

**ВІДОМОСТІ**  
про самооцінювання освітньої програми

Заклад вищої освіти	<b>Вінницький національний технічний університет</b>
Освітня програма	<b>26093 Менеджмент виробничої та комерційної діяльності</b>
Рівень вищої освіти	<b>Бакалавр</b>
Спеціальність	<b>073 Менеджмент</b>

Відомості про самооцінювання є частиною акредитаційної справи, поданої до Національного агентства із забезпечення якості вищої освіти для акредитації зазначеної вище освітньої програми. Відповідальність за підготовку і зміст відомостей несе заклад вищої освіти, який подає програму на акредитацію.

Детальніше про мету і порядок проведення акредитації можна дізнатися на вебсайті Національного агентства – <https://naqa.gov.ua/>

*Використані скорочення:*

<b>ID</b>	ідентифікатор
<b>ВСП</b>	відокремлений структурний підрозділ
<b>ЄДЕБО</b>	Єдина державна електронна база з питань освіти
<b>ЄКТС</b>	Європейська кредитна трансферно-накопичувальна система
<b>ЗВО</b>	заклад вищої освіти
<b>ОП</b>	освітня програма

## Загальні відомості

### 1. Інформація про ЗВО (ВСП ЗВО)

Реєстраційний номер ЗВО у ЄДЕБО	<b>137</b>
Повна назва ЗВО	<b>Вінницький національний технічний університет</b>
Ідентифікаційний код ЗВО	<b>02070693</b>
ПІБ керівника ЗВО	<b>Біліченко Віктор Вікторович</b>
Посилання на офіційний веб-сайт ЗВО	<b>www.vntu.edu.ua</b>

### 2. Посилання на інформацію про ЗВО (ВСП ЗВО) у Реєстрі суб'єктів освітньої діяльності ЄДЕБО

<https://registry.edbo.gov.ua/university/137>

### 3. Загальна інформація про ОП, яка подається на акредитацію

ID освітньої програми в ЄДЕБО	<b>26093</b>
Назва ОП	<b>Менеджмент виробничої та комерційної діяльності</b>
Галузь знань	<b>07 Управління та адміністрування</b>
Спеціальність	<b>073 Менеджмент</b>
Спеціалізація (за наявності)	<i>відсутня</i>
Рівень вищої освіти	<b>Бакалавр</b>
Тип освітньої програми	<b>Освітньо-професійна</b>
Вступ на освітню програму здійснюється на основі ступеня (рівня)	<b>Повна загальна середня освіта</b>
Структурний підрозділ (кафедра або інший підрозділ), відповідальний за реалізацію ОП	<b>Кафедра економіки підприємства і виробничого менеджменту (ЕПВМ)</b>
Інші навчальні структурні підрозділи (кафедра або інші підрозділи), залучені до реалізації ОП	<b>Кафедра суспільно-політичних наук; кафедра філософії та гуманітарних наук; кафедра мовознавства; кафедра іноземних мов; кафедра безпеки життєдіяльності та педагогіки безпеки; кафедра вищої математики; кафедра менеджменту, маркетингу та економіки; кафедра менеджменту та безпеки інформаційних систем; кафедра фінансів та інноваційного менеджменту; кафедра підприємництва, логістики та менеджменту</b>
Місце (адреса) провадження освітньої діяльності за ОП	<b>21021, м. Вінниця, Хмельницьке шосе 95</b>
Освітня програма передбачає присвоєння професійної кваліфікації	<i>не передбачає</i>
Професійна кваліфікація, яка присвоюється за ОП (за наявності)	<i>відсутня</i>
Мова (мови) викладання	<b>Українська</b>
ID гаранта ОП у ЄДЕБО	<b>195009</b>
ПІБ гаранта ОП	<b>Причепя Ірина Валеріївна</b>
Посада гаранта ОП	<b>Доцент</b>
Корпоративна електронна адреса гаранта ОП	<b>ryuchepa@vntu.edu.ua</b>
Контактний телефон гаранта ОП	<b>+38(096)-306-36-81</b>
Додатковий телефон гаранта ОП	<i>відсутній</i>

Форми здобуття освіти на ОП	Термін навчання
очна денна	3 р. 10 міс.

#### 4. Загальні відомості про ОП, історію її розроблення та впровадження

ОПП розроблена в 2017 році з урахуванням змін потреб на ринку праці, галузевих і регіональних тенденцій розвитку господарської діяльності та спрямована на забезпечення потреб ринку кваліфікованими фахівцями з менеджменту, основним завданням яких є розпорядження обмеженою кількістю матеріальних і трудових ресурсів з максимальною ефективністю на користь організації, колективу та кожного працівника. У 2018 році освітня програма була переглянута з урахуванням стандарту вищої освіти (наказ МОНУ №1165 від 29.10.2018 р. «Про затвердження стандарту вищої освіти за спеціальністю 073 Менеджмент для першого (бакалаврського) рівня вищої освіти»). В 2019 році освітню програму удосконалено з урахуванням пропозицій здобувачів і стейкхолдерів в напрямку розширення спеціальних компетентностей, що дозволило виокремити особливості підготовки у відповідності до ОПП «Менеджмент виробничої та комерційної діяльності» в контексті сучасних світових і вітчизняних тенденцій розвитку теорії та практики менеджменту. У 2020 році освітньо-професійна програма була вдосконалена та затверджена у новій редакції з урахуванням чотирирічного досвіду підготовки фахівців, пропозицій здобувачів вищої освіти, консультацій із колегами з інших закладів вищої освіти та рекомендацій стейкхолдерів. Набір здобувачів за даною удосконаленою ОПП здійснено у 2021 році. Взято до уваги пропозиції роботодавців та інших стейкхолдерів в напрямку врахування регіональних особливостей та посилення освітніх компонентів в сфері менеджменту виробничої та комерційної діяльності. В 2023 році освітньо-професійна програма була затверджена в новій редакції з урахуванням вимоги Стандарту щодо спрямування мінімум як 50% обсягу освітньої програми на забезпечення ЗК та СК за спеціальністю, які визначені стандартом вищої освіти. Відповідно було переглянуто зміст та назви ОК. Мету освітньо-професійної програми приведено у відповідність до нової стратегії ВНТУ на 2023-2027 рр. В ОПП враховано важливість забезпечення індивідуальної освітньої траєкторії в умовах стрімкої трансформації соціально-економічних процесів та активізації процесів діджиталізації за рахунок вільного вибору освітніх компонентів задля здобуття сукупності актуальних професійних і соціальних навичок, достатніх для сучасної фахової управлінської діяльності та відповідності вимогам ринку праці за сучасних динамічних умов. Враховано важливість практичної спрямованості навчання за ОПП, важливість зміцнення контактів з бізнесом та співпраці із стейкхолдерами в освітніх процесах тощо.

#### 5. Інформація про контингент здобувачів вищої освіти на ОП станом на 1 жовтня поточного навчального року у розрізі форм здобуття освіти та ліцензійний обсяг за ОП

Рік навчання	Навчальний рік, у якому відбувся набір здобувачів відповідного року навчання	Обсяг набору на ОП у відповідному навчальному році	Контингент студентів на відповідному році навчання станом на 1 жовтня поточного навчального року	У тому числі іноземців
			ОД	ОД
1 курс	2024 - 2025	25	22	0
2 курс	2023 - 2024	15	13	0
3 курс	2022 - 2023	15	11	0
4 курс	2021 - 2022	15	10	0

Умовні позначення: ОД – очна денна; ОВ – очна вечірня; З – заочна; Дс – дистанційна; М – мережева; Дл – дуальна.

#### 6. Інформація про інші ОП ЗВО за відповідною спеціальністю

Рівень вищої освіти	Інформація про освітні програми
початковий рівень (короткий цикл)	програми відсутні
перший (бакалаврський) рівень	26094 Менеджмент інформаційних технологій 25456 Менеджмент зовнішньоекономічної діяльності 26092 Менеджмент фінансово-кредитної діяльності 26093 Менеджмент виробничої та комерційної діяльності 26095 Логістика 7760 Менеджмент
другий (магістерський) рівень	24805 Менеджмент зовнішньоекономічної діяльності 24806 Менеджмент фінансово-кредитної діяльності 24807 Менеджмент підприємств, організацій і установ 24809 Менеджмент і бізнес-адміністрування 6021 Менеджмент організацій і адміністрування (за видами економічної діяльності) 26584 Менеджмент

третій (освітньо-науковий/освітньо-творчий) рівень	47909 Менеджмент
--	------------------

## 7. Інформація про площі приміщень ЗВО станом на момент подання відомостей про самоцінювання, кв. м.

	Загальна площа	Навчальна площа
Усі приміщення ЗВО	121917	24172
Власні приміщення ЗВО (на праві власності, господарського відання або оперативного управління)	121917	24172
Приміщення, які використовуються на іншому праві, аніж право власності, господарського відання або оперативного управління (оренда, безоплатне користування тощо)	0	0
Приміщення, здані в оренду	5147	363

Примітка. Для ЗВО із ВСП інформація зазначається:

- щодо ОП, яка реалізується у базовому ЗВО – без урахування приміщень ВСП;
- щодо ОП, яка реалізується у ВСП – лише щодо приміщень даного ВСП.

## 8. Документи щодо ОП

Документ	Назва файла	Хеш файла
Освітня програма	<i>ОПП_МВКД_бакалаври_2023.pdf</i>	MPko/TKbiCDxjdkoBHHASExHJ/xm5q7wqQBFo+7bNpc=
Навчальний план за ОП	<i>НП(23-24).pdf</i>	AW3cBxxONQrvCALw7zYe53LKoddp6PGg5cewkJxorqI=
Матеріали від ЗВО: пропозиції та рекомендації від роботодавців, таблиця відповідності публікацій наукових керівників напрямом (тематикам) досліджень аспірантів (для ОП третього рівня освіти)	<i>Torgtechnik.pdf</i>	oR3GjLH46OzoWpeQBYf224+szEMYS1d4EIVsWCrYCP4=
Матеріали від ЗВО: пропозиції та рекомендації від роботодавців, таблиця відповідності публікацій наукових керівників напрямом (тематикам) досліджень аспірантів (для ОП третього рівня освіти)	<i>NIKAN.pdf</i>	z9zaWDJib2QdOe5MDYB/vSR26gppOpYHh6lt7NC37Co=
Матеріали від ЗВО: пропозиції та рекомендації від роботодавців, таблиця відповідності публікацій наукових керівників напрямом (тематикам) досліджень аспірантів (для ОП третього рівня освіти)	<i>Promavtomat.pdf</i>	u2CDVF6UeNKnr1vUUXMWjrANjWHRM+5MSheoMgaLMzQ=
Матеріали від ЗВО: пропозиції та рекомендації від роботодавців, таблиця відповідності публікацій наукових керівників напрямом (тематикам) досліджень аспірантів (для ОП третього рівня освіти)	<i>Spectehmontaj.pdf</i>	XnPeKUb27ZdtvSoC2pHCDjus9eodSQggy5ft1K24WDo=
Матеріали від ЗВО: пропозиції та рекомендації від роботодавців, таблиця відповідності публікацій наукових керівників напрямом (тематикам) досліджень аспірантів (для ОП третього рівня освіти)	<i>VNAU+VTEL.pdf</i>	9VtvnXL1qBOaVjwMOJYb9B5J2JTAYgaZAFmUPhsokT4=

## 1. Проектування освітньої програми

**Чи освітня програма дає можливість досягти результатів навчання, визначених стандартом вищої освіти за відповідною спеціальністю та рівнем вищої освіти? Якщо стандарт вищої освіти за відповідною спеціальністю та рівнем вищої освіти відсутній, поясніть, яким чином визначені ОП програмні результати навчання відповідають вимогам Національної рамки кваліфікацій для відповідного кваліфікаційного рівня?**

Всі компетентності та програмні результати, зазначені у Стандарті вищої освіти першого (бакалаврського) рівня за спеціальністю 073 «Менеджмент», затвердженому 29.10.2018 р. наказом МОНУ №1165 ( <https://mon.gov.ua/static-objects/mon/sites/1/vishcha-osvita/zatverdzeni%20standarty/12/21/073-Menedzhment.bakal.06.04.22.pdf> ), відображені в ОПП «Менеджмент виробничої та комерційної діяльності» та забезпечуються відповідними освітніми компонентами. Для забезпечення досягнення усіх програмних результатів в ОП введено 41 освітній компонент (додаток А, табл. 1-2). Наприклад, ОК 16 реалізує РН 3, 4, 7, 8, 10; ОК 6 - РН 11, 14, 15; ОК 14 - РН 1, 2, 17; ОК 17- РН 3, 9, 11, 14; ОК 20 - РН 6, 16 тощо. Атестація здобувачів вищої освіти здійснюється у формі публічного захисту бакалаврської кваліфікаційної роботи, яка передбачає розв'язання складного спеціалізованого завдання або практичної проблеми у сфері управління, що характеризується комплексністю та невизначеністю умов, із застосуванням теорій та методів економічної науки. Зміст ОПП, її структура та логічна послідовність освітніх компонентів, а також форми та методи освітнього процесу забезпечують досягнення результатів навчання, визначених Стандартом.

**Чи зміст освітньої програми враховує вимоги відповідних професійних стандартів (за наявності)?**

Під час розробки та обговорення ОПП професійні стандарти не враховувались.

**Чи мета освітньої програми та програмні результати навчання визначаються з урахуванням потреб заінтересованих сторін (стейкхолдерів)?**

**- здобувачі вищої освіти та випускники програми**

Пропозиції та інтереси здобувачів ВО враховано шляхом їх залучення до обговорення ОПП засобами опитування, усного спілкування з кураторами груп і гарантом ОПП, участі окремих делегатів в засіданнях кафедри та Студ. ради факультету. При обговоренні питання внесення змін в ОПП на засіданні каф. економіки підприємства і виробничого менеджменту (ЕПВМ) здобувачкою Каріною Л. було висловлено побажання щодо підвищення проф. готовності здобувачів до фахової діяльності за сучасних умов тотальної цифровізації бізнес-процесів. Пропозиція була врахована при формуванні вибіркової складової ОПП через забезпечення можливості вибору ОК в напрямку опанування електронної комерції, цифрової економіки, управління ризиками в цифровій економіці та ін. задля здобуття сукупності актуальних результатів навчання. Водночас з розрізі вивчення ОК 35 було введено тему "Управління комерційною діяльністю в умовах цифровізації", що дозволяє посилити РНО8, РН21, СК07, СК18. Також дану пропозицію враховано в розрізі вивчення ОК31 в напрямку набуття компетенцій аналізування та використання економічних даних з метою отримання цінної інформації з використанням сучасних інформаційних технологій, що дозволяє посилити РНО6, РН23. Відповідно до рекомендації випускника ОПП Дмитра Баштового щодо необхідності посилення практичної спрямованості навчального процесу було збільшено кількість зустрічей з успішними підприємцями Вінниччини, активізовано роботу з інтерактивними модулями та платформи (Coursera, EdX, Дія) для розвитку відповідних професійних навичок.

**- роботодавці**

Інтереси роботодавців враховані шляхом проведення спільних розширених засідань та консультацій з керівництвом підприємств, які потребують відповідних фахівців за ОПП «Менеджмент виробничої та комерційної діяльності». Усі пропозиції та рекомендації проаналізовані на засіданнях кафедри і більшість враховано в ОПП. Зокрема, за результатами обговорення на розширеному засіданні кафедри та наданими рецензіями в ОПП враховано такі запити та побажання стейкхолдерів: за рекомендацією директора ТОВ «ПРОМАВТОМАТИКА ВІННИЦЯ» М. Ганчука ОК 34 перенесено з 3-го навчального семестру до 8-го як такого, що вимагає відповідного рівня попередньої підготовки здобувачів освіти з математики, менеджменту, функціонування виробничої та комерційної системи тощо. Така зміна дозволила забезпечити досягнення РНО3-РНО8, РН10-РН12, РН20-РН21 за результатами вивчення ОК 16, 19, 21, 32, 35, що є необхідною передумовою для опанування ОК34. За рекомендацією директора ТОВ «Спецтехмонтаж-Сервіс» П. Хоміна в освітню програму впроваджено ОК 36 "Управління якістю у виробництві та комерції" на заміну змістової складової вилученого ОК «Основи метрології, стандартизації та управління якістю» в частині управління якістю, забезпечення ефективності якого є важливим завданням для менеджера виробничої та комерційної діяльності тощо. Введена ОК дозволяє досягти РН 04,05,08,20. Водночас відбулось вдосконалення наповнення окремих ОК, поглиблення результатів навчання, пов'язаних з їх безпосередньою фаховою діяльністю.

**- академічна спільнота**

Потреби академічної спільноти враховувались під час формування цілей та основного фокусу ОПП під час зустрічей членів робочої групи (І.Причепа, О.Леська, В.Кавецького), а також при обговоренні питань формування та удосконалення ОП на засіданнях кафедри ЕПВМ, а також спільних засідань структурних підрозділів ФМІБ. Зокрема,

на розширеному засіданні кафедри ЕПВМ завідувач кафедри економіки та міжнародних відносин ВТЕІ КНТЕУ проф. В. Хачатрян рекомендувала переглянути зміст і назву ОК «Бізнес-планування» на відповідність забезпечення ЗК та СК за спеціальністю, посиливши саме управлінську складову ОК. Відповідно до даної пропозиції було введено в навчальний план ОК "Планування та управління бізнесом" з відповідною структурою та змістовим наповненням, забезпечуючи досягнення РН05-РН07, РН22. Також отримано 2 відгуки на оприлюднений проект ОПП "Менеджмент виробничої та комерційної діяльності" від зовнішньої академічної спільноти (проф. ВНАУ О. Польова, проф. ВТЕІ КНТЕУ В. Хачатрян), де наголошено на важливості формування у сучасних фахівців менеджменту знань з виробничої та комерційної діяльності, що враховано в РН19-РН23. Всі рекомендації розглянуті на засіданні кафедри ЕПВМ при удосконаленні ОПП, враховані при формуванні силабусів та підготовці РПНД.

Відповідно до Наказу МОН України №842 від 13.06.2024 в ОПП додано ЗК16, за результатами обговорень академічної спільноти ВНТУ додано РН18, відповідно змінено перелік загальних компетентностей та результатів навчання, внесено зміни до матриць відповідностей.

#### **- інші стейкхолдери**

Під час формування мети та програмних результатів навчання ОПП враховувались також інтереси і інших категорій стейкхолдерів через активну участь викладачів кафедри у наукових, науково-методичних та професійних об'єднаннях за спеціальністю. Так, усі викладачі кафедри, які залучені до навчального процесу за ОПП, є членами Української асоціації з розвитку менеджменту та бізнес-освіти (УАРМБО) та активно приймають участь в роботі асоціації.

Також ВНТУ тісно співпрацює із представниками Вінницької обласної та міської адміністрацій. На нарадах, круглих столах, днях відкритих дверей університету та факультету обговорюються питання необхідності підготовки фахівців-управлінців для підприємств, організацій та установ регіону у відповідності із запитами сучасного ринку. Зокрема, доц. Л. Нікіфорова, будучи членом «Stakeholders' Committee» в рамках реалізації міжнародного проекту «Joint Organization to Unite Rural Networks of Entrepreneurial Youth – JOURNEY» при Агенції регіонального розвитку Вінницької області, брала участь в обговоренні мети та програмних результатів, що дозволило в ОПП врахувати Стратегію збалансованого регіонального розвитку Вінницької області на період до 2027 року ( <http://www.vin.gov.ua/images/doc/vin/ODA/strategy/strategy2027.pdf> ).

Також важливими стейкхолдерами є МОНУ та КМУ. Так, у 2024 р. враховано Наказ МОНУ № 842 від 13.06.2024 "Про внесення змін до деяких стандартів вищої освіти", а саме: внесено в перелік загальних компетентностей ЗК16 та враховано його забезпечення у відповідних ОК.

#### **Чи мета освітньої програми відповідає місії та стратегії закладу вищої освіти?**

Мета ОПП відповідає місії та стратегії розвитку університету, які окреслені в «Стратегії розвитку ВНТУ на період 2023-2027 рр.» ( [https://vntu.edu.ua/projects/development\\_strategy-2023.pdf](https://vntu.edu.ua/projects/development_strategy-2023.pdf) ). Відповідно до місії ВНТУ цілі ОПП безпосередньо відповідають її елементам в напрямках: формування творчої особистості нового покоління, здатної успішно реалізувати набуті сучасні професійні компетентності з менеджменту, інтелектуальний потенціал, навички практичного досвіду та інноваційної діяльності в галузі управління та адміністрування, а також соціально-патріотичні та морально-етичні цінності у глобальному суспільно-економічному просторі. Здобувачам освіти забезпечується постійний доступ до сучасних знань і технологій, зокрема завдяки активній участі кафедри ЕПВМ, факультету МІБ в міжнародних освітніх проектах та науковій діяльності, забезпечуючи можливості для розвитку творчого потенціалу молоді, формуючи готовність до подальшої самоосвіти та саморозвитку. Стратегічна мета розвитку ВНТУ через ОПП реалізується засобами введення відповідних компетентностей, результатів навчання, а також вибіркового ОК відповідно до сучасних тенденцій в професійній сфері здобувачів, враховуючи вимоги та запити потенційних роботодавців та стейкхолдерів; посилення рівня практичної складової шляхом активізації стажування та підвищення кваліфікації професорсько-викладацького складу; налагодженням стійких домовленостей про обмін досвідом і практичними навичками вітчизняними та зарубіжними ЗВО тощо.

