

Вінницький національний технічний університет
Факультет менеджменту та інформаційної безпеки
Кафедра економіки підприємства та виробничого менеджменту

Бакалаврська кваліфікаційна робота на тему:

УПРАВЛІННЯ СИСТЕМОЮ ПІДВИЩЕННЯ ЕФЕКТИВНОСТІ ВИКОРИСТАННЯ
НЕМАТЕРІАЛЬНИХ АКТИВІВ ТОВАРИСТВА З ОБМЕЖЕНОЮ
ВІДПОВІДАЛЬНІСТЮ «ABIC»

Виконав студент 4-го курсу, групи МВКД-206
спеціальності 073 – «Менеджмент»

_____ Коденчук А.О.

Керівник: к.е.н., доц. кафедри ЕПВМ

_____ Нікіфорова Л.О.

05. 06 2024 р.

Опонент: к.е.н., доцент кафедри фінансів та
інноваційного менеджменту ВНТУ

_____ Ткачук Л.М.

07. 06 2024 р.

Допущено до захисту
Зав. кафедри ЕПВМ к.е.н.
проф. Лесько О.Й.

« 10 » 06 2024 р.

Вінниця ВНТУ – 2024 рік

Вінницький національний технічний університет
Факультет менеджменту і інформаційної безпеки
Кафедра економіки підприємства та виробничого
менеджменту
Освітній ступінь бакалавр
Спеціальність 073 «Менеджмент»

ЗАТВЕРДЖУЮ
Завідувач кафедри ЕПВМ
к.е.н., професор
Лесько О.Й

«20» 02 2024 р.

ЗАВДАННЯ
НА БАКАЛАВРСЬКУ КВАЛІФІКАЦІЙНУ РОБОТУ СТУДЕНТУ
Коденчук Анастасії Олексіївни

- 1. Тема роботи** Управління системою підвищення ефективності використання нематеріальних активів товариства з обмеженою відповідальністю «АВІС»
керівник роботи: Нікіфорова Лілія Олександрівна, к.е.н., доцент каф. ЕПВМ
затверджені наказом вищого навчального закладу від «11» 03 2024 р.
№ 80.
- 2. Строк подання студентом роботи:** «01» червня 2024 р.
- 3. Вихідні дані до роботи:** «Баланс», «Звіт про фінансові результати» ТОВ «АВІС» за 2021-2023 рр., офіційний сайт досліджуваного товариства, інтернет-ресурси.
- 4. Зміст розрахунково-пояснювальної записки:** дослідити теоретичні аспекти управління нематеріальними активами досліджуваного підприємства; проаналізувати ефективність управління нематеріальними активами та систему управління товариства з обмеженою відповідальністю «АВІС»; розробити систему практичних рекомендацій з поліпшення системи управління нематеріальними активами товариства з обмеженою відповідальністю «АВІС».
- 5. Перелік графічного матеріалу:** основні формулювання поняття нематеріальних активів; основні види нематеріальних активів сучасного підприємства; узагальнена класифікація нематеріальних активів підприємства; основні функції нематеріальних активів сучасного підприємства; основні методичні підходи з їх порівняльною характеристикою щодо оцінювання ефективності нематеріальних активів сучасного підприємства; динаміка загальних фінансово-господарських показників ТОВ «АВІС» за період 2021-2023 років; динаміка зміни основних фінансових результатів від операційної діяльності показники ТОВ «АВІС» за період 2021-2023 рр.; динаміка основних фінансових результатів до оподаткування діяльності показників ТОВ «АВІС» за період 2021-2023 рр.; динаміка основних статей Балансу ТОВ «АВІС» за період 2021-2023 рр.; аналіз загальних показників обсягів та структури

нематеріальних активів ТОВ «ABIC» на 2021-2023 рр.; аналіз основних показників ефективності використання нематеріальних активів ТОВ «ABIC» на 2021-2023 рр.; організаційна структура ТОВ «ABIC»; сильні, слабкі сторони ТОВ «ABIC», можливості та загрози; матриця SWOT-аналізу ТОВ «ABIC».

6. Консультанти розділів роботи

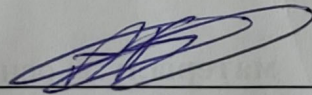
Розділ	Прізвище, ініціали та посада Консультанта	Підпис, дата	
		завдання видав	Завдан прийм
Розділ 1	Нікіфорова Л.О., доцент каф. ЕПВМ	22.02.24	03.06.24
Розділ 2	Нікіфорова Л.О., доцент каф. ЕПВМ	22.02.24	03.06.24
Розділ 3	Нікіфорова Л.О., доцент каф. ЕПВМ	22.02.24	03.06.24

7. Дата видачі завдання 20.02 2024 р.

КАЛЕНДАРНИЙ ПЛАН

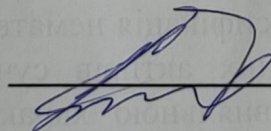
№ з/п	Назва етапів магістерської кваліфікаційної Роботи	Строк виконання етапів роботи	Примітка
1	РОЗДІЛ 1 Теоретичні аспекти управління нематеріальними активами сучасного підприємства	Березень	
2	РОЗДІЛ 2 Аналіз ефективності управління нематеріальними активами товариства з обмеженою відповідальністю «ABIC»	Квітень	
3	РОЗДІЛ 3 Розробка системи практичних рекомендацій з поліпшення системи управління нематеріальними активами товариства з обмеженою відповідальністю «ABIC» та його організаційної структури	Травень	
4	Здача оформленої роботи на кафедру	Червень	

Студент



Коденчук А.О.

Керівник роботи



Нікіфорова Л.О.

АНОТАЦІЯ

УДК 658

Коденчук А.О. Управління системою підвищення ефективності використання нематеріальних активів товариства з обмеженою відповідальністю «АВІС». Бакалаврська кваліфікаційна робота зі спеціальності 073 – Менеджмент, освітня програма – Менеджмент виробничої та комерційної діяльності. Вінниця: ВНТУ, 2024. 63 с.

На укр. мові. Бібліогр.: 41; рис.: 15; табл. 9.

Бакалаврська кваліфікаційна робота присвячена питанням управління системою підвищення ефективності використання нематеріальних активів товариства з обмеженою відповідальністю «АВІС».

У роботі розглянуто сутність та значення нематеріальних активів для сучасного підприємства. Досліджено класифікацію, принципи формування та особливості управління нематеріальними активами підприємства. Проведено аналіз методичних підходів до оцінювання ефективності управління нематеріальними активами сучасного підприємства. Досліджено загальну характеристику ТОВ «АВІС» та проведено аналіз його основних фінансово-господарських показників. Проведено аналіз ефективності управління нематеріальними активами досліджуваного товариства. Проаналізовано систему управління та організаційну структуру досліджуваного товариства.

Проведено SWOT-аналіз досліджуваного товариства та на його основі обґрунтувати вибору подальшу базову стратегію розвитку. Розроблено систему практичних рекомендацій з покращення організаційної структури досліджуваного товариства та підвищення ефективності управління його нематеріальними активами.

Ключові слова: нематеріальні активи, конкурентоспроможність, прибутковість, ідентифікація активів, аспекти, управління

ABSTRACT

Kodenchuk A.O. Management of the system for improving the efficiency of the use of intangible assets of the limited liability company "AVIS". Bachelor qualification work on specialty 073 – Management, educational program – Management of production and commercial activities. Vinnytsia: VNTU, 2024. 63 p.

In Ukrainian speech Bibliogr.: 41; Fig.: 15; table 9.

The bachelor's thesis is devoted to issues of management of the system of increasing the efficiency of the use of intangible assets of the limited liability company "AVIS".

The work examines the essence and significance of intangible assets for a modern enterprise. The classification, principles of formation and peculiarities of management of intangible assets of the enterprise were studied. An analysis of methodical approaches to assessing the efficiency of management of intangible assets of a modern enterprise has been carried out. The general characteristics of "AVIS" were studied and the analysis of its main financial and economic indicators was carried out. An analysis of the effectiveness of management of intangible assets of the company under study was carried out. The management system and organizational structure of the company under study were analyzed.

A SWOT analysis of the researched company was carried out and, on its basis, to justify the choice of the further basic development strategy. A system of practical recommendations for improving the organizational structure of the company under study and increasing the efficiency of management of its intangible assets has been developed.

Keywords: intangible assets, competitiveness, profitability, identification of assets, aspects, management

ЗМІСТ

ВСТУП.....	5
РОЗДІЛ 1 ТЕОРЕТИЧНІ АСПЕКТИ УПРАВЛІННЯ НЕМАТЕРІАЛЬНИМИ АКТИВАМИ СУЧАСНОГО ПІДПРИЄМСТВА....	7
1.1 Сутність та значення нематеріальних активів у діяльності сучасного підприємства.....	7
1.2 Класифікація, принципи формування та особливості управління нематеріальними активами підприємства.....	14
1.3 Аналіз методичних підходів до оцінювання ефективності управління нематеріальними активами сучасного підприємства.....	18
1.4 Висновки до розділу 1.....	23
РОЗДІЛ 2 АНАЛІЗ ЕФЕКТИВНОСТІ УПРАВЛІННЯ НЕМАТЕРІАЛЬНИМИ АКТИВАМИ ТОВАРИСТВА З ОБМЕЖЕНОЮ ВІДПОВІДАЛЬНІСТЮ «ABIC».....	24
2.1 Загальна характеристика товариства з обмеженою відповідальністю «ABIC»	24
2.2 Аналіз основних фінансово-господарських показників товариства з обмеженою відповідальністю «ABIC» за період 2021-2023 років.....	26
2.3 Аналіз ефективності управління нематеріальними активами товариства з обмеженою відповідальністю «ABIC» за період 2021-2023 років.....	33
2.4 Аналіз організаційної структури товариства з обмеженою відповідальністю «ABIC».....	39
2.5 Висновки до розділу 2.....	42
РОЗДІЛ 3 РОЗРОБКА СИСТЕМИ ПРАКТИЧНИХ РЕКОМЕНДАЦІЙ З ПОЛІПШЕННЯ СИСТЕМИ УПРАВЛІННЯ НЕМАТЕРІАЛЬНИМИ АКТИВАМИ ТОВАРИСТВА З ОБМЕЖЕНОЮ ВІДПОВІДАЛЬНІСТЮ «ABIC» ТА ЙОГО ОРГАНІЗАЦІЙНОЇ	

СТРУКТУРИ.....	44
3.1 Обґрунтування вибору подальшої базової стратегії розвитку для товариства з обмеженою відповідальністю «АВІС».....	44
3.2 Розробка системи заходів спрямованих на удосконалення організаційної структури та управління нематеріальними активами товариства з обмеженою відповідальністю «АВІС».....	49
3.3 Факторне моделювання витрат ТОВ «АВІС» в розрахунку на 1 гривню чистого доходу.....	53
3.4 Висновки до розділу 3.....	55
ВИСНОВКИ.....	57
СПИСОК ВИКОРИСТАНИХ ДЖЕРЕЛ.....	59
Додаток А Протокол перевірки кваліфікаційної роботи на наявність текстових запозичень.....	64
Додаток Б Фінансова звітність та звіт про фінансові результати товариства з обмеженою відповідальністю «АВІС» за період 2021-2023 років.....	65
<i><u>Додаток В. Ілюстративний матеріал</u></i>	

ВСТУП

Застосування нематеріальних активів на сучасних підприємствах безперервно супроводжується рядом облікових, управлінських питань і розбіжностей, котрі полягають у: незрозумілості таких термінів, як гудвіл, франчайзинг, франшиза, роялті, а також порядку їх обліку та управління ними. Крім того, спостерігається розбіжність деяких нормативно-правових документів щодо методики обліку нематеріальних активів, а також невиконання чинної законодавчої бази стосовно операцій з нематеріальними активами певними суб'єктами ринку є причиною процвітання тіньової економіки та невизнання прав на наукові відкриття, фірмові торгівельні марки та знаки, авторські права, економічні привілеї тощо.

Стабільне функціонування підприємства залежить від злагодженої діяльності всіх його відділів, котра заснована на системі економічного управління нематеріальними активами. Крім того, нематеріальні активи є важливою складовою цієї системи, а їх управління передбачає прийняття управлінських рішень з метою максимізації прибутку підприємства.

Метою бакалаврської кваліфікаційної роботи є розробка практичних рекомендацій з покращення системи управління нематеріальними активами сучасного підприємства.

Для досягнення поставленої мети необхідно вирішити ряд завдань:

- здійснити аналіз та провести теоретичні дослідження управління нематеріальними активами сучасного підприємства;
- подати загальну характеристику досліджуваного підприємства та провести аналіз його основних фінансово-господарських показників за період 2021-2023 років;
- провести аналіз управління нематеріальними активами досліджуваного товариства за період 2021-2023 років;
- проаналізувати систему управління та організаційну структуру досліджуваного товариства;
- здійснити SWOT-аналіз досліджуваного товариства та на його основі обґрунтувати вибору подальшу базову стратегію розвитку;

- розробити систему практичних рекомендацій з покращення організаційної структури досліджуваного товариства та підвищення ефективності управління його нематеріальними активами.

Об'єктом дослідження є розробка практичних рекомендацій з підвищення ефективності управління нематеріальними активами сучасного підприємства.

Предметом дослідження є підвищення ефективності системи управління нематеріальними активами товариства з обмеженою відповідальністю «ABIC».

Під час досліджень в даній бакалаврській кваліфікаційній роботі використано методи кількісного і якісного аналізу, метод порівняння, метод статистики, економічного моделювання (економіко-математичне моделювання), методи абсолютних та відносних різниць, прийоми детермінованого факторного аналізу, графічні методи тощо.

Інформаційною базою для проведених в даній бакалаврській кваліфікаційній роботі є статут товариства, фінансова звітність підприємства: «Баланс», «Звіт про фінансові результати», «Звіт про рух грошових коштів», статті та результати науково-дослідних робіт опублікованих у засобах масової інформації, посібники та статистична інформація за темою дослідження, офіційний сайт досліджуваного товариства, інтернет-ресурси.

Практична цінність отриманих результатів полягає у розробці системи практичних заходів з покращення ефективності управління нематеріальними активами для товариства з обмеженою відповідальністю «ABIC».

Апробація результатів дослідження – результати дослідження опубліковано у матеріалах тез конференції [1] – Нікіфорова Л. О., Коденчук А. О. Основні підходи до управління ефективністю використання нематеріальних активів підприємства. LIII Всеукраїнська науково-технічна конференція підрозділів Вінницького національного технічного університету НТКП ВНТУ (2024), 20-22 березня 2024 року. <https://ir.lib.vntu.edu.ua/bitstream/handle/123456789/42055/20432.pdf?sequence=3>.

Бакалаврська кваліфікаційна робота виконана згідно методичних рекомендацій затверджених кафедрою ЕПВМ [2].

РОЗДІЛ 1 ТЕОРЕТИЧНІ АСПЕКТИ УПРАВЛІННЯ НЕМАТЕРІАЛЬНИМИ АКТИВАМИ СУЧАСНОГО ПІДПРИЄМСТВА

1.1 Сутність та значення нематеріальних активів у діяльності сучасного підприємства

Застосування нематеріальних активів на сучасних підприємствах безперервно супроводжується рядом облікових, управлінських питань і розбіжностей, котрі полягають у: незрозумілості таких термінів, як гудвіл, франчайзинг, франшиза, роялті, а також порядку їх обліку та управління ними. Крім того, спостерігається розбіжність деяких нормативно-правових документів щодо методики обліку нематеріальних активів, а також невиконання чинної законодавчої бази стосовно операцій з нематеріальними активами певними суб'єктами ринку є причиною процвітання тіньової економіки та невизнання прав на наукові відкриття, фірмові торгівельні марки та знаки, авторські права, економічні привілеї тощо.

В зв'язку із цим добросовісні суб'єкти ринку отримують нижчі прибутки або збитки у результаті сплати всіх установлених законом податків та платежів, а недобросовісні, уникаючи дотримання чинного законодавства – прибутки. Також не до кінця встановлені чіткі критерії і методики щодо питання визнання, оцінювання, амортизації, переоцінювання нематеріальних активів в бухгалтерському обліку. Різноманітність поглядів і підходів вчених-економістів щодо економічної класифікації нематеріальних активів сприяють невмінню керувати нематеріальними активами і ефективно їх застосовувати. Нематеріальні активи приховані у балансі й не враховуються для господарської діяльності підприємства, що призводить до заниження його вартості [3].

Відповідно до вищевказаних проблем, важливим є встановити розбіжності, котрі є у визначенні нематеріального активу.

З цією метою проведемо порівняння визначень поняття нематеріальних активів в різних законодавчо-нормативних документах.

Основні формулювання поняття нематеріальних активів наведено на рисунку

1.1.

<i>Основні формулювання поняття нематеріальних активів</i>	
<i>П.4 П(С)БО 8 «Нематеріальні активи»</i>	<i>Нематеріальний актив – це немонетарний актив, котрий не має матеріальної форми та може бути визначений</i>
<i>М(С)БО 38 «Нематеріальні активи»</i>	<i>Нематеріальний актив – це немонетарний актив, котрий не володіє фізичною субстанцією та може бути визначений</i>
<i>Методичні рекомендації з бухгалтерського обліку нематеріальних активів</i>	<i>Нематеріальними активами вважаються немонетарні активи, котрі не мають матеріальної форми та можуть бути визначені незалежно від строку їх корисної експлуатації</i>
<i>П.п. 14.1.120. Податкового кодексу України</i>	<i>Нематеріальні активи – право власності на результати інтелектуальної діяльності, у тому числі промислової власності, а також інші аналогічні права, визнані об'єктом права інтелектуальної власності, право користування майном та майновими правами платника податку в установленому законодавством порядку, у тому числі набуті у встановленому законодавством порядку права користування природними ресурсами, майном та майновими правами</i>

Рисунок 1.1. – Основні формулювання поняття нематеріальних активів

Згідно з п.4 П(С)БО 8 «Нематеріальні активи» нематеріальний актив – це немонетарний актив, котрий не має матеріальної форми та може бути визначений [4].

В М(С)БО 38 «Нематеріальні активи» зазначено, що нематеріальний актив – це немонетарний актив, котрий не володіє фізичною субстанцією та може бути визначений [5].

Методичні рекомендації з бухгалтерського обліку нематеріальних активів зазначають, що нематеріальними активами вважаються немонетарні активи, котрі не

мають матеріальної форми та можуть бути визначені незалежно від строку їх корисної експлуатації [6].

Згідно з п.п. 14.1.120. Податкового кодексу України «нематеріальні активи – право власності на результати інтелектуальної діяльності, у тому числі промислової власності, а також інші аналогічні права, визнані об’єктом права інтелектуальної власності, право користування майном та майновими правами платника податку в установленому законодавством порядку, у тому числі набуті у встановленому законодавством порядку права користування природними ресурсами, майном та майновими правами» [7].

За результатами проведеного аналізу поняття нематеріальних активів встановлено певні розбіжності в їх трактуванні. Основна розбіжність полягає в різному підході до визначення нематеріального активу у бухгалтерському і податковому законодавствах.

В П(С)БО 8, МСБО 38 та методичних рекомендаціях з бухгалтерського обліку нематеріальним активом визначається немонетарний актив, котрий не володіє фізичною формою і може бути визначений, без переліку нематеріальних активів, як зазначено у визначенні за ПКУ. У визначенні нематеріальних активів за ПКУ не вказано про такі активи, як права на комерційні позначення та інші нематеріальні активи, проте право на використання майна та майнових прав включено у визначення [8].

Крім того, методичні рекомендації з бухгалтерського обліку нематеріальних активів уточнюють, що строк їх корисного використання може бути різним без будь-яких обмежень. Це вносить непорозуміння у визнання нематеріального активу: з однієї сторони незалежність від строку їх корисного використання означає, що строк використання може бути встановлений або невстановлений. Під невстановленим терміном використання варто розуміти те, що термін не обмежується якимось конкретним строком визначеним в роках, але він не може бути безкінечний; з іншого боку, у трактуванні не встановлено уточнення, яке показує, що нематеріальний актив має застосовуватися протягом періоду, який більше одного року (або одного виробничого циклу, якщо той перевищує один рік), що, в свою чергу, зазначено в

попередніх редакціях П(С)БО 8 [9].

Таким чином, до нематеріальних активів можна віднести активи із терміном застосування до одного року, що суперечить віднесенню їх до класу необоротних активів, а відповідно і розміщенню в першому розділі балансу.

Загалом нематеріальні активи – це немонетарні ресурси, котрі не мають матеріального змісту та утримуються підприємством з метою використання протягом періоду понад один рік з метою виробництва, торгівлі, управлінських потреб чи надання в тимчасове користування іншим юридичним або фізичним особам [10].

Нематеріальні активи є складовою частиною потенціалу сучасного підприємства, здатною приносити економічний ефект впродовж відносно тривалого періоду, для яких характерною є відсутність матеріальної основи отримання доходів та невизначеність обсягів майбутнього прибутку від їх використання.

Основні види нематеріальних активів сучасного підприємства наведено на рисунку 1.2.

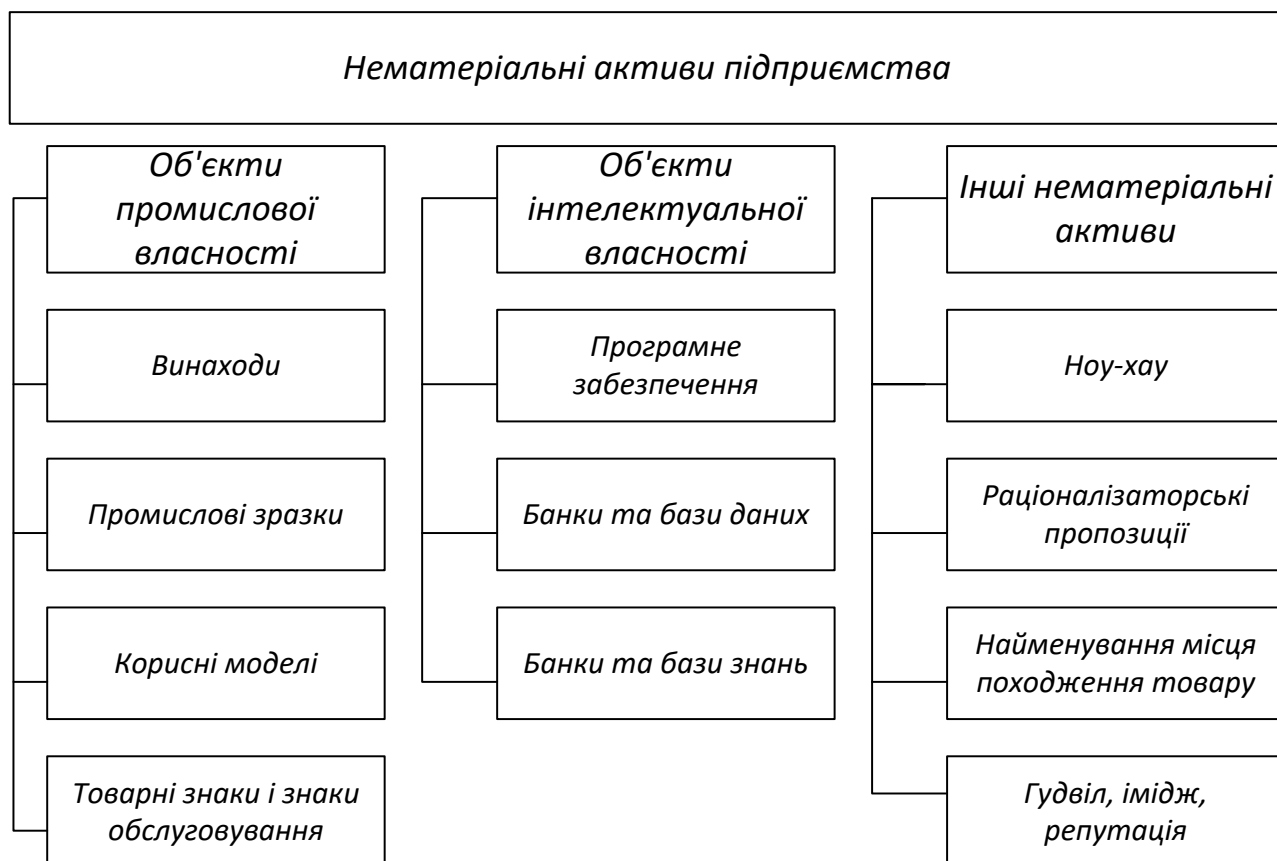


Рисунок 1.2 – Основні види нематеріальних активів сучасного підприємства

Розглянемо детальніше нематеріальні ресурси підприємства.

Першою групою нематеріальних активів підприємства є об'єкти промислової власності. Промислова власність передбачає володіння виключним правом на використання певних нематеріальних активів. Згідно з Паризькою конвенцією з охорони промислової власності, до об'єктів цієї власності належать: патенти на винаходи; корисні моделі; промислові зразки; товарні знаки; знаки обслуговування; фірмові найменування; вказівки на походження або найменування місця походження [11].