#### **Чи мета освітньої програми та програмні результати навчання визначаються з урахуванням тенденцій розвитку науки і спеціальності?**

Представлені в ОПП мета та ПРН відповідають Стандарту ВО та відображають тенденції розвитку науки і спеціальності. З метою їх врахування НПП кафедри здійснено такі дослідження в рамках ОПП: управління ефективністю інвестицій промислових підприємств: сутність та особливості врахування потреб стейкхолдерів ( <https://press.vntu.edu.ua/index.php/vntu/catalog/book/638> ); концептуальні засади інтелектуалізації економічних відносин і процесів на різних рівнях господарювання ( [http://www.market-infr.od.ua/journals/2021/54\\_2021/10.pdf](http://www.market-infr.od.ua/journals/2021/54_2021/10.pdf) ); деякі аспекти стратегічного управління інноваційним розвитком промислових підприємств у контексті діджиталізації ( <https://ir.lib.vntu.edu.ua/handle/123456789/41429> ); сучасні системи управління плануванням та організацією виробництва ( <http://www.economy.nauka.com.ua/?op=1&z=9745> ); застосування LEAN-технологій в системі бізнес-планування та економічного аналізу сучасного підприємства ( <http://bses.in.ua/journals/2022> ) тощо. НПП кафедри також проводяться спільні дослідження із здобувачами, результати яких також знаходять відображення при викладанні відповідних ОК. Так, в 2024 році проведено спільне наукове дослідження доц. О. Ратушняк зі здобувачкою 4 курсу Мирославою Г. та магістранткою Яною Б. "Тайм-менеджмент як основна складова ефективної діяльності підприємства в сучасних умовах господарювання" ( <https://inns.com.ua/uk/author/olgaratushnyak> ) тощо РН освітньої програми є актуальними і знаходять відображення в результатах зазначених досліджень (РН 4,5,6,14,19,20,21,23).

#### **Чи мета освітньої програми та програмні результати навчання визначаються з урахуванням**

## **тенденцій розвитку ринку праці, галузевого та регіонального контексту?**

Тенденції на ринку праці ідентифіковано за результатами спілкування з роботодавцями, вивчення аналітичних ринкових оглядів і прогнозів. В ОПП акцентовано увагу на вивченні виробничої та комерційної діяльності, її особливостей на підприємствах Вінниччини, а також управління нею. Виявлені тенденції реалізуються засобами набуття здобувачами програмних результатів навчання (ПРН1-ПРН23), 18 з яких відповідають Стандарту вищої освіти, що вказує на відповідність тенденціям розвитку спеціальності та ринку праці апіорі. Решта (ПРН19-ПРН23), які сформовано та додано за результатами активного обговорення із стейкхолдерами, дозволяють сформулювати у здобувачів знання, вміння та навички управління виробничою діяльністю та комерційними бізнес-структурами за сучасних умов. Цілі та програмні результати навчання повністю відповідають чинному Стандарту вищої освіти, що відображає галузевий контекст. В процесі формулювання цілей, особливостей ОПП та результатів навчання враховано регіональні та галузеві особливості Вінницької області, що висвітлені в Стратегії збалансованого регіонального розвитку області: галузевий та регіональний контекст враховано шляхом адаптації ОК та тематики кваліфікаційних робіт, зокрема в межах ОК32, ОК33, ОК35 з досягненням програмних результатів навчання ПРН20, ПРН21, ПРН22, підсиливши їх практичною складовою у вигляді курсових робіт. Регіональний контекст також враховано при виборі здобувачами підприємств регіону як бази для написання кваліфікаційних робіт.

## **Чи мета освітньої програми та програмні результати навчання визначаються з урахуванням досвіду аналогічних вітчизняних освітніх програм?**

Під час формулювання мети та безпосередньо програмних результатів навчання ОПП «Менеджмент виробничої та комерційної діяльності» проаналізовано та враховано кращий досвід аналогічних вітчизняних освітніх програм провідних ЗВО, в тому числі Київського політехнічного інституту імені Ігоря Сікорського ( [https://osvita.kpi.ua/sites/default/files/opfiles/073\\_OPPB\\_MBA\\_2022\\_o.pdf](https://osvita.kpi.ua/sites/default/files/opfiles/073_OPPB_MBA_2022_o.pdf) ), Національного авіаційного університету ( <https://nau.edu.ua/site/variables/news/2022> ), Кременчуцького національного університету імені М. Остроградського ( <https://drive.google.com/file/d/1AZdKuyUisyFJtiMO8jWD3TrNLwsqb79v/view> ), Одеського державного аграрного університету ( [https://osau.edu.ua/wp-content/uploads/2021/09/OPP\\_BAK\\_073\\_2021-2025-Sajt.pdf](https://osau.edu.ua/wp-content/uploads/2021/09/OPP_BAK_073_2021-2025-Sajt.pdf) ), Національного університету «Львівська політехніка» ( [https://lpnu.ua/sites/default/files/2021/program/12806/op-menedzhment2021\\_o.pdf](https://lpnu.ua/sites/default/files/2021/program/12806/op-menedzhment2021_o.pdf) ), Чернівецького національного університету імені Юрія Федьковича ( <https://drive.google.com/drive/folders/1PUBwllloqQWONLuEfhwSg-cjEzeM87RRq> ).

В результаті врахування досвіду інших освітніх програм було розширено тематику освітніх компонентів ОК33, ОК34, ОК36, ОК37.

## **Чи мета освітньої програми та програмні результати навчання визначаються з урахуванням досвіду аналогічних іноземних освітніх програм?**

Під час формулювання мети та ПРН ОПП проаналізовано та враховано досвід аналогічних іноземних програм в галузі управління та адміністрування: Люблінська політехніка ( <https://wz.pollub.pl/wydzial/struktura-wydzialu/katedry1/katedra-zarzadzania> ); Познанський технологічний університет (Польща) ( <https://put.poznan.pl/kierunek/zarzadzanie-i-inzynieria-produkcji-o> ). Під час міжнародного стажування викладачі кафедри переймали досвід згаданих аналогічних іноземних освітніх програм в межах тем: Розвиток інформаційних економічних технологій в галузі дослідження управління інноваціями (доц. О. Адлер <http://adler.vk.vntu.edu.ua/dev>) та Розвиток інформаційних економічних технологій шляхом використання нових засобів в галузі досліджень (проф. О. Лесько <http://lesko.vk.vntu.edu.ua/dev>), що відображено у викладанні ОК31 та ОК34 відповідно. Аналіз досвіду іноземних програм підкреслив актуальність застосування інноваційно спрямованого навчання, що передбачає роботу у групах, роботу над спільними дослідженнями, створення можливостей для академічної мобільності здобувачів з метою розкриття та врахування сучасних напрямів, тенденцій та перспектив розвитку вітчизняної та світової економік.

## **2. Структура та зміст освітньої програми**

### **Яким є обсяг ОП (у кредитах ЄКТС)?**

240

### **Яким є обсяг освітніх компонентів (у кредитах ЄКТС), спрямованих на формування компетентностей, визначених стандартом вищої освіти за відповідною спеціальністю та рівнем вищої освіти (за наявності)?**

180

### **Який обсяг (у кредитах ЄКТС) відводиться на дисципліни за вибором здобувачів вищої освіти?**

60

### **Продемонструйте, що зміст ОП відповідає предметній області заявленої для неї спеціальності (спеціальностям, якщо освітня програма є міждисциплінарною)?**

Зміст ОПП відповідає Стандарту вищої освіти за першим (бакалаврським) рівнем ВО та предметній області заявленої для неї спеціальності 073 «Менеджмент» ( <https://mon.gov.ua/npa/pro-zatverdzhennya-standartu-vishoyi-osviti-za-specialnistyu-073-menedzhment-dlya-pershogo-bakalavrskogo-rivnya-vishoyi-osviti> ). Обов'язкові компоненти освітньої програми складають 180 кредитів ЄКТС (75%), а вибіркові компоненти за вибором здобувача складають 60 кредитів ЄКТС (25%). ОПП є орієнтованою на підготовку фахівців, котрі можуть вирішувати проблемні питання та задачі у сфері менеджменту, а також швидко адаптувати свої знання та навички в умовах сучасного бізнес середовища. ОПП спрямована на забезпечення глибокої теоретичної та практичної підготовки висококваліфікованих фахівців у галузі виробничої та комерційної діяльності підприємства. Відповідно до Стандарту ВО об'єктом вивчення в ОП є «управління організаціями та їх підрозділами», який опановується здобувачами в ОК9, ОК10, ОК16, ОК18, ОК19, ОК21-ОК25, ОК 29, ОК32-ОК38, ОК40-ОК41. Цілями навчання є підготовка фахівців, здатних вирішувати практичні проблеми та складні спеціалізовані задачі, що характеризуються комплексністю та невизначеністю умов, у сфері управління організаціями та їх підрозділами, що відповідає меті ОПП. Теоретичний зміст предметної області визначено за такими складовими: парадигми, закони, закономірності, принципи, історичні передумови розвитку менеджменту – ОК13-ОК16, ОК28, ОК32, ОК36, ОК37; концепції системного, ситуаційного, адаптивного, антисипативного, антикризового, інноваційного, проектного менеджменту тощо – ОК10, ОК16-ОК19, ОК21-ОК24, ОК29, ОК32, ОК33, ОК36-ОК38, ОК41; функції, методи, технології та управлінські рішення у менеджменті – ОК12, ОК15-ОК19, ОК 21-ОК 23, ОК26-ОК29, ОК31, ОК32, ОК34, ОК35, ОК37; формування здобувачами вищої освіти індивідуальної освітньої траєкторії – ВК1-ВК14. Відповідно стандарту застосовуються такі методи, методики та технології: загальнонаукові та специфічні методи дослідження – ОК8, ОК11, ОК12, ОК27, ОК 28, ОК31, ОК34, ОК35, ОК37; методи реалізації функцій менеджменту – ОК 9-ОК11, ОК16-ОК19, ОК 21-23, ОК27, ОК31, ОК32-ОК35, ОК37, ОК41; методи менеджменту – ОК 6-7, ОК9, ОК16-ОК19, ОК21, ОК23, ОК32, ОК34, ОК35; технології обґрунтування управлінських рішень – ОК10-ОК12, ОК15, ОК16, ОК18-ОК19, ОК27, ОК28, ОК31-ОК37, ОК39, ОК40-ОК41. Опанування методів використання сучасного інформаційно-комунікаційного обладнання, інформаційних систем та програмних продуктів, що застосовуються у менеджменті, передбачено у професійних ОК. В ОПП задіяно такі інформаційні системи і програмні продукти, як “М.Е.Doc”, “Master ERP”, Mathcat Express, Програма-платформа MASTER; Програма-платформа HURMA; Програма-платформа Своя CRM, Програма-платформа ВправноERP. Об'єкт вивчення, мета, теоретичний зміст предметної області, методи, методики та технології, інструменти та обладнання для спеціальності 073 Менеджмент повністю враховані під час розробки ОПП.

### **Яким чином здобувачам вищої освіти забезпечена можливість формування індивідуальної освітньої траєкторії?**

Формування індивідуальної освітньої траєкторії реалізується через вибірку складову індивідуальних НП здобувача шляхом доступу до силабусів усіх ОПП ВНТУ ( <https://jetiq.vntu.edu.ua/b04213/syllabuses/index.php> ); вибору тем курсових та БКР, обрання місця практики тощо. Внутрішня мобільність забезпечується правом вибору здобувачем ОК з інших ОП відповідно до Положення про вільний вибір навчальних дисциплін здобувачами вищої освіти ВНТУ ( [https://vntu.edu.ua/uploads/2024/P\\_vybir\\_2024\\_08\\_29.pdf](https://vntu.edu.ua/uploads/2024/P_vybir_2024_08_29.pdf) ). Процедура формування зазначеної траєкторії відображено в Положенні про організацію освітнього процесу у ВНТУ ( [https://vntu.edu.ua/uploads/2024/Pol\\_study\\_process.pdf](https://vntu.edu.ua/uploads/2024/Pol_study_process.pdf) ), Положенні про організацію та проведення виробничої практики здобувачів вищої освіти у ВНТУ ( <https://vntu.edu.ua/uploads/2024/StateOfProductionPracticeVNTUv2.pdf> ). Для учасників програм академічної мобільності надається повне визнання результатів навчання між ВНТУ та закордонними ЗВО ( зокрема, <https://rams.vntu.edu.ua/> ). Зовнішня академічна мобільність забезпечується за рахунок участі здобувачів у навчальній, науково-педагогічній чи науковій діяльності українського чи закордонного ЗВО відповідно до Положення про академічну мобільність студентів, аспірантів, докторантів, наукових, науково-педагогічних, педагогічних та інших працівників ( <https://vntu.edu.ua/images/2018/mob.pdf> ). В 2024 році здобувачі ВО за ОПП пройшли Міжнародний НК “Smart City and Data Management Foundations” ( [https://epvm.vntu.edu.ua/?page\\_id=4992](https://epvm.vntu.edu.ua/?page_id=4992) ).

### **Яким чином здобувачі вищої освіти можуть реалізувати своє право на вибір навчальних дисциплін?**

Право на вільний вибір здобувачами навчальних дисциплін реалізується на підставі особистих заяв здобувачів ВО згідно з Положенням про вільний вибір навчальних дисциплін здобувачами вищої освіти ВНТУ ( [https://vntu.edu.ua/uploads/2024/P\\_vybir\\_2024\\_08\\_29.pdf](https://vntu.edu.ua/uploads/2024/P_vybir_2024_08_29.pdf) ). Порядок забезпечення права здобувачів на вільний вибір дисциплін враховує особистісні освітні інтереси здобувача і дає право набути soft skills – додаткові загальноосвітні і соціальні навички, що відповідають визначеним цілям програми, а також отримати hard skills – фахові компетентності, що сприяє підвищенню конкурентоспроможності здобувачів на ринку праці. Право вибору навчальних дисциплін здобувачі реалізують за результатами процедури індивідуального вибору дисциплін (ВК1... ВК14) в обсязі, не меншому за встановлений чинним законодавством, з урахуванням вимог ОПП щодо вивчення її обов'язкових компонентів (ОК1...ОК41), а саме 60 кредитів ЄКТС (25% від загального обсягу кредитів). З інформацією про дисципліни вільного вибору здобувачі попередньо ознайомлюються в силабусах дисциплін, які розміщені на web-сайті університету в системі JetIQ ( <https://jetiq.vntu.edu.ua/b04213/syllabuses/index.php> ) та на сайтах профільних кафедр ( [https://jetiq.vntu.edu.ua/departs/index.php?id=218&mode=syllabus&spec\\_num=073](https://jetiq.vntu.edu.ua/departs/index.php?id=218&mode=syllabus&spec_num=073) ). Декан факультету ознайомлює здобувачів із порядком, термінами та особливостями запису та формування груп для вивчення дисциплін вільного вибору. Графік проведення презентацій дисциплін вільного вибору доводиться до відома здобувачів. Запис на вибіркові дисципліни здійснюється в особистому кабінеті здобувача в електронній системі підтримки навчального процесу, яка дозволяє автоматизувати процедуру вільного вибору здобувачів вищої освіти. Деканат підсумовує інформацію про вибір здобувачами дисциплін і, з урахуванням наповненості груп, надає дані до навчального відділу щодо формування наказу на затвердження складу груп за обраними ОК. Сформовані групи (потоки) розглядаються та затверджуються на Раді з якості освіти ВНТУ. Відповідно до Положення про вільний вибір навчальних дисциплін здобувачами ВНТУ здобувачі можуть обирати ОК з інших ОПП, в тому числі з



інших спеціальностей та рівнів вищої освіти. Вибіркові ОК професійного спрямування містять дисципліни, які необхідні для поглиблення знань і навичок за ОПП ( [https://jetiq.vntu.edu.ua/departs/index.php?id=218&mode=syllabus&spec\\_num=073](https://jetiq.vntu.edu.ua/departs/index.php?id=218&mode=syllabus&spec_num=073) ) та визначають спеціалізовану підготовку здобувача в межах обраної ОПП, а також загальні дисципліни, які дозволяють поглибити свої знання та здобути додаткові загальні і загальнопрофесійні компетентності; дають можливість ознайомитись із сучасним рівнем наукових досліджень; розширити або поглибити результати навчання за загальними компетентностями. Перелік вибірових ОК з урахуванням кон'юнктури ринку праці, запитів роботодавців та рівня задоволеності студентів щорічно оновлюється кафедрами. Система підтримки навчання JetIQ дозволяє автоматизувати процедуру вільного вибору здобувачів вищої освіти.

### **Опишіть, яким чином ОП та навчальний план передбачають практичну підготовку здобувачів вищої освіти, яка дозволяє здобути компетентності, необхідні для подальшої професійної діяльності**

Практична підготовка здобувачів здійснюється під час освоєння компонентів ОПП. Практична підготовка здійснюється під час практичних і лабораторних занять, виконання курсових робіт, проходження різних видів практик, а також підготовки БКР. До проведення практичних занять окрім НПП залучаються роботодавці та фахівці-практики. Вибіркові ОК дозволяють посилити практичну підготовку здобувачів. Вагомим внеском у практичну підготовку здобувача є виробнича та переддипломна практики, підготовка за якими здійснюється відповідно до Положення про організацію та проведення виробничої практики здобувачів вищої освіти у ВНТУ ( <https://vntu.edu.ua/uploads/2024/StateOfProductionPracticeVNTUv2.pdf> ). В організації виробничої практики, окрім випускової кафедри та баз її проходження, бере участь Центр розвитку кар'єри та неперервної освіти ( <https://career.vntu.edu.ua/ukr/> ). Зміст і порядок проходження переддипломної практики визначається програмою практики, забезпечується кафедрою ЕПВМ. Університетом та випусковими кафедрами організовуються зустрічі здобувачів з роботодавцями під час заходів «День кар'єри», «Ярмарка вакансій» ( <https://vntu.edu.ua/uk/news/zaproshuyemo-studentiv-vntu-na-masshtabnyu-karyernuu-yarmarok-podeal-24-3185.html> ), а також шляхом безпосереднього відвідування здобувачами підприємств, участі роботодавців у навчальних і наукових заходах ( <https://vntu.edu.ua/uk/news/antykryzove-upravlinnya-na-praktytsi-zustrich-studentiv-fmib-z-vykonavchym-dyktorom-tov-promavtomatyka-3111.html> ).

### **Продемонструйте, що ОП дозволяє забезпечити набуття здобувачами вищої освіти соціальних навичок (soft skills) упродовж періоду навчання**

Набуття здобувачами soft skills забезпечується через вивчення обов'язкових ОК. Навички командної роботи, лідерство та міжособистісна комунікація формуються в ході всього освітнього процесу. Комунікативні навички та вміння аргументувати свою позицію формуються на початкових етапах освітнього процесу і постійно вдосконалюються. Навички публічних виступів набуваються під час участі в конференціях, захисту курсових і БКР. Критичне мислення розвивається паралельно з вивченням теоретичного матеріалу і закріплюється при виконанні практичних завдань, зокрема при виконанні БКР. Вибіркові ОК дозволяють підсилити компетентності та/або сформувати додаткові soft skills, використовуючи інфраструктуру ВНТУ, спілкування з фахівцями лабораторії соціологічних досліджень, психологічної служби ( <https://iq.vntu.edu.ua/departs/index.php?id=322> ), Центру розвитку кар'єри та неперервної освіти ( <https://career.vntu.edu.ua/ukr/> ), Центру соціально-організаційної роботи тощо. ОПП передбачає активізацію набуття здобувачами soft skills, застосовуючи дискусії, кейси ( <http://epvm.vntu.edu.ua/?p=2928> ). Здобувачі залучаються до наукових гуртків кафедри, до участі в конференціях, олімпіадах, конкурсах, до підготовки наукових статей ( [https://epvm.vntu.edu.ua/?page\\_id=3788](https://epvm.vntu.edu.ua/?page_id=3788) ; [http://epvm.vntu.edu.ua/?page\\_id=2473](http://epvm.vntu.edu.ua/?page_id=2473) ); до святкових та інших урочистих заходів ( <https://vntu.edu.ua/uk/news/urochystosti-do-dnya-hidnosti-y-svobody-u-vntu-3272.html> ). Зокрема, вивчення ОК1-ОК6 забезпечує набуття: ЗК1-ЗК3,ЗК6,ЗК7,ЗК9,ЗК11,ЗК13-ЗК16,СК6,СК11,СК14-СК15.

### **Продемонструйте, що зміст освітньої програми має чітку структуру; освітні компоненти, включені до освітньої програми, становлять логічну взаємопов'язану систему та в сукупності дають можливість досягти заявленої мети та програмних результатів навчання. Продемонструйте, що зміст освітньої програми забезпечує формування загальнокультурних та громадянських компетентностей, досягнення програмних результатів навчання, що передбачають готовність здобувача самостійно здійснювати аналіз та визначати закономірності суспільних процесів**

ОПП має чітку структуру. Освітні компоненти ОПП розподілені таким чином: обов'язкові компоненти – 75%, вибіркові компоненти – 25%. Загальні та професійні ОК забезпечують формування усіх загальних і фахових компетентностей фахівців з менеджменту, визначених стандартом, а також дають можливість досягти заявленої мети та ПР навчання. Зокрема загальні освітні компоненти ОК1-ОК3 формують ЗК щодо громадянської відповідальності, усвідомлення цінностей суспільства та сталого розвитку та дозволяють досягти програмних результатів навчання РНО1, РНО2, РН15, а навички спілкування, міжособистісної взаємодії, що передбачені РН13 формуються дисциплінами мовного напрямку ОК4, ОК5. Структурно-логічна схема ОПП показує взаємозв'язок ОК протягом всього періоду навчання. Крім СК та ПРН, передбачених стандартом, у ОПП введено СК16 – СК21 фахового спрямування, а також ПРН19 – ПРН23, що зумовлено урахуванням вимог особливостей ОПП. ОК 30-41 забезпечують досягнення заявлених у ОПП результатів ПРН 19-23. Здобувач вибирає ВК1-ВК14, які показані в структурно-логічній схемі без зв'язків, оскільки передбачається вільний вибір навчальних дисциплін із загальної бази університету. При цьому ВК, які пропонує кафедра ЕПВМ, підсилюють обов'язкові компоненти ОПП.

### **Який підхід використовує ЗВО для співвіднесення обсягу окремих освітніх компонентів ОП (у кредитах ЄКТС) із фактичним навантаженням здобувачів вищої освіти (включно із самостійною**

## роботою)?

Обсяг ОК в ОПП регламентується НП, яким передбачено на самостійну роботу (СР) здобувачів від 1/3 до 2/3 загального обсягу ОК залежно від його структури, характеру та особливостей, а також відповідно до Положення про організацію освітнього процесу у ВНТУ ( [https://vntu.edu.ua/uploads/2024/Pol\\_study\\_process.pdf](https://vntu.edu.ua/uploads/2024/Pol_study_process.pdf) ). Навантаження здобувача складається з аудиторних годин та СР, а також підготовки та проходження контрольних заходів. При визначенні змісту й обсягу СР кафедра враховує її збалансованість з іншими видами навчальної роботи (та іншими навчальними ОК), щоб не перевищувати загальне (54 академічних години) тижневе навантаження здобувача, видаючи завдання з урахуванням обґрунтованих норм часу та інших видів роботи, відповідно до бюджету часу, відведеного на СР за ОК. Фактичну навантаженість здобувачів при опрацюванні матеріалу, який винесено на СР, контролюють викладачі шляхом систематичних усних консультацій відповідно до оприлюдненого на сайті кафедри графіку ( <https://iq.vntu.edu.ua/method/getfile.php?fname=133314.html&x=1> ), а також шляхом періодичних опитувань здобувачів після опанування ними ОК та проведення підсумкового контролю. Врахування пропозицій та побажань здобувачів відбувається шляхом коригування обсягів СР. За даними соціологічних опитувань здобувачі загалом задоволені фактичним навантаженням під час навчання ( <https://socio-lab.vntu.edu.ua/ukr/poll/result/> ; [https://epvm.vntu.edu.ua/?page\\_id=3585](https://epvm.vntu.edu.ua/?page_id=3585) ). В середньому, 84,1% опитаних влаштовує обсяг матеріалу, який відведений на самостійне опрацювання ОК.

## **Яким чином структура освітньої програми, освітні компоненти забезпечують практикоорієнтованість освітньої програми? Якщо за ОП здійснюється підготовка здобувачів вищої освіти за дуальною формою освіти, опишіть модель та форми її реалізації**

На даний час для ОПП підготовка здобувачів вищої освіти за дуальною формою не передбачена. Проте однією з форм практикоорієнтованості є проведення гостьових та виїзних занять на підприємствах ( <https://epvm.vntu.edu.ua/?p=4915> ; <https://vntu.edu.ua/uk/news/vidbulas-prezentatsiya-kompaniyi-tov-nvp-arhon-dlya-studentiv-fmib-3084.html> ). Під час виробничої та переддипломної практик здобувачі набувають вміння пов'язувати отримані знання та навички зі своєю спеціальністю, приймати самостійні рішення у професійній діяльності, раціонально організувати свою поведінку для досягнення ефективного результату тощо. Для підвищення якості підготовки здобувачів та подолання розриву між теорією і практикою у ВНТУ запроваджено практику залучення до освітнього процесу професіоналів-практиків та представників роботодавців (ТОВ «ПРОМАВТОМАТИКА ВІННИЦЯ», ТОВ РМК «Торгтехніка», ТОВ «НІКАН ГРУП», ПрАТ «Вінницький завод «Маяк» та ін.). Здобувачам надається можливість долучитися до виконання науково-дослідних робіт, які виконуються на кафедрі ЕПВМ.

## **Яким чином ОП забезпечує набуття здобувачами навичок і компетентностей направлених на досягнення глобальних цілей сталого розвитку до 2030 року, проголошених резолюцією Генеральної Асамблеї Організації Об'єднаних Націй від 25 вересня 2015 року № 70/1, визначених Указом Президента України від 30 вересня 2019 року № 722**

Для досягнення окремих глобальних цілей сталого розвитку до 2030 р. в ОПП виокремлено такі компетентності, яких набувають здобувачі:

- 3) забезпечення здорового способу життя та сприяння благополуччю для всіх у будь-якому віці відображено в ЗК2 (ОК7);
- 4) забезпечення всеохоплюючої і справедливої якісної освіти та заохочення можливості навчання впродовж усього життя для всіх відображено зокрема в ІК, ЗК01, ЗК02, ЗК09, ЗК16 (ОК02, ОК03, ОК28, ОК29);
- 8) сприяння поступальному, всеохоплюючому та сталому економічному зростанню, повній і продуктивній зайнятості та гідній праці для всіх - зокрема в ЗК02, СК02, СК03, СК18, СК21 (ОК14, ОК25, ОК34, ОК35);
- 9) створення стійкої інфраструктури, сприяння всеохоплюючій і сталій індустріалізації та інноваціям відображено зокрема в ЗК08, ЗК11, СК03, СК17, СК18 (ОК21, ОК32, ОК35, ОК37);
- 12) забезпечення переходу до раціональних моделей споживання і виробництва відображено зокрема в СК03, СК06, СК16, СК17 (ОК15, ОК18, ОК34, ОК35, ОК38);
- 16) сприяння побудові миролюбного і відкритого суспільства в інтересах сталого розвитку, забезпечення доступу до правосуддя для всіх і створення ефективних, підзвітних та заснованих на широкій участі інституцій на всіх рівнях - зокрема в ЗК01, ЗК02, СК06, СК13 (ОК01, ОК03);
- 17) зміцнення засобів здійснення й активізація роботи в рамках глобального партнерства в інтересах сталого розвитку відображено зокрема в ЗК07, ЗК14 (ОК05, ОК24).

### **3. Доступ до освітньої програми та визнання результатів навчання**

#### **Наведіть посилання на вебсторінку, яка містить інформацію про правила прийому на навчання та вимоги до вступників ОП**

Інформація про правила прийому на навчання та вимоги до вступників ОПП містяться за посиланнями:  
<https://vstup.vntu.edu.ua/>  
<https://vstup.vntu.edu.ua/pravyyla-priyomu>

#### **Поясніть, як правила прийому на навчання та вимоги до вступників ураховують особливості ОП?**

Прийом до ВНТУ здійснюється на конкурсній основі в межах ліцензованого обсягу за відповідними джерелами

фінансування (за державним замовленням та за кошти фізичних та/або юридичних осіб). Відповідно до правил прийому на навчання для здобуття ступеня бакалавра за ОПП на основі конкурсного відбору допускаються особи, які здобули повну загальну середню освіту (ПЗСО). Вступники приймаються на навчання на перший курс.

Конкурсний відбір на навчання для здобуття ступенів вищої освіти здійснюється за результатами вступних випробувань, а також розгляду мотиваційних листів. Відповідно до Правил прийому на 2024 рік для конкурсного відбору на навчання для здобуття ступеня бакалавра на основі ПЗСО спеціальностей галузі знань 07 Управління та адміністрування зараховуються бал (бали): НМТ 2024 року, або НМТ 2023 року, або НМТ 2022 року, або ЗНО 2021 року.

Відповідно до Правил прийому на 2024 рік для вступу за державним замовленням та за кошти фізичних та/або юридичних осіб потрібно надати мотиваційний лист для вступу. Оцінювання мотиваційних листів вступників у 2024 році проводилося відповідно до Порядку ([https://vstup.vntu.edu.ua/images/2024/pravila\\_priomu/d8\\_mot\\_list.pdf](https://vstup.vntu.edu.ua/images/2024/pravila_priomu/d8_mot_list.pdf)). Правила прийому на ОПП не містять дискримінаційних положень, а спрямовані на конкурсний відбір найкращих претендентів.

### **Яким документом ЗВО регулюється питання визнання результатів навчання та кваліфікацій, отриманих на інших освітніх програмах? Яким чином забезпечується доступність цієї процедури для учасників освітнього процесу?**

У ВНТУ визнання результатів навчання, здобутих в інших закладах вищої освіти, регулюється такими документами: «Положення про порядок перезарахування результатів навчання для учасників програм академічної мобільності ВНТУ», «Положення про організацію освітнього процесу у ВНТУ», «Положення про академічну мобільність студентів, аспірантів, докторантів, наукових, науково-педагогічних, педагогічних та інших працівників» (<https://vntu.edu.ua/uk/public-info/zag.html>), а також правилами прийому до університету.

Визнання результатів навчання здійснюється із застосуванням Європейської кредитно-трансферної системи (ЄКТС) або на основі системи оцінювання, що використовується у закладі-партнері, якщо в ньому не передбачено застосування ЄКТС. Перезарахування навчальних дисциплін проводиться на підставі академічної довідки, наданої здобувачем. Документ повинен містити перелік дисциплін, їх результати та кількість кредитів, а також бути завіреним у встановленому порядку в закладі-партнері. Здобувачі вищої освіти отримують інформацію про можливість визнання результатів навчання з відповідних Положень, які регламентують цю процедуру та наведені на сайті ВНТУ (<https://vntu.edu.ua/uk/public-info/zag.html>), а також під час зустрічей з адміністрацією ЗВО з приводу можливої участі у різноманітних програмах академічної мобільності. Роботу з безпосередньої організації навчання за програмами академічної мобільності проводять факультети за участю Центру міжнародних зв'язків та проєктів (<https://int.vntu.edu.ua/uk/centr-uk/>).

### **Наведіть конкретні приклади та прийняті рішення щодо визнання результатів навчання та кваліфікацій, отриманих на інших освітніх програмах (зокрема під час академічної мобільності)**

Практика застосування визнання результатів навчання, отриманих в інших ЗВО, за ОПП «Менеджмент виробничої та комерційної діяльності» мала місце у першому семестрі 2024/25 н. р. в ході процедури поновлення здобувача Юрія С. на другий курс навчання за ОПП «Менеджмент виробничої та комерційної діяльності». Здобувач завершив повний перший курс навчання в навчально-науковому інституті атомної та теплової енергетики Київського політехнічного інституту ім. Ігоря Сікорського за спеціальністю 121 «Інженерія програмного забезпечення». На основі поданої здобувачем академічної довідки, яка містить всю обов'язкову інформацію про перелік та результати вивчення дисциплін, яка завірена у встановленому порядку в закладі-партнері, Юрію С. було перезараховано 32 ЄКТС кредити з обсягу ОП.

### **Яким документом ЗВО регулюється питання визнання результатів навчання, отриманих в неформальній та/або інформальній освіті? Яким чином забезпечується доступність цієї процедури для учасників освітнього процесу?**

Визнання результатів навчання, отриманих у неформальній освіті, регулюється нормами «Положення про порядок визнання результатів навчання, отриманих у неформальній освіті» (<https://vntu.edu.ua/uploads/2019/nefor.pdf>), що регламентує види освітніх заходів неформальної освіти, вимоги до документів про участь у них тощо. Питання визнання та відповідного перезарахування результатів навчання, отриманих у неформальній освіті, здійснюється на добровільній основі та передбачає підтвердження того, що здобувач досяг результатів навчання, передбачених освітньою програмою, за якою він навчається. Для визнання та перезарахування результатів неформальної освіти здобувач звертається із заявою та відповідними підтверджуючими документами до декана факультету, в якому навчається. Для розгляду поданої заяви створюється комісія, яка, як правило, складається із заступника декана з навчально-методичної роботи, завідувача випускової кафедри або гаранта освітньої програми, провідних науково-педагогічних працівників. Спільно вони визначають змістовну відповідність результатів неформального навчання та відповідних освітніх компонентів ОПП з метою визначення доцільності визнання результатів навчання та можливих обсягів перезарахування.

### **Наведіть конкретні приклади та прийняті рішення щодо визнання результатів навчання отриманих у неформальній та/або інформальній освіті**

Практики застосування вказаних правил за ОПП Менеджмент виробничої та комерційної діяльності не було - здобувачі не надавали заяв щодо зарахування ОК за результатами неформального навчання. Водночас в ході вивчення дисциплін здобувачам пропонується можливість вивчення та зарахування окремих тем шляхом проходження авторитетних МООС – Massive Open Online Courses. У таких випадках викладач пропонує здобувачу підготувати доповідь за результатами проходження курсу. Таким чином, результати неформальної та інформальної

освіти точково зараховуються. Така практика є підтвердженням реалізації студентоцентрованого підходу і стимулює здобувачів до самоосвіти та саморозвитку.

#### 4. Навчання і викладання за освітньою програмою

**Продемонструйте, що освітній процес на освітній програмі відповідає вимогам законодавства (наведіть посилання на відповідні документи). Яким чином методи, засоби та технології навчання і викладання на ОП сприяють досягненню мети та програмних результатів навчання?**

Освітній процес на освітній програмі побудований у відповідності із чинним законодавством, що задекларовано відповідним Положенням університету «Про організацію освітнього процесу у ВНТУ» ([https://vntu.edu.ua/uploads/2024/Pol\\_study\\_process.pdf](https://vntu.edu.ua/uploads/2024/Pol_study_process.pdf)) та безпосередньо самою ОПП. Освітній процес на ОПП побудовано на принципах академічних свободи, гуманізму, демократизму, наступності та безперервності, а також із врахуванням сучасних інформаційних технологій – інтегрованої навчальної системи «JetIQ» (<https://iq.vntu.edu.ua/>) та Науково-технічної бібліотеки ВНТУ (<http://lib.vntu.edu.ua/>). Відповідно до згаданого вище Положення основними формами реалізації освітнього процесу на ОПП є навчальні заняття, виконання індивідуальних завдань, практики, контрольні заходи та самостійна робота здобувачів. Щодо видів навчальних занять, то відповідно ОПП застосовуються лекції, практичні заняття та консультації. ОПП передбачає застосування загальнонаукових і специфічних методів дослідження, методів реалізації функцій менеджменту та сучасних технологій обґрунтування управлінських рішень. Комплексний та системний підхід у застосуванні згаданих форм, методів, засобів та технологій навчання сприяє досягненню мети та програмних результатів навчання в межах відповідних освітніх компонент ОПП, а також дає можливість сформулювати у здобувачів відповідні знання, вміння та навички.

**Продемонструйте, яким чином методи, засоби та технології навчання і викладання відповідають вимогам студентоцентрованого підходу. Яким є рівень задоволеності здобувачів вищої освіти методами навчання і викладання відповідно до результатів опитувань?**

Студентоцентроване навчання є однією із основних засад, на яких базується освітня діяльність у ВНТУ. Відповідно до студентоцентрованого навчання усі методи, засоби та технології навчання і викладання акцентовані на здобувачеві ВО, як ключовій фігурі, котрий є повноправним суб'єктом освітнього процесу, бере активну участь у діяльності університету. З метою всебічного забезпечення здобувачів активно застосовується електронна система «JetIQ» (<https://iq.vntu.edu.ua/>), створені відповідні чати у застосунках Viber, Telegram, а також веб-сайти кафедри (<https://jetiq.vntu.edu.ua/departs/index.php?id=218> ; <https://epvm.vntu.edu.ua/>) та факультету (<https://fmib.vntu.edu.ua/>). Крім того, активне інформаційне забезпечення здобувачів шляхом кафедральної, факультетської та університетської сторінок у соціальних мережах Facebook та Instagram. Задоволеність здобувачів ОПП методами навчання і викладання знаходиться на рівні вищому 4-х балів з 5-и максимальних, про що свідчать результати опитування здобувачів ОПП відповідно до результатів Лабораторії соціологічних досліджень ВНТУ (<http://socio-lab.vntu.edu.ua/ukr/poll/>).

**Продемонструйте, яким чином забезпечується відповідність методів, засобів та технологій навчання і викладання на ОП принципам академічної свободи**

Відповідно до Закону України «Про вищу освіту» та Положення університету «Про організацію освітнього процесу у ВНТУ» ([https://vntu.edu.ua/uploads/2024/Pol\\_study\\_process.pdf](https://vntu.edu.ua/uploads/2024/Pol_study_process.pdf)) методи, засоби та технології навчання і викладання на ОПП ґрунтуються на принципах академічної свободи і забезпечують самостійність і незалежність учасників освітнього процесу. Учасники освітнього процесу мають право свободи слова, доступу до інформації, навчання, викладання, дослідницької та наукової роботи у відповідності з етичними нормами. Викладачі самостійно розробляють робочі програми курсів відповідно до компетентностей та ПРН ОПП, обирають матеріали та наповнюють їх зміст. Забезпечення принципів академічної свободи здобувачів відбувається шляхом формування їх власної індивідуальної траєкторії навчання за допомогою вибору вибіркових дисциплін в обсязі не менш як 25% загальної кількості кредитів ЄКТС, передбачених ОПП ([https://vntu.edu.ua/uploads/2024/P\\_vybir\\_2024\\_08\\_29.pdf](https://vntu.edu.ua/uploads/2024/P_vybir_2024_08_29.pdf)). Крім того, здобувачі мають право вільного вибору тем досліджень (для курсових робіт та кваліфікаційної випускної роботи) та керівників, участі у конференціях чи конкурсах. За потреби здобувачі мають можливість оформлення індивідуального графіку навчання за умови забезпечення їх повною підтримкою НПП ([https://vntu.edu.ua/uploads/2022/Ind\\_grafik.pdf](https://vntu.edu.ua/uploads/2022/Ind_grafik.pdf)). Також учасники освітнього процесу забезпечуються освітньою, організаційною, інформаційною, консультативною та соціальною підтримкою (<https://vntu.edu.ua/uploads/n/np/8.pdf>).

**Опишіть, яким чином і у які строки учасникам освітнього процесу надається інформація щодо цілей, змісту та очікуваних результатів навчання, порядку та критеріїв оцінювання у межах окремих освітніх компонентів**

Учасники освітнього процесу обов'язково проінформовані про цілі, зміст та очікувані результати навчання, а також порядок та критерії оцінювання в межах усіх освітніх компонент. Надання відповідної інформації відбувається усно викладачем під час першого навчального заняття у відповідності до робочої програми навчальної дисципліни чи переддипломної практики. Водночас уся необхідна інформація зазначена у робочих програмах та силабусах на відповідних сторінках загальноуніверситетської електронної системи підтримки навчального процесу «JetIQ» (<https://jetiq.vntu.edu.ua/bo4213/syllabuses/index.php>, <https://jetiq.vntu.edu.ua/departs/index.php>)

id=218&mode=progs&spec\_num=073 ). Також вся необхідна інформація щодо цілей, змісту та очікуваних результатів навчання, порядку та критеріїв оцінювання у межах окремих освітніх компонентів є у вільному та постійному доступі в особистому кабінеті кожного учасника освітнього процесу. Відповідач має можливість отримати усю необхідну інформацію за кожним освітнім компонентом шляхом використання персонального комп'ютера, інших гаджетів або у вигляді друківаних матеріалів.