Особливе місце в групі об'єктів промислової власності посідають винаходи. Винахід – це результат творчої діяльності особи в будь-якій галузі технології. Винаходи мають правову охорону, в тому випадку, коли вони є новими, мають винахідницький рівень та промислове втілення. Винахід є новим, якщо він не є складовою рівня техніки. Винахід характеризується винахідницьким рівнем, коли він для експерта однозначно не є наслідком рівня техніки. Рівень техніки ідентифікується відповідно до всіх джерел інформації, що є загальнодоступними в Україні та за її межами до дати пріоритету винаходу. Винахід вважається промислово використовуваним тоді, коли він може бути застосованим у будь-якій сфері народного господарства. Об'єктами винахідницької діяльності можуть бути пристрої, способи, речовини, штами мікроорганізмів, культури клітин рослин або тварин, а також застосування відомих раніше пристроїв, способів, речовин, штамів за новим призначенням.

Промисловим зразком є це результат творчої діяльності особи в галузі художнього конструювання. Промисловими зразками вважаються форми, малюнки, кольори або їх міксування, що формують зовнішній вигляд промислового виробу. Патенти видаються на промислові зразки, котрі є новими, оригінальними і мають промислове використання. Промисловий зразок вважається новим, коли набір його основних ознак невідома в Україні чи за її межами до дати пріоритету промислового зразка. Промисловий зразок вважається оригінальним, коли форма, малюнок, колір або їх поєднання, що подані, для експерта в цій галузі не є явними в процесі їх візуального сприйняття та оцінювання. Основні ознаки визначають різницю

зовнішнього вигляду промислових зразків в естетичних та економічних особливостях їх форми, малюнку, кольору або їх поєднання. Промисловий зразок вважається таким, що має промислове використання тоді, коли він може бути відтворений промисловим шляхом у відповідному виробі для введення в реалізацію.

Корисною моделлю є результат творчої діяльності особи в будь-якій галузі технологій. Базою технічного вирішення в корисних моделях є лише конструкція виробу, його форма.

Товарний знак та знак обслуговування є позначеннями для відмінності продукції, яку виробляють або надають одні підприємства, від однорідної продукції, що виробляють або надають інші. Товарними знаками можуть бути зареєстровані словесні, образні, об'ємні та інші позначення чи їх комбінації.

Друга група нематеріальних активів містить об'єкти інтелектуальної власності, котрі є юридичною категорією, яка охоплює авторське право та інші права на продукти інтелектуальної діяльності. До них, зокрема, належать наукові праці, твори літератури та мистецтва, програмні продукти тощо [12].

Програмне забезпечення є сукупністю однієї або більше програм або мікропрограм у будь-якому натуральному вигляді. Програмне забезпечення може бути загальне або спеціальне.

База даних є сукупністю даних, матеріалів або витворів у формі, що можуть бути ідентифіковані машиною.

База знань є сукупністю систематизованих даних, котрі відносяться до певної галузі знань та можуть бути ідентифіковані машиною.

До третьої групи нематеріальних активів відносяться ноу-хау, котрі є різного роду технічними знаннями та накопиченим досвідом, котрі не охороняються правом за кордоном, включаючи методи, засоби та навички, що необхідні для проведення проектування, розрахунків, будівництва та виготовлення будь-яких об'єктів та виробів науково-дослідницьких, дослідно-конструкторських, пусконаладжувальних та інших робіт; розробки та використання технологічних процесів; склади та рецептури матеріалів, речовин, сплавів; методи та способи лікування, пошуку та видобутку корисних копалин; знання та досвід

адміністративного, економічного та іншого порядку, такі, що не є загальновідомими та можуть бути практично застосовані у виробничій та господарській діяльності [13].

Раціоналізаторською вважається пропозиція, котра є новою та корисною для підприємства, яке її впроваджує, та передбачає реалізацію і зміну конструкції продукції, технології виготовлення та техніки, що використовується, або складу матеріалу. Раціоналізаторська пропозиція вважається новою для підприємства, в тому випадку, якщо, згідно з застосовуваними на даному підприємстві джерелами інформації, ця або аналогічна поданій пропозиція не була застосовувана чи відома для успішного її практичного застосування. Раціоналізаторська пропозиція вважається корисною для підприємства, в тому випадку, якщо її застосування дає можливість поліпшити економічний ефект або одержати інший позитивний ефект цим підприємством. Не вважаються раціоналізаторськими пропозиції ті, які знижують рівень надійності та інші параметри якості продукції або погіршують умови праці, а також негативно впливають на рівень забруднення навколишнього природного середовища.

Позначення, компонентом якого є найменування місця походження, може бути зареєстрований товарний знак у випадку подання заявником документа, котрий підтверджує його право на застосування найменування місця походження, до відповідної організації. Під найменуванням місця походження вважають географічну назву країни або місцевості, котра застосовується для позначення товару, котрий походить з цієї країни або місцевості, якщо характеристики або особливості цього товару особливо або істотно визначаються характерними для цієї країни або місцевості природними умовами або іншими факторами.

Гудвілом є нематеріальний актив, вартість якого розраховується шляхом віднімання від балансової вартості активів підприємства його звичайної вартості як цілісного майнового комплексу, котра виникає як результат використання кращих менеджерських якостей, лідируючої позиції на ринку товарів.

1.2 Класифікація, принципи формування та особливості управління нематеріальними активами підприємства

Класифікація нематеріальних активів, як правило, розглядається науковцями в теорії та практиці бухгалтерського обліку. Питаннями класифікації нематеріальних активів за різними класифікаційними ознаками присвячені праці вітчизняних економістів: Ф. Бутинця [14], Н. Виговської [15], Н. Краснокутської [16], Л. Мельничук, Ю. Писаренко [17], Т. Польової, М. Пушкаря [18], Я. Соколової, І. Тарасової, Ю. Чуб [19], В. Ясишеної а також зарубіжних науковців – Х. Андерсена, Д. Колдуела, Б. Нідлза тощо.

В проаналізованих працях, як правило, наведено лише деякі класифікаційні ознаки, що лише в деякій мірі дають можливість описати сутність нематеріальних активів та їх роль для сучасного підприємства. З метою побудови ефективної систем економічного менеджменту на підприємствах необхідним є уточнити і структурувати наведену в науковій літературі методологію класифікації нематеріальних активів та обґрунтувати функції, які вони виконують в процесі функціонування сучасного підприємства.

Ефективне управління нематеріальними активами сучасного підприємства є невід’ємною складовою його конкурентного статусу. Ефективне управління нематеріальними активами є комплексом заходів щодо оцінювання обсягів наявних нематеріальних активів аналізованого підприємства, аналізу та контролю ефективності їх застосування у поточному періоді, відшукування потенційних джерел їх формування та поповнення в майбутньому і забезпечення умов перспективного розвитку та ефективного використання відповідно до поточного стану та можливої динаміки мікро- та макросередовища суб'єкта господарюючого, з метою підвищення рівня соціально-економічної значущості підприємства та набуття ним стійких конкурентних переваг у майбутньому [20].

Тому, саме нематеріальні активи є об'єктом такого менеджменту сучасного підприємства. Найбільш оптимально сутність категорії нематеріальних активів можна розкрити шляхом аналізу її видової класифікації та характеристики функцій,

які вони виконують в господарському обігу й суспільстві.

Сьогодні у вітчизняній та іноземній науковій та науково-методичній літературі можна побачити різноманітні підходи щодо класифікації нематеріальних активів сучасного підприємства.

В працях [21, 22] виділено від однієї до дев'яти класифікаційних ознак, котрі варто брати до уваги під час аналізу нематеріальних активів підприємства. При чому, найширша класифікація нематеріальних активів підприємства запропонована з метою їх бухгалтерського обліку В.В. Ясишеною [23].

В свою чергу, спрощення класифікації не дає можливості в повній мірі описати все розмаїття нематеріальних активів, що використовуються сучасними суб'єктами господарювання.

Аналіз та узагальнення проаналізованих інформаційних джерел [21-24], дає можливість виділити для забезпечення здійснення ефективного процесу менеджменту підприємства види нематеріальних активів, наведені на рисунку 1.3.

Окрім узагальненої та розширеної класифікації нематеріальних активів, які забезпечить підвищення ефективності процесів менеджменту підприємства, варто звернути увагу на окремі класифікаційні ознаки нематеріальних активів. Зокрема, такі класифікаційні ознаки як поділ нематеріальних активів за термінами відшкодування витрат на створення чи придбання та ефективністю використання.

Відповідно до оперативності окупності нематеріальні активи можуть бути:

- швидкоокупними – нематеріальні активи, період відшкодування витрат, пов'язаних з їх створенням чи придбанням, з моменту введення їх в використання не перевищує одного року;
- неокупними (нерентабельним), якщо використання відповідного нематеріального активу в господарській діяльності підприємства протягом корисного терміну його експлуатації, не забезпечило відповідного покриття витрат, пов'язаних з його створенням чи придбанням.

Нематеріальні активи, які забезпечують отримання підприємству доходів протягом звітного періоду більшими темпами, ніж приріст вартості самих нематеріальних активів можна вважати ефективними (рентабельними).

Якщо ж темпи приросту доходів не перевищують темпів приросту вартості нематеріальних активів, їх відносимо до неефективних.

<i>Узагальнена класифікація нематеріальних активів підприємства</i>	
<i>За строком корисного використання</i>	<i>Функціонуючі, нефункціонуючі</i>
<i>За тривалістю використання</i>	<i>Поточні, довгострокові</i>
<i>За можливістю відчуження</i>	<i>Відчужувані, невідчужувані</i>
<i>За характером впливу на результат</i>	<i>Прямі, опосередковані</i>
<i>За джерелом створення</i>	<i>Власні, залучені</i>
<i>За ступенем правової захищеності</i>	<i>Захищені, незахищені</i>
<i>За вмістом індивідуальної праці</i>	<i>Власні, пайові, придбані</i>
<i>За ліквідністю</i>	<i>Високоліквідні, низьколіквідні</i>
<i>За доходністю</i>	<i>Високодохідні, низькодохідні, прямого доходу, непрямого доходу</i>
<i>За участю у виробництві</i>	<i>Приймаючі, неприймаючі</i>
<i>За обліком</i>	<i>Облікові, необлікові</i>
<i>За бухгалтерським обліком</i>	<i>Ідентифіковані, неідентифіковані</i>
<i>За унікальністю</i>	<i>Унікальні, неунікальні</i>
<i>За результативністю</i>	<i>Ефективні, неефективні</i>

Рисунок 1.3 – Узагальнена класифікація нематеріальних активів підприємства

- повільноокупним, якщо даний термін складає більш одного року;

Відповідно до характеру впливу на результати діяльності підприємства нематеріальні активи можуть бути такими, що безпосередньо впливають на результати діяльності підприємства – нематеріальні активи прямого впливу, а ті, які впливають на збільшення вартості підприємства та підвищують його конкурентоспроможність – опосередкованого впливу [22].

За джерелами створення нематеріальні активи можуть бути такими, що створені з інформації зовнішнього середовища – залучені нематеріальні активи, створені безпосередньо підприємством – власні нематеріальні активи [22].

Щодо функцій таких активів, то можна вважати, що нематеріальні активи в процесі господарювання підприємств виконують такі основні функції – рисунок 1.4:

- стимулююча – формування та використання нематеріальних активів в обороті забезпечує появу нових знань, при цьому мотивом щодо реалізації даних процесів є задоволення економічних інтересів працівників чи підприємства;

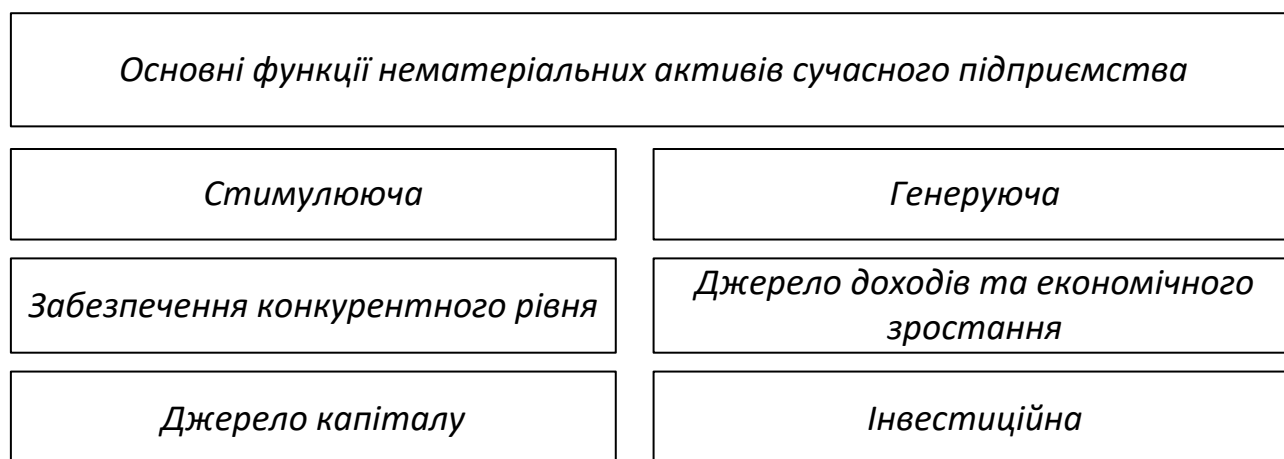


Рисунок 1.4 – Основні функції нематеріальних активів сучасного підприємства

- генеруюча – формування та використання нематеріальних активів забезпечує створення інтелектуального потенціалу підприємства та його перетворення в економічні вигоди. Окремі види нематеріальних активів можна

вважати певною формою знань, втілених в них;

- забезпечення конкурентного рівня – ця функція пов'язана із забезпеченням підприємству додаткових можливостей щодо економічного зростання шляхом залучення до обороту нематеріальних активів, що дозволяє отримати лідируючі позиції на ринку;

- джерело доходів та економічного зростання – оскільки економічні вигоди та конкурентні переваги, одержані підприємством в результаті застосування нематеріальних активів, проявляються саме у вигляді додаткового об'єму доходів отриманого підприємством у поточному періоді, що дає можливість економічного покращення в майбутньому;

- джерело капіталу – формування та використання нематеріальних активів забезпечує підприємству зростання капіталу шляхом включення їх вартості у вартість власного капіталу підприємства, а це підвищує фінансову стійкість та незалежність;

- інвестиційна – процес створення або залучення нематеріальних активів потребує залучення відповідних інвестиційних ресурсів та створення ефективного механізму реалізації окремих інвестиційних проєктів.

Згадані функції відображають важливість та необхідність нематеріальних активів в діяльності та розвитку сучасного підприємства.

1.3 Аналіз методичних підходів до оцінювання ефективності управління нематеріальними активами сучасного підприємства

Сьогодні в умовах динамічного ринку та розвитку світового господарства важливим є пошук ефективних шляхів розвитку, використання новітніх моделей ведення бізнесу, котрі характеризується високим рівнем використання нематеріальних активів.

У таких умовах головною є інноваційна діяльність, направлена на вдосконалення ефективності бізнес-процесів та покращення рівня конкурентоспроможності. Це сприяє необхідності комплексного, виваженого,

гнучкого, оперативного й системного оцінювання ефективності діяльності через використання нематеріальних активів як основи прийняття обґрунтованих управлінських рішень.

З метою об'єктивного і комплексного оцінювання ефективності використання нематеріальних активів підприємства варто розуміти, що ефективність – це досягнення запланованих показників результативності процесу, проєкту чи операції за умови використання мінімально можливих витрат [23].

Метою придбання нематеріальних активів на думку певних авторів [24, 25] є отримання економічного ефекту від їх застосування під час виробництва продукції, виконанні робіт, наданні послуг. Переважно вкладення коштів у нематеріальні активи є фінансуванням об'єктів промислового призначення, а саме придбання ліцензій на застосування технологій виготовлення певної продукції, витрати з наданням технологічної допомоги, інженерних послуг. Разом із тим, світовий розвиток зумовлює нові нематеріальні об'єкти, такі як стартапи, Інтернет-бренди та інше.

З метою оцінювання ефективності нематеріальних активів та їх впливу на результати діяльності промислових підприємств застосовують різні джерела інформації: дані спеціальних спостережень, статистичні дані, облікову інформацію, фінансову та поточну звітність. Крім того, під час формування аналітичної інформації виникає низка проблем пов'язаних з її отриманням.

Аналіз досліджень ефективності застосування нематеріальних активів має певні особливості, які полягають у тому, що:

- із загальних результатів діяльності підприємства інколи неможливо виділити ефект безпосередньо від використання нематеріальних активів;
- через нематеріальну форму, окремі нематеріальні активи не є об'єктами обліку.

Аналіз питання оцінювання економічної ефективності використання нематеріальних активів в процесі діяльності промислових підприємств, варто зазначити особливості, що відрізняють її від оцінювання ефективності іншої діяльності:

- оцінювання ефективності нематеріальних активів необхідно проводити з врахуванням не лише загального доходу (корисного результату), який можна отримати протягом всього періоду корисного використання нематеріального активу, але і його приріст порівняно з базовими. Порівняльне оцінювання ефективності забезпечує вибір найоптимальнішого варіанта з числа можливих і оцінювання його впливу на економічні показники господарської діяльності сучасних підприємства;

- під час оцінювання ефективності нематеріальних активів необхідно провести їх поділ з врахуванням того як використовується нематеріальний активи. Так буде визначено ефект активу, який є досліджуваним об'єктом – прямо створює додатковий дохід чи впливає на загальний прибуток підприємства, що покращує його роботу загалом;

- методи оцінювання ефективності використання нематеріальних активів базуються на системі оціночних показників, ураховуючи інтереси держави, виробників, споживачів, інвесторів, відображаючи необхідні для кожного з них показники з урахуванням ролі всіх елементів у процесі діяльності;

- методи оцінювання ефективності повинні містити фактори, що відображають загальну ефективність від придбання, створення, виробництва і експлуатації нематеріальних активів. Це дозволить здійснити комплексне оцінювання ефективності і розподілити внески кожного елемента під час упровадження.

Основними завданнями аналізу ефективності використання нематеріальних активів підприємств є проаналізувати обсяги і динаміку нематеріальних активів підприємства, а також їх структуру і стан за видами, термінами корисного застосування, за ступенем правової захищеності; проаналізувати рентабельність і фондівіддачу нематеріальних активів; проаналізувати ліквідність нематеріальних активів [26].

Тому з метою обліку, аналізу та оцінювання нематеріальних активів застосовують систему економічних показників, котрі характеризують стан і динаміку об'єкта дослідження.

Особливої уваги заслуговують показники ефективності використання нематеріальних активів, які відображають ступінь їх впливу на фінансові результати

і фінансовий стан підприємства.

Основні методичні підходи з їх порівняльною характеристикою щодо оцінювання ефективності нематеріальних активів сучасного підприємства наведено на рисунку 1.5.

Характеристики підходів до оцінки	Підходи до оцінки нематеріальних активів		
	Затратний	Порівняльний (ринковий)	Доходний
Методи оцінки нематеріальних активів	1.метод вартості заміщення 2.метод відновлювальної вартості 3.метод історичних витрат	1.метод прямого аналізу порівняння продаж 2.метод якісного аналізу для коригування даних 3.метод параметричної оцінки	1.метод переваги у прибутку 2. методи переваги у видатках (метод виграшу у собівартості, метод „звільнення від роялті”, метод виділення долі прибутку, що приходить на нематеріальні активи, метод опціонів)
До чого прирівнюється вартість	до затрат на створення співставного по	до найбільш ймовірної на визначеному сегменті ринку ціни	до доходів від використання тих нематеріальних активів, що оцінюються
оцінюваних нематеріальних активів	корисності нематеріального активу	співставного по корисності нематеріального активу, що продається в умовах чистої угоди	
Основні переваги підходу	універсальність (може бути застосованим до будь-яких нематеріальних активів (у тому числі нових).	є найбільш точним за умови достатнього обсягу ринкової інформації	універсальність (може бути застосованим до будь-яких нематеріальних активів, що приносять економічну вигоду)
Основні недоліки підходу	оцінка, отримана за допомогою такого методу, рідко відповідає дійсній вартості нематеріальних активів	може бути застосованим лише до нематеріальних активів, щодо яких існує достатньо розвинений активний ринок	1. складність отримання необхідної інформації 2.широке застосування даних, отриманих на основі прогнозів та експертним шляхом
Основні області преференційного застосування підходу	може застосовуватися у якості додаткового методу з метою корегування даних, отриманих з використанням інших підходів, а також у ситуаціях неможливості використання останніх	1.незначна віддаленість продажу аналогів нематеріальних активів в умовах чистої угоди від моменту оцінки, 2.наявність повної інформації про ринкові ціни на оцінювані види нематеріальних активів	може застосовуватися за умови можливості отримати інформацію про доходи, що будуть отримані в результаті використання нематеріального активу що оцінюється

Рисунок 1.5 – Основні методичні підходи з їх порівняльною характеристикою щодо оцінювання ефективності нематеріальних активів сучасного підприємства

Сьогодні широкого застосування набули такі моделі оцінювання й управління нематеріальними активами, які мають на меті охопити найбільш повний аналіз фінансових і нефінансових показників, а також узгодженість отриманих результатів. Значення таких показників полягає у максимальному врахуванні інтересів зацікавлених сторін; розподілі доходів у загальному результаті діяльності підприємства; досягненні стратегічних цілей.

На нашу думку І. Д. Лазаришиної та В. Л. Поліщук [27, 28] з метою ефективної реалізації управлінських рішень необхідно уточнити і доповнити основні завдання аналізу нематеріальних активів за наступними напрямками: з метою задоволення інформаційних потреб управління активами; з метою задоволення інформаційних потреб управління потенціалом підприємства; з метою задоволення інформаційних потреб керування капіталом підприємства; з метою задоволення інформаційних потреб антикризового управління підприємством; з метою задоволення інформаційних потреб менеджменту інвестицій підприємства; з метою задоволення інформаційних потреб керування витратами підприємства; з метою задоволення інформаційних потреб менеджменту грошових потоків підприємства; з метою задоволення інформаційних потреб керування інвестиційною діяльністю; з метою задоволення інформаційних потреб управління операційною діяльністю.

Сьогодні науковцями пропонується багато пропозицій щодо створення підсистеми економічного аналізу нематеріальних активів як елементу системи ефективного управління підприємством. Ці методики передбачають застосування комплексних параметрів та розкриття, що сприяє ефективному застосуванню в умовах конкретних підприємств. Вони використовуються для розробки стратегічних показників, котрі дозволяють об'єднати в єдину систему різні види аналітичних параметрів і методик економічного аналізу, а також скоординувати всі актуальні процеси, котрі пов'язані з застосуванням нематеріальних активів.

Покращення ефективності використання нематеріальних активів є невід'ємним завданням для сучасного підприємства. Питання полягає в розробці стратегій, ефективному управлінні та постійному розвитку нематеріальних активів. Підприємство, котре володіє ефективною системою управління нематеріальними

активами, має значні конкурентні переваги та забезпечує стійкий розвиток в умовах сучасного ринку.

1.4 Висновки до розділу 1

Встановлено, що сьогодні є значні розбіжності щодо визначення поняття нематеріальних активів, котрі обумовлюють необхідність внесення відповідних змін з метою встановлення єдиного трактування досліджуваної категорії. Аналіз наявних підходів до визначення нематеріальних активів у вітчизняній літературі дав змогу окреслити сутність нематеріальних активів підприємства.

Дослідження поглядів науковців дало змогу класифікувати нематеріальні активи, застосування яких сприятиме вчасному прийняттю ефективного управлінського рішення щодо коректного використання нематеріальних активів на сучасному підприємстві.

З'ясовано, що нематеріальні активи здатні в умовах динамічного ринку стати для підприємств засобом сталого розвитку, забезпечити високий рівень їх конкурентоспроможності на ринку.

Встановлено, що стабільне функціонування підприємства залежить від злагодженої діяльності всіх його відділів, котра заснована на системі економічного управління нематеріальними активами. Крім того, нематеріальні активи є важливою складовою цієї системи, а їх управління передбачає прийняття управлінських рішень з метою максимізації прибутку підприємства.

РОЗДІЛ 2 АНАЛІЗ ЕФЕКТИВНОСТІ УПРАВЛІННЯ НЕМАТЕРІАЛЬНИМИ АКТИВАМИ ТОВАРИСТВА З ОБМЕЖЕНОЮ ВІДПОВІДАЛЬНІСТЮ «ABIC»

2.1 Загальна характеристика товариства з обмеженою відповідальністю «ABIC»

ТОВ «ABIC» засноване в 1991 році в м. Вінниця (Україна). Протягом усього періоду роботи було побудовано п'ять різних переробних заводів: від потужного – із переробки олійних до меншого, майже домашнього, із виробництва борошняних запашних кондитерських виробів.

З 2001 року товариство уже розпочало експорт власної продукції. На сьогодні основними експортними продуктами є соняшникова олія та продукти для комбікормової промисловості. Основними країнами, куди експортується продукція товариства є країни Європи: Словаччина, Польща, Італія, Австрія, Іспанія, Грузія, а також США, країни близького сходу – Ліван, Палестина, Ізраїль, Азіатський регіон – Шрі-Ланка, Індія, ОАЕ, Китай, Африка (Гана) та Австралія.