### **Опишіть, яким чином відбувається поєднання навчання і досліджень під час реалізації ОП**

Відповідно до принципів академічної свободи, які задекларовані Положенням «Про організацію освітнього процесу у ВНТУ» ( [https://vntu.edu.ua/uploads/2024/Pol\\_study\\_process.pdf](https://vntu.edu.ua/uploads/2024/Pol_study_process.pdf) ), здобувачі ОПП активно поєднують навчання із різноманітними формами наукової діяльності. Науково-дослідна складова освітнього процесу є компонентом ОПП (ОК28 – «Основи наукових досліджень в менеджменті»), лекційних та практичних занять, написання курсових робіт, бакалаврських кваліфікаційних робіт, переддипломної практики, а також реалізовується індивідуально поза графіком навчального процесу (студентські наукові гуртки). Крім того, фахові дисципліни здобувачів за ОПП передбачають застосування форм і методів навчання, котрі базуються на елементах наукових досліджень. Підтвердженням поєднання навчання і досліджень є участь здобувачів ОПП у різноманітних всеукраїнських та міжнародних наукових і науково-практичних конференціях, публікаціях результатів досліджень у збірниках та матеріалах конференцій, фахових виданнях, участь у всеукраїнських, університетських та регіональних конкурсах наукових робіт. У ВНТУ щорічно проводяться наукові та науково-практичні конференції ( <https://conferences.vntu.edu.ua/> ) участь у яких бере переважна більшість здобувачів ОПП: Всеукраїнська науково-технічна конференція підрозділів Вінницького національного технічного університету ( <https://press.vntu.edu.ua/index.php/vntu/catalog/book/832> ); Міжнародна науково-практична інтернет-конференція «Молодь в науці: дослідження, проблеми, перспективи» ( <https://press.vntu.edu.ua/index.php/vntu/catalog/book/836> ); Міжнародна науково-практична конференція «Сучасні тенденції розвитку фінансових та інноваційно-інвестиційних процесів в Україні» ( <https://press.vntu.edu.ua/index.php/vntu/catalog/book/823> ). В межах кафедри ЕПВМ активно функціонують два наукові гуртки: «Основи підприємницької діяльності» - науковий керівник к.т.н., доц. О. Адлер, к.е.н., доц. І. Причепи та «Менеджмент та бізнес» - науковий керівник к.т.н., доц. О. Ратушняк ( [https://ervm.vntu.edu.ua/?page\\_id=3788](https://ervm.vntu.edu.ua/?page_id=3788) ). В рамках роботи згаданих гуртків в 2024 році здобувачкою 3-го курсу групи МВКД-216 Крістіною В. отримано диплом I ступеня на Всеукраїнських інтелектуальних змаганнях серед здобувачів, які навчаються за спеціальністю 073 «Менеджмент» (керівник - к.т.н., доц. О. Адлер, <https://ervm.vntu.edu.ua/?p=4815>) та диплом III ступеня - здобувачкою 4-го курсу групи МВКД-206 Мирославою Г. у Всеукраїнському конкурсі наукових робіт здобувачів (керівник – к.т.н., доц. О. Ратушняк, <https://ervm.vntu.edu.ua/?p=4827>) . Також результати наукових досліджень здобувачів під керівництвом викладачів кафедри регулярно публікуються у фахових виданнях ( [https://ervm.vntu.edu.ua/?page\\_id=3788](https://ervm.vntu.edu.ua/?page_id=3788) ). Відповідно до основних напрямків наукової діяльності кафедри ЕПВМ, викладачі активно впроваджують результати своїх наукових досліджень під час формування РП навчальних дисциплін професійного блоку (ОК14, ОК17, ОК18, ОК24, ОК25, ОК30-38).

### **Продемонструйте, із посиланням на конкретні приклади, яким чином викладачі оновлюють зміст освітніх компонентів на основі наукових досягнень і сучасних практик у відповідній галузі**

Зміст освітніх компонентів ОПП відображається у відповідних робочих програмах та силабусах навчальних дисциплін, які розробляються на п'ять років та наприкінці кожного навчального року переглядаються і, за потреби, оновлюються відповідно до Положення «Про порядок розробки і затвердження робочих програм та силабусів навчальних дисциплін ВНТУ» ( [https://vntu.edu.ua/uploads/2024/P\\_RNPD\\_sylob\\_2024\\_08\\_29.pdf](https://vntu.edu.ua/uploads/2024/P_RNPD_sylob_2024_08_29.pdf) ). Однією з вагомих підстав для оновлення змісту освітніх компонентів ОПП, крім рекомендацій колег, стейкхолдерів та здобувачів, є врахування нових наукових досягнень за результатами досліджень викладачів та сучасних практик в області менеджменту. Оновлення освітніх компонентів на основі наукових досліджень викладачів ОПП відображається у вигляді презентаційних матеріалів під час лекційних чи практичних занять, також у вигляді наукових статей, посібників, що наведені в переліку рекомендованої літератури робочої програми дисципліни. Професором О. Лесько за результатами власних наукових досліджень оновлено ОК33 шляхом доповнення теми «Управління бізнес-проектами». Професорка Н. Буреннікова доповнила ОК25 результатами власних наукових досліджень – доповнено теми «Інвестиційна та інноваційна діяльність підприємства» (результати наукових досліджень за матеріалами монографії 2022 року: «Управління ефективністю інвестицій промислових підприємств: сутність та особливості врахування потреб стейкхолдерів») та «Фінансово-економічні результати діяльності підприємств» (результати наукових досліджень викладено у фахових статтях). Професор В. Козловський у 2023 році опублікував навчальний посібник «Основи підприємництва», що використовується під час викладання ОК30. Професор М. Небава науковими результатами міжнародного стажування доповнив ОК14 в розрізі тем «Основні макропоказники в системі національних рахунків», «Теорія сукупних доходів і соціальна політика». І. Причепиою за результатами власних наукових досліджень було оновлено зміст ОК38 шляхом підсилення теми курсу «Комерція та комерційна діяльність» із відповідним посиланням на фахову статтю у списку літератури робочої навчальної програми. За результатами міжнародного стажування доцентом О. Адлер було оновлено ОК31 шляхом доповнення теми «Аналіз прибутку та рентабельності виробництва» питаннями, що стосуються впливу на результати діяльності сучасного підприємства інформаційних економічних технологій управління інноваціями та аналізу економічної безпеки підприємства. Доцентом О. Ратушняк враховано результати власних наукових досліджень в ОК18, а саме у темі «Управління часом». Доцентом В. Кавецьким в ОК35 результати наукових досліджень, котрі висвітлено в матеріалах монографії 2022 року, враховано в розрізі практичного заняття «Стан та тенденції управління інвестиціями промислових підприємств Вінниччини та їхньою ефективністю з позицій комерційної діяльності».

## **Опишіть, яким чином навчання, викладання та наукові дослідження пов'язані з інтернаціоналізацією діяльності за освітньою програмою та закладу вищої освіти**

Освітній процес на ОПП тісно пов'язаний із інтернаціоналізацією діяльності ВНТУ – закордонне стажування викладачів, участь учасників освітнього процесу у міжнародних конференціях, а також публікації у міжнародних виданнях. Міжнародна академічна мобільність у ВНТУ регулюється відповідним положенням «Про академічну мобільність студентів, аспірантів, докторантів, наукових, науково-педагогічних, педагогічних та інших працівників» (<https://vntu.edu.ua/images/2018/mob.pdf>). В рамках міжнародної співпраці (<https://int.vntu.edu.ua/uk/dogovory-z-zarubizhnyumu-universytetamy-partneramy/>) викладачі кафедри регулярно беруть участь у міжнародному стажуванні (2021 – О. Лесько, О. Адлер – Люблінська політехніка, Польща; 2023 та 2024 – І. Причєпа, О. Ратушняк, В. Кавецький – Ягеллонський університет, Польща; 2024 – Н. Буреннікова – Університет Козьмінського, Польща та Північний університет, Норвегія. Викладачі кафедри публікують результати власних наукових здобутків у міжнародних наукометричних журналах баз даних Scopus та Web of Science (понад 20 публікацій протягом звітного періоду). Також до академічної мобільності активно залучаються здобувачі за ОПП. Зокрема, у 2023 у рамках міжнародного проекту Європейських ініціатив «Зимова школа» та співпраці з польським університетом Я. Кохановського здобувачами прослухано курс профільних лекцій (Каріна Л. – МВКД-196, Вікторія М. – МВКД-216, Алін Я. – МВКД-206, Ірина Г. – МВКД-216, Крістіна. В. – МВКД-216).

## **5. Контрольні заходи, оцінювання здобувачів вищої освіти та академічна доброчесність**

### **Яким чином форми контрольних заходів та критерії оцінювання здобувачів вищої освіти дають можливість встановити досягнення здобувачем вищої освіти результатів навчання для окремого освітнього компонента та/або освітньої програми в цілому?**

Формами контрольних заходів у межах навчальних дисциплін у відповідності до Положення про організацію освітнього процесу у ВНТУ ([https://vntu.edu.ua/uploads/2024/Pol\\_study\\_process.pdf](https://vntu.edu.ua/uploads/2024/Pol_study_process.pdf)) є вхідний, поточний і підсумковий контроль. Вхідний контроль може проводитись перед початком курсу і дозволяє оцінити рівень підготовки здобувачів з базових дисциплін. За його результатами визначаються заходи індивідуальної допомоги та коригування освітнього процесу. Поточний контроль представлено як оцінювання рівня знань, умінь і навичок здобувачів в ході навчального процесу за результатами виконання ними завдань і певних видів роботи під час практичних, семінарських, лабораторних занять, контрольних робіт, тестування, колоквиумів тощо відповідно до «Положення про рейтингову систему оцінювання навчальних досягнень здобувачів вищої освіти у ВНТУ» (<https://vntu.edu.ua/uploads/n/nr/6.pdf>). Результати поточного контролю фіксуються в журналі викладача та використовуються для оцінювання знань здобувачів на певному етапі навчання. Контроль забезпечує зворотний зв'язок, мотивує здобувачів, допомагає викладачам коригувати методи навчання, а здобувачам – планувати самостійну роботу. Підсумковий контроль у ВНТУ містить модульний і семестровий (залік, диференційований залік, екзамен) контроль в межах навчальних дисциплін. Модульний контроль надає підсумок роботи здобувача впродовж модуля у вигляді модульної бальної оцінки, що є первинною та основною інформацією під час проведення семестрового контролю. Семестровий контроль передбачає оцінювання здобувачами навчального матеріалу з певної навчальної дисципліни і проводиться у формах заліку, диференційованого заліку, екзамену з конкретної навчальної дисципліни відповідно до навчальної програми дисципліни. Суттєва частина контрольних заходів у ВНТУ проводиться на базі електронної системи підтримки навчального процесу ВНТУ JetIQ (<https://iq.vntu.edu.ua/>), що дозволяє зменшити суб'єктивний вплив викладача на процес оцінювання знань здобувача. Самоконтроль здійснюється на основі навчальних, тренувальних та контрольних тестів в електронній системі JetIQ. Навчальні матеріали до виконання різного роду робіт також містять питання самоконтролю. Всі контрольні заходи орієнтовані на перевірку досягнення програмних результатів, передбачених робочими програмами навчальних дисциплін.

### **Яким чином забезпечуються чіткість та зрозумілість форм контрольних заходів та критеріїв оцінювання навчальних досягнень здобувачів вищої освіти?**

Форми контрольних заходів та критерії оцінювання навчальних досягнень визначені у «Положенні про організацію освітнього процесу у ВНТУ» ([https://vntu.edu.ua/uploads/2024/Pol\\_study\\_process.pdf](https://vntu.edu.ua/uploads/2024/Pol_study_process.pdf)), «Положенні про рейтингову систему оцінювання навчальних досягнень здобувачів вищої освіти у ВНТУ» (<https://vntu.edu.ua/uploads/n/nr/6.pdf>) і «Порядку організації та проведення заліків, диференційованих заліків, екзаменів у ВНТУ» (<https://vntu.edu.ua/uploads/n/nr/7.pdf>), відображені у робочих програмах навчальних дисциплін та в силабусах в навчальному навігаторі електронної системи JetIQ (<https://iq.vntu.edu.ua/method/index2.php>). Чіткість та зрозумілість форм контрольних заходів і критеріїв оцінювання навчальних досягнень здобувачів забезпечується наявністю робочих програм навчальних дисциплін та їх силабусів в системі JetIQ (<https://iq.vntu.edu.ua/b04213/syllabuses/index.php>) і на web-сайті кафедри ([https://jetiq.vntu.edu.ua/departs/index.php?id=218&mode=progs&spec\\_num=073](https://jetiq.vntu.edu.ua/departs/index.php?id=218&mode=progs&spec_num=073); [https://jetiq.vntu.edu.ua/departs/index.php?id=218&mode=progs&spec\\_num=073](https://jetiq.vntu.edu.ua/departs/index.php?id=218&mode=progs&spec_num=073)). На вступному занятті викладач інформує здобувачів про форми контролю, шкалу оцінювання знань, умінь та навичок здобувачів з окремих видів робіт та в цілому за модулями (в балах), а також з критеріями оцінювання рівня знань, умінь та навичок здобувача з дисципліни. Відповідний контрольний захід забезпечується переліком питань, затверджених на засіданні кафедри.

### **Яким чином і у які строки інформація про форми контрольних заходів та критеріїв оцінювання доводяться до здобувачів вищої освіти?**

Інформація щодо форм контрольних заходів та критеріїв оцінювання знань, умінь та навичок здобувачів з окремих видів робіт та в цілому за модулями (в балах) з дисципліни доводяться до здобувачів вищої освіти безпосередньо лектором, який цю дисципліну викладає, або викладачем, що веде практичні, семінарські заняття чи лабораторні роботи, на вступному занятті на початку семестру і відображається в робочих програмах навчальних дисциплін та силабусах які представлені на web-сайті кафедри ( [https://jetiq.vntu.edu.ua/departs/index.php?id=218&mode=progs&spec\\_num=073](https://jetiq.vntu.edu.ua/departs/index.php?id=218&mode=progs&spec_num=073) ; [https://jetiq.vntu.edu.ua/departs/index.php?id=218&mode=progs&spec\\_num=073](https://jetiq.vntu.edu.ua/departs/index.php?id=218&mode=progs&spec_num=073) ) або у вільному доступі в електронній системі JetIQ ( <https://jetiq.vntu.edu.ua/b04213/syllabuses/index.php> ).

**Яким чином форми атестації здобувачів вищої освіти відповідають вимогам стандарту вищої освіти (за наявності)? Пр продемонструйте, що результати навчання підтверджуються результатами єдиного державного кваліфікаційного іспиту за спеціальностями, за якими він запроваджений**

Атестація здобувачів вищої освіти у відповідності до освітньої програми «Менеджмент виробничої та комерційної діяльності» за першим (бакалаврським) рівнем вищої освіти відповідає вимогам стандарту вищої освіти зі спеціальності 073 «Менеджмент» (наказ МОНУ №1165 від 29.10.2018 р. «Про затвердження стандарту вищої освіти за спеціальністю 073 Менеджмент для першого (бакалаврського) рівня вищої освіти») і передбачає публічний захист бакалаврської кваліфікаційної роботи. Кваліфікаційна робота передбачає розв'язання складного спеціалізованого завдання та/або практичної проблеми у сфері управління, що характеризується комплексністю і невизначеністю умов, із застосуванням теорій та методів економічної управлінської наук. Кваліфікаційна робота бакалавра не містить академічного плагіату, фальсифікацій та списування та має відповідати «Положенню про кваліфікаційні роботи на першому (бакалаврському) рівні вищої освіти» ( <https://vntu.edu.ua/uploads/2021/bkr.pdf> ). БКР розміщені на сайті ВНТУ за посиланням [https://iq.vntu.edu.ua/departs/?id=218&mode=dpl\\_wrks](https://iq.vntu.edu.ua/departs/?id=218&mode=dpl_wrks) .

**Яким документом ЗВО регулюється процедура проведення контрольних заходів? Яким чином забезпечується його доступність для учасників освітнього процесу?**

Процедура проведення контрольних заходів у ВНТУ регулюється рядом документів: «Положенням про організацію освітнього процесу у ВНТУ» ( [https://vntu.edu.ua/uploads/2024/Pol\\_study\\_process.pdf](https://vntu.edu.ua/uploads/2024/Pol_study_process.pdf) ); «Положенням про рейтингову систему оцінювання навчальних досягнень здобувачів вищої освіти у Вінницькому національному технічному університеті» ( <https://vntu.edu.ua/uploads/n/np/6.pdf> ); «Порядком організації та проведення заліків, диференційованих заліків, екзаменів у Вінницькому національному технічному університеті» ( <https://vntu.edu.ua/uploads/n/np/7.pdf> ); «Положенням про порядок ліквідації академічної заборгованості, академічної різниці та надання платної послуги з проведення занять з вивчення окремої навчальної дисципліни понад обсяги, встановлені навчальним планом» ( [https://vntu.edu.ua/uploads/2024/P\\_povt\\_kurs.pdf](https://vntu.edu.ua/uploads/2024/P_povt_kurs.pdf) ); «Положенням про дистанційне та змішане навчання ВНТУ» ( <https://vntu.edu.ua/uploads/2020/dzn.pdf> ). Всі документи знаходяться у вільному доступі на сайті ВНТУ ( <https://vntu.edu.ua/uk/public-info/zag.html> ).

**Яким чином процедури проведення контрольних заходів забезпечують об'єктивність екзаменаторів? Якими є процедури запобігання та врегулювання конфлікту інтересів? Наведіть приклади застосування відповідних процедур на ОП**

Об'єктивність екзаменаторів при проведенні контрольних заходів забезпечується прозорістю, відкритістю та відповідністю дій визначених «Положенням про організацію освітнього процесу у ВНТУ» ( [https://vntu.edu.ua/uploads/2024/Pol\\_study\\_process.pdf](https://vntu.edu.ua/uploads/2024/Pol_study_process.pdf) ), «Кодексом етики ВНТУ» ( <https://vntu.edu.ua/uploads/2019/etika.pdf> ), «Положенням про академічну доброчесність у ВНТУ» ( <https://vntu.edu.ua/uploads/2022/acad.pdf> ). Згідно прийнятих «Положення про рейтингову систему оцінювання навчальних досягнень здобувачів вищої освіти у ВНТУ» ( <https://vntu.edu.ua/uploads/n/np/6.pdf> ) та «Порядку організації та проведення заліків, диференційованих заліків, екзаменів у ВНТУ» ( <https://vntu.edu.ua/uploads/n/np/7.pdf> ) викладач має оголосити здобувачам отримані оцінки з дисципліни одразу після закінчення опитування здобувача і проставляти її в заліково-екзаменаційну відомість; сесія проводиться лише в терміни, визначені розкладом в присутності асистента. Застосування системи JetIQ, зокрема для проведення екзаменів і заліків у тестовій формі з застосуванням комп'ютера, технологічно забезпечує об'єктивність і неупередженість оцінювання. Для розгляду конфліктних ситуацій з можливого порушення відповідних положень академічної доброчесності та етики створено Комісію з етики ( <https://vntu.edu.ua/uploads/2021/ke.pdf> ). У випадках конфліктної ситуації за заявою здобувача чи викладача деканом факультету створюється комісія для приймання контрольних заходів. Випадків застосування відповідних процедур на ОП не виникало .

**Яким чином процедури ЗВО урегулюють порядок повторного проходження контрольних заходів? Наведіть приклади застосування відповідних правил на ОП**

Порядок повторного проходження контрольних заходів у ВНТУ регулюється «Порядком організації і проведення заліків, диференційованих заліків, екзаменів у ВНТУ» ( <https://vntu.edu.ua/uploads/n/np/7.pdf> ). Якщо за шкалою ЄКТС здобувач при вивченні навчальної дисципліни отримав оцінку FX, то контрольний захід він складатиме після повного виконання програми навчальної дисципліни протягом 2-х тижнів після завершення заліково-екзаменаційної сесії. Якщо при вивченні дисципліни згідно шкали ЄКТС здобувач отримав оцінку F, він не допускається до складання семестрового контролю, маючи право на повторне вивчення дисципліни відповідно до «Положення про порядок ліквідації академічної заборгованості, академічної різниці та надання освітньої послуги з вивчення окремого освітнього компоненту понад обсяги встановлені навчальним планом» ( [https://vntu.edu.ua/uploads/2024/P\\_povt\\_kurs.pdf](https://vntu.edu.ua/uploads/2024/P_povt_kurs.pdf) ). Визначений термін повторного вивчення дисципліни повинен бути завершений не пізніше, ніж за 2 тижні до початку наступної заліково-екзаменаційної сесії під час



теоретичного семестру, або не пізніше ніж за тиждень до кінця практики під час проходження практики, або не пізніше ніж за 3 робочі дні до кінця навчального року під час літніх канікул. Якщо здобувач вищої освіти має п'ять і більше академічних заборгованостей, то він відраховується з ВНТУ за невиконання індивідуального навчального плану.

### **Яким чином процедури ЗВО урегульовують порядок оскарження процедури та результатів проведення контрольних заходів? Наведіть приклади застосування відповідних правил на ОП**

Оскарження процедур і результатів проведення контрольних заходів регулюється «Положенням про організацію освітнього процесу у ВНТУ» ([https://vntu.edu.ua/uploads/2024/Pol\\_study\\_process.pdf](https://vntu.edu.ua/uploads/2024/Pol_study_process.pdf)) та «Порядком організації і проведення заліків, диференційованих заліків, екзаменів у ВНТУ» (<https://vntu.edu.ua/uploads/n/nr/7.pdf>). Здобувач, який незгодний з оцінкою знань, має право звернутись до викладача, що приймав контрольний захід, і отримати обґрунтоване пояснення оцінки. У разі незгоди здобувача з таким рішенням він має право подати письмову апеляцію до зав. кафедри або декана факультету, де навчається. Зав. кафедри разом з лектором з дисципліни або іншим викладачем зобов'язані розглянути апеляцію в присутності здобувача. У разі конфліктної ситуації, за мотивованою заявою здобувача або викладача, декан формує комісію для повторного оцінювання. До складу комісії можуть входити проректор, декан, зав. кафедри, викладачі, представники студ. самоврядування і профспілк. комітету здобувачів факультету. Комісія розглядає апеляцію за участі здобувача протягом 2 робочих днів і ухвалює остаточне рішення. Апеляційна оцінка може бути тільки залишена без змін або збільшена. Згідно з «Положенням про освітнього омбудсмена з прав студентів» (<https://vntu.edu.ua/uploads/2020/1054.pdf>), здобувачі вищої освіти у ВНТУ, їхні батьки чи законні представники можуть звертатися до омбудсмена письмово чи усно та отримувати аргументовану відповідь щодо контрольних заходів. Випадків апеляцій за результатами контрольних заходів за цією ОПП не виникало.