У 2014 році товариство розпочало виробництво органічної продукції.

В 2023 році товариство «ABIC» відсвяткувало своє 32-річчя. На цей період продукція товариства є добре впізнаваною та визнаною споживачами Українського ринку [29, 30].

Основним асортиментом продукції товариства «ABIC» є соняшникова олія, маргаринова продукція, майонезно-соусна продукція, печиво.

ТОВ «ABIC» виробляє продукцію в категоріях кондитерських виробів, напоїв, в основі яких лежать натуральні соки, насіння, упаковання.

Конкурентними перевагами виробничих потужностей товариства є можливість зниження собівартості виробництва за рахунок невеликих логістичних витрат. Це пов'язано із тим, що основна сировинна база знаходиться в Україні.

ТОВ «ABIC» здійснює свою діяльність в напрямку:

- виробництва та реалізації органічних продуктів – соняшникової і соєвої олій та макуху;
- довготермінові контракти з фермерськими господарствами, постачання для них насіннєвого матеріалу;
- виробництва органічної та неорганічної продукції на замовлення та укладання ф'ючерських угод;
- виробництва органічної продукції з давальницької сировини;
- комплексне обслуговування партнерів підприємства: планування та розрахунок обсягів вирощування; планування виробництва; планування та терміни поставок;
- купівля органічної сировини (насіння соняшника та сої).

Варто зазначити, що масложировий завод компанії «ABIC» сьогодні є провідним виробником легких олій в Україні, котрий безупинно нарощує обсяги виробництва та розширяє асортиментну лінійку продукції.

Виробництво та упаковка виконується з використанням високоякісного обладнання, яке забезпечує відсутність контакту працівника із сировиною протягом усіх стадій виробництва і цим забезпечує високу якість продукції. ТОВ «ABIC» характеризується високим рівнем контролю якості сировини та чистоти виробництва. Це, в свою чергу, дозволяє забезпечувати не лише високу якість продукції, але й збільшувати терміни зберігання без додаткового використання консервантів.

Фасувальні автомати, що використовуються товариством повністю комп'ютеризовані, а це дозволяє з більшою точністю контролювати вагу продукції в кожній упаковці [29].

Товариство має висококваліфікованих технологів, якісні рецептури всіх видів легких олій та майонезів, які ретельно досліджуються для отримання найкращих результатів та поліпшення смакових властивостей.

Продукція товариства є сертифікованою на відповідність обов'язковим нормативам з безпеки та якості, згідно чинних стандартів України. Всі сертифікати свідчать про те, що товариство постійно випускає високоякісну продукцію і

запорукою цього є ефективне управління виробництвом, контроль усіх стадій управління та виробництва, а також високий рівень кваліфікації персоналу.

Масложировий завод ТОВ «ABIC» є одним із підприємств України, котре першим почало застосовувати екологічно чисті і нешкідливі пакувальні матеріали, піклуючись про своїх споживачів і якість продукції.

ТОВ «ABIC» постійно стає лауреатом і дипломантом різних міжнародних та українських виставок та ярмарок, а також має відзнаки «За активну роботу по збільшенню асортименту продукції та підвищенню її конкурентоспроможності», «Сертифікат довіри «Якість-споживачу»», «Почесна грамота за високі досягнення у впровадженні стандартів, випуск якісної та конкурентоспроможної продукції і використання у виробництві нових технологій і сучасних методів управління якістю».

Продукція ТОВ «ABIC» виготовляється на новітньому сучасному устаткуванні, яке відповідає вітчизняним та міжнародним стандартам харчової промисловості. Товариство активно проводить маркетингові дослідження, розробку нових видів продукції, має повний виробничий цикл, продаж готової продукції, а також просування та рекламу своїх торгових марок з метою задоволення споживачів та виходу на нові ринки [30].

Основною стратегією підприємства є виробництво «домашніх продуктів».

З метою реалізації власної продукції ТОВ «ABIC» застосовує укладає багаторічні угоди та угоди про наміри; налагоджує прямі відносини з постачальниками та споживачами; надає персонального менеджера, його регулярні контакти та обмін; проводить аудит споживачами чи їх сертифікаційними компаніями; забезпечує митне оформлення; зберігає орієнтацію на вимоги споживача та ринку.

2.2 Аналіз основних фінансово-господарських показників товариства з обмеженою відповідальністю «ABIC» за період 2021-2023 років

З метою оцінки фінансово-господарської діяльності ТОВ «ABIC» за період 2021-2023 років здійснимо аналіз основних його економічних показників (Додаток Б)

за вказаний період, результати якого подаємо у вигляді таблиці 2.1.

Динаміка проаналізованих загальних фінансово-господарських показників ТОВ «АВІС» за період 2021-2023 рр. показана на рисунку 2.1.

Таблиця 2.1 – Динаміка загальних фінансово-господарських показників діяльності ТОВ «АВІС» за період 2021-2023 рр.

Показник	Роки			Відхилення			
				2022/2021		2023/2022	
	2021	2022	2023	абсол. знач.	в %	абсол. знач.	в %
Чистий дохід	334244	597153	680424	262909	78,66	83 271	13,94
Собівартість реалізованої продукції	306647	471715	596834	165068	53,83	125 119	26,52
Валовий прибуток	27597	125438	83590	97841	354,53	-41 848	-33,36
Чистий фінансовий результат (прибуток)	3783	15464	4134	11681	308,78	-11 330	-73,27

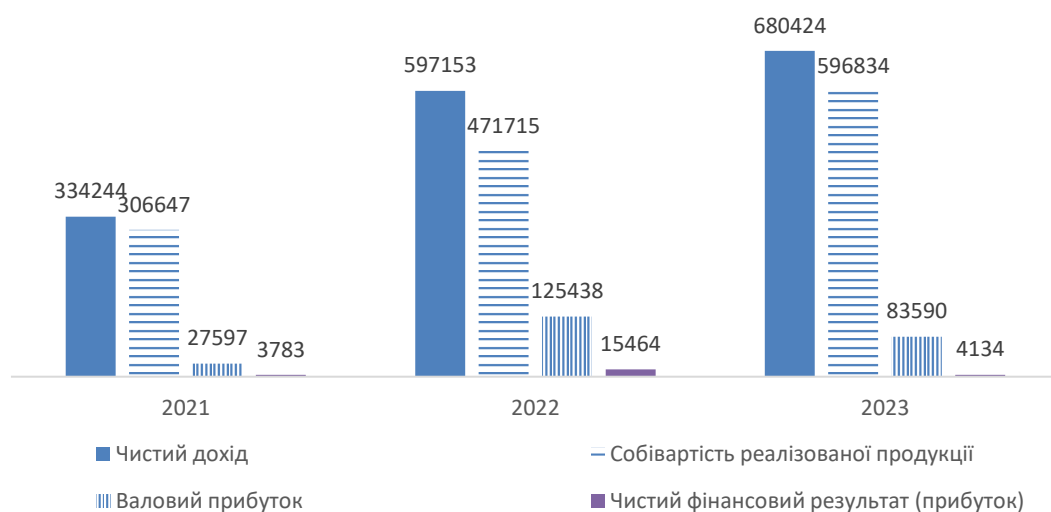


Рисунок 2.1 – Динаміка загальних фінансово-господарських показників ТОВ «АВІС» за період 2021-2023 років

Аналіз загальних фінансово-господарських показників досліджуваного підприємства дає змогу спостерігати у 2022-2023 роках досить позитивну динаміку чистого доходу – зріс на 78,66% та 13,94% відповідно, а також собівартості реалізованої продукції – на 53,83% і 26,52% відповідно. В свою чергу у 2023 році знизився показник валовий прибуток – на 33,36%, а чистий фінансовий результат впав

на 73,27%. Такі тенденції динаміки загальних фінансово-господарських показників у 2022-2023 роках пов'язані із наслідками повномасштабного вторгнення російських військ. Також від початку війни знижується купівельна спроможність населення, є проблеми з експортом продукції товариства. Також причинами такої динаміки показників може бути створенням штучного дефіциту і збільшенню виготовлення продукції.

Таблиця 2.2 – Основні фінансові результати від операційної діяльності показники ТОВ «АВІС» за період 2021-2023 рр.

Показник	Роки			Відхилення			
	2021	2022	2023	2022/2021		2023/2022	
				абсол. знач.	в %	абсол. знач.	в %
Фінансовий результат від операційної діяльності	6699	35610	31291	28911	431,57	-4319	-12,13
Адміністративні витрати	26752	41533	36695	14781	55,25	-4838	-11,65
Витрати на збут	14453	23450	25625	8997	62,25	2175	9,28
Інші операційні витрати	9893	47591	6978	37698	381,06	-40613	-85,34

Динаміка аналізованих фінансових показників ТОВ «АВІС» за період 2021-2023 рр. показана на рисунку 2.2.

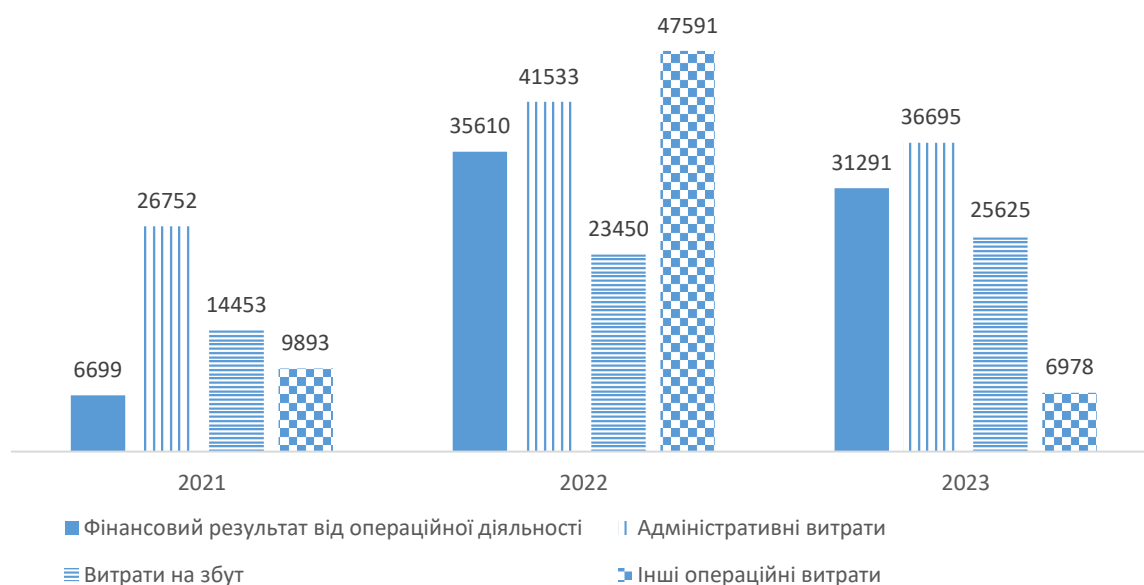


Рисунок 2.2 – Динаміка зміни основних фінансових результатів від операційної діяльності показники ТОВ «АВІС» за період 2021-2023 рр.

Аналізуючи фінансово-господарські показники ТОВ «ABIC» у період з 2021 року по 2023 рік можна помітити, що фінансовий результат від операційної діяльності збільшився на 12,13% у 2023 році порівняно з 2022 роком, це сталося через використання більш рентабельної продукції, такої як, органічна олія, органічний лецитин, органічний макух.

Адміністративні витрати у 2023 році зменшились на 11,65% у порівнянні з 2022 роком, це може бути наслідком оптимізації організаційної структури підприємства. Крім того, знизився рівень конкуренції через припинення діяльності рядом підприємств. Також, могло бути спричинене у період воєнного стану деякі підприємства. Відповідно, це дозволило товариству зосередитися на основних завданнях та зменшити адміністративні витрати.

Витрати на збут збільшилися на 9,3% у 2023 році порівнюючи з 2022 роком та на 55,25% у 2022 році в порівнюючи з 2021 роком. Це було обумовлено тим, що в 2022-2023 роках спостерігалось збільшення вартості паливно-мастильних матеріалів та автозапчастин. Також, часто виникали труднощі з логістикою та постачанням через обмеження руху та транспортування товарів.

Інші операційні витрати мали значне зменшення у 2023 році на 85,34% порівняно з 2022 роком, що викликане зменшенням витрат пов'язаних з продажом та купівлею валюти (курсові різниці).

Таблиця 2.3 – Основні фінансові результати до оподаткування діяльності показники ТОВ «ABIC» за період 2021-2023 рр.

Показник	Роки			Відхилення			
				2022/2021		2023/2022	
	2021	2022	2023	абсол. знач.	в %	абсол. знач.	в %
Фінансові витрати	12425	18289	26759	5864	47,20	8 470	46,31
Фінансовий результат до оподаткування	3783	18128	5141	14345	379,20	-12 987	-71,64

Товариство зазнало істотних змін у фінансових витратах та результатах фінансової діяльності за аналізований період. В 2022 році підприємство переживало

складнощі і в якийсь момент стало збитковим, але вже 2023 році спостерігаємо зростання фінансових витрат на 46,31%, що може бути спричинене підвищенням відсоткових ставок за кредитами або зростанням обсягу позичкових коштів, але з ними і зменшився фінансовий результат до оподаткування на 71,64% у 2023 році порівняно з 2022 роком, що свідчить про значне зниження прибутковості товариства. Також, фінансові витрати в 2023 році збільшилися на 46,31% порівняно з 2022 роком, через те, що товариство збільшило обсяг позичкових коштів для можливості оновлення обладнання.

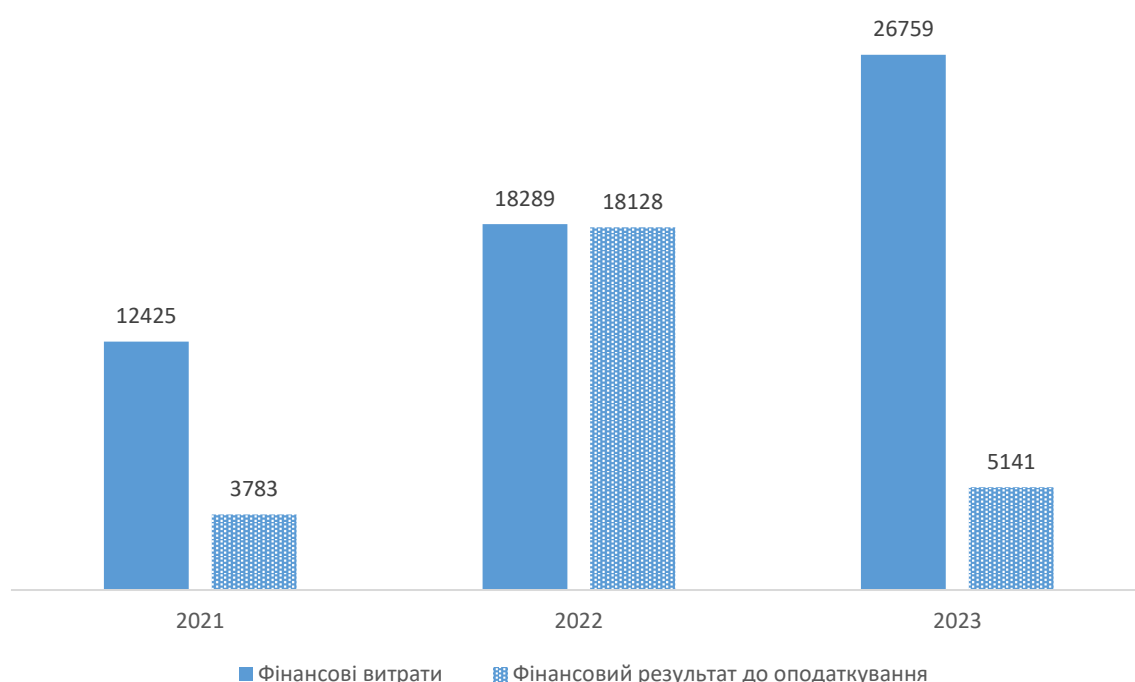


Рисунок 2.3 – Динаміка основних фінансових результатів до оподаткування діяльності показників ТОВ «АВІС» за період 2021-2023 рр.

Необоротні активи зросли на 89,29% у 2023 році порівняно з 2022 роком, а у порівнянні з 2022 році зросли на 46,32% порівняно з 2021 роком – це пов'язано з модернізацією та оновленням обладнання з метою підвищення продуктивності, зниження витрат та вдосконалення якості продукції товариства, його розширення.

Оборотні активи збільшилися на 31,20% у 2023 році порівняно з 2022 роком, у 2022 році було їх зниження на 6,96% відносно 2021 року, що свідчить про стратегічне

вкладення в оборотні активи для реагування на нестабільність ринку. Відбулось, також, розширення продажів і збільшення обсягів виробництва.

Також, можна спостерігати, що підприємство збільшило накопичення власного капіталу в 2023 році на 14,51% порівняно з 2022 роком.

Поточні зобов'язання зросли у 2023 році порівняно з 2022 роком на 38,98%, це сталось через збільшення довгострокових та короткострокових кредитів.

Таблиця 2.4 – Аналіз Балансу ТОВ «АВІС» за період 2021-2023 роки

Показники	Роки			Відхилення			
				2022/2021		2023/2022	
	2021	2022	2023	абсол. знач.	в %	абсол. знач.	в %
Необоротні активи	27375,5	40054,5	75819,5	12679	46,32	35765	89,29
Оборотні активи	247395,5	230173	301993	-17222,5	-6,96	71820	31,20
Власний капітал	46546,5	50754	58116	4207,5	9,04	7362	14,51
Поточні зобов'язання	77604,5	75057	104317	-2547,5	-3,28	29260	38,98

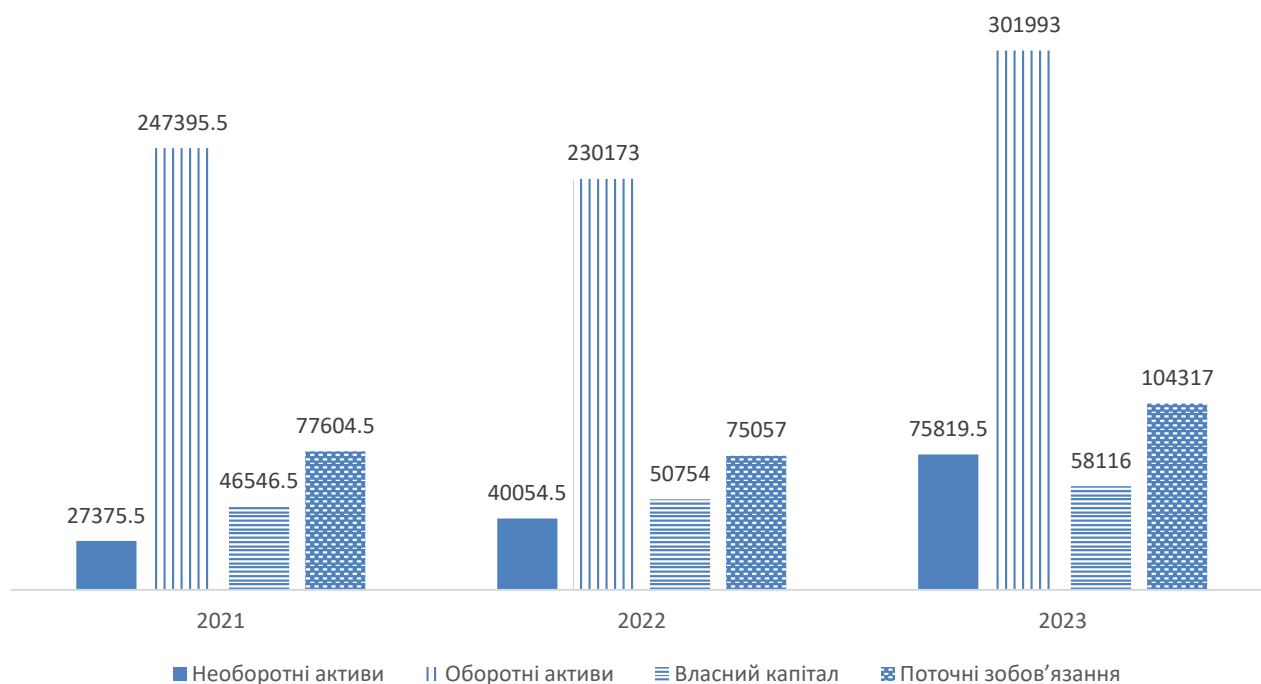


Рисунок 2.4 – Динаміка основних статей Балансу ТОВ «АВІС» за період 2021-2023 рр.

Таблиця 2.5 – Аналіз показників рентабельності ТОВ «АВІС» на 2021-2023 рр.

Показники	Роки			Відхилення			
				2022/2021		2023/2022	
	2021	2022	2023	абсол. знач.	в %	абсол. знач.	в %
Витрати підприємства в розрахунку на 1 грн. чистого доходу	107,03	97,85	97,90	-9,19	-8,58	0,05	0,05
Рентабельність активів	0,01	0,06	0,01	0,04	315,65	-0,05	-80,88
Рентабельність власного капіталу	0,08	0,30	0,07	0,22	274,89	-0,23	-76,65

Витрати підприємства в розрахунку на 1 грн. чистого доходу

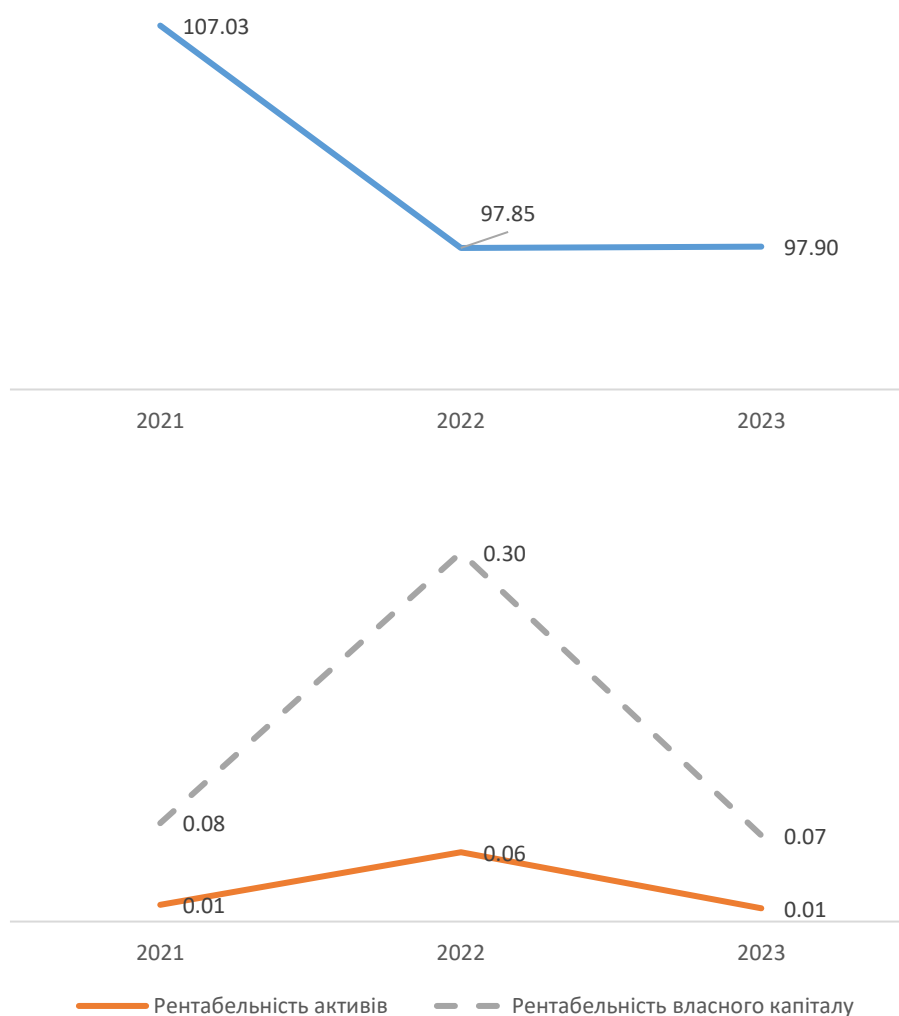


Рисунок 2.5 – Відносні показники ефективності ТОВ «АВІС» за 2021-2023 рр.

Проаналізувавши показники рентабельності можна зробити висновки, що зниження витрат на 1 грн чистого доходу у 2022 році порівняно з 2021 роком на 8,58%

та практичну їх сталість у 2023 році свідчить про зниження загальних витрат підприємства на матеріали, працю, технологічні процеси або інші витрати, пов'язані з виробництвом – тобто на собівартість продукції. Зниження рентабельності активів у 2023 році порівняно з 2022 роком на 80,88% може бути наслідком низької ефективності використання активів у виробництві. Зменшення рентабельності власного капіталу у 2023 році порівняно з 2022 роком на 76,65% свідчить про недофінансування та недостатню ефективність використання власного капіталу.