### **Які документи ЗВО містять політику, стандарти і процедури дотримання академічної доброчесності?**

Відповідну політику, стандарти та процедури регламентують: «Положення про уповноважену особу з питань запобігання та виявлення корупції у ВНТУ» (<https://vntu.edu.ua/uploads/2020/osoba.pdf>); «Кодекс етики ВНТУ» (<https://vntu.edu.ua/uploads/2019/etika.pdf>); «Антикорупційна програма ВНТУ» (<https://vntu.edu.ua/images/2017/antikor.pdf>); «Положення про Комісію з оцінки корупційних ризиків та моніторингу виконання антикорупційної програми у ВНТУ» (<https://vntu.edu.ua/images/2017/riz.pdf>); «Положення про комісію з питань оцінки вартості, вирішення питання щодо можливості використання, місця та строку зберігання подарунка, одержаного працівниками та ректором ВНТУ» (<https://vntu.edu.ua/uploads/2021/n184.pdf>); «Декларація академічної доброчесності першокурсника» ([https://vntu.edu.ua/uploads/2021/declar\\_acad\\_2021.pdf](https://vntu.edu.ua/uploads/2021/declar_acad_2021.pdf)); «Положення про запобігання академічному плагіату та порядок його виявлення у наукових, кваліфікаційних, навчальних та науково-методичних роботах у ВНТУ» (<https://vntu.edu.ua/uploads/2024/Stateofplag.pdf>); «Положення про академічну доброчесність у ВНТУ» (<https://vntu.edu.ua/uploads/2022/acad.pdf>); «Положення про освітнього омбудсмена з прав студентів» (<https://vntu.edu.ua/uploads/2020/1054.pdf>); У 2020-2022 рр. ВНТУ брав участь у проєкті «Ініціатива академічної доброчесності та якості освіти», організованого «Американською Радою з міжнародної освіти» спільно з МОН України, Національним агентством із забезпечення якості вищої освіти та за підтримки Посольства США.

### **Які технологічні рішення використовуються на ОП як інструменти протидії порушенням академічної доброчесності? Вкажіть посилання на репозиторій ЗВО, що містить кваліфікаційні роботи здобувачів вищої освіти ОП**

Запобігання плагіату в університетському середовищі забезпечує Центр забезпечення якості освіти ВНТУ (<https://eqa.vntu.edu.ua/>), відповідно до «Положення про запобігання академічному плагіату та порядок його виявлення у наукових, кваліфікаційних, навчальних та науково-методичних роботах у ВНТУ» (<https://vntu.edu.ua/uploads/2024/Stateofplag.pdf>). Для перевірки текстових запозичень з 2024 року використовується онлайн-сервіс TURNITIN, що аналізує документи на відповідність відкритим джерелам в Інтернеті, цифровим репозиторіям тощо. Адміністратор системи створює облікові записи користувачів та визначає права на перевірку робіт, що регламентується інструкцією з технічної перевірки текстових документів. Профілактика порушень академічної доброчесності включає інформування здобувачів через «Декларацію академічної доброчесності першокурсника» ([https://vntu.edu.ua/uploads/2021/declar\\_acad\\_2021.pdf](https://vntu.edu.ua/uploads/2021/declar_acad_2021.pdf)) та участь у семінарах (<https://evm.vntu.edu.ua/?paged=2>). Захищені кваліфікаційні роботи публікуються у системі JetIQ ([https://iq.vntu.edu.ua/departs/?id=218&mode=dpl\\_wrks](https://iq.vntu.edu.ua/departs/?id=218&mode=dpl_wrks)). Інші прояви академічної недоброчесності (списування, фальсифікація результатів, використання чужих робіт тощо) контролюються викладачами, які на початку курсу інформують здобувачів про вимоги до навчальних робіт. Для мінімізації ризиків застосовуються варіативність завдань, обмеження часу на виконання контрольних робіт, а також синхронне тестування усіх здобувачів.

### **Яким чином ЗВО популяризує академічну доброчесність серед здобувачів вищої освіти ОП?**

Популяризація академічної доброчесності серед здобувачів ВНТУ реалізується через тренінги, організовані Центром забезпечення якості освіти ВНТУ (<https://vntu.edu.ua/uk/news/treninh-z-akademichnoyi-dobrochesnosti-ta-efektyvnoyi-komunikatsiyi-dlya-pershokursnykiv-vntu-3022.html/>) та інформаційні матеріали на фейсбук-сторінці «Академічна доброчесність ВНТУ», яка висвітлює події та ресурси, пов'язані з формуванням культури доброчесності. У 2020-2022 рр. ВНТУ був учасником проєкту «Ініціатива академічної доброчесності та якості освіти», організованого «Американською Радою з міжнародної освіти» спільно з МОН України, Національним агентством із забезпечення якості вищої освіти та за підтримки Посольства США. Принципи доброчесності регулярно обговорюються на засіданнях та методсемінарах кафедр, де підкреслюється важливість «нульової



толерантності» до порушень. У ВНТУ запроваджена практика підписання здобувачами Декларації академічної доброчесності першокурсника ( [https://vntu.edu.ua/uploads/2021/declar\\_acad\\_2021.pdf](https://vntu.edu.ua/uploads/2021/declar_acad_2021.pdf) ), чому передують ознайомчі зустрічі з кураторами. Здобувачів консультують щодо коректного цитування та уникнення плагіату в наукових роботах. Для викладачів діє програма підвищення кваліфікації «Розвиток професійно-педагогічної компетентності викладачів ВНТУ», яка охоплює тему «Академічна доброчесність як інструмент підвищення якості освіти». Щорічні Академічні асамблеї слугують майданчиком обговорення механізмів підтримки нульової толерантності до порушень доброчесності.

### **Яким чином ЗВО реагує на порушення академічної доброчесності? Наведіть приклади відповідних ситуацій щодо здобувачів вищої освіти відповідної ОП**

Відповідно до «Положення про академічну доброчесність у ВНТУ» ( <https://vntu.edu.ua/uploads/2022/acad.pdf> ), учасники освітнього процесу несуть адміністративну та дисциплінарну відповідальність за порушення академічної доброчесності. Для контролю за виконанням цього положення діє Комісія з питань академічної доброчесності, до якої можуть звертатися учасники освітнього процесу в письмовій формі. У разі незгоди з результатами перевірки на наявність академічного плагіату автори мають право на апеляцію. Порушення академічної доброчесності педагогічними, науково-педагогічними та науковими працівниками може призводити до: попередження; позбавлення права участі в управлінських органах закладу освіти; обмеження участі в грантах, стипендіях, проєктах; позбавлення нагород, почесних звань; звільнення з посади. Здобувачів освіти за аналогічні порушення можуть притягнути до: попередження; повторного виконання завдання чи компонента освітньої програми; позбавлення стипендії чи пільг на оплату навчання; відрухування. За період реалізації ОП «Менеджмент виробничої та комерційної діяльності» випадків порушення норм академічної доброчесності серед здобувачів та викладачів не виникало.

## **6. Людські ресурси**

### **Продемонструйте, що викладачі, залучені до реалізації освітньої програми, з огляду на їх кваліфікацію та/або професійний досвід спроможні забезпечити освітні компоненти, які вони реалізують у межах освітньої програми, з урахуванням вимог щодо викладачів, визначених законодавством**

Академічна та професійна кваліфікація викладачів, які задіяні до реалізації ОПП, забезпечує досягнення цілей та ПРН та відповідає чинним Ліцензійним вимогам щодо кадрового забезпечення провадження освітньої діяльності у сфері ВО.

Так, проф. Н. Буреннікова викладає ОК 25 Економіка підприємства (д.е.н. із спеціальності 08.00.03 ), має ряд публікацій з економіки підприємства зокрема, <https://doi.org/10.32983/2222-4459-2022-3-79-86>; <https://inns.com.ua/web/uploads/pdf/Burennikova%20Vishtak.pdf> . Є співавтором монографії «Управління ефективністю інвестицій промислових підприємств: сутність та особливості врахування потреб стейкхолдерів». Брала участь у міжнародному освітньому проєкті TURBO «The Universities' Reaction to Big Obstructions: Building resilient higher education to respond and manage societal crises -Проект 101129315 — TURBO- під егідою Європейського Союзу, ERASMUS-EDU-2023-CBHE-2024 р. ( <http://burennikova.vk.vntu.edu.ua/dev> ). Є науковим керівником захищених в 2024 році дисертаційних робіт на здобуття наукового ступеня доктора філософії за спеціальністю «Менеджмент» .

Проф. М. Небава викладає ОК 14 Макроекономіка (к.е.н. зі 08.00.01), має публікації з макроекономіки, зокрема, <https://naukajournal.org/index.php/naukajournal/article/view/2428>; <https://economyandsociety.in.ua/index.php/journal/article/view/1635> ). Є головою Вінницького обласного осередку громадської організації «Всеукраїнська асоціація політичної економії». Проїшов підвищення кваліфікації за міжнародною програмою «Разом із Визначними Лідерами Сучасності: Цінності, Досвід, Знання, Компетентності і Технології для Формування Успішності Особистості та Трансформації Оточуючого Світу» (Dubai - New York - Rome - Jerusalem - Beijing, 2021 р.) тощо.

Доц. В. Кавецький викладає ОК 37 Організація виробництва (к.е.н. із спеціальності 08.00.03 ), має публікації з організації виробництва, зокрема <http://www.economy.nayka.com.ua/?op=1&z=9745> . Проїшов підвищення кваліфікації за напрямом «Трансфер освітніх технологій в країнах Європейського союзу та Україні» (Lublin, Republic of Poland, 2024 р.), Scientific progress: innovations, achievements and prospects (Munich, Germany, 2022) та ін. ( <http://kavetsky.vk.vntu.edu.ua/dev> ).

Доц. І. Причєпа викладає ОК 38 Основи виробничої і комерційної діяльності (к.е.н. зі спеціальності 08.00.04 ), має публікації з основ виробництва та комерції, зокрема <https://doi.org/10.32782/2524-0072/2022-35-39>; [https://doi.org/10.31521/modecon.V43\(2024\)-13](https://doi.org/10.31521/modecon.V43(2024)-13) . Проїшла стажування на ПРАТ «Вінницький завод «Маяк» (2021 р.); пройшла навчання за освітньою програмою професійного розвитку «Створення електронного інформаційного освітньо-наукового середовища для змішаного та дистанційного навчання» (ВНТУ, 2022 р.); пройшла стажування за кордоном «Фандрейзинг та організація проєктної діяльності в закладах освіти: європейський досвід», Польща – Україна, 2023 ( <http://iprychepa.vk.vntu.edu.ua/dev> ) тощо.

### **Продемонструйте, що процедури конкурсного відбору викладачів є прозорими, недискримінаційними, дають можливість забезпечити потрібний рівень їхнього професіоналізму для успішної реалізації освітньої програми та послідовно застосовуються**

Конкурсний добір викладачів і формування якісного складу НПП відбувається відповідно до Положення про проведення конкурсного відбору на заміщення вакантних посад науково-педагогічних працівників у ВНТУ ( [https://vntu.edu.ua/uploads/2024/Porydok\\_konkurs\\_2024.pdf](https://vntu.edu.ua/uploads/2024/Porydok_konkurs_2024.pdf) ), Статуту ВНТУ та Положення про конкурсні комісії у

ВНТУ ( [https://vntu.edu.ua/uploads/2024/Polojennya\\_konkurs\\_komisii\\_2024.pdf](https://vntu.edu.ua/uploads/2024/Polojennya_konkurs_komisii_2024.pdf) ). Конкурс на заміщення вакант. посади НПП оголошується в ЗМІ та на офіційному веб-сайті ВНТУ. До конкурсу допускаються претенденти, які мають відповідність освітньої та/або професійної кваліфікації до спеціальностей (в т.ч. навчальних дисциплін), на яких мають намір здійснювати освітню діяльність; постійно підвищують професійний і науковий рівень, педагогічну майстерність; забезпечують високий науковий і методичний рівень викладання навчальних дисциплін у повному обсязі ОПП або відповідної спеціальності; дотримуються норм педагогічної етики і моралі, поважають честь і гідність учасників освітнього процесу. Претенденти на заміщення вакант. посад подають до розгляду конкурсною комісією пакет відповідних документів. Під час конкурсного добору відбувається голосування за претендентів спочатку на рівні кафедри, потім - факультету, при обранні на посаду професора - голосує Вчена рада ВНТУ. Критерієм відбору викладачів для професійних дисциплін за ОПП є їхня академічна та професійна відповідність спеціальності 073 Менеджмент і/або дисципліні, яку вони викладають, відповідно до п. 37 та п. 38 Ліцензійних умов провадження освітньої діяльності.

### **Опишіть, із посиланням на конкретні приклади, яким чином заклад вищої освіти залучає роботодавців, їх організації, професіоналів-практиків та експертів галузі до реалізації освітнього процесу**

Залучення роботодавців до реалізації освітнього процесу на ОПП відбувається на постійній основі. Кафедра ЕПВМ активно співпрацює з такими роботодавцями як ТОВ «ПРОМАВТОМАТИКА ВІННИЦЯ», ТОВ РМК «Торгтехніка», ТОВ «НІКАН ГРУП», ТОВ «Спецтехмонтаж-Сервіс» та ін., підтримуючи з ними ділові партнерські відносини. Залучення роботодавців відбувається шляхом стажування викладачів на підприємствах; проведенням екскурсій для здобувачів; проходження переддипломної практики здобувачами; участю керівників провідних установ як Голови екзаменаційних комісій; проведенням професіоналами-практиками занять ( <https://epvm.vntu.edu.ua/?p=4915> ; <https://epvm.vntu.edu.ua/?p=4985> ); періодичним консультуванням з питань змісту навчальних дисциплін, які входять до складу ОП, тощо. Керівники підприємств залучаються до освітнього процесу як Голови екзаменаційних комісій (наприклад, А. Шевченко) для проведення підсумкової атестації здобувачів під час публічного захисту БКР. Кафедра постійно запрошує роботодавців до обговорення та оновлення ОПП ( <https://epvm.vntu.edu.ua/?p=4778> ). Практикуються такі види співпраці з роботодавцями як залучення до проведення практичних та лекційних занять, обмін досвідом, обговорення потреб і проблем розвитку галузі та регіону, обговорення перспектив підготовки фахівців менеджменту за ОПП та змісту окремих тем навчальних дисциплін, які входять до ОПП тощо.

### **Яким чином ЗВО сприяє професійному розвитку викладачів ОП? Наведіть конкретні приклади такого сприяння**

ВНТУ забезпечує можливості та умови для підвищення кваліфікації НПП відповідно до Положення про підвищення кваліфікації педагогічних і науково-педагогічних працівників ( <https://vntu.edu.ua/uploads/2020/polmiz.pdf> ), а також забезпечення показників професійної активності. Показники НПП відображені в модулі JetIQ. На постійній основі у ВНТУ функціонує щорічний семінар підвищення кваліфікації викладачів за різною тематикою ( [https://eqa.vntu.edu.ua/?id=340&mode=new\\_item&f=682/web/seminar.html](https://eqa.vntu.edu.ua/?id=340&mode=new_item&f=682/web/seminar.html) ). Зокрема, гарант доц. І. Причепи та доц. О. Ратушняк пройшли навчання за освітньою програмою професійного розвитку «Створення електронного інформаційного освітньо-наукового середовища для змішаного та дистанційного навчання», ВНТУ, 2022 р. ВНТУ забезпечує проведення щорічних наукових конференцій ( <https://conferences.vntu.edu.ua/index.php> ). Результати досліджень можна безкоштовно опублікувати у власних фахових журналах ( <https://journals.vntu.edu.ua> ). ВНТУ завдяки активній співпраці з іншими учасниками освітнього процесу, партнерами забезпечує можливості для участі викладачів у різних програмах і проектах, міжнародних зокрема. Так, проф. Н. Буреннікова брала участь у міжнародному освітньому проекті, 2024 р. ( <http://burennikova.vk.vntu.edu.ua/dev> ). Проф. О. Лесько пройшов стажування за кордоном -Люблінська Політехніка, Польща, 2021 р. ( <http://lesko.vk.vntu.edu.ua/dev> ). Доц. О. Адлер пройшла стажування за кордоном -Люблінська Політехніка, Польща, 2021 р. ( <http://adler.vk.vntu.edu.ua/dev> ).

### **Наведіть конкретні приклади заохочення розвитку викладацької майстерності**

У ВНТУ функціонує система стимулювання викладачів до підвищення свої викладацької майстерності. Матеріальне стимулювання викладачів здійснюється на основі Положення про надбавки працівникам Вінницького національного технічного університету ( [https://vntu.edu.ua/uploads/2024/P\\_nadbavk.pdf](https://vntu.edu.ua/uploads/2024/P_nadbavk.pdf) ), Положення про преміювання працівників ВНТУ ( [https://vntu.edu.ua/uploads/2024/P\\_premiuvan.pdf](https://vntu.edu.ua/uploads/2024/P_premiuvan.pdf) ) та згідно Положення про стимулювання публікаційної активності результатів наукових досліджень Вінницького національного технічного університету ( [https://vntu.edu.ua/uploads/2023/stymul\\_public\\_aktiv\\_2023.pdf](https://vntu.edu.ua/uploads/2023/stymul_public_aktiv_2023.pdf) ). У ВНТУ запроваджено систему фінансового преміювання за подані патенти, авторські свідоцтва, публікації у періодичних виданнях Scopus та WoS. До професійних заходів, що стимулюють розвиток викладацької майстерності, належать щорічне проведення загальноуніверситетського конкурсу пед. майстерності та конкурсу на кращу навчальну літературу ( [https://eqa.vntu.edu.ua/?id=340&mode=new\\_item&f=682/web/konkurs.html](https://eqa.vntu.edu.ua/?id=340&mode=new_item&f=682/web/konkurs.html) ). Щорічно нагороджуються кращі НПП: до Дня університету, Дня науки та інших свят вручаються премії, грамоти ВНТУ, міської та обласної рад, МОН України ( <https://vntu.edu.ua/uploads/2019/vidz.pdf> ; [https://epvm.vntu.edu.ua/?page\\_id=2869](https://epvm.vntu.edu.ua/?page_id=2869) ). Викладачі ВНТУ можуть безкоштовно проходити постійнодіючі курси з підвищення кваліфікації ( [https://eqa.vntu.edu.ua/id=340&mode=new\\_item&f=682/web/seminar.html](https://eqa.vntu.edu.ua/id=340&mode=new_item&f=682/web/seminar.html) ).

## **7. Освітнє середовище та матеріальні ресурси**

**Продемонструйте, яким чином навчально-методичне забезпечення, фінансові та матеріально-технічні ресурси (програмне забезпечення, обладнання, бібліотека, інша інфраструктура тощо) ОП забезпечують досягнення визначених ОП мети та програмних результатів навчання**

Досягнення поставлених завдань ОПП та ПРН забезпечується сучасною технічною та матеріальною базою ВНТУ та відповідним навчально-методичним забезпеченням, які задовольняють потреби навчального процесу та науково-дослідної діяльності здобувачів. Здобувачі освіти можуть користуватися комп'ютерними центрами, оснащеними сучасними ПК з необхідним програмним забезпеченням ( [https://epvm.vntu.edu.ua/?page\\_id=3801](https://epvm.vntu.edu.ua/?page_id=3801) ). ОК програми підготовки забезпечені навчально-методичними матеріалами: підручниками, навчальними посібниками, методичними вказівками, які доступні як в електронному форматі через систему підтримки навчального процесу JetIQ ( <https://jetiq.vntu.edu.ua/departs/index.php?id=218> ; [https://jetiq.vntu.edu.ua/method/sem2.php?spec=4734&f\\_code=208](https://jetiq.vntu.edu.ua/method/sem2.php?spec=4734&f_code=208) ) так і в паперовому, через бібліотеку. Науково-технічна бібліотека ( <http://lib.vntu.edu.ua> ) формує передплату на необхідну кількість періодичних видань у галузі управління та адміністрування ( <https://lib.vntu.edu.ua/pages/726.html> ) та надає вільний доступ до баз Scopus та WoS ( [https://iq.vntu.edu.ua/departs/index.php?id=290&id\\_news=2643&mode=full\\_news](https://iq.vntu.edu.ua/departs/index.php?id=290&id_news=2643&mode=full_news) та [https://iq.vntu.edu.ua/departs/index.php?id=290&id\\_news=2873&mode=full\\_news](https://iq.vntu.edu.ua/departs/index.php?id=290&id_news=2873&mode=full_news) ). Електронний репозиторій забезпечує постійний доступ до наукових праць ВНТУ ( <https://ir.lib.vntu.edu.ua/> ). Система підтримки навчального процесу JetIQ забезпечує управління навчальним процесом; облік знань здобувачів; тестування знань; розміщення навчально-методичних матеріалів ( <https://iq.vntu.edu.ua> ).