Загалом можна вважати, що 2023 рік для ТОВ «ABIC», в силу обставин війни в Україні та зниження купівельної спроможності споживачів, їх відтоку за кордон, був складним, проте навіть за таких умов підприємству вдалося утримувати свої ринкові позиції і вийти на дещо кращі результати основних фінансово-господарських показників.

2.3 Аналіз ефективності управління нематеріальними активами товариства з обмеженою відповідальністю «ABIC» за період 2021-2023 років

Як уже зазначалося під час аналізу теоретичної частини підвищення ефективності управління нематеріальними активами сучасного підприємства, з метою обліку, аналізу та оцінювання нематеріальних активів застосовують систему економічних показників, котрі характеризують стан і динаміку об'єкта дослідження.

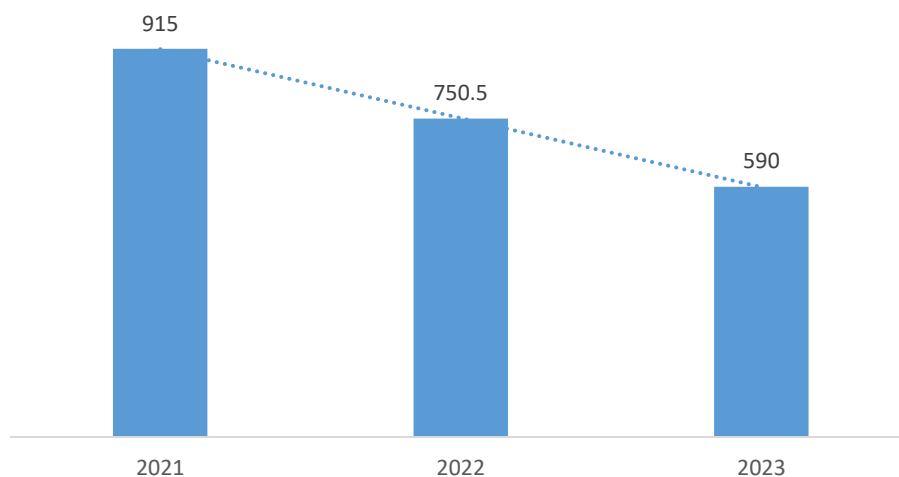
До основних показників ефективності використання нематеріальних активів, які відображають ступінь їх впливу на фінансові результати і фінансовий стан підприємства відносять: обсяги і динаміку нематеріальних активів підприємства, а також їх структуру і стан за видами, термінами корисного застосування, за ступенем правової захищеності; проаналізувати рентабельність і фондівіддачу нематеріальних активів; проаналізувати ліквідність нематеріальних активів [31].

Відповідно з метою аналізу поточного рівня ефективності управління нематеріальними активами на ТОВ «ABIC» проведемо аналіз зазначених вище показників за період 2021-2023 рр.

Таблиця 2.6 – Аналіз загальних показників обсягів та структури нематеріальних активів ТОВ «ABIC» на 2021-2023 рр.

Показники	Роки			Відхилення			
				2022/2021		2023/2022	
	2021	2022	2023	абсол. знач.	в %	абсол. знач.	в %
Нематеріальні активи, тис. грн.	915	750,5	590	-164,5	-17,98	-160,5	-21,39
Первісна вартість нематеріальних активів, тис. грн.	1842	1843	1843	1	0,05	0,00	0,00
Накопичена амортизація нематеріальних активів, тис. грн.	927	1092,5	1253	165,5	17,85	160,50	14,69
Надходження нематеріальних активів протягом поточного року, тис. грн.	2	0	0	-2	-	-	-
Вибуття нематеріальних активів протягом поточного року, тис. грн.	166	163	158	-3	-1,81	-5,00	-3,07

Нематеріальні активи, тис. грн.



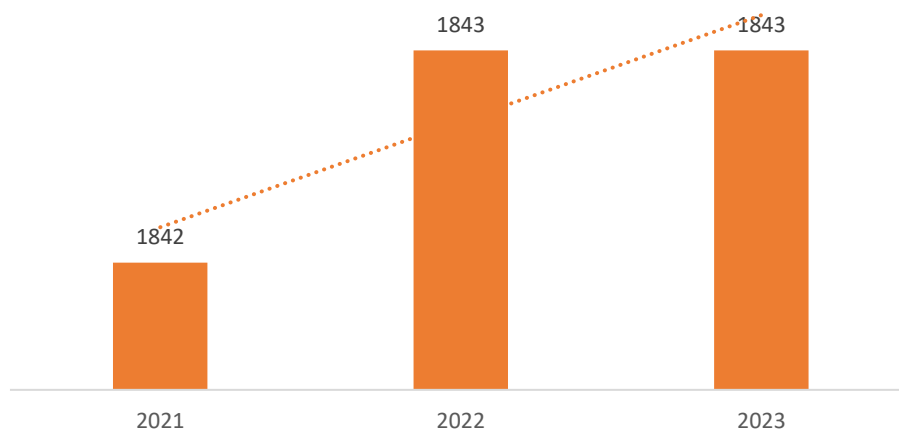
а)

Аналіз показника обсягів нематеріальних активів по ТОВ «ABIC» показує, що обсяги нематеріальних активів протягом аналізованого періоду знижуються. Так, у 2022 році цей показник знизився на 164,5 тис. грн. -17,98%, а у 2023 році ще на 160,5 тис. грн. (21,39%) в порівнянні з 2022 роком. Така динаміка обсягів нематеріальних активів є негативною, оскільки їх зниження свідчить про те, що товариство з кожним роком втрачає цю складову формування своїх прибутків.

Середньорічна первісна вартість нематеріальних активів протягом

аналізованого періоду залишається практично незмінною. Лише у 2022 році вона незначно зросла в порівнянні з 2021 роком – на 1 тис. грн. (0,05%). Відповідно видно, що досліджуване товариство не нарощує обсягів нематеріальних активів.

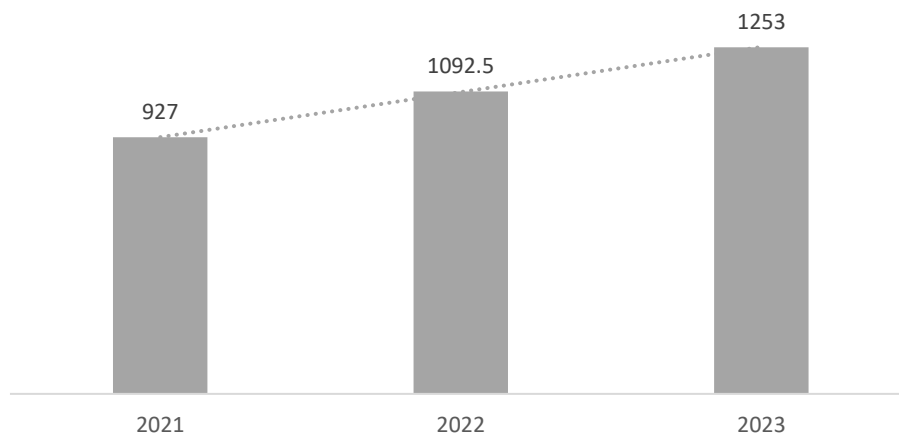
Первісна вартість нематеріальних активів, тис. грн.



б)

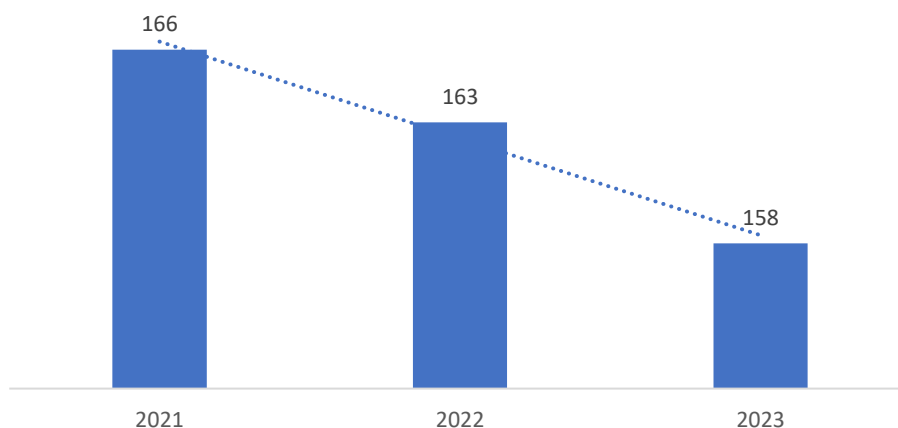
Об'єми накопиченої амортизації від використання товариством нематеріальних активів з кожним роком зростають: у 2022 році в порівнянні з 2021 роком на 17,85% (165,5 тис. грн.), а у 2023 році в порівнянні з 2022 роком на 14,69%. Отже, нематеріальні активи товариства старіють, ефективність їх використання знижується, а їх поповнення відсутнє.

Накопичена амортизація нематеріальних активів, тис. грн.



в)

*Вибуття нематеріальних активів протягом
поточного року, тис. грн.*



г)

Рисунок 2.6 – Аналіз загальних показників обсягів та структури нематеріальних активів ТОВ «ABIC» на 2021-2023 рр.

Через старіння основних засобів та відсутність їх поповнення відбувається їх вибуття протягом 2021-2023 рр. У 2021 році їх вибуло на 166 тис. грн., у 2022 році – 163 тис. грн, а також у 2023 році – 158 тис. грн.

В таблиці 2.7 наведено основні показники ефективності використання нематеріальних активів ТОВ «ABIC» на 2021-2023 рр.

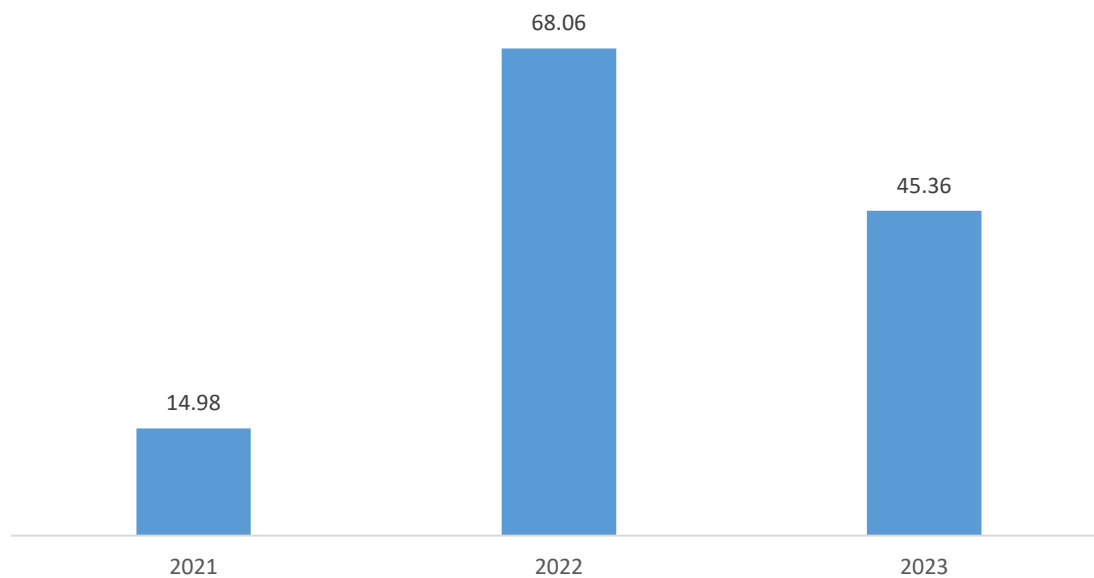
Таблиця 2.7 – Основні показники ефективності використання нематеріальних активів ТОВ «ABIC» на 2021-2023 рр.

Показники	Роки			Відхилення			
				2022/2021		2023/2022	
	2021	2022	2023	абсол. знач.	в %	абсол. знач.	в %
Дохідність нематеріальних активів	14,98	68,06	45,36	53,08	354,29	-22,71	-33,36
Фондовіддача нематеріальних активів	335,1	628,5	1011,6	293,40	87,55	383,05	60,94
Рентабельність нематеріальних активів	109,0	126,6	114,01	17,59	16,14	-12,59	-9,94

Дохідність нематеріальних активів товариства у 2022 році зросла в порівнянні з 2021 роком майже в 3,5 рази, проте у 2023 році знизилася на 33,36%, що пов'язано із старінням нематеріальних активів, їх зношенням та відсутністю введення нових.

Фондовіддача нематеріальних активів підприємства є показником його ділової активності, який свідчить про ефективність використання нематеріальних активів. Значення цього показника свідчить про те, скільки продукції вироблено та скільки надано послуг на кожну гривню фінансових ресурсів вкладених в нематеріальні активи [32, 33]. Протягом аналізованого періоду спостерігається зростання цього показника: у 2022 році в порівнянні з 2021 роком майже в 3,8 рази, а також на 60,94% у 2023 році порівняно з 2022 роком. Обсяг продукції з розрахунку на одну гривню матеріальних витрат зростає. Але це відбувається не за рахунок підвищення ефективності нематеріальних активів, а основних та оборотних засобів.

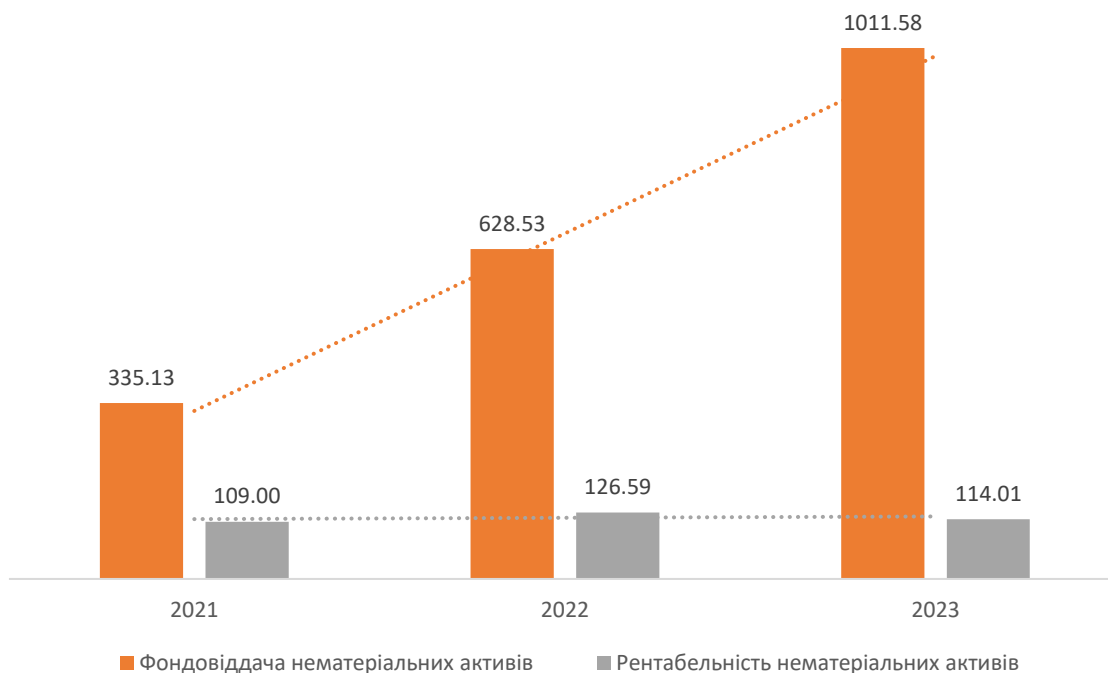
Дохідність нематеріальних активів



а)

Рентабельність нематеріальних активів свідчить про ефективність їх використання підприємством. Цей показник показує, наскільки значною є віддача від вартості нематеріальних активів, вкладених в майно підприємства, наскільки високий

прибуток дає кожної гривні інвестованої в його нематеріальні активи [34 35]. Відповідно цей показник у 2022 році в порівнянні з 2021 роком зріс на 16,14%, проте у 2023 році уже впав на 9,94%, що знову ж пов'язано із зниженням вартості нематеріальних активів та неспроможності їх ефективно використовувати.



б)

Рисунок 2.7 – Аналіз основних показників ефективності використання нематеріальних активів ТОВ «ABIC» на 2021-2023 рр.

Загалом за результатами проведеного аналізу можна стверджувати, що на ТОВ «ABIC» протягом аналізованого періоду суттєво знизилася ефективність управління нематеріальними активами. Обсяги нематеріальних активів на підприємстві знижуються, зростає коефіцієнт їх зношення (вони старіють), показники введення нематеріальних активів є незадовільними. Відповідно знижуються показники доходності та рентабельності нематеріальних активів. Таким чином для досліджуваного товариства критично необхідною є розробка практичних заходів спрямованих на підвищення ефективності управління його нематеріальними активами.

2.4 Аналіз організаційної структури товариства з обмеженою відповідальністю «ABIC»

Основною метою ТОВ «ABIC» є виробництво і реалізація рослинних олій, отримання прибутків від управління належним товариству майном та використання його у власних інтересах.

Основним напрямком діяльності ТОВ «ABIC» є виробництво ароматної і корисної соняшникової олії. Перевагами продукції товариства є якість продукту, тому на підприємстві застосовується виключно технологія пресування. Пресування є екологічним способом обробки насіння соняшнику, котрий не передбачає використання хімії. Завдяки цьому одержується продукція, що містить кращі характеристики традиційної української соняшникової олії – це абсолютно чиста олія, яка не втратила переважну частку природних речовин, котрі містяться в насінні соняшника.

Нерафінована олія виробництва ТОВ «ABIC» має насичений аромат і смак підсмаженого насіння та ідеально підходить для приготування холодних страв. Продукція є чудовим універсальним продуктом, який часто купують, як окремі споживачі, так і великі підприємства кондитерської і харчової промисловості. Відмінною рисою продукції товариства є високий вміст вітамінів, мікроелементів та біологічно активних речовин. Продукція товариства не містить холестерину, збагачена білками, вуглеводами і речовинами, котрі містять фосфор, солі кальцію і магнію.

Сьогодні продукція товариства реалізовується на українському ринку під брендами «ABIC» і «МАЙО». Ця продукція на молекулярному рівні може вважатися елітною. Особливістю є також можливість реалізації рідкої продукції наливом, що дуже зручно для хлібопекарень, виробників кондитерських виробів і підприємств громадського харчування.

Крім основної діяльності досліджуване товариство займається виробництвом фруктових і овочевих соків, хліба та хлібобулочних виробів, борошняних кондитерських виробів, тортів і тістечок нетривалого зберігання, сухарів і сухого

печива, виробництвом прянощів і приправ, тари з пластмас, оптовою торгівлею зерном, необробленим тютюном, насінням і кормами для тварин, неспеціалізованою оптовою торгівлею продуктами харчування, напоями та тютюновими виробами, виробництвом електроенергії.

Організаційна структура товариства заснована на розподілі між двома територіальними одиницями, що розміщені в м. Вінниця та м. Крижопіль і мають єдиний юридичний статус.

Загальне управління товариства відповідно до його Статуту здійснюється Загальними Зборами Учасників та Дирекцією, яку очолює Генеральний директор. Контрольна функція за діяльністю товариства покладено на Ревізійну комісію. Усі права та повноваження органів управління прописано у Статуті товариства.

Загальна організаційна структура ТОВ «ABIC» наведена на рисунку 2.8.

Основний управлінський центр товариства складається з виробничої бази, департаменту агропереробки та центрального офісу, що розташовані у м. Вінниця, а також оліє-пресового заводу, потужності якого розміщено у м. Крижопіль.

Виробнича база очолюється відповідними органами адміністрації і складається з енерго-механічного відділу, до складу якого входить дільниця вентиляційного і тепло-сантехнічного обладнання, електротехнічна дільниця, інженерно-технічний відділ, ремонтно-механічна дільниця, холодинсько-компресорна дільниця. Крім того, сюди входить маргарино-майонезний завод із власним органом управління, який контролює майонезний цех, маргариновий цех та технічну службу. Виробнича база має власну вимірювально-виробничу лабораторію, господарську службу, а також оліє-очисний відділ, який має окремий керуючий орган, технічну службу та цех рафінації олії. Також до структури виробничої бази належить ремонтно-будівельна дільниця, транспортний цех, служба складського господарства, яка має відділ готової продукції та центральний відділ.

Управління виробництвом здійснюється центральним офісом. Центральний

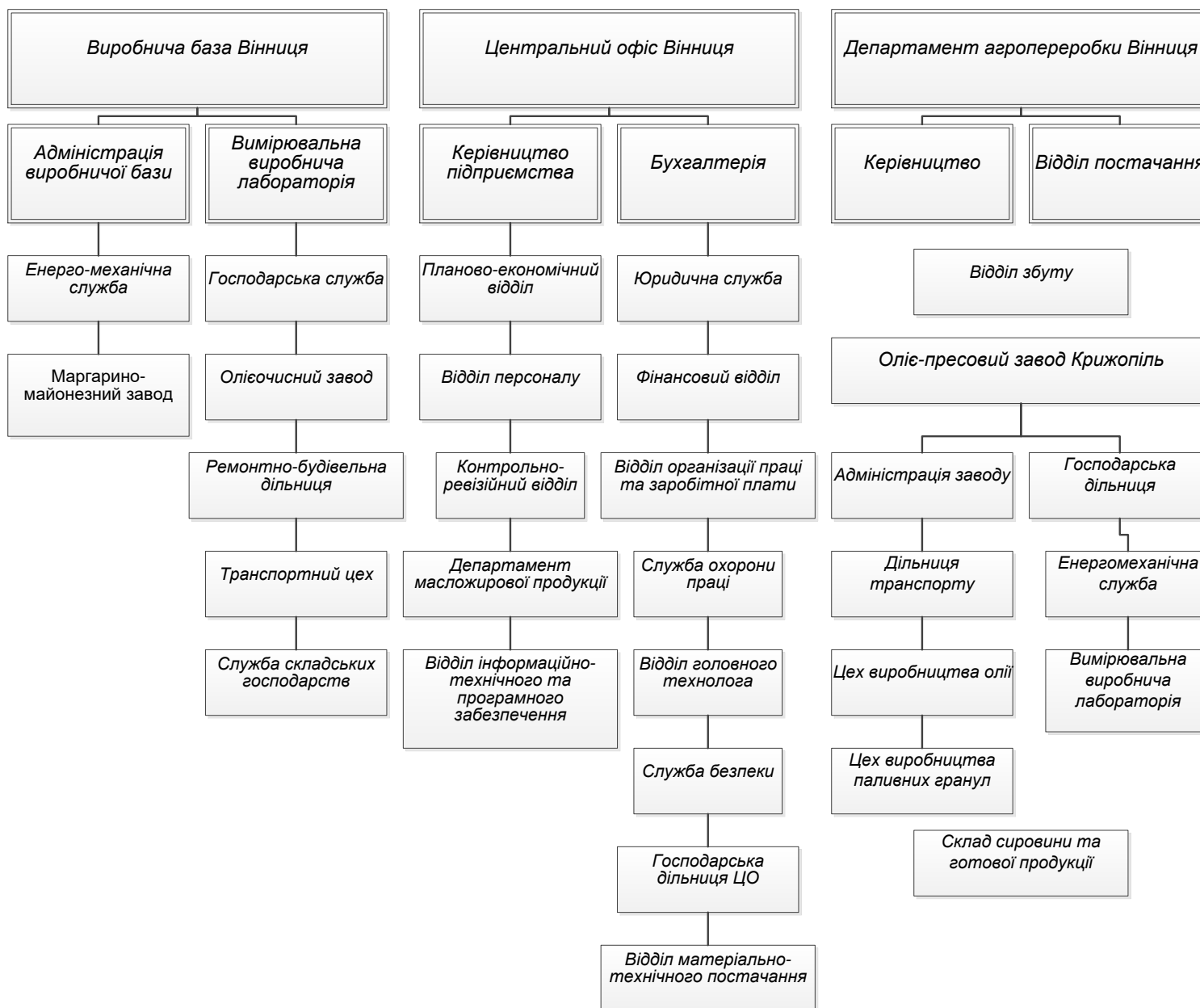


Рисунок 2.8 – Організаційна структура ТОВ «ABIC»

офіс очолений відповідним керівним органом, включає в себе планово-економічний відділ, юридичну службу, відділ персоналу, фінансовий відділ, контрольно-ревізійний відділ та відділ організації праці і заробітної плати, службу охорони праці, відділ головного технолога, службу безпеки та господарську діляницю з цивільної оборони, відділ матеріально-технічного постачання, відділ інформаційно-технологічного та програмного забезпечення, а також департамент масло-жирової продукції, до якого включно відділи з реалізації твердих маргаринів, маркетингу та розвитку, експорту, планово-виробничий.

Окремою структурною одиницею ТОВ «ABIC» є департамент агропереробки, котрий має власного керівника, відділ постачання та відділ збуту.