**Продемонструйте, яким чином заклад вищої освіти забезпечує доступ викладачів і здобувачів вищої освіти до відповідної інфраструктури та інформаційних ресурсів, потрібних для навчання, викладацької та/або наукової діяльності в межах освітньої програми, відповідно до законодавства**

ВНТУ надає викладачам та здобувачам безкоштовний доступ до необхідної інфраструктури та інформаційних ресурсів, які сприяють навчанню, проведенню наукових досліджень та викладацькій діяльності в рамках ОПП. Університетський комплекс є практично сформованим за функціональністю та архітектурою кампусом в якому створено якісні соціально-побутові умови: функціонують гуртожитки ( <https://vntu.edu.ua/uk/information-for-enrollee/gurtozhitki-vntu-1281.html> ), їдальня та буфети, медпункт та інші побутові та господарські будівлі, спортивний комплекс, до складу якого входять футбольне поле, майданчики для спортивних ігор у баскетбол, волейбол, настільний теніс, стадіон «Олімп». Все розташовано функціональними групами за призначенням, на земельній ділянці університету поряд з громадським транспортом. З метою вивчення проблем освітнього процесу у ВНТУ є скриньки довіри для скарг, зауважень та пропозицій з урахуванням інтересів здобувачів. Електронне звернення можна надіслати на електронну пошту освітнього омбудсмена ( [https://soc.vntu.edu.ua/?id=332&mode=new\\_item&f=sites/332/ombudsman.html](https://soc.vntu.edu.ua/?id=332&mode=new_item&f=sites/332/ombudsman.html) ). Лабораторія соціальних досліджень ВНТУ ( <https://sociolab.vntu.edu.ua/ukr/> ) проводить соціологічні дослідження серед здобувачів ВНТУ, зокрема вивчення рівня задоволеності освітнім процесом. Для врахування потреб та інтересів здобувачів на Раді з якості освіти і Вченій радах ВНТУ періодично розглядаються питання стану навчально-методичної роботи факультетів, де присутні представники здобувачів вищої освіти.

**Опишіть, яким чином освітнє середовище надає можливість задовольнити потреби та інтереси здобувачів вищої освіти, які навчаються за освітньою програмою, та є безпечним для їх життя, фізичного та ментального здоров'я**

ВНТУ створює сприятливе та безпечне освітнє середовище для здобувачів вищої освіти завдяки комплексу заходів, спрямованих на задоволення як фізичних, так і психологічних потреб. Це заходи стосовно охорони праці, дотримання техніки безпеки, санітарних норм та правил, а також правил протипожежної безпеки. Усі будівлі та споруди ВНТУ, навчальні аудиторії та лабораторії університету, з санітарного та протипожежного режимів відповідають вимогам чинних норм і правил експлуатації. Безпечність освітнього середовища для життя та здоров'я здобувачів гарантується, у тому числі, завдяки систематичній роботі практичних психологів ВНТУ ( [https://soc.vntu.edu.ua/?id=332&mode=new\\_item&f=sites/332/psychology.html](https://soc.vntu.edu.ua/?id=332&mode=new_item&f=sites/332/psychology.html) ), які розробили тематику та проводять тренінги, семінари та майстер-класи. Адміністрація співпрацює у процесі моніторингу ментального здоров'я здобувачів із студентським самоврядуванням згідно з Положенням про освітню, організаційну, інформаційну, консультаційну та соціальну підтримку здобувачів вищої освіти у ВНТУ ( <https://vntu.edu.ua/uploads/n/np/8.pdf> ), допомагаючи вирішувати відповідні проблеми, вирішуючи питання, які важливі для здобувачів освіти. Також регулярно проводяться різноманітні заходи щодо пропаганди та розвитку здорового способу життя, як серед здобувачів, так і серед співробітників ВНТУ.

**Опишіть, яким чином заклад вищої освіти забезпечує освітню, організаційну, інформаційну, консультативну та соціальну підтримку, підтримку фізичного та ментального здоров'я здобувачів вищої освіти, які навчаються за освітньою програмою.**

Надання освітньої та організаційної підтримки здобувачам вищої освіти регулюється Положенням про організацію освітнього процесу у ВНТУ ( [https://vntu.edu.ua/uploads/2024/Pol\\_study\\_process.pdf](https://vntu.edu.ua/uploads/2024/Pol_study_process.pdf) ), яке визначає основні принципи та нормативно-правові аспекти організації освітнього процесу у ВНТУ, принципи планування освітнього процесу та форми його організації, містить опис його навчально-методичного та організаційно-методичного забезпечення, академічні права здобувачів, права та обов'язки наукових і педагогічних кадрів. Інформаційна, консультаційна та соціальна підтримка здобувачів регламентуються «Положенням про освітню, організаційну, інформаційну, консультативну та соціальну підтримку здобувачів вищої освіти у ВНТУ» ( <https://vntu.edu.ua/uploads/n/np/8.pdf> ). У ВНТУ функціонує wi-fi-мережа вільного доступу «VNTU Campus». Консультаційну допомогу здобувачам вищої освіти надають: Приймальна комісія ( <https://vstup.vntu.edu.ua/> );

кафедри; Науково-технічна бібліотека ( <http://lib.vntu.edu.ua/> ); Центр міжнародних зв'язків та проєктів; Центр соціально-організаційної роботи; органи студентського самоврядування; органи студентського самоврядування ( <http://sts.vntu.edu.ua/> ). Соціальна підтримка здобувачів вищої освіти у ВНТУ передбачає також стипендіальне забезпечення, яке регулюється «Положенням про порядок призначення і виплати стипендій у ВНТУ» ( <https://vntu.edu.ua/uploads/2022/Stypendiya%20VNTU%202022ed2.pdf> ). Також діє профспілкова організація студентів, яка надає здобувачам консультації з питань стипендіального забезпечення, проживання в гуртожитку, навчання, оздоровлення, спорту та дозвілля. Постійно функціонує психологічна підтримка здобувачів вищої освіти практичними психологами ( [https://soc.vntu.edu.ua/?id=332&mode=new\\_item&f=sites/332/psychology.html](https://soc.vntu.edu.ua/?id=332&mode=new_item&f=sites/332/psychology.html) ), що сприяє соціальному та інтелектуальному розвитку здобувачів освіти. Інформаційна підтримка здобувачів здійснюється через: паперові та електронні ресурси бібліотеки ВНТУ; використання інформаційних систем з метою підвищення ефективності управління освітнім процесом; забезпечення публічності інформації про діяльність ВНТУ на сайті університету ( <https://vntu.edu.ua/uk/public-info> ). Кожен здобувач вищої освіти ВНТУ згідно Положення про освітнього омбудсмена з прав студентів ( <https://vntu.edu.ua/uploads/2020/1054.pdf> ) має безперешкодне право звернутись до омбудсмена і отримати аргументовану відповідь на запит про захист прав, свобод та законних інтересів здобувачів.

### **Яким чином ЗВО створює достатні умови для реалізації права на освіту особами з особливими освітніми потребами? Наведіть посилання на конкретні приклади створення таких умов на ОП (якщо такі були)**

З метою забезпечення права на освіту осіб з особливими освітніми потребами ВНТУ створює умови для повноцінного доступу до необхідних освітніх послуг. Навчальні корпуси та гуртожитки ВНТУ утримуються відповідно до стандартів безбар'єрності для людей з особливими освітніми потребами ( <https://vntu.edu.ua/uk/topic/umovi-dostupnosti-vntu-dlya-navchannya-osib-z-osoblivimi-osvitnimi-potrebami-1385.html> ). Всі навчальні корпуси та гуртожитки мають висновки про доступність ( <https://iq.vntu.edu.ua/fm/fdb/682/web/mtz.html> ). У ВНТУ затверджено та впроваджено програму заходів для забезпечення доступності закладу освіти для навчання осіб з особливими освітніми потребами, а також розроблено та діє порядок супроводу (надання допомоги) осіб з інвалідністю та інших маломобільних груп населення ( <https://vntu.edu.ua/uploads/2019/inv.pdf> ). Для надання допомоги створено групу психолого-педагогічного супроводу до складу якої входять науково-педагогічні працівники ВНТУ, представники адміністрації та інші фахівці. Супровід здобувачів з особливими освітніми потребами здійснюється уповноваженими ними особами, соціальними працівниками та волонтерами. Для здобувачів з особливими потребами діє Положення про організацію індивідуального графіку навчання здобувачів вищої освіти у ВНТУ ( [https://vntu.edu.ua/uploads/2022/Ind\\_grafik.pdf](https://vntu.edu.ua/uploads/2022/Ind_grafik.pdf) ). Запиту на створення спеціальних умов для навчання здобувачів з особливими освітніми потребами за даною ОП не було.

### **Продемонструйте наявність унормованих антикорупційних політик, процедур реагування на випадки цькування, дискримінації, сексуального домагання, інших конфліктних ситуацій, які є доступними для всіх учасників освітнього процесу та яких послідовно дотримуються під час реалізації освітньої програми**

Сформована антикорупційна політика у ВНТУ регулюється комплексом документів щодо запобігання корупції ( <https://vntu.edu.ua/uk/topic/zapobigannya-korupcii-996.html> ). Згідно Антикорупційної програми, ВНТУ проголошує, що працівники та посадові особи керуються принципом «нульової толерантності» до будь-яких проявів корупції у своїй внутрішній діяльності та у правовідносинах з діловими партнерами, органами державної влади та органами місцевого самоврядування, а також вживають усіх передбачених законодавством заходів щодо запобігання, виявлення та протидії корупції і пов'язаним з нею діям (практикам). Процедури врегулювання конфліктних ситуацій (включаючи реагування на випадки цькування, дискримінації, сексуального домагання тощо) відзначені у Кодексі етики ВНТУ ( <https://vntu.edu.ua/uploads/2019/etika.pdf> ), Положенні про запобігання та протидію булінгу у ВНТУ ( [https://vntu.edu.ua/uploads/2022/Polozh\\_pro\\_buling.pdf](https://vntu.edu.ua/uploads/2022/Polozh_pro_buling.pdf) ) та забезпечуються функціонуванням Комісії з етики ( <https://vntu.edu.ua/uploads/2021/ke.pdf> ), на яку покладено функції вирішення конфліктних ситуацій, і діяльністю освітнього омбудсмена ВНТУ ( <https://vntu.edu.ua/uploads/2020/1054.pdf> ). Пункт 7.6 Статуту університету передбачає, що особи, які навчаються в Університеті, мають право на захист від будь-яких форм експлуатації, фізичного або психічного насильства, а також від дій педагогічних та інших працівників, які порушують їхні права і завдають шкоди їхній честі та гідності. Усі здобувачі, їхні батьки, законні представники мають право звертатися за допомогою через скриньку довіри ( <https://vntu.edu.ua/uk/topic/skrinya-doviri-959.html> ) до уповноваженого представника з прав здобувачів ( <https://vntu.edu.ua/images/2017/osoba.pdf> ) або освітнього омбудсмена ( [https://soc.vntu.edu.ua/?id=332&mode=new\\_item&f=sites/332/ombudsman.html](https://soc.vntu.edu.ua/?id=332&mode=new_item&f=sites/332/ombudsman.html) ) та отримати мотивовану відповідь. Кодекс етики ВНТУ регламентує моральні принципи та норми етичної поведінки працівників та здобувачів, якими необхідно керуватися у своїй діяльності, у тому числі політики та процедури вирішення конфліктних ситуацій (у тому числі пов'язаних із сексуальними домаганнями, дискримінацією та корупцією). Комісія з етики несе відповідальність за поширення актуальної інформації, сприяє підвищенню поінформованості трудового колективу та здобувачів з питань запобігання сексуальним домаганням, неетичній поведінці та дискримінації, надає інформаційну та консультаційну підтримку керівництву структурних підрозділів щодо запобігання зазначеним негативним явищам, розгляду скарг. Звернень щодо застосування процедур реагування на випадки цькування, дискримінації, сексуального домагання, інших конфліктних ситуацій за даною ОП не було.

## 8. Внутрішнє забезпечення якості освітньої програми

**Яким документом ЗВО регулюються процедури розроблення, затвердження, моніторингу та періодичного перегляду ОП? Наведіть посилання на цей документ, оприлюднений у відкритому доступі на своєму вебсайті**

Процедури розроблення, затвердження, моніторингу та періодичного перегляду ОПП ВНТУ здійснюються на основі «Положення про розроблення та супроводження освітніх програм у ВНТУ» (<https://vntu.edu.ua/uploads/n/np/1.pdf>).

**Яким чином та з якою періодичністю відбувається перегляд ОП? Які зміни були внесені до ОП за результатами останнього перегляду, чим вони були обґрунтовані?**

Перегляд ОПП здійснюється щороку на основі Положення про розроблення і супроводження освітніх програм у ВНТУ (<https://vntu.edu.ua/uploads/n/np/1.pdf>) з урахуванням всіх пропозицій учасників усіх стейкхолдерів та потреб ринку праці. На основі відгуків, рекомендацій та пропозицій стейкхолдерів вносяться відповідні зміни або ж ОПП залишається без змін. Постійно здійснюється аналіз ОПП за цією спеціальністю у вітчизняних та зарубіжних ЗВО. Зміни до ОПП вносяться за поданням гаранта ОПП, розглядаються на засіданнях робочої групи, кафедри, Студентської ради факультету, Вченої ради факультету, Раді з якості ВНТУ, ухвалюються Вченою Радою ВНТУ та затверджуються наказом ректора. Усі зацікавлені сторони інформуються про будь-які заплановані, а також реалізовані зміни упродовж цього процесу. Відповідна інформація розміщується у модулі Освітні програми кафедри (<https://iq.vntu.edu.ua/departs/?id=218&lid=2&mode=lp>). Зміни до даної ОПП були внесені в грудні 2022-січні 2023 року, що дозволило вдосконалити її структуру, посиливши професійну складову з урахуванням пропозицій роботодавців. Зокрема директор ТОВ «ПРОМАВТОМАТИКА ВІННИЦЯ» М. Ганчук запропонував перенести ОК 34 «Прийняття управлінських рішень у виробництві та комерції» з 3-го навчального семестру до 8-го; директор ТОВ «Спецтехмонтаж-Сервіс» П. Хомін запропонував замість вилученої ОК «Основи метрології, стандартизації та управління якістю» впровадити ОК «Управління якістю у виробництві та комерції». До перегляду ОПП також було залучено представників наукової спільноти. Зокрема д.е.н., проф. В. Хачатрян вказала на необхідність переглянути зміст та назву ОК «Бізнес-планування» на відповідність вимозі Стандарту щодо забезпечення ЗК та СК за спеціальністю. Проект ОПП розглянуто на засіданні кафедри ЕПВМ (протокол №10 від 14 грудня 2022 р.). Оновлену ОПП ухвалено Методичною радою ВНТУ (протокол № 7 від 27 лютого 2023 р.) та затверджено наказом ректора ВНТУ (№ 49 від 28 лютого 2023 р.). У зв'язку із затвердженням нової стратегії розвитку ВНТУ на 2023-2027 рр. ([https://vntu.edu.ua/projects/development\\_strategy-2023.pdf](https://vntu.edu.ua/projects/development_strategy-2023.pdf)) було внесено зміни щодо мети ОПП. Ці та інші зміни, а також їх автори, приведені в узагальненій таблиці результатів обговорення ОПП Менеджмент виробничої та комерційної діяльності, що наведені у модулі Освітні програми кафедри (<https://iq.vntu.edu.ua/departs/?id=218&lid=2&mode=lp>).

**Продемонструйте, із посиланням на конкретні приклади, як здобувачі вищої освіти залучені до процесу періодичного перегляду ОП та інших процедур забезпечення її якості, а їх пропозиції беруться до уваги під час перегляду ОП**

У ВНТУ регулярно реалізуються зміни щодо вдосконалення освітнього процесу і відповідно переглядаються ОПП на основі співпраці з Центром забезпечення якості освіти. У ВНТУ системно організована робота постійно діючої моніторингової Лабораторії соціологічних досліджень (<http://socio-lab.vntu.edu.ua/ukr/>), яка залучає здобувачів вищої освіти до опитування щодо якості ОП та навчального процесу. На засідання кафедри при обговоренні ОПП запрошуються всі зацікавлені здобувачі вищої освіти. При обговоренні питання внесення змін в проєкт ОПП на розширеному засіданні кафедри ЕПВМ здобувачкою Каріною Л. було висловлено побажання щодо підвищення професійної готовності здобувачів до фахової діяльності за сучасних умов суцільної цифровізації. Пропозиція була врахована при формуванні вибіркової складової ОПП через забезпечення можливості вибору ОК в напрямку опанування електронної комерції, цифрової економіки, управління ризиками в цифровій економіці та ін. задля здобуття сукупності актуальних професійних і соціальних навичок, достатніх для сучасної фахової управлінської діяльності за сучасних умов висококонкурентного ринку праці. Враховано пропозицію здобувачок Мирослави Г. та Аліни Я. щодо переведення ОК «Аудит» з обов'язкових до переліку пропонованих для вибору здобувачами, як таку що формує додаткові непрофільні компетентності менеджера. Таким чином, здобувачі вищої освіти на постійній основі залучені до процесу перегляду ОПП та інших процедур забезпечення її якості.

**Яким чином студентське самоврядування бере участь у процедурах внутрішнього забезпечення якості ОП?**

Студентське самоврядування бере участь у процедурах внутрішнього забезпечення якості ОПП шляхом представництва на Раді з якості освіти ВНТУ, Вчених радах факультету та університету, на яких висловлюються пропозиції щодо покращення якості освітнього процесу, розглядаються пропозиції щодо змістового наповнення навчальних планів, РПНД, силабусів, програм практики, оцінювання знань здобувачів освіти тощо. Повноваження студентського самоврядування регулюється «Положенням про студентське самоврядування ВНТУ» (<https://vntu.edu.ua/uploads/2024/StateOfStudGov.pdf>). Оновлена ОПП була розглянута та схвалена на засіданні Студентської ради факультету МІБ (протокол №9 від «5» січня 2023 р.). Органи студентського самоврядування беруть участь в обговореннях та прийнятті рішень щодо питань внутрішнього забезпечення якості освіти, в тому числі й якості ОПП «Менеджмент виробничої та комерційної діяльності» шляхом внесення пропозицій щодо контролю за якістю навчального процесу та пропозицій щодо ОПП та програм. Студентський уряд бере активну участь у житті студентства, зокрема в процесах адаптації першокурсників. Студентське самоврядування активно

впливає на зміни в навчальному процесі. Зокрема, завдяки їхній ініціативі було збільшено час на виконання лабораторних робіт. Ректор регулярно зустрічається зі студентським самоврядування, щоб обговорити подальші зміни в напрямку підвищення рівня забезпечення якості освіти ( <https://vntu.edu.ua/uk/news/zustrich-studentskoyi-rady-vntu-iz-administratsiyeyu-universytetu-2917.html> ).

### **Продемонструйте, із посиланням на конкретні приклади, як роботодавці безпосередньо або через свої об'єднання залучені до періодичного перегляду ОП та інших процедур забезпечення її якості**

Роботодавці активно залучені до процесу періодичного перегляду ОПП та інших процедур забезпечення її якості через участь у робочих групах і засіданнях кафедри. Так, представники роботодавців (М. Ганчук, директор ТОВ «ПРОМАВТОМАТИКА ВІННИЦЯ»; А. Шевченко, директор ТОВ РМК «Торгтехніка»; С. Романюк, директор ТОВ «НІКАН ГРУП»; П. Хомін, директор ТОВ «Спецтехмонтаж-Сервіс») взяли участь у розширеному засіданні кафедри ЕПВМ, де обговорювали з викладацьким колективом кафедри, представниками наукової спільноти, із добувачами ВО доцільність внесення змін в розроблений проєкт ОПП. За пропозиціями роботодавців при обговоренні на засіданні кафедри та за результатами отриманих від них рецензій на проєкт ОПП ( <https://iq.vntu.edu.ua/departs/index.php?id=218&lid=2&mode=lp> ) були внесені відповідні зміни: ОК «Прийняття управлінських рішень у виробництві та комерції» перенесено з 3-го до 8-го навчального семестру, введено ОК «Управління якістю у виробництві та комерції». Також в структурі та змісті ОК ОПП акцентовано увагу на особливості виробничої та комерційної діяльності господарюючих суб'єктів регіону та галузей, поглиблено вивчення та надбання компетентностей, пов'язаних з веденням комерційної діяльності та управління нею тощо. Ці зміни дозволили вдосконалити структуру, послідовність та змістове наповнення освітніх компонентів ОПП. Водночас роботодавці безпосередньо приймають участь у керуванні практикою здобувачів вищої освіти, входять до складу екзаменаційних комісій та проводять зустрічі із здобувачами тощо.

### **Опишіть практику збирання, аналізу та врахування інформації щодо кар'єрного шляху та траєкторій працевлаштування випускників ОП (зазначте в разі проходження акредитації вперше)**

Кафедра активно збирає та аналізує інформацію щодо працевлаштування випускників ОПП, відстежуючи їх кар'єрні шляхи через соціальні мережі (Instagram, Facebook тощо) та особисте спілкування. Гарант ОПП та співробітники кафедри регулярно оновлюють дані та підтримують зв'язок із випускниками. Інформація про найуспішніших випускників представлена на сайті кафедри ([http://ervm.vntu.edu.ua/?page\\_id=3682](http://ervm.vntu.edu.ua/?page_id=3682)) і вона постійно оновлюється. Відомості про працевлаштування випускників збираються також через контакти з роботодавцями і використовується для профорієнтаційної роботи, визначення необхідних компетенцій та навчальних результатів, що сприяє успішному працевлаштуванню за фахом та підвищенню якості підготовки здобувачів освіти. Випускники також залучаються до підсумкових атестацій здобувачів, проведення практичних занять, а також участі в урочистих і профорієнтаційних заходах. Для випускників ВНТУ створена Спільнота випускників на сайті ВНТУ (<https://vntu.edu.ua/uk/about-university/alumni.html>). Для зворотного зв'язку передбачена онлайн-анкета для опитування випускників (<https://socio-lab.vntu.edu.ua/ukr/poll/>).

### **Продемонструйте, що система забезпечення якості закладу вищої освіти забезпечує вчасне реагування на результати моніторингу освітньої програми та/або освітньої діяльності з реалізації освітньої програми, зокрема здійсненого через опитування заінтересованих сторін**

Згідно з Положенням про розробку та супроводження освітніх програм у ВНТУ (<https://vntu.edu.ua/uploads/n/nr/1.pdf>), внутрішнє забезпечення якості освіти здійснюється через такі заходи: систематичний моніторинг і періодичний перегляд освітніх програм з дотриманням встановлених процедур їх оновлення; активне залучення здобувачів та органів студентського самоврядування до процесу перегляду ОПП; участь роботодавців і їх асоціацій у періодичному перегляді ОПП; збір, аналіз та врахування даних про кар'єрний шлях випускників; дотримання принципів академічної доброчесності всіма працівниками та здобувачами університету.

Результати аналізу якості освіти надаються директором Центру забезпечення якості освіти на засіданні Ради з якості освіти ВНТУ, після чого вони виносяться на розгляд Вченої ради ВНТУ та затверджуються наказом ректора ( [https://eqa.vntu.edu.ua/?id=340&mode=new\\_item&f=682/web/monitoring.html](https://eqa.vntu.edu.ua/?id=340&mode=new_item&f=682/web/monitoring.html) ) В умовах сучасних викликів з'явилася необхідність організації онлайн-навчання, що сприяло покращенню доступу до методичних матеріалів та автоматизації поточного та підсумкового тестування тому в університеті була створена система JetIQ, яка забезпечила єдиний інформаційний простір для учасників освітнього процесу з постійним доступом до необхідних ресурсів.

Також було переглянуто зміст робочих програм дисциплін і силabusів з урахуванням сучасних тенденцій у галузі управління та адміністрування, а також реалізуються заходи для сприяння міжнародній академічній мобільності здобувачів.

Результати опитувань здобувачів публікуються на сайті університету та були розглянуті на засіданні кафедри (протокол №17 від 16.04.2024 р.).

### **Продемонструйте, що результати зовнішнього забезпечення якості вищої освіти беруться до уваги під час удосконалення ОП. Яким чином зауваження та рекомендації з останньої акредитації та акредитацій інших ОП були ураховані під час удосконалення цієї ОП?**

ОПП Менеджмент виробничої та комерційної діяльності першого (бакалаврського) рівня вищої освіти спеціальності 073 Менеджмент враховує рекомендації попередніх акредитацій інших освітніх програм. Зокрема під час перегляду ОПП залучаються здобувачі та випускники вищої освіти; вивчається досвід ОПП з менеджменту інших ЗВО,

іноземних зокрема, щодо їх змісту та матеріально-технічного забезпечення; підвищується рівень обізнаності здобувачів щодо реалізації можливостей академічної мобільності та визнання результатів навчання, отриманих в інших ЗВО та у неформальній освіті; забезпечується залучення професіоналів-практиків до аудиторних занять; постійно оновлюються інформаційні джерела в робочих програмах навчальних дисциплін; оновлюється матеріально-технічна база кафедри; розширюється перелік підприємств і установ для стажування викладачів тощо. За результатами акредитації інших ОПП було зроблено зауваження щодо необхідності публікації проєкту освітніх програм, як наслідок у ВНТУ в системі JetIQ запроваджено модуль "Освітні програми", який дозволяє здійснювати керування оприлюдненням ОПП та їх проєктів на сайтах кафедр. Зокрема, досить ретельно були вивчені результати акредитаційної експертизи ОПП 24807 Менеджмент підприємств організацій і установ другого (магістерського) рівня, спеціальності 073 Менеджмент ВНТУ. Зокрема, за рекомендацією ГЕР "необхідно детально відображати у документах випускової кафедри, які саме пропозиції вносилися стейкхолдерами ОП, зокрема й роботодавцями, та що з наданих пропозицій було враховано". Відповідно в системі JetIQ в модулі "Освітні програми" виокремлені пропозиції, які вносилися стейкхолдерами ОПП, з відповідями щодо їх врахування в ОПП (<https://jetiq.vntu.edu.ua/departs/index.php?id=218&lid=2&mode=lp>). Результати даної експертизи та зауваження також враховані в частині формування робочих програм навчальних дисциплін, силабусів, навчальних планів тощо.

### **Опишіть, яким чином учасники академічної спільноти залучені до процедур внутрішнього забезпечення якості ОП**

Учасники академічної спільноти постійно залучені до процедур внутрішнього забезпечення якості ОПП.

Насамперед, через

обговорення проєктів та рецензування ОПП, систему підвищення кваліфікації викладачів, комплекс наукових і методичних заходів різного рівня. На кафедрі регулярно проводяться методичні та наукові семінари, в яких беруть участь усі викладачі кафедри. На семінарах розглядаються проблемні питання забезпечення якості ОПП, розробляються пропозиції та приймаються рішення щодо покращення освітнього процесу за ОПП. За результатами обговорень оновлюється навчально-методичне та матеріально-технічне забезпечення дисциплін, активізуються процеси використання сучасних технологій у навчальному процесі, розширюються можливості для вдосконалення педагогічної майстерності тощо. Організаційні та інші питання щодо внутрішнього забезпечення якості ОПП регулярно розглядаються на засіданнях кафедри, Вченій раді Факультету, Раді з якості освіти ВНТУ та Вченій раді ВНТУ. Водночас науково-педагогічні працівники, як постійні члени Вченої ради факультету (О. Лесько, В. Кавецький, І. Причепка, О. Ратушняк), Ради з якості освіти (В. Кавецький) розглядають питання стану якості ОПП, обговорюють та ухвалюють рішення щодо конкретних дій для забезпечення якості ОПП на рівні ВНТУ.

### **Продемонструйте, що в академічній спільноті закладу вищої освіти формується культура якості освіти**

У ВНТУ сформована та постійно розвивається культура якості освіти з метою забезпечення всебічного розвитку здобувачів вищої освіти ВНТУ та їх якісної підготовки до професійної діяльності.

Розподіл обов'язків такий:

- Ректор та Вчена рада відповідає за розвиток та підтримання політики із забезпечення якості освіти;
- Проректор з науково-педагогічної роботи та організації освітнього процесу ВНТУ відповідає за організацію освітнього процесу;
- Проректор з наукової роботи – за підтримку наукових досліджень та їх інтеграцію в освітній процес;
- Проректор з науково-педагогічної роботи, міжнародного співробітництва та молодіжної політики – за підтримку соціально-організаційної роботи та міжнародне співробітництво;
- кафедри та факультет відповідають за удосконалення навчальних дисциплін, освітніх програм та якості викладання, профорієнтацію;
- Центр забезпечення якості освіти відповідає за професійний розвиток викладачів, участь у вдосконаленні ОПП та якості викладання, дотримання норм академічної доброчесності, опитування, зовнішнє та внутрішнє забезпечення якості освіти ([https://eqa.vntu.edu.ua/?id=340&mode=new\\_item&f=682/web/monitoring.html](https://eqa.vntu.edu.ua/?id=340&mode=new_item&f=682/web/monitoring.html));
- Центр соціально-організаційної роботи відповідає за організацію позанавчальної активності здобувачів, сприяння самореалізації та персонального зростання здобувачів.

Система внутрішнього забезпечення якості освіти ВНТУ сертифікована за ДСТУ ISO 9001:2015

([https://vntu.edu.ua/images/2019/cert\\_9001/cert\\_9001.pdf](https://vntu.edu.ua/images/2019/cert_9001/cert_9001.pdf)).

## **9. Прозорість і публічність**

### **Якими документами ЗВО регулюються права та обов'язки усіх учасників освітнього процесу? Яким чином забезпечується їх доступність для учасників освітнього процесу?**

Права та обов'язки учасників освітнього процесу регулюються такими документами ЗВО:

- Статут ВНТУ (<https://vntu.edu.ua/images/docs/vntustatut.pdf>);
- Правила внутрішнього розпорядку для працівників ВНТУ та осіб, що навчаються в ньому (<https://vntu.edu.ua/uploads/2022/Pravilavnytroz2022.pdf>);
- Положення про організацію освітнього процесу у ВНТУ ([https://vntu.edu.ua/uploads/2024/Pol\\_study\\_process.pdf](https://vntu.edu.ua/uploads/2024/Pol_study_process.pdf));
- іншими документами, які розміщені у розділі «Загальна публічна інформація» (<http://vntu.edu.ua/uk/public-info/zag.html>) на сайті ВНТУ.

Усі документи є у вільному доступі на офіційному сайті ВНТУ.

Крім цього у ВНТУ для інформування здобувачів та співробітників про введення і дію, зміни, відміну нормативних документів тощо використовується система електронних особистих кабінетів у системі JetIQ, яка підтримує особисті повідомлення та централізовані розсилки інформації.

**Наведіть посилання на вебсторінку, яка містить інформацію про оприлюднення ЗВО відповідного проекту освітньої програми для отримання зауважень та пропозицій заінтересованих сторін (стейкхолдерів).**

<https://jetiq.vntu.edu.ua/departs/index.php?id=218&lid=2&mode=lp>

**Наведіть посилання на оприлюднену у відкритому доступі на своєму вебсайті інформацію про освітню програму (освітню програму у повному обсязі, навчальні плани, робочі програми навчальних дисциплін, можливості формування індивідуальної освітньої траєкторії здобувачів вищої освіти) в обсязі, достатньому для інформування відповідних заінтересованих сторін та суспільства**

[https://jetiq.vntu.edu.ua/edu\\_progs/ep\\_list.php](https://jetiq.vntu.edu.ua/edu_progs/ep_list.php)

Положення про вільний вибір дисциплін

[https://vntu.edu.ua/uploads/2024/P\\_vybir\\_2024\\_08\\_29.pdf](https://vntu.edu.ua/uploads/2024/P_vybir_2024_08_29.pdf)

<https://jetiq.vntu.edu.ua/b04213/syllabuses/index.php>

[https://jetiq.vntu.edu.ua/departs/index.php?id=218&mode=progs&spec\\_num=073](https://jetiq.vntu.edu.ua/departs/index.php?id=218&mode=progs&spec_num=073)

## 11. Перспективи подальшого розвитку ОП

**Якими загалом є сильні та слабкі сторони ОП?**

Сильними сторонами є:

- викладання освітніх компонентів здійснюється висококваліфікованими викладачами, які мають глибокі професійні знання, досвід практичної діяльності та міжнародних стажувань, що сприяє формуванню у здобувачів фахових компетентностей та досягненню високих професійно-орієнтованих результатів навчання;
- ОПП «Менеджмент виробничої та комерційної діяльності» має практичну орієнтацію, акцентує увагу на вивченні виробничої та комерційної діяльності, що дає змогу здійснювати підготовку фахівців з урахуванням регіональних і галузевих особливостей функціонування підприємств виробничої та комерційної діяльності в контексті сучасних світових і вітчизняних тенденцій розвитку теорії та практики менеджменту;
- з метою підтримки освітнього процесу використовується власна система JetIQ, яка автоматизує управління освітніми процесами, зокрема, забезпечує моніторинг та аудит забезпечення якості освіти, надаючи всім учасникам актуальну інформацію про навчальні компоненти й інші види забезпечення;
- ОПП спрямована на відновлення ресурсного потенціалу фахівців-управлінців регіону, покликаних забезпечити розвиток бізнесу, виробничої та комерційної регіональної політики, спрямованої на створення нових інноваційних виробництв, підвищення конкурентоспроможності продукції підприємств;
- перегляд та удосконалювання ОПП із урахуванням світових і національних тенденцій у сфері менеджменту, а також вимог стейкхолдерів, що відбувається шляхом консультацій, дискусій на спільних зібраннях викладачів кафедри, здобувачів вищої освіти та представників бізнесу – потенційних роботодавців;
- активне та регулярне залучення роботодавців до проведення лекційних занять та забезпечення якісної системи освітнього процесу на всіх етапах підготовки здобувачів;
- наявність у ВНТУ Комісії з етики, Комісії з академічної доброчесності, освітнього омбудсмена з прав студентів;
- наявність системи внутрішнього забезпечення якості освіти сертифікованої за ДСТУ ISO 9001:2015 ([https://vntu.edu.ua/images/2019/cert\\_9001/cert\\_9001.pdf](https://vntu.edu.ua/images/2019/cert_9001/cert_9001.pdf)).

Слабкими сторонами ОПП «Менеджмент виробничої та комерційної діяльності» можна вважати:

- недостатній рівень залучення закордонних викладачів для викладання ОК та обміну досвідом;
- недостатній рівень обсягів держзамовлення на відповідну ОПП, що знижує її популяризацію серед потенційних абітурієнтів;
- низька активність здобувачів в участі у міжнародних проєктах та програмах академічній мобільності;
- відсутність викладання ОК іноземною мовою.

**Якими є перспективи розвитку ОП упродовж найближчих 3 років? Які конкретні заходи ЗВО планує здійснити задля реалізації цих перспектив?**

У рамках Стратегії розвитку ВНТУ на період 2023-2027 років ([https://vntu.edu.ua/projects/development\\_strategy-2023.pdf](https://vntu.edu.ua/projects/development_strategy-2023.pdf)) з метою підвищення рівня конкурентоспроможності здобувачів, що навчаються за ОП «Менеджмент виробничої та комерційної діяльності», упродовж найближчих трьох років планується:

- продовжити активне залучення стейкхолдерів до вдосконалювання ОПП, що є запорукою визначення запитів ринку праці і відповідного корегування структури та змісту ОП у контексті її орієнтації на формування професійних компетентностей та досягнення результатів навчання майбутніх фахівців;
- продовжити вдосконалювання ОПП шляхом перегляду та періодичного оновлення його змісту та внесення змін в перелік освітніх компонентів з метою реалізації політики внутрішнього забезпечення якості освіти Університету, а також за результатами зовнішнього оцінювання якості освітнього процесу та відповідно до пропозицій, які надає



Національне агентство з якості вищої освіти;

- запрошувати викладачів іноземних ЗВО до співпраці, зокрема до читання сертифікованих курсів, гостьових лекцій та проведення вебінарів, спільних наукових заходів тощо;
- оновлювати матеріально-технічне забезпечення реалізації ОПП;
- підвищити активність участі роботодавців та професіоналів-практиків як у навчальному процесі, так і в наукових розробках;
- запровадити викладання англійською мовою ОК за вибором здобувачів, що сприятиме активізації їхньої академічної мобільності.

### **Запевнення**

Запевняємо, що уся інформація, наведена у відомостях та доданих до них матеріалах, є достовірною.

Гарантуємо, що ЗВО за запитом експертної групи надасть будь-які документи та додаткову інформацію, яка стосується освітньої програми та/або освітньої діяльності за цією освітньою програмою.

Надаємо згоду на опрацювання та оприлюднення цих відомостей про самооцінювання та усіх доданих до них матеріалів у повному обсязі у відкритому доступі.

Додатки:

*Таблиця 1.* Інформація про обов'язкові освітні компоненти ОП

*Таблиця 2.* Зведена інформація про викладачів ОП

*Таблиця 3.* Матриця відповідності програмних результатів навчання, освітніх компонентів, методів навчання та оцінювання

\*\*\*

Шляхом підписання цього документа запевняю, що я належним чином уповноважений на здійснення такої дії від імені закладу вищої освіти та за потреби надам документ, який посвідчує ці повноваження.

*Документ підписаний кваліфікованим електронним підписом/кваліфікованою електронною печаткою.*

Інформація про КЕП

**ПІБ: Тужанський Станіслав Євгенович**

Дата: 24.01.2025 р.

Таблиця 1. Інформація про освітні компоненти ОП

Назва освітнього компонента	Вид освітнього компонента	Силабус або інші навчально-методичні матеріали		Якщо освітній компонент потребує спеціального матеріально-технічного та/або інформаційного забезпечення, наведіть відомості щодо нього*
		Назва файла	Хеш файла	
Переддипломна практика	практика	OK40_Практика_пере ддипл_2021.pdf	RHlx/wBZ2PXb1rr62K3w gSm2oceTc4rkhaRoNgKl RRO=	матеріально-технічна база місця проходження практики
Статистика	навчальна дисципліна	OK11_Статистика з підписами.pdf	NBQwIwKo+lmVAvOdJ KCKpeZfEIrjDzjTczjlo+6t 3Uo=	комп'ютерний проектор, мультимедійний екран, комп'ютер; електронна система BHTY JetIQ
Управління зовнішньоекономічною діяльністю підприємства	навчальна дисципліна	OK24_Управління_ЗЕД _підприємства.pdf	P3WfLmpWymWlnvxx7 DCxUON4UffWiy3xx/+ FDJkLHPk=	комп'ютерний проектор, мультимедійний екран, комп'ютер; електронна система BHTY JetIQ
Економіка підприємства	навчальна дисципліна	OK25_Економіка підприємства.pdf	BEdrMcoTFoHoLuwPO5 OC2xJyFYJm1ggV1WjHC ov4O4Y=	комп'ютерний проектор, мультимедійний екран, комп'ютер; електронна система BHTY JetIQ
Економетрія	навчальна дисципліна	OK27_Економетрія.pdf	/rKj37aIhToebql48emjoT jCUxSo/1LL4R5DOCznM Jg=	комп'ютерний проектор, мультимедійний екран, комп'ютер; електронна система BHTY JetIQ; комп'ютерний клас ФМІБ (ПЕОМ туну IntelCeleron 2.53 ГГц 45 нм.); ліцензовані програмні продукти: Mathcat Express
Основи наукових досліджень в менеджменті	навчальна дисципліна	OK28_Основи наукових досліджень в менеджменті остаточна з підписами.pdf	afD1sAlxmtrfUio+srA8N/ UYQVXHRFxe4juDu8vL DIA=	комп'ютерний проектор, мультимедійний екран, комп'ютер; електронна система BHTY JetIQ
Вступ до фаху «Менеджмент»	навчальна дисципліна	OK29_Вступ_до_фаху _Менеджмент.pdf	GEzdr65vB9mHoGjnIFB YNR+W8lMNM7WIXOH 1ESluppo=	комп'ютерний проектор, мультимедійний екран, комп'ютер; електронна система BHTY JetIQ
Основи підприємництва	навчальна дисципліна	OK30_Основи_підприє мництва_2023-2024 (1) (2).pdf	mPnxhbIz7aKpSuX/yLa F7oYIKvYsEGuAvW6trrQ ybsw=	комп'ютерний проектор, мультимедійний екран, комп'ютер; електронна система BHTY JetIQ
Економічний аналіз	навчальна дисципліна	OK31_Економічний аналіз_2023-2024.pdf	AtPXXrLsXTQfjGCGXir ocu5/aQ1bRlHTK9+oP2p W9U=	комп'ютерний проектор, мультимедійний екран, комп'ютер; електронна система BHTY JetIQ
Бухгалтерський облік (в т.ч. курсова робота)	навчальна дисципліна	OK26_Бухгалтерський _облік.pdf	o+//8opxmHrC4vPkmSi NdXBhdPjHWqM7cbfmk qlHU9E=	комп'ютерний проектор, мультимедійний екран, комп'ютер; комп'ютерний клас ФМІБ (ПЕОМ туну IntelCeleron 2.53 ГГц 45 нм.); ліцензований програмний продукт М.Е.Дос; електронна система BHTY JetIQ
Управління персоналом	навчальна дисципліна	OK23_УПРАВЛІННЯ ПЕРСОНАЛОМ опп 2023 з підписами.pdf	UwdIVhOR+3xf2W8UjQ rx5bg+zaUajipwfsJ/AX JGpY=	комп'ютерний проектор, мультимедійний екран, комп'ютер; електронна система BHTY JetIQ
Прийняття управлінських рішень у виробництві та комерції	навчальна дисципліна	OK34_Прийняття- рішень_2023-2024.pdf	jJExPW5lIteILY/KIipew JLssmJGNIGVgT2Azul owc=	комп'ютерний проектор, мультимедійний екран, комп'ютер; електронна система BHTY JetIQ
Організація виробництва (в т.ч. курсова робота)	навчальна дисципліна	OK37_Організація виробництва_2023- 2024.pdf	zJkuC8cNxImzTS8ccW4 EuPh9oCM1o+97W5IW1 SnnOCY=	комп'ютерний проектор, мультимедійний екран, комп'ютер; електронна система BHTY JetIQ
Основи виробничої і комерційної діяльності	навчальна дисципліна	OK38_Основи виробн_і_комерц_діяль ності.pdf	zAqfLLddXJKzjooeIQ7C6 ed+7KDV/oJ8+Az195DH cuo=	комп'ютерний проектор, мультимедійний екран, комп'ютер; електронна система BHTY JetIQ
Планування та управління бізнесом (в т.ч. курсова робота)	навчальна дисципліна	OK33_Планування_упр авління_бізнесом_ 2023-2024.pdf	X2zveX+GcoiXN1EKyzQ sDVsbyU5pf5/ikwxq8t8 TQc=	комп'ютерний проектор, мультимедійний екран, комп'ютер; електронна система BHTY JetIQ
Бакалаврська кваліфікаційна робота	підсумкова атестація	OK41_МВ_БКР_МВКД. pdf	aBGMpHouVfpwmAuYTI DUsunVncSjVPcJ6f15g4z GZ+k=	комп'ютерний проектор, мультимедійний екран, комп'ютер; електронна система BHTY JetIQ
Виробнича практика	практика	OK39_Практика_виро	HTZBVScEM1o/CFWW4	матеріально-технічна база місця