Як уже зазначалося вище, до складу ТОВ «ABIC» також входить оліє-пресовий завод, потужності якого розташовано у м. Крижопіль. Завод має власну адміністрацію, господарську діляницю, діляницю транспорту, енерго-механічну службу (електро-діляниця, котельня, ремонтно-механічна діляниця), цех виробництва олії, цех виробництва паливних гранул, вимірювально-виробничу лабораторію та склад сировини і готової продукції.

Аналіз організаційної структури товариства показує, що система менеджменту на ТОВ «ABIC» є досить складною. Місцями відслідковується дублювання функцій та відділів, а також перевантаженість адміністративною складовою. Відповідно, позитивного ефекту принесе оптимізація діючої організаційної структури з метою її спрощення та зменшення рівнів адміністративного впливу на відділи та структурні одиниці товариства.

2.5 Висновки до розділу 2

Проведено аналіз загальної структури досліджувано товариства та основних його фінансово-господарських показників за період 2021-2023 років, що дав змогу стверджувати, що 2023 рік для ТОВ «ABIC», в силу обставин війни в Україні та зниження купівельної спроможності споживачів, їх відтоку за кордон, був складним, проте навіть за таких умов підприємству вдалося утримувати свої ринкові позиції і

вийти на дещо кращі результати основних фінансово-господарських показників.

Здійснено аналіз основних показників ефективності використання нематеріальних активів досліджуваного товариства, який дав змогу зрозуміти, що на ТОВ «ABIC» протягом аналізованого періоду суттєво знизилася ефективність управління нематеріальними активами. Обсяги нематеріальних активів на підприємстві знижуються, зростає коефіцієнт їх зношення (вони старіють), показники введення нематеріальних активів є незадовільними. Відповідно знижуються показники доходності та рентабельності нематеріальних активів.

Проаналізовано організаційну структуру товариства, що показує, що система менеджменту на ТОВ «ABIC» є досить складною. Місцями відслідковується дублювання функцій та відділів, а також перевантаженість адміністративною складовою. Відповідно, позитивного ефекту принесе оптимізація діючої організаційної структури з метою її спрощення та зменшення рівнів адміністративного впливу на відділи та структурні одиниці товариства.

РОЗДІЛ 3 РОЗРОБКА СИСТЕМИ ПРАКТИЧНИХ РЕКОМЕНДАЦІЙ З ПОЛІПШЕННЯ СИСТЕМИ УПРАВЛІННЯ НЕМАТЕРІАЛЬНИМИ АКТИВАМИ ТОВАРИСТВА З ОБМЕЖЕНОЮ ВІДПОВІДАЛЬНІСТЮ «ABIC» ТА ЙОГО ОРГАНІЗАЦІЙНОЇ СТРУКТУРИ

3.1 Обґрунтування вибору подальшої базової стратегії розвитку для товариства з обмеженою відповідальністю «ABIC»

В сучасних умовах господарювання підприємствам надзвичайно важко, що насамперед пов'язано із повномасштабною війною, економічними, соціальними, екологічними збитками від неї. Відповідно ці загрози змушують товариства до пошуку методів адаптації в поточних умовах, шляхом трансформації власних виробничих потужностей, об'єктів, ресурсів, залучення резервів з метою забезпечення та підтримки своєї життєдіяльності.

В цих умовах для вітчизняних підприємств, зокрема і для ТОВ «ABIC», особливо важливою є проблема формування бізнес-моделі, яка б враховувала досягнення ним відповідного рівня конкурентоспроможності за умови врахування соціальних та екологічних аспектів господарювання. Адаптація норм ведення господарської діяльності в поточних умовах, з орієнтацією не лише на одержання прибутку, а й досягнення відповідних соціальних та екологічних стандартів є нагальною вимогою сьогодення.

З метою визначення основних сильних, слабких сторін товариства, його можливостей та загроз проведемо SWOT-аналіз ТОВ «ABIC».

Сьогодні діяльність ТОВ «ABIC» характеризується такими сильними сторонами як:

- вигідне географічне розташування;
- позитивний імідж товариства;
- наявність в регіоні різноманітних споживачів продукції товариства;
- налагоджена співпраця з бізнес-середовищем;
- наявність можливостей для промислового розвитку;

- наявність потужної сировинної бази;
- добрий стан транспортної інфраструктури регіону.

Проте, для досліджуваного товариства можна виділити також і слабкі сторони в його діяльності:

- зменшення населення регіону;
- військовий стан;
- відсутність безпеки;
- екологічні проблеми;
- недостатня фінансова забезпеченість;
- енергозалежність;
- повільні темпи модернізації обладнання;
- проблеми з персоналом через мобілізацію.

Щодо можливостей та загроз ТОВ «ABIC», то вони наведені нижче.

Можливості ТОВ «ABIC»:

- розширення міжнародних зв'язків;
- євроінтеграційні процеси;
- боротьба з корупцією;
- потенціал закладів освіти;
- стале екологічне середовище.

Загрози ТОВ «ABIC»:

- військові дії;
- зміни клімату;
- демографічна криза;
- монополізація ринку;
- кредитна система;
- забруднення довкілля;
- конфлікт інтересів територіальних громад.

Відповідний аналіз по ТОВ «ABIC» наведено рисунку 3.1.

Важливо також зазначити, що досліджуване товариство сьогодні активно здійснює заходи, пов'язані із захистом довкілля, інвестує у сучасні технології виробництва, що

дозволяє у випадку виникнення аварійних ситуацій, не заподіяти суттєвої шкоди навколишньому середовищу.

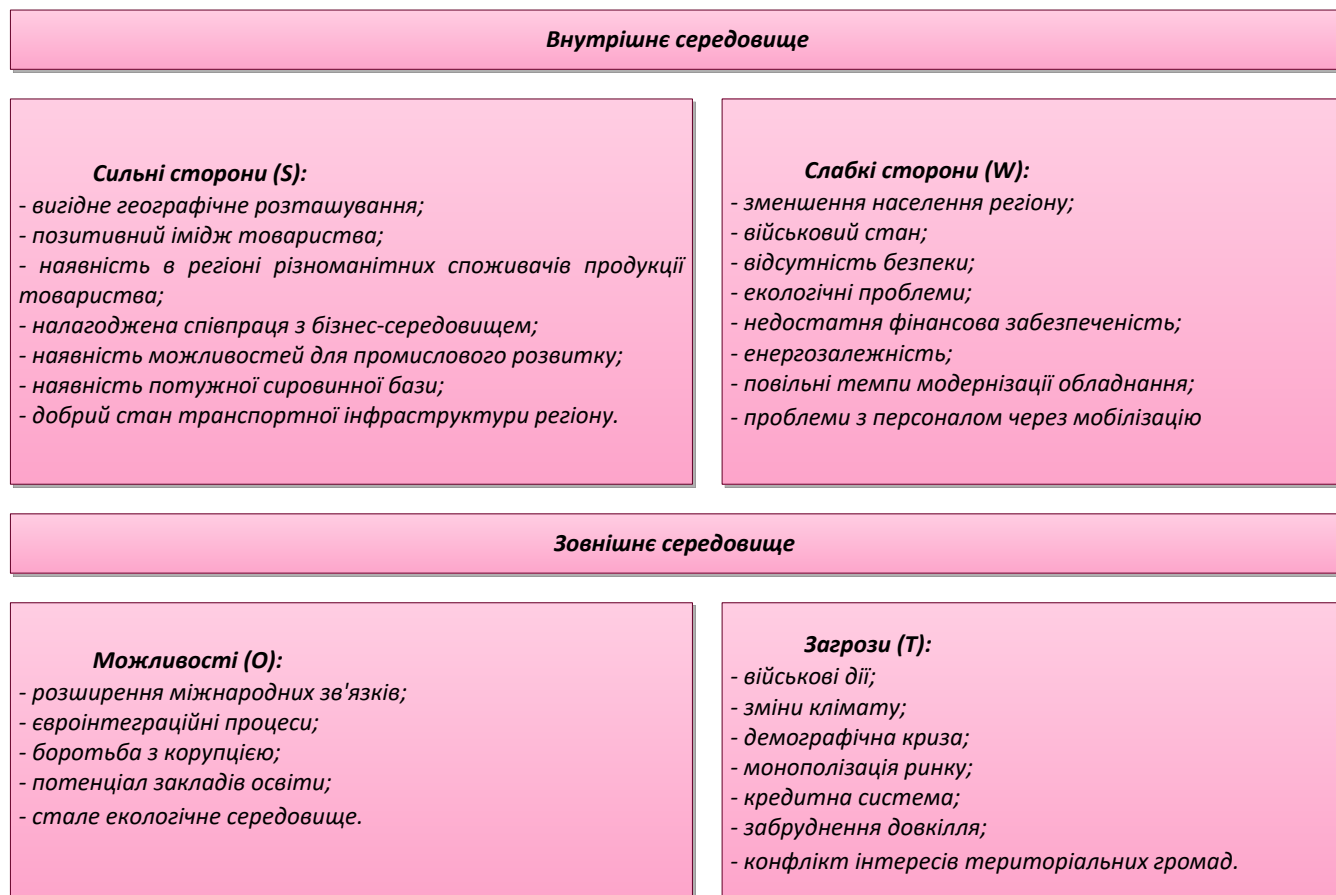


Рисунок 3.1 – Сильні, слабкі сторони ТОВ «ABIC», можливості та загрози

Сьогодні у товаристві задіяно близько трьохсот працівників і третина із них жінки. На виробництві суворе дотримання правил з охорони праці, а також активно вживаються заходи спрямовані на дотримання контрактних вимог, збереження життя та здоров'я працівників.

Зрозуміло, що сьогодні для товариства існує багато ризиків, управління якими повинне зменшити невизначеність та фінансові втрати. Основними ризиками є ризики, пов'язані із змінами цін на продукцію, які не дозволяють отримати бажані прибутки; ризик ліквідності товариства, який компенсується шляхом планування поточної ліквідності та вчасними фінансовими інвестиціями; кредитні ризики, управління якими спрямоване на оперативність розрахунків зі споживачами, контроль за рівнем розрахунків та зниженням дебіторської заборгованості; ринкові

ризика пов'язані із змінами грошових потоків через коливання ринкових цін – компенсується шляхом укладання довгострокових контрактів із фіксацією цін закупівлі сировини і реалізації продукції.

Також ТОВ «ABIC» намагається постійно впроваджувати у свою роботу інноваційне обладнання, технології та методи виготовлення продукції. Товариство безперервно розширює асортимент продукції, контролює якість сировини та чистоту виробництва, що дозволяє товариству просувати свою продукцію також і на закордонні ринки.

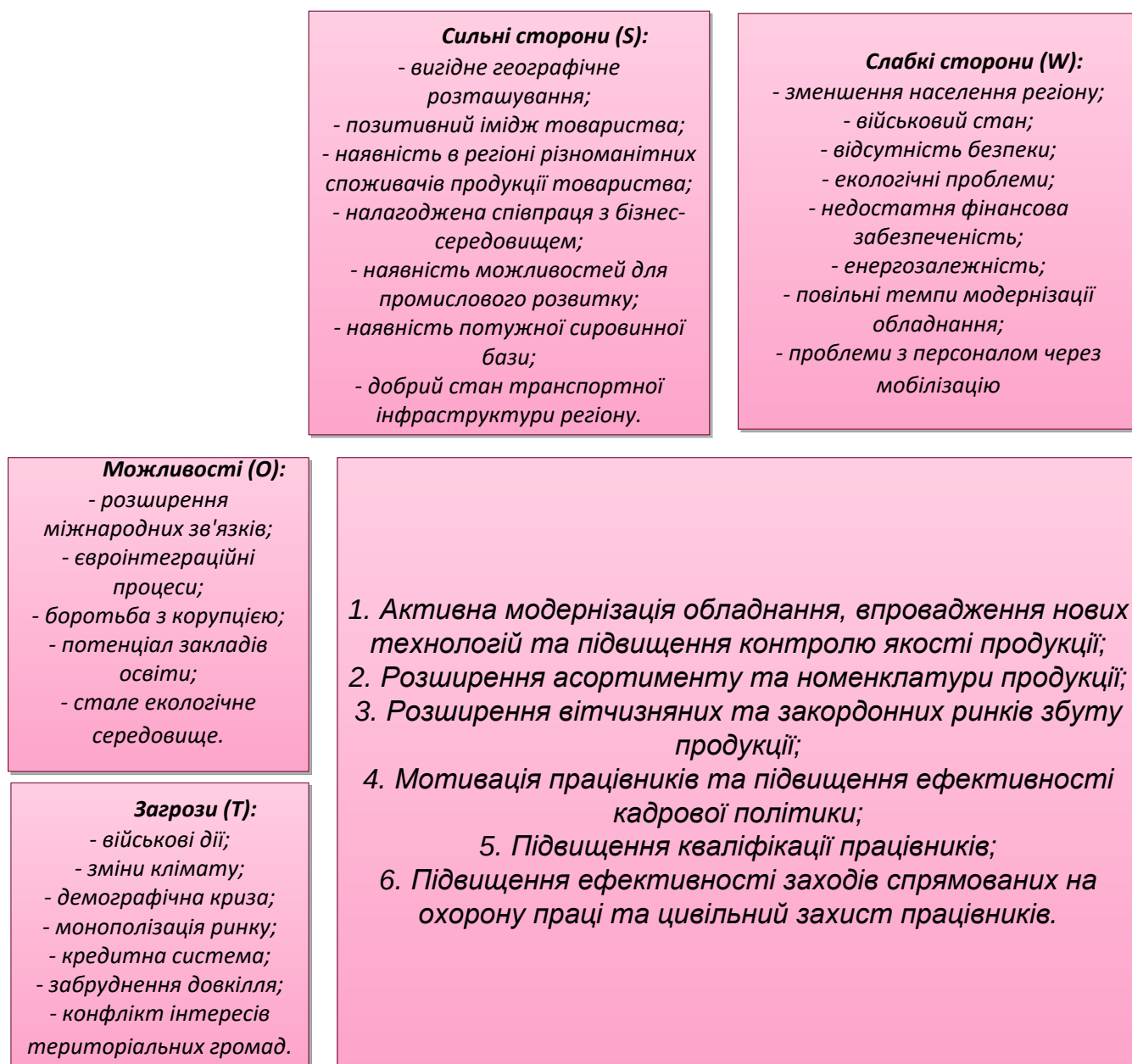


Рисунок 3.2 – Матриця SWOT-аналізу ТОВ «ABIC»

Відповідно до проведеного аналізу товариству варто використовувати стратегію сталого розвитку в якості основного напрямку розвитку. Дана стратегія заснована на усвідомленні того, що бізнес не може функціонувати окремо від навколишнього середовища та суспільства [36]. Відповідно, підприємство, формуючи власні цілі, повинно аналізувати вплив власної діяльності на суб'єкти від яких воно залежить у своєму функціонуванні. Це дасть можливість збалансувати інтереси ТОВ «ABIC» щодо власних цілей, врахувати інтереси та положення зацікавлених сторін, з позиції оптимізації та гармонізації взаємовідносин.

Концепція сталого розвитку для ТОВ «ABIC» передбачатиме поєднання трьох основних інтересів: екологічного, соціального та економічного, тобто впровадження у практику бізнесу таких методів менеджменту, які поряд з економічними інтересами, передбачають досягнення високих екологічних та соціальних стандартів та реалізацію відповідних цілей.

В межах даної стратегії передбачається [37]:

1. Активна модернізація обладнання, впровадження нових технологій та підвищення контролю якості продукції;
2. Розширення асортименту та номенклатури продукції;
3. Розширення вітчизняних та закордонних ринків збуту продукції;
4. Мотивація працівників та підвищення ефективності кадрової політики;
5. Підвищення кваліфікації працівників;
6. Підвищення ефективності заходів спрямованих на охорону праці та цивільний захист працівників.

Такий підхід дасть можливість максимізувати сильні сторони та можливості товариства, а також на зменшити вплив слабких сторін та загроз. Важливим є постійний моніторинг та оновлення стратегії залежно від динаміки внутрішнього та зовнішнього середовища.

3.2 Розробка системи заходів спрямованих на удосконалення організаційної структури та управління нематеріальними активами товариства з обмеженою відповідальністю «ABIC»

Покращення організаційної структури ТОВ «ABIC» передбачає формулювання цілей і задач, визначення складу і місії відділів товариства, їх ресурсне забезпечення, методи, процеси, які здійснюються в організаційній системі управління, котрі б відповідали стратегії подальшого розвитку товариства.

Без впровадження сучасних методів реорганізації організаційної структури управління ТОВ «ABIC» подальше адміністрування підвищення ефективності виробництва товариства буде складним.

Ефективність реорганізації організаційної структури ТОВ «ABIC» повинне оцінюватися системою показників, які з одного боку, повинні враховувати, наскільки структура гарантує досягнення товариством результатів відповідно поставлених виробничо-господарським цілям; з іншого – наскільки її внутрішня структура і процеси відповідають об'єктивним вимогам до їх змісту і характеристик. Особливості проблеми реорганізації організаційної структури управління товариства полягають в тому, що вона є кількісно-якісною комплексною задачею, що функціонує на базі поєднання наукових методів аналізу, оцінювання, моделювання організаційних систем із суб'єктивною діяльністю менеджерів, фахівців і експертів вже на етапі вибору і оцінювання найефективніших способів реалізації організаційних рішень. З метою практичної реалізації вище згаданих принципів і базових положень варто застосувати методичний підхід щодо вдосконалення організаційної структури управління ТОВ «ABIC», перевірка адекватності якого знижує ймовірність похибок і пов'язаних із нею зайвих витрат коштів на практиці.

Ситуація ТОВ «ABIC» протягом аналізованого періоду характеризується значним зниженням замовлення на продукцію; втрата багатьох традиційних замовників; зниженням обсягів замовлень та зниженням платоспроможності попиту населення.

З одного боку, наслідком такої ситуації, що склалася на ТОВ «АВІС» є загроза некерованості, технологічний дисбаланс і втрата конкурентних позицій на ринку. З іншого боку, досвід набутий управлінцями у процесі реорганізацій, забезпечує активні передумови для організаційної перебудови та виживання в складних умовах. Відповідним є проведення організаційну реформу товариства, збереження конкурентоспроможності на ринку і створення організаційно-технічних та економічних умови для виходу на нові ринки, заняття перспективних ринкових ніш.

З метою забезпечення адаптованості діяльності ТОВ «АВІС» варто застосувати більш високопродуктивні форми менеджменту. Найбільш ефективною за таких умов є організаційна структура, яка побудована на дивізіонального принципу.

Дивізіональна структура базується на формуванні автономних виробничо-господарських відділів і відповідних їм рівнів адміністрування з наданням їм оперативно-виробничої незалежності та з перенесенням на ці рівні відповідальності за одержання прибутку. Дивізіональний підхід забезпечує кращий зв'язок виробництва зі споживачами, значно пришвидшуючи їх реакцію на зміни ринку. Сьогодні розрізняють три типи дивізіональних структур [38]: продуктову, споживчу та територіальну. Для ТОВ «АВІС» найбільш доцільною є дивізіонально-продуктова організаційна структура.

За такої структури повноваження з менеджменту виробництвом і збутом продукції делегуються одному керівнику, який є відповідальним за відповідну продукцію товариства [39].

Менеджери функціональних служб мають звітувати перед відповідним адміністратором цієї продукцією.

Такі організаційні зміни дадуть змогу оперативніше реагувати на зміни умов конкуренції, технології і споживчого попиту. Діяльність з виробництва відповідної продукції товариства буде знаходитися під керівництвом одного керівника, що дасть змогу поліпшити координацію робіт.

Відповідно для ТОВ «АВІС» може бути впроваджена децентралізована дивізіональна (продуктова) структура, яка буде заснована на оптимальному для товариства лінійно-функціональному принципі побудови, матиме в порівнянні із

традиційною лінійно-функціональною структурою певні переваги, котрі забезпечать в сучасних умовах господарювання відповідний рівень прибутку.

Запропонована структура організації товариства передбачатиме процес внесення корективів на базі систематичного аналізу функціонування товариства та його середовища з метою виявлення проблемних питань. Впровадження незначних змін матиме більший ефект ніж зміни глобального характеру.

Враховуючи необхідність забезпечення ефективності запропонованої системи управління ТОВ «ABIC», котра буде гнучкою та дасть можливість оперативно враховувати зміни зовнішнього середовища товариства, важливим є забезпечення реалізації підвищення ефективності системи управління нематеріальними активами.

Така система управління нематеріальними активами ТОВ «ABIC» повинна стати основою забезпечення ефективного використання нематеріальних активів в усіх сферах господарської діяльності товариства – від виробництва до реалізації продукції, що в результаті дозволить отримати стратегічні та конкурентні переваги товариству. Саме тому для товариства важливим є орієнтуватися на розвиток системи його інноваційної діяльності, провести внутрішній аудит, тобто перевірку прав товариства на користування землею, водою, об'єктами промислової та інтелектуальної власності. Така перевірка дозволить використовувати ефективніше економічний потенціал товариства.

Технологічний аудит для ТОВ «ABIC» буде особливо важливим на і передбачатиме ретельний аналіз технології, досвіду, знань, обладнання, а також система управління нематеріальними активами, управління науково-дослідними і дослідно-конструкторськими роботами, технологічними інноваціями.

Крім того, ТОВ «ABIC» повинно активніше проводити облік власних нематеріальних активів, розробити власні методичні рекомендації з обліку нематеріальних активів, покращити систему показників з оцінювання ефективності нематеріальних активів, стимулювати працівників за винахідницьку діяльність, активніше впроваджувати інноваційні технології, а також забезпечити можливість реалізації патентної та ліцензійної продукції із метою одержання додаткового прибутку.

Відповідно, запропоновані рекомендації, спрямовані на підвищення ефективності управління нематеріальними активами ТОВ «ABIC» та його організаційної структури наведено в таблиці 3.1.

Таблиця 3.1 – Пропозиції щодо підвищення ефективності управління нематеріальними активами ТОВ «ABIC» та його організаційної структури

Найменування заходу, його зміст	Термін виконання	Витрати, грн	Економічний ефект, грн
Реорганізація організаційної структури на дивізійно-продуктову	1 рік	500000	1200000
Аудит обліку та наявності нематеріальних активів	6 місяців	300000	700000
Розробка системи мотивації за винахідницьку та інноваційну діяльність	1 рік	1300000	2600000
Забезпечення система реалізації патентної продукції підприємства	1 рік	1500000	2500000
Всього		3600000	7000000

Економічний ефект від впровадження запропонованих рекомендацій для ТОВ «ABIC» розрахуємо з міркувань ефективності протягом першого року впровадження. В такому випадку рівень доходності D витрат складатиме [40]:

$$D = \frac{E_{\phi}}{B} = \frac{3600000}{7000000} = 0,51, \quad (3.1)$$

де E_{ϕ} – величина прогнозованого економічного ефекту від впровадження заходів, грн; B – загальна величина витрат на впровадження запропонованих рекомендацій, грн.

Впровадження запропонованих рекомендацій вважаються економічно доцільними, оскільки D складає $0,51 \geq (0,2...0,3)$.

Період окупності $ПО$ витрат на реалізацію запропонованих рекомендацій розраховується за формулою [40]:

$$ПО = \frac{B}{E_{\phi}} = \frac{7000000}{3600000} = 1,94 \text{ року.} \quad (3.2)$$

Впровадження запропонованих рекомендацій можна вважати економічно вигідним, якщо оскільки $ПО=1,94 \text{ року} \leq (3...5)$.

3.3 Факторне моделювання витрат ТОВ «АВІС» в розрахунку на 1 гривню чистого доходу

Одним із основних параметрів, який дозволяє провести оцінювання ефективності діяльності ТОВ «АВІС» є витрати підприємства в розрахунку на 1 гривню чистого доходу.

Витрати підприємства в розрахунку на 1 гривню чистого доходу – це параметр, який є вимірником ефективності витрат і прибутковості ТОВ «АВІС». Він розраховується шляхом ділення загальних витрат товариства на величину чистого доходу, виражену у відсотках [41]:

$$V1_{\text{грн}} = \frac{B}{\text{ЧД}} * 100\%, \quad (3.3)$$

де B – загальні витрати ТОВ «АВІС» на виробництво, адміністрування, маркетинг, продажі та інші, тис. грн.; ЧД – чистий дохід, що залишається після відрахування всіх витрат, тис. грн.

Збільшення параметра витрати в розрахунку на 1 гривню чистого доходу ТОВ «АВІС» може свідчити про зниження ефективності управління витратами та прибутковості товариства. У випадку зростання аналізованого параметра, можна стверджувати, що загальні витрати ТОВ «АВІС» відносно чистого доходу збільшуються.

Метою факторного аналізу показника витрати в розрахунку на 1 гривню чистого доходу в ТОВ «АВІС» є визначення ступеню впливу на його значення параметрів загальних витрати та чистого доходу.

Загальні витрати ТОВ «АВІС» є виробничо-економічним, загальним, основним, інтенсивним, об'єктивним, параметричним, простим, кількісним, внутрішнім, негативним параметром.

Чистий дохід є виробничо-економічним, загальним, основним, постійним, інтенсивним, об'єктивним, параметричним, простим, кількісним, внутрішнім, позитивним параметром.

Залежність між параметрами та результативним показником є кореляційною, а отже факторна модель показника витрати в розрахунку на 1 гривню чистого доходу є детермінованою, кратною.

З метою аналізу факторної моделі показника витрати в розрахунку на 1 гривню чистого доходу обираємо метод підстановок.

Таблиця 3.2 – Вихідні дані для факторного аналізу показника витрат в розрахунку на 1 гривню чистого доходу.

№	Параметри	2022	2023	Абсолютне відхилення	Відносне відхилення
1	Загальні витрати, тис. грн.	584289	666132	81843	1,14
2	Чистий дохід, тис. грн.	597153	680424	83271	1,13
3	Витрати в розрахунку на 1 грн чистого доходу	97,8	97,9	0,1	0,1

Суть методу підстановок полягає у послідовній заміні поточних значень змінних у моделі на їх попередні значення. Цей метод особливо корисний для розкладання загальної зміни результативного показника на складові, пов'язані з окремими факторами, що дозволяє краще зрозуміти причинно-наслідкові зв'язки в економічних процесах.

Спочатку перетворимо кратно детерміновану факторну модель у мультиплікативну:

$$B1_{\text{грн}} = \frac{B}{\text{ЧД}} * 100\% = B * \frac{1}{\text{ЧД}}, \quad (3.4)$$

Зміна витрат на 1 гривню чистого доходу за рахунок зміни загальних витрат товариства:

$$\Delta B1_{\text{грн}}(B) = (666132 - 584289) \cdot \frac{1}{597153} 100 = 13,7;$$

Зміна витрат на 1 гривню чистого доходу за рахунок зміни чистого доходу товариства:

$$\Delta B1_{\text{грн}}(\text{ЧД}) = 666132 \cdot \left(\frac{1}{680424} - \frac{1}{597153} \right) \cdot 100 = -13,6.$$

Баланс відхилень:

$$\Delta B1_{\text{грн}} = 13,7 - 13,6 = 0,1.$$

$$\Delta B1_{\text{грн}} = 97,9 - 97,8 = 0,1.$$

Таким чином, витрати на 1 гривню чистого доходу у 2023 році в порівнянні з 2022 роком за рахунок збільшення чистого доходу збільшилася на 13,7%, а також за рахунок зростання загальних витрат знизилася на 13,6%.

За результатами проведеного аналізу можна дійти висновку, що найбільш суттєвого впливу на витрати в розрахунку на 1 гривню чистого доходу мають показники загальних витрат і величина чистого доходу товариства. Відповідно в якості подальших рекомендацій пропонується аналізувати та оптимізувати структуру загальних витрат товариства, з метою їх зменшення, що в свою чергу безпосередньо вплине на покращення показника витрат на 1 гривню чистого доходу. Оптимізація може включати в себе заходи спрямовані на зниження витрат на матеріали, енергію, адміністративні витрати. Важливо також звернути увагу на підвищення ефективності операційної діяльності товариства, впровадження сучасних технологій та методів адміністрування, що дозволить знизити рівень загальних витрат не знижуючи якість продукції товариства.

3.4 Висновки до розділу 3

Проведено SWOT-аналіз ТОВ «ABIC», за результатами якого виявлено основні сильні та слабкі сторони досліджуваного товариства та його можливості і загрози. За

результатами аналізу для ТОВ «ABIC» запропоновану стратегію сталого розвитку, яка дасть можливість впровадити у практику бізнесу таких методів менеджменту, які поряд з економічними інтересами, передбачають досягнення високих екологічних та соціальних стандартів та реалізацію відповідних цілей.

З метою підвищення ефективності діяльності аналізованого товариства запропоновано систему практичних заходів, котра передбачає реорганізацію його організаційної структури шляхом впровадження дивізійно-продуктової системи, а також комплексу заходів підвищення ефективності управління його нематеріальними активами.

За результатами факторного моделювання показник витрат на одну гривню чистого доходу товариства можна стверджувати, що найбільш суттєвого впливу на витрати в розрахунку на 1 гривню чистого доходу мають показники загальних витрат і величина чистого доходу товариства. Відповідно в якості подальших рекомендацій пропонується аналізувати та оптимізувати структуру загальних витрат товариства, з метою їх зменшення, що в свою чергу безпосередньо вплине на покращення показника витрат на 1 гривню чистого доходу.

ВИСНОВКИ

Встановлено, що сьогодні є значні розбіжності щодо визначення поняття нематеріальних активів, котрі обумовлюють необхідність внесення відповідних змін з метою встановлення єдиного трактування досліджуваної категорії. Аналіз наявних підходів до визначення нематеріальних активів у вітчизняній літературі дав змогу окреслити сутність нематеріальних активів підприємства.

Дослідження поглядів науковців дало змогу класифікувати нематеріальні активи, застосування яких сприятиме вчасному прийняттю ефективного управлінського рішення щодо коректного використання нематеріальних активів на сучасному підприємстві.

З'ясовано, що нематеріальні активи здатні в умовах динамічного ринку стати для підприємств засобом сталого розвитку, забезпечити високий рівень їх конкурентоспроможності на ринку.

Встановлено, що стабільне функціонування підприємства залежить від злагодженої діяльності всіх його відділів, котра заснована на системі економічного управління нематеріальними активами. Крім того, нематеріальні активи є важливою складовою цієї системи, а їх управління передбачає прийняття управлінських рішень з метою максимізації прибутку підприємства.

Проведено аналіз загальної структури досліджуваного товариства та основних його фінансово-господарських показників за період 2021-2023 років, що дав змогу стверджувати, що 2023 рік для ТОВ «АВІС», в силу обставин війни в Україні та зниження купівельної спроможності споживачів, їх відтоку за кордон, був складним, проте навіть за таких умов підприємству вдалося утримувати свої ринкові позиції і вийти на дещо кращі результати основних фінансово-господарських показників.

Здійснено аналіз основних показників ефективності використання нематеріальних активів досліджуваного товариства, який дав змогу зрозуміти, що на ТОВ «АВІС» протягом аналізованого періоду суттєво знизилася ефективність управління нематеріальними активами. Обсяги нематеріальних активів на підприємстві знижуються, зростає коефіцієнт їх зношення (вони старіють), показники

введення нематеріальних активів є незадовільними. Відповідно знижуються показники доходності та рентабельності нематеріальних активів.

Проаналізовано організаційну структуру товариства, що показує, що система менеджменту на ТОВ «ABIC» є досить складною. Місцями відслідковується дублювання функцій та відділів, а також перевантаженість адміністративною складовою. Відповідно, позитивного ефекту принесе оптимізація діючої організаційної структури з метою її спрощення та зменшення рівнів адміністративного впливу на відділи та структурні одиниці товариства.

Проведено SWOT-аналіз ТОВ «ABIC», за результатами якого виявлено основні сильні та слабкі сторони досліджуваного товариства та його можливості і загрози. За результатами аналізу для ТОВ «ABIC» запропоновану стратегію сталого розвитку, яка дасть можливість впровадити у практику бізнесу таких методів менеджменту, які поряд з економічними інтересами, передбачають досягнення високих екологічних та соціальних стандартів та реалізацію відповідних цілей.

З метою підвищення ефективності діяльності аналізованого товариства запропоновано систему практичних заходів, котра передбачає реорганізацію його організаційної структури шляхом впровадження дивізійно-продуктової системи, а також комплексу заходів підвищення ефективності управління його нематеріальними активами.

За результатами факторного моделювання показник витрат на одну гривню чистого доходу товариства можна стверджувати, що найбільш суттєвого впливу на витрати в розрахунку на 1 гривню чистого доходу мають показники загальних витрат і величина чистого доходу товариства. Відповідно в якості подальших рекомендацій пропонується аналізувати та оптимізувати структуру загальних витрат товариства, з метою їх зменшення, що в свою чергу безпосередньо вплине на покращення показника витрат на 1 гривню чистого доходу.

СПИСОК ВИКОРИСТАНИХ ДЖЕРЕЛ

1. Нікіфорова Л. О., Коденчук А. О. Основні підходи до управління ефективністю використання нематеріальних активів підприємства. ЛІІІ Всеукраїнська науково-технічна конференція підрозділів Вінницького національного технічного університету НТКП ВНТУ (2024), 20-22 березня 2024 року. <https://ir.lib.vntu.edu.ua/bitstream/handle/123456789/42055/20432.pdf?sequence=3>
2. Методичні вказівки до виконання бакалаврської кваліфікаційної роботи студентами спеціальності «Менеджмент» освітньої програми «Менеджмент виробничої та комерційної діяльності» / Укладачі В. О. Козловський, О. Й. Лесько. 3-є видання, переробл. і доп. Вінниця : ВНТУ, 2021. – 51 с.
3. Бігдан І. А. Облік і аудит нематеріальних активів : дис. на здобуття наук. ступеня канд. екон. наук : спец. 08.06.04 / Бігдан Інна Анатоліївна. – Х. : ХДУХТ, 2023. – 287 с.
4. Бразілій Н. М. Облік і аудит нематеріальних активів (на прикладі підприємств харчової промисловості): автореф. дис... канд. екон. наук: 08.00.09 / Н. М. Бразілій ; Київ. нац. екон. ун-т ім. В.Гетьмана. К., 2017. – 20 с.
5. Бухгалтерський облік: актуальні проблеми та рішення [Текст] : монографія / за редакцією д-ра екон. наук, проф. С. С. Герасименка, д-ра екон. наук, проф. А. О. Єпіфанова ; [С. С. Герасименко, А. О. Єпіфанов, М. Д. Корінько та ін.]. – Суми : ДВНЗ «УАБС НБУ», 2015. – 162 с.
6. Мельник Л.Ю. Управління нематеріальними активами та ефективність їх використання на підприємствах АПК: автореф. дис... канд. екон. наук: 08.00.04 / Л.Ю. Мельник ; Дніпропетр. держ. аграр. ун-т. Д., 2018. – 20 с.
7. Методичні рекомендації з бухгалтерського обліку нематеріальних активів. Затверджено Наказом МФУ від 16.11.2019р. №1327. Режим доступу: http://www.minfin.gov.ua/control/uk/publish/article?art_id=293611&cat_id=293536
8. Міжнародний стандарт бухгалтерського обліку 38 «Нематеріальні активи»: Міжнародний документ від 29.03.2021. URL: https://www.mof.gov.ua/storage/files/IAS%2038_ukr%202020.pdf

9. Податковий кодекс України: Кодекс України №2755-VI від 02.12.2010. URL: <http://zakon3.rada.gov.ua/laws/show/2755-17>

10. Польова Т.В. Облік, аудит і аналіз нематеріальних активів: Автореф. дис... канд. екон. наук: 08.06.04 / Т.В. Польова ; Харк. держ. ун-т харчування та торгівлі. – Х., 2016. 19 с.

11. Овсюк, Н., Лесько, М. (2021). Облік нематеріальних активів згідно національних та міжнародних стандартів: шляхи вдосконалення. Економіка та суспільство, (31). <https://doi.org/10.32782/2524-0072/2021-31-31>

12. Банасько Т.М. Проблеми та перспективи дослідження нематеріальних активів в Україні. Економіст. 2014. № 2. С. 30–33.

13. Сизоненко О.В. Класифікація нематеріальних активів з метою ефективного забезпечення виконання завдань бухгалтерського, управлінського обліку та аналізу. URL: http://www.nbu.gov.ua/old_jrn/Soc_Gum/Menedzhment/2010_13/suzonenk.htm

14. Грибовська, Ю. (2023). ОБЛІК НЕМАТЕРІАЛЬНИХ АКТИВІВ ВІДПОВІДНО ДО ВИМОГ МІЖНАРОДНОГО СТАНДАРТУ БУХГАЛТЕРСЬКОГО ОБЛІКУ 38. Економіка та суспільство, (47). <https://doi.org/10.32782/2524-0072/2023-47-85>.

15. Бутнік-Сіверський О. Економіко-правовий погляд щодо розвитку обліку нематеріальних активів на шляху до неоекономіки. Теорія і практика інтелектуальної власності. 2019. № 6. С. 109–122. URL: <http://dspace.nuft.edu.ua/jspui/bitstream/123456789/31846/1/intangible%20assets.pdf>

16. Пономаренко І. О. МСФЗ на практиці: облік нематеріальних активів. Аудиторська фірма СІВ Аудит Консалтинг. URL: <http://www.cib-audit.com/press-center/novosti/msfz-na-praktici-oblik-nematerialnih-aktiviv.html>

17. Федорова І. В. Ідентифікація нематеріальних активів як початкова стадія їх обліку: проблемні питання. Науковий вісник Міжнародного гуманітарного університету. 2017. № 23. С. 128–131. URL: <http://www.vestnik-econom.mgu.od.ua/journal/2017/23-2-2017/29.pdf>

18. Зінченко О.В. Економічна сутність та класифікація нематеріальних активів:

вітчизняний і зарубіжний досвід. Придніпровська державна академія будівництва та архітектури. СХІДНА ЄВРОПА: економіка, бізнес та управління. Випуск 6 (17) 2018. С. 674-684.

19. Зінченко О., Коров'яковська Л. Удосконалення первинного обліку об'єкта нематеріальних активів. Майбутній науковець – 2017: матеріали всеукр. наук.-практ. конф. / укл. В. Тарасов. Сєверодонецьк: Східноукр. нац. ун-т ім. В. Даля, 2017. С. 569–573. URL: <http://er.knutd.edu.ua/handle/123456789/9247>

20. Чуб Ю. В. Управління нематеріальними активами підприємств АПК: Автореферат дис. канд.екон.наук / 08.00.04 – економіка та управління підприємствами (за видами економічної діяльності), Суми: Сумський НАУ, 2012. – 22 с.

21. Ясишена В. В. Економічний зміст та класифікація нематеріальних активів для цілей бухгалтерського обліку // [Електронний ресурс] // Ефективна економіка, 2013. – № 8 – Режим доступу до журн.: <http://www.economy. nauka.com.ua/?or=1&z=2227>

22. Стояненко І.В. Нематеріальні активи підприємства: класифікація та функції. «Молодий вчений», № 2 (17). – 2015. С. 83-86.

23. Брилль І. В. Формування та використання нематеріальних активів підприємств для їх капіталізації. НАН України, Ін-т економіки промисловості. Київ, 2015. – 84 с.

24. Гороховець Ю. А. Розвиток економічного аналізу нематеріальних активів як засобу інформаційного забезпечення вартісно-орієнтованого управління. Економіка. Фінанси. Право. 2017. № 12(5). – С. 58-61.

25. Черешнюк О. М. Аналіз ефективності нематеріальних активів вітчизняних підприємств. Міжнародна науково-практична Інтернет-конференція «Облік, оподаткування і контроль: теорія та методологія». 27 грудня 2019 року, м. Тернопіль. С. 206-208.

26. Нікіфорова Л.О., Поляруш О.В. Управління конкурентоспроможністю підприємства в умовах євроінтеграції. Всеукраїнська науково-практична інтернет-конференція «Молодь в науці: дослідження, проблеми, перспективи (МН-2020)» Вінниця: ВНТУ. 2020. URL: <https://conferences.vntu.edu.ua/index.php/mn/mn2020>

27. Воронко О. С. Management of intangible assets in the system of innovative development of the enterprise. Scientific Notes of Lviv University of Business and Law. 2023. (39), 404-410. URL: <https://nzlubp.org.ua/index.php/journal/article/view/1070>

28. Вінніков Я., Астаф'єва К. Ефективність використання необоротних активів: проблеми та інновації. Collection of Scientific Papers «ΛΟΓΟΣ», (August 18, 2023; Cambridge, UK), 21–22. URL: <https://doi.org/10.36074/logos-18.08.2023.03>

29. ТОВ «ABIC». URL: <http://www.avis.ua/>

30. ТОВ «ABIC». URL: <https://vezha.ua/vinnytske-pidpryyemstvo-avis-nalagodylo-vyrobnytstvo-sonyashnykovoyi-oliyi-pislya-semy-rokiv-perervy/>

31. 4. Михайлова Л.І., Киричок О.В. Нематеріальні активи в складі ресурсного потенціалу сільськогосподарських підприємств : монографія. Суми : СНАУ, 2014. 216 с. 5

32. Романчик Т.В. Оцінка конкурентного потенціалу підприємства та шляхи його підвищення. Харків : НАНГ України, 2014. 44 с.

33. Кривицька Н.Ю. Управління нематеріальними активами підприємства в сучасних умовах господарювання. Причорноморські економічні студії. Випуск 48-2. 2019. С. 67-71.

34. Гура Н. О. Ефективність формування та використання необоротних активів. Економіка та держава № 1/2012. С. 30-32.

35. Поліщук В. Л. Роль нематеріальних активів у формуванні і розвитку конкурентоспроможності суб'єкта господарювання. Економічні науки. Випуск 2(74) 2016. С.288-296.

36. Стратегія сталого розвитку: Європейські горизонти [Електронний ресурс]: Підручник / І.Л. Якименко, Л.П. Петрашко, Т.М. Димань, О.М. Салавор, Є.Б. Шаповалов, М.А. Галабурда, О.В. Ничик, О.В. Мартинюк. – К.: НУХТ, 2022. – 337 с.

37. Стратегія сталого розвитку: Підручник / [В.М.Боголюбов, М.О. Клименко, Мельник Л.Г., О.О. Ракоїд]. За редакцією професора В.М.Боголюбова і. – К.: ВЦ НУБПУ, 2018. – 446 с.

38. Дивізіональні організаційні структури управління (moyaosvita.com.ua). <https://moyaosvita.com.ua/menedzhment/divizionalni-organizacijni-strukturi->

upravlinnya/#google_vignette.

39. Бабич Д.В. Удосконалення організаційної структури управління як важливий механізм управління сучасним підприємством. Економіка та управління підприємствами. Випуск 24. 2018. С. 90-95.

40. Федоров Г. Є. Контроль якості продукції в машинобудуванні [Текст]: навч. / посібник для студ. вищ. навч. Закладів. Національний технічний університет України «Київський політехнічний інститут». К.; Краматорськ, 2013. 332 с.

41. Детермінована модель: визначення. Основні типи факторних детермінованих моделей. Режим доступу: <https://www.bing.com/search?q=факторне+модельювання+стаття&qs=n&sp=-1&ghc=1&lq=0&pq=факторне+модельювання+стаття&sc=10-27&sk=&cvid=72C9E3E04F27465A8447C2B562834417&ghsh=0&ghacc=0&ghpl=&FPIG=6D5F32622DF348CE91476600BD0BA5AA&first=11&FORM=PERE>

Додаток А
ПРОТОКОЛ
ПЕРЕВІРКИ КВАЛІФІКАЦІЙНОЇ РОБОТИ
НА НАЯВНІСТЬ ТЕКСТОВИХ ЗАПОЗИЧЕНЬ

на роботи: Управління системою підвищення ефективності використання матеріальних активів товариства з обмеженою відповідальністю «ABIC»

Тип роботи: бакалаврська кваліфікаційна робота

Підрозділ: факультет менеджменту та інформаційної безпеки, кафедра економіки підприємства та виробничого менеджменту

Показники звіту подібності Unichesk

Повнота 89,5% Схожість 10,5%

Звіт подібності (відмітити потрібне)

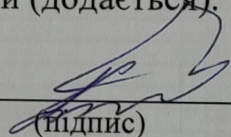
Запозичення, виявлені у роботі, оформлені коректно і не містять ознак плагіату.

Виявлені у роботі запозичення не мають ознак плагіату, але їх надмірна кількість викликає сумніви щодо цінності роботи і відсутності самостійності її автора. Роботу надати на доопрацювання.

Виявлені у роботі запозичення є недобросовісними і мають ознаки плагіату та/або вказують на навмисні спотворення тексту, що вказують на спроби приховування фактів запозичень.

Вважаю, що ознайомлений (-на) з повним звітом подібності, який був згенерований Системою щодо роботи (додається).

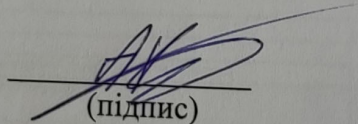
Відповідальна за перевірку


(підпис)

Нікіфорова Л. О.
(прізвище, ініціали)

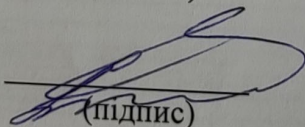
Враховуючи результати перевірки, згідно з повним звітом подібності, який був згенерований системою Unichesk щодо роботи.

Результати


(підпис)

Коденчук А.О.
(прізвище, ініціали)

Результати


(підпис)

Нікіфорова Л. О.
(прізвище, ініціали)

Додаток Б **ФІНАНСОВА ЗВІТНІСТЬ ТА ЗВІТ ПРО ФІНАНСОВІ** **РЕЗУЛЬТАТИ ТОВАРИСТВА З ОБМЕЖЕНОЮ** **ВІДПОВІДАЛЬНІСТЮ "АВІС" ЗА ПЕРІОД 2021-2023 РОКІВ**

УКРАЇНА
Товариство з обмеженою
відповідальністю - підприємство
«АВІС»

Додаток 1
до Національного положення (стандарту)
бухгалтерського обліку 1 "Загальні вимоги до фінансової звітності"

Підприємство Товариство з обмеженою відповідальністю - підприємство "АВІС"
Територія ВІННИЦЬКА Ідентифікаційний код 15304071
Організаційно-правова форма господарювання Товариство з обмеженою відповідальністю
Вид економічної діяльності Виробництво одягу та швейних виробів
Середня кількість працівників 2 281
Адреса, телефон вулиця Пирогова, буд. 150 м. ВІННИЦЯ, ВІННИЦЬКА обл., 21037 670219

Дата (рік, місяць, день) за СДРІОУ 13304871
за КАТОТТГ 1 UA05020030010063857
за КОПФГ 240
за КВЕД 10.41

Одиниця виміру: тис. грн. без десяткового знака (окрім розділу IV Звіту про фінансові результати (Звіту про сукупний дохід) (форма №2), грошові показники якого наводяться в гривнях з копійками)
Складено (зробити позначку "v" у відповідній клітинці):
за національними положеннями (стандартами) бухгалтерського обліку
за міжнародними стандартами фінансової звітності

Баланс (Звіт про фінансовий стан)
на 31 грудня 2021 р.

Форма №1 Код за ДКУД 1801001

А К Т И В	Код рядка	На початок звітного періоду	На кінець звітного періоду
1	2	3	4
I. Необоротні активи			
Нематеріальні активи	1000	998	832
первісна вартість	1001	1 841	1 843
накопичена амортизація	1002	843	1 011
Незавершені капітальні інвестиції	1005	4 509	8 515
матеріальні засоби	1010	20 167	19 414
первісна вартість	1011	69 179	73 515
знос	1012	49 012	54 101
Інвестиційна нерухомість	1015	-	-
первісна вартість інвестиційної нерухомості	1016	-	-
знос інвестиційної нерухомості	1017	-	-
Довгострокові біологічні активи	1020	-	-
первісна вартість довгострокових біологічних активів	1021	-	-
накопичена амортизація довгострокових біологічних активів	1022	-	-
Довгострокові фінансові інвестиції:			
які обліковуються за методом участі в капіталі інших підприємств	1030	-	-
інші фінансові інвестиції	1035	114	109
Довгострокова дебіторська заборгованість	1040	-	-
Відстрочені податкові активи	1045	-	57
Гудвіл	1050	-	-
Відстрочені аквізиторські витрати	1060	-	-
Залишок коштів у централізованих страхових резервних фондах	1065	-	-
Інші необоротні активи	1090	-	-
Усього за розділом I	1095	25 788	28 927
II. Оборотні активи			
Запаси	1100	88 266	140 362
матеріальні запаси	1101	17 065	24 744
незавершене виробництво	1102	7	7
готова продукція	1103	53 754	113 059
товари	1104	17 440	2 552
Поточні біологічні активи	1110	-	-
Депозити перестрахування	1115	-	-
Векселі одержані	1120	-	-
Дебіторська заборгованість за продукцію, товари, роботи, послуги	1125	39 618	47 222
Дебіторська заборгованість за розрахунками:			
за виданими авансами	1130	8 553	15 462
з бюджетом	1135	10 508	17 849
у тому числі з податку на прибуток	1136	809	1 119
Дебіторська заборгованість за розрахунками з нарахованих доходів	1140	-	-
Дебіторська заборгованість за розрахунками із внутрішніх розрахунків	1145	-	-
Інша поточна дебіторська заборгованість	1155	58 724	25 010
Поточні фінансові інвестиції	1160	-	-
Гроші та їх еквіваленти	1165	2 903	711
готівка	1166	59	43
рахунки в банках	1167	2 844	668
Витрати майбутніх періодів	1170	846	223
Частка перестраховика у страхових резервах	1180	-	-
у тому числі в:			
резервах довгострокових зобов'язань	1181	-	-
резервах збитків або резервах належних виплат	1182	-	-
резервах незароблених премій	1183	-	-

інших страхових резервах	1184	-	-
Інші оборотні активи	1190	2 848	6 759
Усього за розділом II	1195	212 266	253 598
III. Необоротні активи, утримувані для продажу, та групи вибуття	1200	-	-
Баланс	1300	238 054	282 525

Пасив	Код рядка	На початок звітної періоду	На кінець звітної періоду
1	2	3	4
I. Власний капітал			
Зареєстрований (пайовий) капітал	1400	14 400	14 400
Внески до незареєстрованого статутного капіталу	1401	-	-
Капітал у дооцінках	1405	8 359	8 359
Додатковий капітал	1410	856	852
емісійний дохід	1411	-	-
накопичені курсові різниці	1412	-	-
Резервний капітал	1415	899	899
Нерозподілений прибуток (непокритий збиток)	1420	23 926	20 143
Неоплачений капітал	1425	(-)	(-)
Вилучений капітал	1430	(-)	(-)
Інші резерви	1435	-	-
Усього за розділом I	1495	48 440	44 653
II. Довгострокові зобов'язання і забезпечення			
Відстрочені податкові зобов'язання	1500	32	-
Пенсійні зобов'язання	1505	-	-
Довгострокові кредити банків	1510	124 462	147 783
Інші довгострокові зобов'язання	1515	-	-
Довгострокові забезпечення	1520	-	-
довгострокові забезпечення витрат персоналу	1521	-	-
Цільове фінансування	1525	-	-
благотійна допомога	1526	-	-
Страхові резерви	1530	-	-
у тому числі:	1531	-	-
резерв довгострокових зобов'язань			
резерв збитків або резерв належних виплат	1532	-	-
резерв незароблених премій	1533	-	-
інші страхові резерви	1534	-	-
Інвестиційні контракти	1535	-	-
Призовий фонд	1540	-	-
Резерв на виплату джек-поту	1545	-	-
Усього за розділом II	1595	124 494	147 783
III. Поточні зобов'язання і забезпечення			
Короткострокові кредити банків	1600	10 670	15 713
Векселі видані	1605	-	-
Поточна кредиторська заборгованість за:			
довгостроковими зобов'язаннями	1610	-	-
товари, роботи, послуги	1615	28 822	18 983
розрахунками з бюджетом	1620	355	378
у тому числі з податку на прибуток	1621	-	-
розрахунками зі страхування	1625	357	374
розрахунками з оплати праці	1630	1 538	1 542
Поточна кредиторська заборгованість за одержаними авансами	1635	12 259	28 220
Поточна кредиторська заборгованість за розрахунками з учасниками	1640	-	-
Поточна кредиторська заборгованість із внутрішніх розрахунків	1645	-	-
Поточна кредиторська заборгованість за страховою діяльністю	1650	-	-
Поточні забезпечення	1660	407	513
Доходи майбутніх періодів	1665	-	-
Відстрочені комісійні доходи від перестраховиків	1670	-	-
Інші поточні зобов'язання	1690	10 712	24 366
Усього за розділом III	1695	65 120	90 089
IV. Зобов'язання, пов'язані з необоротними активами, утримуваними для продажу, та групами вибуття	1700	-	-
У Чиста вартість активів державного пенсійного фонду	1800	-	-
Баланс	1900	238 054	282 525

Керівник

Головний бухгалтер

Зотов Сергій Арсенійович

Вікорчук Людмила Людівівна

¹ Кодифікатор адміністративно-територіальних одиниць та територій територіальних громад.

² Визначається в порядку, встановленому центральним органом виконавчої влади, що реалізує державну політику у сфері статистики.

Підприємство Товариство з обмеженою відповідальністю - підприємство "АВІС" за ЄДРПОУ

Дата (рік, місяць, число)

КОДИ		
2022	01	01
13304871		

(найменування)
Звіт про фінансові результати (Звіт про сукупний дохід)
за Рік 2021 р.

Форма № 2 Код за ДКУД **1801003**

I. ФІНАНСОВІ РЕЗУЛЬТАТИ

Стаття	Код рядка	За звітний період	За аналогічний період попереднього року
1	2	3	4
Чистий дохід від реалізації продукції (товарів, робіт, послуг)	2000	334 244	408 238
Чисті зароблені страхові премії	2010	-	-
премії підписані, валова сума	2011	-	-
премії, передані у перестрахування	2012	-	-
зміна резерву незароблених премій, валова сума	2013	-	-
зміна частки перестраховиків у резерві незароблених премій	2014	-	-
Собівартість реалізованої продукції (товарів, робіт, послуг)	2050	(306 647)	(336 195)
Чисті понесені збитки за страховими виплатами	2070	-	-
Валовий:			
прибуток	2090	27 597	72 043
збиток	2095	(-)	(-)
Дохід (витрати) від зміни у резервах довгострокових зобов'язань	2105	-	-
Дохід (витрати) від зміни інших страхових резервів	2110	-	-
зміна інших страхових резервів, валова сума	2111	-	-
зміна частки перестраховиків в інших страхових резервах	2112	-	-
Інші операційні доходи	2120	30 200	12 790
у тому числі:	2121	-	-
дохід від зміни вартості активів, які оцінюються за справедливою вартістю			
дохід від первісного визнання біологічних активів і сільськогосподарської продукції	2122	-	-
дохід від використання коштів, вивільнених від оподаткування	2123	-	-
Адміністративні витрати	2130	(26 752)	(22 927)
Витрати на збут	2150	(14 453)	(19 096)
Інші операційні витрати	2180	(9 893)	(20 322)
у тому числі:	2181	-	-
витрати від зміни вартості активів, які оцінюються за справедливою вартістю			
витрати від первісного визнання біологічних активів і сільськогосподарської продукції	2182	-	-
Фінансовий результат від операційної діяльності:			
прибуток	2190	6 699	22 488
збиток	2195	(-)	(-)
Дохід від участі в капіталі	2200	-	-
Інші фінансові доходи	2220	1 943	2 855
Інші доходи	2240	-	-
у тому числі:	2241	-	-
дохід від благодійної допомоги			
Фінансові витрати	2250	(12 425)	(20 839)
Втрати від участі в капіталі	2255	(-)	(-)
Інші витрати	2270	(-)	(-)
Прибуток (збиток) від впливу інфляції на монетарні статті	2275	-	-

Продовження додатк

Фінансовий результат до оподаткування:			
прибуток	2290	-	4 504
збиток	2295	(3 783)	(-)
Витрати (дохід) з податку на прибуток	2300	-	(1 839)
Прибуток (збиток) від припиненої діяльності після оподаткування	2305	-	-
Чистий фінансовий результат:			
прибуток	2350	-	2 665
збиток	2355	(3 783)	(-)

II. СУКУПНИЙ ДОХІД

Стаття	Код рядка	За звітний період	За аналогічний період попереднього року
1	2	3	4
Дооцінка (уцінка) необоротних активів	2400	-	-
Дооцінка (уцінка) фінансових інструментів	2405	-	-
Накопичені курсові різниці	2410	-	-
Частка іншого сукупного доходу асоційованих та спільних підприємств	2415	-	-
Інший сукупний дохід	2445	-	-
Інший сукупний дохід до оподаткування	2450	-	-
Податок на прибуток, пов'язаний з іншим сукупним доходом	2455	-	-
Інший сукупний дохід після оподаткування	2460	-	-
Сукупний дохід (сума рядків 2350, 2355 та 2460)	2465	(3 783)	2 665

III. ЕЛЕМЕНТИ ОПЕРАЦІЙНИХ ВИТРАТ

Назва статті	Код рядка	За звітний період	За аналогічний період попереднього року
1	2	3	4
Матеріальні затрати	2500	264 885	261 330
Витрати на оплату праці	2505	26 240	31 057
Відрахування на соціальні заходи	2510	5 886	6 763
Амортизація	2515	6 149	9 331
Інші операційні витрати	2520	47 737	60 902
Разом	2550	350 897	369 383

IV. РОЗРАХУНОК ПОКАЗНИКІВ ПРИБУТКОВОСТІ АКЦІЙ

Назва статті	Код рядка	За звітний період	За аналогічний період попереднього року
1	2	3	4
Середньорічна кількість простих акцій	2600	-	-
Скоригована середньорічна кількість простих акцій	2605	-	-
Чистий прибуток (збиток) на одну просту акцію	2610	-	-
Скоригований чистий прибуток (збиток) на одну просту акцію	2615	-	-
Дивіденди на одну просту акцію	2650	-	-

Керівник

Головний бухгалтер

Зотов Сергій
Арсенійович
ЕП Викорчук
Людмила
Людівівна

Зотов Сергій Арсенійович

Викорчук Людмила Людівівна

УКРАЇНА
Товариство з обмеженою
відповідальністю - підприємство

«АВІС»

Додаток 1
до Національного положення (стандарту)
бухгалтерського обліку 1 "Загальні вимоги до фінансової звітності"

Підприємство Товариство з обмеженою відповідальністю підприємство "АВІС"

Територія ВПННІЦКА Ідентифікаційний код 13304871

Організаційно-правовий форма підприємства Товариство з обмеженою відповідальністю

Вид економічної діяльності ОТП Базиробництво олії та жирів

Середня кількість працівників 3230 ПДВ 01846641

Адреса, телефон вулиця Циркова, буд. 1501, 8.3110018, ВПННІЦКА обл., 21037 670219

Одиниця виміру: тис. грн. без десяткового знака (окрім розділу IV Звіту про фінансові результати (Звіту про сукупний дохід) (форма №2), грошові показники якого наводяться в гривнях з копійками)

Складено (зробити позначку "v" у відповідній клітинці):

за національними положеннями (стандартами) бухгалтерського обліку

за міжнародними стандартами фінансової звітності

Дата (рік, місяць, число)	2023	10	10
за ЄДРПОУ	13304871		
за КАТОТГГ	UA05020030010063857		
за КОПФГ	240		
за КВЕД	10.41		

V

Баланс (Звіт про фінансовий стан)
на 31 грудня 2022 р.

Форма №1 Код за ДКС/Д 1801001

А К Т И В	Код рядка	На початок звітної періоду	На кінець звітної періоду
I. Необоротні активи	2	3	4
Нематеріальні активи	1000	832	669
первісна вартість	1001	1 843	1 843
накопичена амортизація	1002	1 011	1 174
Незавершені капітальні інвестиції	1005	8 515	26 361
Основні засоби	1010	19 414	24 034
первісна вартість	1011	73 515	85 122
знос	1012	54 101	61 088
Інвестиційна нерухомість	1015	-	-
первісна вартість інвестиційної нерухомості	1016	-	-
знос інвестиційної нерухомості	1017	-	-
Довгострокові біологічні активи	1020	-	-
первісна вартість довгострокових біологічних активів	1021	-	-
накопичена амортизація довгострокових біологічних активів	1022	-	-
Довгострокові фінансові інвестиції: які обліковуються за методом участі в капіталі інших підприємств	1030	-	-
інші фінансові інвестиції	1035	109	118
Довгострокова дебіторська заборгованість	1040	-	-
Відстрочені податкові активи	1045	57	-
Гудвіл	1050	-	-
Відстрочені аквізиційні витрати	1060	-	-
Залишок коштів у централізованих страхових резервних фондах	1065	-	-
Інші необоротні активи	1090	-	-
Усього за розділом I	1095	28 927	51 182
II. Оборотні активи			
Запаси	1100	138 735	113 947
виробничі запаси	1101	24 744	50 876
незавершене виробництво	1102	7	7
готова продукція	1103	111 432	61 092
товари	1104	2 552	1 972
Поточні біологічні активи	1110	-	-
Депозити перестрахування	1115	-	-
Векселі одержані	1120	-	-
Дебіторська заборгованість за продукцію, товари, роботи, послуги	1125	47 222	34 323
Дебіторська заборгованість за розрахунками: за виданими авансами	1130	15 454	9 099
з бюджетом	1135	17 849	19 224
у тому числі з податку на прибуток	1136	1 119	-
Дебіторська заборгованість за розрахунками з нарахованих доходів	1140	-	-
Дебіторська заборгованість за розрахунками із внутрішніх розрахунків	1145	-	-
Інша поточна дебіторська заборгованість	1155	25 010	19 852
Поточні фінансові інвестиції	1160	-	-
Гроші та їх еквіваленти	1165	711	5 651
готівка	1166	43	12
рахунки в банках	1167	668	5 639
Витрати майбутніх періодів	1170	223	379
Частка перестраховика у страхових резервах	1180	-	-
у тому числі в:			
резервах довгострокових зобов'язань	1181	-	-
резервах збитків або резервах належних виплат	1182	-	-
резервах незароблених премій	1183	-	-

інших страхових резервах	1184	-	-
Інші оборотні активи	1190	6 759	5 908
Усього за розділом II	1195	251 963	208 383
III. Необоротні активи, утримувані для продажу, та групи вибуття	1200	-	-
Баланс	1300	280 890	259 565

Пасив	Код рядка	На початок звітного періоду	На кінець звітного періоду
1	2	3	4
I. Власний капітал			
Зареєстрований (пайовий) капітал	1400	14 400	14 400
Внески до незареєстрованого статутного капіталу	1401	-	-
Капітал у дооцінках	1405	8 359	8 359
Додатковий капітал	1410	852	860
емісійний дохід	1411	-	-
накопичені курсові різниці	1412	-	-
Резервний капітал	1415	899	899
Нерозподілений прибуток (непокритий збиток)	1420	18 508	33 972
Неоплачений капітал	1425	(-)	(-)
Вилучений капітал	1430	(-)	(-)
Інші резерви	1435	-	-
Усього за розділом I	1495	43 018	58 490
II. Довгострокові зобов'язання і забезпечення			
Відтерчені податкові зобов'язання	1500	-	-
Пенсійні зобов'язання	1505	-	-
Довгострокові кредити банків	1510	147 783	141 050
Інші довгострокові зобов'язання	1515	-	-
Довгострокові забезпечення	1520	-	-
довгострокові забезпечення витрат персоналу	1521	-	-
Цільове фінансування	1525	-	-
благодійна допомога	1526	-	-
Страхові резерви	1530	-	-
у тому числі:	1531	-	-
резерв довгострокових зобов'язань			
резерв збитків або резерв належних виплат	1532	-	-
резерв незароблених премій	1533	-	-
інші страхові резерви	1534	-	-
Інвестиційні контракти	1535	-	-
Призовий фонд	1540	-	-
Резерв на виплату джек-поту	1545	-	-
Усього за розділом II	1595	147 783	141 050
III. Поточні зобов'язання і забезпечення			
Короткострокові кредити банків	1600	15 713	10 670
Векселі видані	1605	-	-
Поточна кредиторська заборгованість за:			
довгостроковими зобов'язаннями	1610	-	-
товари, роботи, послуги	1615	18 983	28 820
розрахунками з бюджетом	1620	378	728
у тому числі з податку на прибуток	1621	-	337
розрахунками зі страхування	1625	374	376
розрахунками з оплати праці	1630	1 542	1 535
Поточна кредиторська заборгованість за одержаними авансами	1635	28 220	228
Поточна кредиторська заборгованість за розрахунками з учасниками	1640	-	-
Поточна кредиторська заборгованість із внутрішніх розрахунків	1645	-	-
Поточна кредиторська заборгованість за страховою діяльністю	1650	-	-
Поточні забезпечення	1660	513	6 943
Доходи майбутніх періодів	1665	-	-
Відтерчені комісійні доходи від перестраховиків	1670	-	-
Інші поточні зобов'язання	1690	24 366	10 725
Усього за розділом III	1695	90 089	60 025
IV. Зобов'язання, пов'язані з необоротними активами, утримуваними для продажу, та групами вибуття			
У чиста вартість активів недержавного пенсійного фонду	1700	-	-
Баланс		280 890	259 565

Керівник

Головний бухгалтер

Е.П. Ошов Сергій
Арсенійович
Е.П. Викорчук
Людмила
Людівівна

Ошов Сергій Арсенійович

Викорчук Людмила Людівівна

- 1 Класифікатор адміністративно-територіальних одиниць та територій територіальних громад.
2 Визначається в порядку, встановленому центральним органом виконавчої влади, що забезпечує державну політику у сфері статистики.

Україна
Товариство з обмеженою відповідальністю - підприємство "АВІС" за ЄДРПОУ 133046713
(найменування)
Звіт про фінансові результати (Звіт про сукупний дохід)
за Рік 2022 р.
21037 м. Вінниця, вул. П. Могили
Ідентифікаційний код 133046713
р/р UA91300528000002600411
АТ «ОТП Банк» м. Київ МФО 300000
свідоцтво ПДВ 018460000
Податковий код 3791400

Дата (рік, місяць, число)
2023 01 01

Коди
2023 01 01

Документ прийнято

Форма № 2 Код за ДКУД 1801003

1	Код рядка	За звітний період	За аналогічний період попереднього року
Чистий дохід від реалізації продукції (товарів, робіт, послуг)	2000	597 153	334 244
Чисті зароблені страхові премії	2010	-	-
премії підписані, валова сума	2011	-	-
премії, передані у перестрахування	2012	-	-
зміна резерву незароблених премій, валова сума	2013	-	-
зміна частки перестраховиків у резерві незароблених премій	2014	-	-
Собівартість реалізованої продукції (товарів, робіт, послуг)	2050	(471 715)	(306 647)
Чисті понесені збитки за страховими виплатами	2070	-	-
Валовий:			
прибуток	2090	125 438	27 597
збиток	2095	(-)	(-)
Дохід (витрати) від зміни у резервах довгострокових зобов'язань	2105	-	-
Дохід (витрати) від зміни інших страхових резервів	2110	-	-
зміна інших страхових резервів, валова сума	2111	-	-
зміна частки перестраховиків в інших страхових резервах	2112	-	-
Інші операційні доходи	2120	22 746	30 200
у тому числі:	2121	-	-
дохід від зміни вартості активів, які оцінюються за справедливою вартістю			
дохід від первісного визнання біологічних активів і сільськогосподарської продукції	2122	-	-
дохід від використання коштів, вивільнених від оподаткування	2123	-	-
Адміністративні витрати	2130	(41 533)	(26 752)
Витрати на збут	2150	(23 450)	(14 453)
Інші операційні витрати	2180	(47 591)	(9 893)
у тому числі:	2181	-	-
витрати від зміни вартості активів, які оцінюються за справедливою вартістю			
витрати від первісного визнання біологічних активів і сільськогосподарської продукції	2182	-	-
Фінансовий результат від операційної діяльності:			
прибуток	2190	35 610	6 699
збиток	2195	(-)	(-)
Дохід від участі в капіталі	2200	-	-
Інші фінансові доходи	2220	807	1 943
Інші доходи	2240	-	-
у тому числі:	2241	-	-
дохід від благодійної допомоги			
Фінансові витрати	2250	(18 289)	(12 425)
Втрати від участі в капіталі	2255	(-)	(-)
Інші витрати	2270	(-)	(-)
Прибуток (збиток) від впливу інфляції на монетарні статті	2275	-	-

Продовження додатка 2

Фінансовий результат до оподаткування:			
прибуток	2290	18 128	-
збиток	2295	(-)	(3 783)
Витрати (дохід) з податку на прибуток	2300	(2 664)	-
Прибуток (збиток) від припиненої діяльності після оподаткування	2305	-	-
Чистий фінансовий результат:			
прибуток	2350	15 464	-
збиток	2355	(-)	(3 783)

II. СУКУПНИЙ ДОХІД

Стаття	Код рядка	За звітний період	За аналогічний період попереднього року
1	2	3	4
Дооцінка (уцінка) необоротних активів	2400	-	-
Дооцінка (уцінка) фінансових інструментів	2405	-	-
Накопичені курсові різниці	2410	-	-
Частка іншого сукупного доходу асоційованих та спільних підприємств	2415	-	-
Інший сукупний дохід	2445	-	-
Інший сукупний дохід до оподаткування	2450	-	-
Податок на прибуток, пов'язаний з іншим сукупним доходом	2455	-	-
Інший сукупний дохід після оподаткування	2460	-	-
Сукупний дохід (сума рядків 2350, 2355 та 2460)	2465	15 464	(3 783)

III. ЕЛЕМЕНТИ ОПЕРАЦІЙНИХ ВИТРАТ

Назва статті	Код рядка	За звітний період	За аналогічний період попереднього року
1	2	3	4
Матеріальні затрати	2500	429 292	264 885
Витрати на оплату праці	2505	40 150	26 240
Відрахування на соціальні заходи	2510	7 536	5 886
Амортизація	2515	7 264	6 149
Інші операційні витрати	2520	97 625	47 737
Разом	2550	581 867	350 897

IV. РОЗРАХУНОК ПОКАЗНИКІВ ПРИБУТКОВОСТІ АКЦІЙ

Назва статті	Код рядка	За звітний період	За аналогічний період попереднього року
1	2	3	4
Середньорічна кількість простих акцій	2600	-	-
Скоригована середньорічна кількість простих акцій	2605	-	-
Чистий прибуток (збиток) на одну просту акцію	2610	-	-
Скоригований чистий прибуток (збиток) на одну просту акцію	2615	-	-
Дивіденди на одну просту акцію	2650	-	-

Керівник

Головний бухгалтер

Зотов Сергій Арсенійович

Вікорчук Людмила Людвігівна

Зотов Сергій Арсенійович

Вікорчук Людмила Людвігівна

Додаток 1
до Національного положення (стандарту)
бухгалтерського обліку І "Загальні вимоги до фінансової звітності"

УКРАЇНА
Товариство з обмеженою
відповідальністю - підприємство
"АВІС"

Підприємство **Товариство з обмеженою відповідальністю "АВІС"**
Територія **ВІННИЦЬКА**
Організаційно-правова форма господарювання **Товариство з обмеженою відповідальністю**
Вид економічної діяльності **Виробництво одягу та тваринних жирів**
Середня кількість працівників **2 320**
Адреса, телефон **вулиця Пирогова, буд. 150, м. Вінниця, Вінницька обл. 21037**
Одиниця виміру: тис. грн. без десятичного знака (окрім розділу IV Звіту про фінансові результати (Звіту про сукупний дохід) (форма №2), грошові показники якого наводяться в гривнях з копійками)
Складено (зробити позначку "x" у відповідній клітинці):
за національними положеннями (стандартами) бухгалтерського обліку
за міжнародними стандартами фінансової звітності

Дата (рік, місяць, число) **2013 10 01**
за ЄДРПОУ **13304871**
за КАТОГПТ **UA05020030010063857**
за КОПФГ **240**
за КВЕД **10.41**

ДОКУМЕНТ КОДИФИКАТО

V

Баланс (Звіт про фінансовий стан)
на **31 грудня 2013** р.

Форма №1 Код за ДКУД **1801001**

А К Т И В	Код рядка	На початок звітного періоду	На кінець звітного періоду
1	2	3	4
I. Необоротні активи			
Нематеріальні активи	1000	669	511
первісна вартість	1001	1 843	1 843
накопичена амортизація	1002	1 174	1 332
Незавершені капітальні інвестиції	1005	26 361	14 229
Основні засоби	1010	24 034	85 592
первісна вартість	1011	85 122	154 147
знос	1012	61 088	68 555
Інвестиційна нерухомість	1015	-	-
первісна вартість інвестиційної нерухомості	1016	-	-
знос інвестиційної нерухомості	1017	-	-
Довгострокові біологічні активи	1020	-	-
первісна вартість довгострокових біологічних активів	1021	-	-
накопичена амортизація довгострокових біологічних активів	1022	-	-
Довгострокові фінансові інвестиції:			
які обліковуються за методом участі в капіталі інших підприємств	1030	-	-
інші фінансові інвестиції	1035	118	125
Довгострокова дебіторська заборгованість	1040	-	-
Відстрочені податкові активи	1045	-	-
Гудвіл	1050	-	-
Відстрочені аквізиторські витрати	1060	-	-
Залишок копій у централізованих страхових резервних фондах	1065	-	-
Інші необоротні активи	1090	-	-
Усього за розділом I	1095	51 182	100 457
II. Оборотні активи			
Запаси	1100	113 947	171 406
виробничі запаси	1101	50 875	30 855
незавершене виробництво	1102	7	7
готова продукція	1103	61 092	136 738
товари	1104	1 972	3 806
Поточні біологічні активи	1110	-	-
Депозити перестрахування	1115	-	-
Векселі одержані	1120	-	-
Дебіторська заборгованість за продукцію, товари, роботи, послуги	1125	34 322	81 886
Дебіторська заборгованість за розрахунками:			
за виданими авансами	1130	9 010	12 217
з бюджетом	1135	16 953	17 142
у тому числі з податку на прибуток	1136	-	1 042
Дебіторська заборгованість за розрахунками з нарахованих доходів	1140	-	-
Дебіторська заборгованість за розрахунками із внутрішніх розрахунків	1145	-	-
Інша поточна дебіторська заборгованість	1155	19 769	10 022
Поточні фінансові інвестиції	1160	-	-
Гроші та їх еквіваленти	1165	5 651	1 856
готівка	1166	12	60
рахунки в банках	1167	5 639	1 796
Витрати майбутніх періодів	1170	379	382
Частка перестраховика у страхових резервах	1180	-	-
у тому числі в:			
резервах довгострокових зобов'язань	1181	-	-
резервах збитків або резервах належних виплат	1182	-	-
резервах незароблених премій	1183	-	-

інших страхових резервах	1184	-	-
Інші оборотні активи	1190	5 968	2 679
Усього за розділом II	1195	205 939	297 590
III. Необоротні активи, утримувані для продажу, та групи вибуття	1200	-	-
Баланс	1300	257 121	398 047

Пасив	Код рядка	На початок звітної періоду	На кінець звітної періоду
I	2	3	4
I. Власний капітал			
Зареєстрований (найовий) капітал	1400	14 400	14 400
Внески до незареєстрованого статутного капіталу	1401	-	-
Капітал у дооцінках	1405	8 356	8 356
Додатковий капітал	1410	860	868
емісійний дохід	1411	-	-
накопичені курсові різниці	1412	-	-
Резервний капітал	1415	899	899
Нерозподілений прибуток (непокритий збиток)	1420	31 530	35 664
Неоплачений капітал	1425	(-)	(-)
Видучений капітал	1430	(-)	(-)
Інші резерви	1435	-	-
Усього за розділом I	1495	56 045	60 187
II. Довгострокові зобов'язання і забезпечення			
Відстрочені податкові зобов'язання	1500	-	-
Пенсійні зобов'язання	1505	-	-
Довгострокові кредити банків	1510	141 050	189 252
Інші довгострокові зобов'язання	1515	-	-
Довгострокові забезпечення	1520	-	-
довгострокові забезпечення витрат персоналу	1521	-	-
Цільове фінансування	1525	-	-
благодійна допомога	1526	-	-
Страхові резерви	1530	-	-
у тому числі:	1531	-	-
резерв довгострокових зобов'язань		-	-
резерв збитків або резерв належних виплат	1532	-	-
резерв незароблених премій	1533	-	-
інші страхові резерви	1534	-	-
Інвестиційні контракти	1535	-	-
Призовий фонд	1540	-	-
Резерв на виплату джек-поту	1545	-	-
Усього за розділом II	1595	141 050	189 252
III. Поточні зобов'язання і забезпечення			
Короткострокові кредити банків	1600	10 670	10 670
Векселі видані	1605	-	-
Поточна кредиторська заборгованість за:			
довгостроковими зобов'язаннями	1610	-	-
товари, роботи, послуги	1615	28 820	65 431
розрахунками з бюджетом	1620	728	517
у тому числі з податку на прибуток	1621	337	-
розрахунками зі страхування	1625	376	464
розрахунками з оплати праці	1630	1 535	1 932
Поточна кредиторська заборгованість за одержаними авансами	1635	228	71
Поточна кредиторська заборгованість за розрахунками з учасниками	1640	-	-
Поточна кредиторська заборгованість із внутрішніх розрахунків	1645	-	-
Поточна кредиторська заборгованість за страховою діяльністю	1650	-	-
Поточні забезпечення	1660	6 943	1 016
Доходи майбутніх періодів	1665	-	-
Відстрочені комісійні доходи від перестраховиків	1670	-	-
Інші поточні зобов'язання	1690	10 726	68 507
Усього за розділом III	1695	60 026	148 608
IV. Зобов'язання, пов'язані з необоротними активами, утримуваними для продажу, та групами вибуття	1700	-	-
V. Чиста вартість активів недержавного пенсійного фонду	1800	-	-
Баланс	1900	257 121	398 047

Керівник

Зотов Сергій Арсенійович

Головний бухгалтер

Вікорчук Людмила Людівівна

¹ Кодифікатор адміністративно-територіальних одиниць та територій територіальних громад.

² Визначається в порядку, встановленому центральним органом виконавчої влади, що реалізує державну політику у сфері статистики.

Підприємство Товариство з обмеженою відповідальністю - підприємство "ABIC" за ЄДРПОУ 33048702

Дата (рік, місяць, число) 2024 01 01

Коди 1801003

Звіт про фінансові результати (Звіт про сукупний дохід)

за Рік 2023 р.

Форма № 2 Код за ДКУД 1801003

І. ФІНАНСОВІ РЕЗУЛЬТАТИ

21037 м. Вінниця, вул. Пирогова, 10
Ідентифікаційний код 13304871
ЄДРПОУ UA9130052800000260041013034871
АГ «ОП Бонкс» м. Київ МФО 300528
свідоцтво ПДВ 01846641
Податковий код 133048702289

документ прийнято

1	Код рядка	За звітний період	За аналогічний період попереднього року
Чистий дохід від реалізації продукції (товарів, робіт, послуг)	2000	680 424	597 153
Чисті зароблені страхові премії	2010	-	-
премії підписані, валова сума	2011	-	-
премії, передані у перестрахування	2012	-	-
зміна резерву незароблених премій, валова сума	2013	-	-
зміна частки перестраховиків у резерві незароблених премій	2014	-	-
Собівартість реалізованої продукції (товарів, робіт, послуг)	2050	(596 834)	(471 715)
Чисті понесені збитки за страховими виплатами	2070	-	-
Валовий:			
прибуток	2090	83 590	125 438
збиток	2095	(-)	(-)
Дохід (витрати) від зміни у резервах довгострокових зобов'язань	2105	-	-
Дохід (витрати) від зміни інших страхових резервів	2110	-	-
зміна інших страхових резервів, валова сума	2111	-	-
зміна частки перестраховиків в інших страхових резервах	2112	-	-
Інші операційні доходи	2120	16 999	22 746
у тому числі:	2121	-	-
дохід від зміни вартості активів, які оцінюються за справедливою вартістю			
дохід від первісного визнання біологічних активів і сільськогосподарської продукції	2122	-	-
дохід від використання коштів, вивільнених від оподаткування	2123	-	-
Адміністративні витрати	2130	(36 695)	(41 533)
Витрати на збут	2150	(25 625)	(23 450)
Інші операційні витрати	2180	(6 978)	(47 591)
у тому числі:	2181	-	-
витрати від зміни вартості активів, які оцінюються за справедливою вартістю			
витрати від первісного визнання біологічних активів і сільськогосподарської продукції	2182	-	-
Фінансовий результат від операційної діяльності:			
прибуток	2190	31 291	35 610
збиток	2195	(-)	(-)
Дохід від участі в капіталі	2200	-	-
Інші фінансові доходи	2220	609	807
Інші доходи	2240	-	-
у тому числі:	2241	-	-
дохід від благодійної допомоги			
Фінансові витрати	2250	(26 759)	(18 289)
Втрати від участі в капіталі	2255	(-)	(-)
Інші витрати	2270	(-)	(-)
Прибуток (збиток) від впливу інфляції на монетарні статті	2275	-	-

Продовження додатка 2

Фінансовий результат до оподаткування:			
прибуток	2290	5 141	18 128
збиток	2295	(-)	(-)
Витрати (дохід) з податку на прибуток	2300	(1 007)	(2 664)
Прибуток (збиток) від припиненої діяльності після оподаткування	2305	-	-
Чистий фінансовий результат:			
прибуток	2350	4 134	15 464
збиток	2355	(-)	(-)

II. СУКУПНИЙ ДОХІД

Стаття	Код рядка	За звітний період	За аналогічний період попереднього року
1	2	3	4
Дооцінка (уцінка) необоротних активів	2400	-	-
Дооцінка (уцінка) фінансових інструментів	2405	-	-
Накопичені курсові різниці	2410	-	-
Частка іншого сукупного доходу асоційованих та спільних підприємств	2415	-	-
Інший сукупний дохід	2445	-	-
Інший сукупний дохід до оподаткування	2450	-	-
Податок на прибуток, пов'язаний з іншим сукупним доходом	2455	-	-
Інший сукупний дохід після оподаткування	2460	-	-
Сукупний дохід (сума рядків 2350, 2355 та 2460)	2465	4 134	15 464

III. ЕЛЕМЕНТИ ОПЕРАЦІЙНИХ ВИТРАТ

Назва статті	Код рядка	За звітний період	За аналогічний період попереднього року
1	2	3	4
Матеріальні затрати	2500	517 947	429 292
Витрати на оплату праці	2505	39 661	40 150
Відрахування на соціальні заходи	2510	8 666	7 536
Амортизація	2515	8 721	7 264
Інші операційні витрати	2520	82 480	97 625
Разом	2550	657 475	581 867

IV. РОЗРАХУНОК ПОКАЗНИКІВ ПРИБУТКОВОСТІ АКЦІЙ

Назва статті	Код рядка	За звітний період	За аналогічний період попереднього року
1	2	3	4
Середньорічна кількість простих акцій	2600	-	-
Скоригована середньорічна кількість простих акцій	2605	-	-
Чистий прибуток (збиток) на одну просту акцію	2610	-	-
Скоригований чистий прибуток (збиток) на одну просту акцію	2615	-	-
Дивіденди на одну просту акцію	2650	-	-

Керівник

Головний бухгалтер

Зотов Сергій Арсенійович

Вікорчук Людмила Людівівна

УПРАВЛІННЯ СИСТЕМОЮ ПІДВИЩЕННЯ ЕФЕКТИВНОСТІ ВИКОРИСТАННЯ
НЕМАТЕРІАЛЬНИХ АКТИВІВ ТОВАРИСТВА З ОБМЕЖЕНОЮ ВІДПОВІДАЛЬНІСТЮ «АВІС»

Виконав студент 4-го курсу, групи МВКД-206 Коденчук А.О.

Керівник: к.е.н., доц. кафедри ЕПВМ

Нікіфорова Л.О.



Метою бакалаврської кваліфікаційної роботи є розробка практичних рекомендацій з покращення системи управління нематеріальними активами сучасного підприємства.

Для досягнення поставленої мети необхідно вирішити ряд завдань:

- здійснити аналіз та провести теоретичні дослідження управління нематеріальними активами сучасного підприємства;
- подати загальну характеристику досліджуваного підприємства та провести аналіз його основних фінансово-господарських показників за період 2021-2023 років;
- провести аналіз управління нематеріальними активами досліджуваного товариства за період 2021-2023 років;
- проаналізувати систему управління та організаційну структуру досліджуваного товариства;
- здійснити SWOT-аналіз досліджуваного товариства та на його основі обґрунтувати вибору подальшу базову стратегію розвитку;
- розробити систему практичних рекомендацій з покращення організаційної структури досліджуваного товариства та підвищення ефективності управління його нематеріальними активами.

Об'єктом дослідження є розробка практичних рекомендацій з підвищення ефективності управління нематеріальними активами сучасного підприємства.

Предметом дослідження є підвищення ефективності системи управління нематеріальними активами товариства з обмеженою відповідальністю «АВІС».



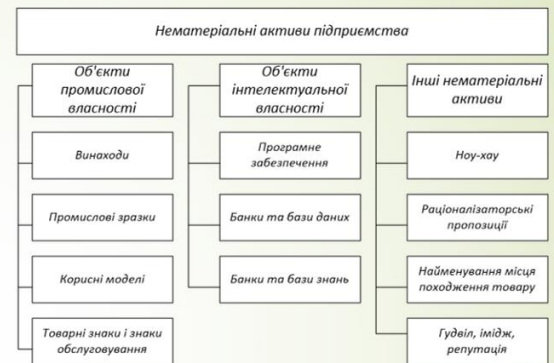


Рисунок 1.2 – Основні види нематеріальних активів в сучасного підприємства



Узагальнена класифікація нематеріальних активів підприємства

За строком корисного використання	Функціонуючі, нефункціонуючі
За тривалістю використання	Поточні, довгострокові
За можливістю відчуження	Відчужувані, невідчужувані
За характером впливу на результат	Прямі, опосередковані
За джерелом створення	Власні, залучені
За ступенем правової захищеності	Захищені, незахищені
За вмістом індивідуальної праці	Власні, пайові, придбані
За ліквідністю	Високоліквідні, низьколіквідні
За доходністю	Високодоходні, низькодоходні, прямого доходу, непрямого доходу
За участю у виробництві	Приймаючі, неприймаючі
За обліком	Облікові, необлікові
За бухгалтерським обліком	Ідентифіковані, неідентифіковані
За унікальністю	Унікальні, неунікальні
За результативністю	Ефективні, неефективні

Рисунок 1.3 – Узагальнена класифікація нематеріальних активів підприємства

Характеристики підходів до оцінки	Підходи до оцінки нематеріальних активів		
	Затратний	Порівняльний (ринковий)	Доходний
Методи оцінки нематеріальних активів	1. метод вартості замінювання 2. метод відновлювальної вартості 3. метод історичних витрат	1. метод прямого аналізу порівняння продажів 2. метод якісного аналізу для коригування даних 3. метод параметричної оцінки	1. метод переваги у прибутку 2. методи переваги у видатках (метод витрату у собівартості, метод „звільнення від роялті”, метод виділення долі прибутку, що приходить на нематеріальні активи, метод опціонів)
До чого прив'язується вартість	до затрат на створення співставного по	до найбільш ймовірної на визначеному сегменті ринку ціни	до доходів від використання тих нематеріальних активів, що оцінюються
оцінюваних нематеріальних активів	корисності нематеріального активу	співставного по корисності нематеріального активу, що продається в умовах чистої угоди	
Основні переваги підходу	універсальність (може бути застосованим до будь-яких нематеріальних активів (у тому числі нових))	є найбільш точним за умови достатнього обсягу ринкової інформації	універсальність (може бути застосованим до будь-яких нематеріальних активів, що приносять економічну вигоду)
Основні недоліки підходу	оцінка, отримана за допомогою такого методу, рідко відповідає дійсній вартості нематеріальних активів	може бути застосованим лише до нематеріальних активів, щодо яких існує достатньо розвинений активний ринок	1. складність отримання необхідної інформації 2. широке застосування даних, отриманих на основі прогнозів та експертним шляхом
Основні області пріоритетного застосування підходу	може застосовуватися у якості додаткового методу з метою корегування даних, отриманих з використанням інших підходів, а також у ситуаціях неможливості використання останніх	1. незначна віддаленість продажу аналогів нематеріальних активів в умовах чистої угоди від моменту оцінки, 2. наявність повної інформації про ринкові ціни на оцінювані види нематеріальних активів	може застосовуватися за умови можливості отримати інформацію про доходи, що будуть отримані в результаті використання нематеріального активу що оцінюється

Рисунок 1.5 – Основні методичні підходи з їх порівняльною характеристикою щодо оцінювання ефективності нематеріальних активів сучасного підприємства

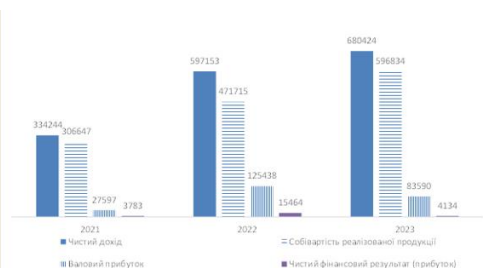


Рисунок 2.1 – Динаміка загальних фінансово-господарських показників ТОВ «ABIC» за період 2021-2023 років

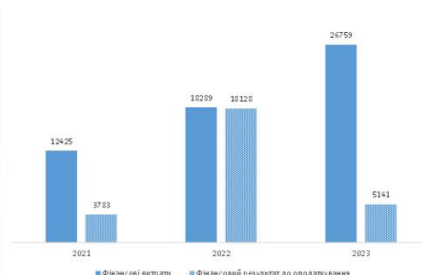


Рисунок 2.3 – Динаміка основних фінансових результатів до оподаткування діяльності показників ТОВ «ABIC» за період 2021-2023 рр.



Рисунок 2.2 – Динаміка зміни основних фінансових результатів від операційної діяльності показників ТОВ «ABIC» за період 2021-2023 рр.

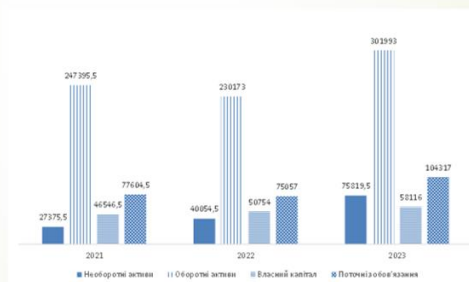


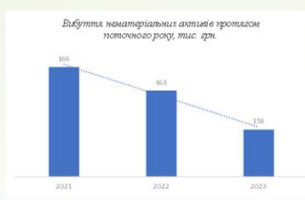
Рисунок 2.4 – Динаміка основних статей Балансу ТОВ «ABIC» за період 2021-2023 рр.



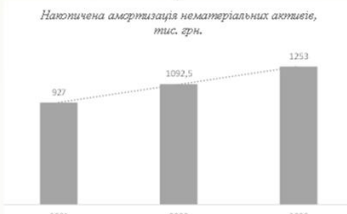
а)



б)



г)



в)

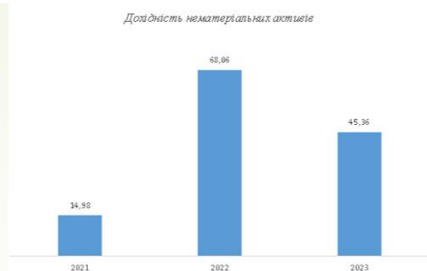
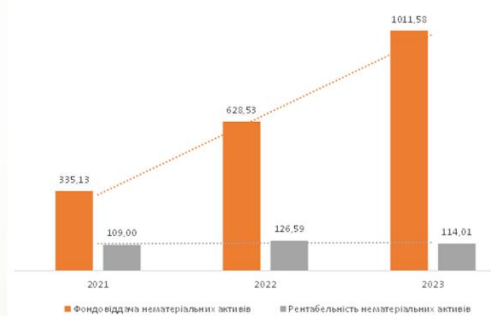


Рисунок 2.6 – Аналіз загальних показників обсягів та структури нематеріальних активів ТОВ «ABIC» на 2021 -2023 рр.



б)

Рисунок 2.7 – Аналіз основних показників ефективності використання нематеріальних активів ТОВ «ABIC» на 2021 -2023 рр.



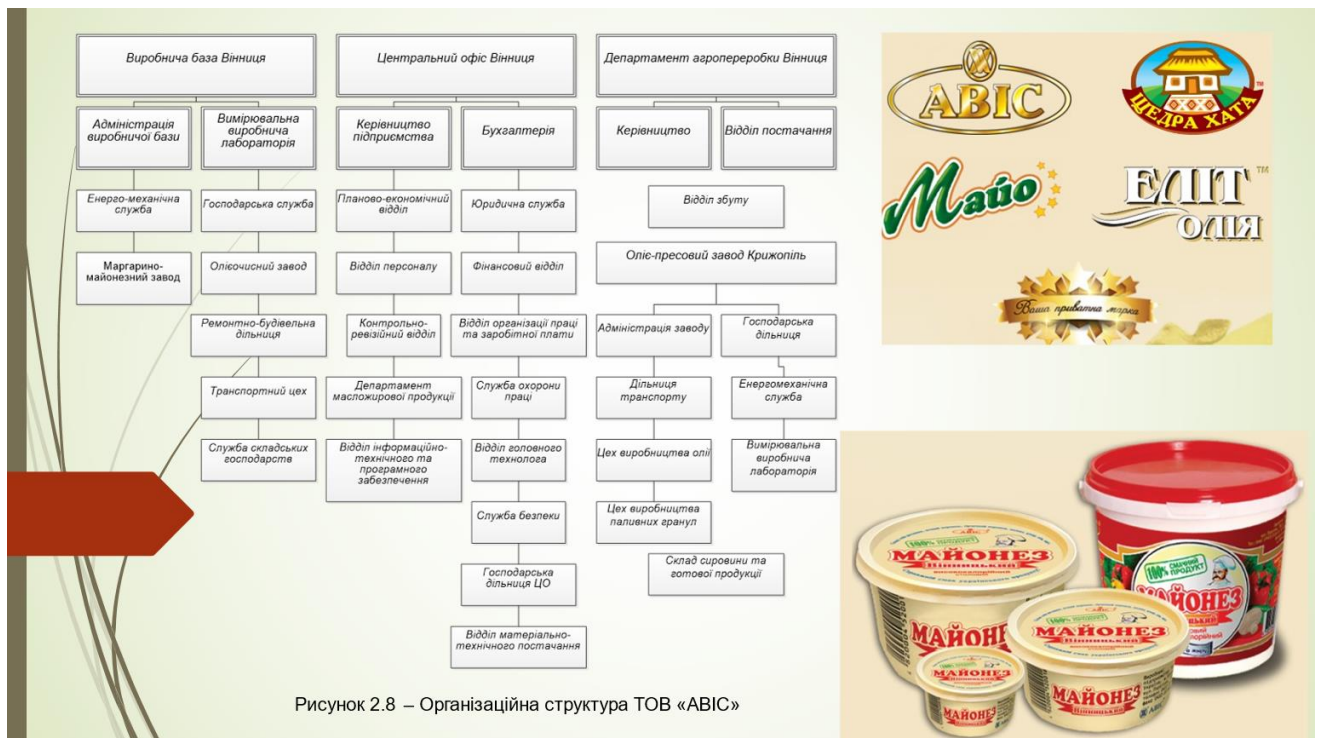


Рисунок 2.8 – Організаційна структура ТОВ «ABIC»

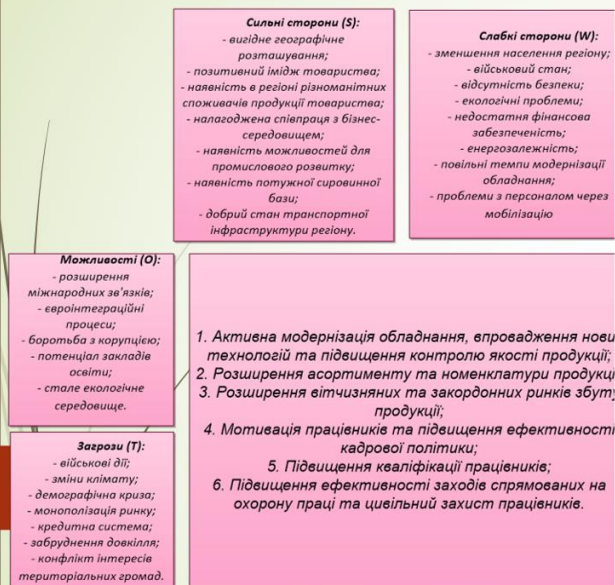


Рисунок 3.2 – Матриця SWOT-аналізу ТОВ «ABIC»

Таблиця 3.1 – Пропозиції щодо підвищення ефективності управління нематеріальними активами ТОВ «ABIC» та його організаційної структури

Найменування заходу, його зміст	Термін виконання	Витрати, грн	Економічний ефект, грн
Реорганізація організаційної структури на дивізію-продуктову	1 рік	500000	1200000
Аудит обліку та наявності нематеріальних активів	6 місяців	300000	700000
Розробка системи мотивації за винахідливістю та інноваційну діяльність	1 рік	1300000	2600000
Забезпечення системи реалізації патентної продукції підприємства	1 рік	1500000	2500000
Всього		3600000	7000000



ВИСНОВКИ

Встановлено, що сьогодні є значні розбіжності щодо визначення поняття нематеріальних активів, котрі обумовлюють необхідність внесення відповідних змін з метою встановлення єдиного трактування досліджуваної категорії. Аналіз наявних підходів до визначення нематеріальних активів у вітчизняній літературі дав змогу окреслити сутність нематеріальних активів підприємства. З'ясовано, що нематеріальні активи здатні в умовах динамічного ринку стати для підприємств засобом сталого розвитку, забезпечити високий рівень їх конкурентоспроможності на ринку.

Проведено аналіз загальної структури досліджуваного товариства та основних його фінансово-господарських показників за період 2021-2023 років, що дав змогу стверджувати, що 2023 рік для ТОВ «ABIC», в силу обставин війни в Україні та зниження купівельної спроможності споживачів, їх відтоку за кордон, був складним, проте навіть за таких умов підприємству вдалося утримувати свої ринкові позиції і вийти на дещо кращі результати основних фінансово-господарських показників.

Здійснено аналіз основних показників ефективності використання нематеріальних активів досліджуваного товариства, який дав змогу зрозуміти, що на ТОВ «ABIC» протягом аналізованого періоду суттєво знизилася ефективність управління нематеріальними активами. Проаналізовано організаційну структуру товариства, що показує, що система менеджменту на ТОВ «ABIC» є досить складною. Місцями відслідковується дублювання функцій та відділів, а також перевантаженість адміністративною складовою. Відповідно, позитивного ефекту принесе оптимізація діючої організаційної структури з метою її спрощення та зменшення рівнів адміністративного впливу на відділи та структурні одиниці товариства.

Проведено SWOT-аналіз ТОВ «ABIC», за результатами якого виявлено основні сильні та слабкі сторони досліджуваного товариства та його можливості і загрози. За результатами аналізу для ТОВ «ABIC» запропоновано стратегію сталого розвитку, яка дасть можливість впровадити у практику бізнесу таких методів менеджменту, які поряд з економічними інтересами, передбачають досягнення високих екологічних та соціальних стандартів та реалізацію відповідних цілей.

З метою підвищення ефективності діяльності аналізованого товариства запропоновано систему практичних заходів, котра передбачає реорганізацію його організаційної структури шляхом впровадження дивізійно-продуктової системи, а також комплексу заходів підвищення ефективності управління його нематеріальними активами.