		<i>бнича_2024.pdf</i>	1naoWg4BvaWFbNHGte cVEx+i+Y=	<i>проходження практики</i>
Управління якістю у виробництві та комерції	навчальна дисципліна	<i>OK36_Управління_якістю_у_вир_та_комерції_2023-2024.pdf</i>	yoFArXaakYChBg368zaR21omiBo1XTwlKVizNOaoI2I=	<i>комп'ютерний проектор, мультимедійний екран, комп'ютер; електронна система BHTY JetIQ</i>
Іноземна мова за професійним спрямуванням	навчальна дисципліна	<i>OK5_Іноземна_мова_з_а_професійним_спрямуванням.pdf</i>	jDozaOr7uBcopMiXpleiKfct5PdFM6TLsqzYJ8AsCQ=	<i>комп'ютерний проектор, мультимедійний екран, комп'ютер; електронна система BHTY JetIQ</i>
Менеджмент комерційної діяльності (в т.ч. курсова робота)	навчальна дисципліна	<i>OK35_РПНД_Мен_ком_дій_2023-2024.pdf</i>	tW+CUXoQxP6J/TgPpG0oJfPrVrmHsLpa29bWuQ7cy3g=	<i>комп'ютерний проектор, мультимедійний екран, комп'ютер; електронна система BHTY JetIQ</i>
Виробничий менеджмент (в т.ч. курсова робота)	навчальна дисципліна	<i>OK32_Виробничий_менеджмент_2023-2024.pdf</i>	PyFeE1JEl8JmTAO8KEtUQ3jKA9JyQWw7D2YnzQkGqCk=	<i>комп'ютерний проектор, мультимедійний екран, комп'ютер; електронна система BHTY JetIQ</i>
Управління маркетинговою діяльністю	навчальна дисципліна	<i>OK22_Управл._маркет.діяльн._2024_3_підписами.pdf</i>	35FP7xKpTKH4m8B7nw3YIrF6XgbF+NCWZVGB3sw/hGo=	<i>комп'ютерний проектор, мультимедійний екран, комп'ютер; електронна система BHTY JetIQ</i>
Фінанси, гроші та кредит	навчальна дисципліна	<i>OK20_Фінанси_гроші_та_кредит.pdf</i>	wYre7d7UjIlo74UovwPpwMb8ToqJUso2XGId8mY8nsc=	<i>комп'ютерний проектор, мультимедійний екран, комп'ютер, музей грошей; електронна система BHTY JetIQ</i>
Історія та культура України	навчальна дисципліна	<i>OK1_Історія_та_культура_України.pdf</i>	T8NINcOL7WdPH+CVr2QuKeDSKJ7BuDeYWbapXfzHxFs=	<i>комп'ютерний проектор, мультимедійний екран, комп'ютер; центр культурології (стенди з експонатами подільських митців, стенди мистецьких творів студентів і співробітників BHTY), музей історії рідного краю (стенд музею історії рідного краю); електронна система BHTY JetIQ</i>
Філософія	навчальна дисципліна	<i>OK2_Філософія.pdf</i>	iX762yUT/9MaSexYK3FsgAn9UW2Bwdg8rDwnAFYaKol=	<i>комп'ютерний проектор, мультимедійний екран, комп'ютер; електронна система BHTY JetIQ</i>
Основи політології та права	навчальна дисципліна	<i>OK3_Основи_політології_та_права.pdf</i>	+wxwEGbn/LTT5yXaOE2OEhk8zPKpSNs+OhZU2jJz9U8=	<i>комп'ютерний проектор, мультимедійний екран, комп'ютер; електронна система BHTY JetIQ</i>
Українська мова за професійним спрямуванням	навчальна дисципліна	<i>OK4_Українська_мова.pdf</i>	BGKSisrS8BczoPxfq2gZZ8hwOiej7eHqiZn2mCCZ5E=	<i>комп'ютерний проектор, мультимедійний екран, комп'ютер; кабінет етнографії кафедри мовознавства (предмети матеріальної культури українців, вироби декоративно-прикладного мистецтва; граматичні таблиці, практики зі зразками ділових паперів) електронна система BHTY JetIQ</i>
Етика та психологія ділових відносин	навчальна дисципліна	<i>OK6_Етика_та_психологія_ділових_відн.pdf</i>	ofLzO2e6CMOzdGicoW+NclXCuatgPwP3uwWspVbZPM=	<i>комп'ютерний проектор, мультимедійний екран, комп'ютер; електронна система BHTY JetIQ</i>
Безпека життєдіяльності та основи охорони праці	навчальна дисципліна	<i>OK7_БЖД_та_ООП.pdf</i>	ltVeZUGd22rQqdEeadpJLlNFRYUboHv6fyph9miPE=	<i>комп'ютерний проектор, мультимедійний екран, комп'ютер, лабораторні стенди; електронна система BHTY JetIQ</i>
Вища математика	навчальна дисципліна	<i>OK8_ВИЩА_МАТЕМАТИКА_(073)-19.02.pdf</i>	6BvrFy+oKG1OblgumV8rdocVti8i5kXTPEQKQituLOY=	<i>комп'ютерний проектор, мультимедійний екран, комп'ютер; електронна система BHTY JetIQ</i>
Основи управління комунікаційною діяльністю	навчальна дисципліна	<i>OK9_Основи_управління_комунікаційною_діяльністю.pdf</i>	cS6qkjStwyNaomBPWfbgS2YcyeA/iTRM9mnsucPsKs=	<i>комп'ютерний проектор, мультимедійний екран, комп'ютер; електронна система BHTY JetIQ</i>
Управління інноваціями	навчальна дисципліна	<i>OK21_Управління_інноваціями_без_кр.pdf</i>	CaG5Po262h91Wamfklz4SoBrtydmuqDTIA7DrYuo2ho=	<i>комп'ютерний проектор, мультимедійний екран, комп'ютер; електронна система BHTY JetIQ</i>
Антикризовий менеджмент	навчальна дисципліна	<i>OK10_Антикризовий_менеджмент.pdf</i>	RWNC9EeKg+McHuZUym8KbMOgO9WSSauWyTnDTRK1qyg=	<i>комп'ютерний проектор, мультимедійний екран, комп'ютер; електронна система BHTY JetIQ</i>
Інформаційні системи і технології	навчальна дисципліна	<i>OK12_РПНД_ІС_і_Т.pdf</i>	oDzsqJJoZXq3bimaCoTmrQ/gQuDuFsO9vGqbSt6t8QAo=	<i>комп'ютерний проектор, мультимедійний екран, комп'ютер; комп'ютерний клас ФМІБ (ІТЕОМ туну IntelCeleron 2.53 ГГц 45 шт.); ліцензовані програмні продукти: Програма-платформа MASTER; Програма-платформа HURMA; Програма-платформа Своя CRM; Програма-платформа ВправоERP;</i>

				електронна система BHTY JetIQ
Історія управлінської думки	навчальна дисципліна	OK13_ Історія управлінської думки з підписами.pdf	zpthtAl+3yC8opl/GK0V2yz+6abmMqBodBYOfS+aOJo=	комп'ютерний проектор, мультимедійний екран, комп'ютер; електронна система BHTY JetIQ
Макроекономіка	навчальна дисципліна	OK14_ Макроекономіка.pdf	7boEFVL8TmbiSXEYg8JCeXz7tGoAQnHooTTYQLuwGYo=	комп'ютерний проектор, мультимедійний екран, комп'ютер; електронна система BHTY JetIQ
Мікроекономіка	навчальна дисципліна	OK15_ Мікроекономіка.pdf	qpLf2e23TnybPvJzq+C277i8Kiv5VoRCD5BbPdVpTeA=	комп'ютерний проектор, мультимедійний екран, комп'ютер; електронна система BHTY JetIQ
Менеджмент	навчальна дисципліна	OK16_ МЕНЕДЖМЕНТ усі (крім мзд) ПРИКЛАД останній з підписами (2).pdf	4jXtIf4KLWENrlnfZgN6GA9Dcp3DzaloI8VvOoO1oQ=	комп'ютерний проектор, мультимедійний екран, комп'ютер; електронна система BHTY JetIQ
Самоменеджмент	навчальна дисципліна	OK17_ Самоменеджмент.pdf	O2PJ8oSluBVBr+UjgUNUHIYZchKuDoJkqPHFWqjCqRs=	комп'ютерний проектор, мультимедійний екран, комп'ютер; електронна система BHTY JetIQ
Операційний менеджмент	навчальна дисципліна	OK18_ Операційний менеджмент.pdf	Ir2SXPxBHcRQUuFRpog3kxpFlq9QR8lu8gHKGarUYco=	комп'ютерний проектор, мультимедійний екран, комп'ютер; електронна система BHTY JetIQ
Стратегічне управління	навчальна дисципліна	OK19_ РПНД СУ 2024_годове.pdf	UVVbFZPUPbyLGRyB8IeB9cGdSEPZO3icEosd71c2GWo=	комп'ютерний проектор, мультимедійний екран, комп'ютер; електронна система BHTY JetIQ

\* наводяться відомості, як мінімум, щодо наявності відповідного матеріально-технічного забезпечення, його достатності для реалізації ОП; для обладнання/устаткування – також кількість, рік введення в експлуатацію, рік останнього ремонту; для програмного забезпечення – також кількість ліцензій та версія програмного забезпечення

**Таблиця 2.** Зведена інформація про відповідність НПП освітнім компонентам

ІД викладача	ПІБ	Посада	Структурний підрозділ	Кваліфікація викладача	Стаж	Навчальні дисципліни, що їх викладає викладач на ОП	Обґрунтування відповідності освітньому компоненту (кваліфікація, професійний досвід, наукові публікації)
104907	Пономаренко Алла Борисівна	Доцент, Основне місце роботи	Факультет менеджменту та інформаційної безпеки	Диплом спеціаліста, Вінницький державний педагогічний інститут імені Миколи Островського, рік закінчення: 1990, спеціальність: Історія, Диплом кандидата наук КН 009019, виданий 14.09.1995, Атестація доцента ДЦ 010801, виданий 21.04.2005	32	Історія та культура України	Освіта: Вінницький державний педагогічний інститут (1990 р.), спеціальність: «Історія», отримана кваліфікація: учитель історії, суспільствознавства і права. Кандидат історичних наук, 17.00.08 «Теорія та історія культури», дисертація: «Вплив художньої інтелігенції на національне відродження України (березень 1917 р. – квітень 1918 р.)». Доцент кафедри суспільно-політичних наук. Підвищення кваліфікації : 1. Навчання за освітньою програмою професійного розвитку «Створення електронного інформаційного освітньо-наукового середовища для змішаного та дистанційного навчання» (Вінницький національний технічний університет) з 18.10.2023р. по 29.05.2024 р. (120 год., 4 кредити). Свідоцтво про підвищення кваліфікації. Серія ПК № 020706930384-24, видано 26.09.2022 р. Тема випускової роботи: «Створення електронного освітньо-наукового середовища для змішаного та дистанційного навчання студентів всіх спеціальностей».

2. Пройшла модуль 3 «Інструменти формування 4К-компетенцій у студентів» з 10.02.2021 по 30.04 2021 за програмою підвищення кваліфікації «Розвиток професійно-педагогічної компетентності викладачів Вінницького національного технічного університету». Свідоцтво ПК 020706930225-21. (1 кредит).

3. Навчання за програмою Зимової наукової школи «Цифрові технології в професійній діяльності публічних службовців» з 20.02.2024 по 23. 02.2024. Сертифікат №ЗНШ-230224-262. (1 кредит).

Член громадської організації “Асоціація “Аналітикум”.

Публікації:

1. Пономаренко А.Б. Принципи українського конституціоналізму в Конституції Пилипа Орлика. Юридичний науковий електронний журнал. 2021. №11. С. 47-51. URL: [http://lsej.org.ua/11\\_2021/9.pdf](http://lsej.org.ua/11_2021/9.pdf).

2. Герасимов Т. Ю., Пономаренко А.Б. Повсякденне життя міського населення Правобережної України в роки Першої світової війни: аналіз джерельної бази. Актуальні питання у сучасній науці. 2024. №12(30). С. 1186-1198. URL:

<http://perspectives.pp.ua/index.php/sn/issue/view/305>.

3. Пономаренко А. Б. Політико-правові погляди Я. Домбровського. Юридичний науковий електронний журнал. 2022. №11. С. 61-64. URL: <http://www.lsej.org.ua/index.php/arkhiv-nomeriv>.

4. Пономаренко А. Б. «Вінницька трагедія» 1937–1938 рр. як злочин комуністичного тоталітарного режиму. Юридичний науковий електронний журнал. 2023. №11. С. 43-46. URL: <http://www.lsej.org.ua/index.php/arkhiv-nomeriv?id=168>.

5. Пономаренко А.Б. Основний державний закон УНР 1920 р. як пам'ятка української політико-правової думки. Юридичний науковий електронний журнал. 2024. №3. С. 60-63. URL: <http://lsej.org.ua/index.php/arkhiv-nomeriv?id=172>.

6. Герасимов Т. Ю., Пономаренко А. Б., Сідлецька Т. І. Історія та культура України. Частина I : електронний навчальний посібник. Електрон. текст. дані (PDF: 7,3 МБ). Вінниця : ВНТУ, 2025. 207 с.

7. Методичні вказівки до семінарських занять з дисципліни «Історія та культура України» для студентів денної форми навчання всіх

							спеціальностей / Уклад.: Т. Ю. Герасимов, А. Б. Пономаренко. Вінниця : ВНТУ, 2022. 39 с.
283592	Сметанюк Олена Анатоліївна	Доцент, Основне місце роботи	Факультет менеджменту та інформаційної безпеки	Диплом магістра, Вінницький національний технічний університет, рік закінчення: 2003, спеціальність: 0502 Менеджмент організацій, Диплом кандидата наук ДК 038410, виданий 14.12.2006, Атестат доцента 12ДЦ 024039, виданий 09.11.2010	20	Управління персоналом	<p>Освіта: Вінницький національний технічний університет (2003 р., «Менеджмент організації»), отримана кваліфікація: магістр менеджменту з корпоративного управління Кандидат економічних наук, спеціальність 08.06.01 – Економіка, організація і управління підприємствами; дисертація: «Діагностика фінансового стану підприємства в системі антикризового управління». Доцент кафедри менеджменту та моделювання в економіці. Стаж науково-педагогічної роботи – 20 років.</p> <p>Підвищення кваліфікації : Міжнародне стажування у Люблінському технологічному університеті (Польща) з 16.01.2023 р. по 16.03.2023 р. Сертифікат про міжнародне стажування №6-2023-VNTU, 2023-03-16. Тема стажування: «Використання нових знань у розвитку інформаційних економічних технологій шляхом використання нових технологій у галузі дослідження обробки зображень, машинного навчання, глибокого навчання, штучного інтелекту, управління інноваціями, міжнародного трансферу технологій». 6 кредитів</p> <p>Член громадської організації «Всеукраїнська асоціація економістів-міжнародників». Посвідчення №1640 від 04.01.2025 р.</p> <p>Відповідальний виконавець науково-дослідної теми: "Сучасні теорії та прикладна реалізація поведінкових моделей розвитку підприємств у вітчизняному та міжнародному бізнес-середовищі" (номер державної реєстрації 0121U114653, термін виконання 2021–2022 рр.)</p> <p>Наукове консультування ТОВ «Сола-Р» впродовж 2019-2024 рр з питань управління зовнішньоекономічною діяльністю та персоналом підприємства (довідка 97 від 26.12.2024 р.). Договір про співпрацю № 37 з ТОВ "Сола-Р" від 10 вересня 2021 р.</p> <p>Публікації: 1. Сметанюк О. А., Вітюк А.В., Мукоїд Д.Д. Місце і значення сучасних персонал-технологій при побудові HR-бренду вітчизняних організацій</p>

						<p>Ефективна економіка. 2021. № 1. – URL: <a href="http://www.economy.nayka.com.ua/?op=1&amp;z=7943">http://www.economy.nayka.com.ua/?op=1&amp;z=7943</a></p> <p>2. Причепа І.В., Сметанюк О.А., Соломонюк І.Л. Теоретико-методичні засади оцінювання ефективності корпоративного тайм-менеджменту організації. Східна Європа: Економіка, бізнес та управління. 2021. Випуск 2 (29). С.99-106.</p> <p>3. Сметанюк О. А., Бондарчук А. В. Особливості системи управління проєктами в іт-компаніях. Агросвіт. 2020. № 10. С. 105–111.</p> <p>4. Сметанюк О.А., Цісар Д.О. Структурні складові системи управління міжнародної конкурентоспроможності підприємства та фактори, що на неї впливають. Ефективна економіка. 2023. № 7. URL: <a href="https://nayka.com.ua/index.php/ee/article/view/1884/1901">https://nayka.com.ua/index.php/ee/article/view/1884/1901</a> DOI: <a href="https://doi.org/10.32702/2307-2105.2023.7.49">https://doi.org/10.32702/2307-2105.2023.7.49</a></p> <p>5. Карачина Н.П., Сметанюк О.А., Крепкий П.В. Комплексне аналітичне оцінювання розвитку підприємств санаторно-курортної галузі. Інвестиції: практика та досвід. 2024. № 12 URL: <a href="https://www.nayka.com.ua/index.php/investplan/article/view/3948/3983">https://www.nayka.com.ua/index.php/investplan/article/view/3948/3983</a> DOI: <a href="https://doi.org/10.32702/2306-6814.2024.12.54">https://doi.org/10.32702/2306-6814.2024.12.54</a></p> <p>6. Вітюк А. В., Сметанюк О. А., Білоконь Т. М. Просторовий розвиток машинобудівних підприємств крізь призму інноваційної діяльності. Економіка та держава. 2022. № 1. С. 61–67. DOI: 10.32702/2306-6806.2022.1.61</p> <p>7. Методичні вказівки до самостійної роботи з дисципліни «Управління персоналом» для спеціальності 073 «Менеджмент».. Вінниця : ВНТУ, 2024. 36 с.</p>	
72968	Козловський Володимир Олександрович	Професор, Основне місце роботи	Факультет менеджменту та інформаційної безпеки	<p>Диплом спеціаліста, Київський Ордену Леніна політехнічний інститут імені 50-річчя Великої Жовтневої соціалістичної революції, рік закінчення: 1972, спеціальність: 0701 Радіотехніка, Диплом кандидата наук ЭК 011210, виданий 14.10.1981, Атестат доцента ДЦ 079485, виданий 27.03.1985</p>	52	Управління зовнішньоекономічною діяльністю підприємства	<p>Освіта: Київський політехнічний інститут (1972 р.), спеціальність: «Радіотехніка», отримана кваліфікація: радіоінженер. Кандидат економічних наук, 08.00.05 «Економіка, організація управління і планування народного господарства (промисловість). Дисертація: «Удосконалення організації внутрішньозаводського госпрозрахунку – важливий резерв підвищення ефективності виробництва». Доцент кафедри економіки промисловості та організації виробництва.</p> <p>Підвищення кваліфікації : 1. Стажування на ТОВ</p>

“Українські технологічні продукти”, заочна. Сучасні інформаційні технології у виробництві, з 05.11.2024 р. по 10.01.2025 р. Довідка за підписом керівництва підприємства про проходження стажування від 10.01.2025р. (100 год, 3,3 кред.).

2. Стажування у ТОВ «Ремонтно-монтажний комбінат «ТОРГТЕХНІКА» з 01.03.2021 по 31.03.2021 р. (80 год., 2,7 кред.). Довідка за підписом керівництва підприємства про проходження стажування № 26-21 від 30.03.2021. Рішення кафедри від 23 лютого 2021 р., протокол № 13. Тема: «Поглиблення знань та навичок використання новітніх підходів до організації виробничої, комерційної та зовнішньоекономічної діяльності підприємства».

3. Участь у вебінарі “Генеративний штучний інтелект і освіта: можливості і виклики” (Національний університет фізичного виховання і спорту України, м.Київ), 12 грудня 2024 р. Сертифікат (3,0 год; 0,1 кред).

4. Участь у вебінарі “Зміцнення української вищої освіти: орієнтація в революції ШІ у викладанні та навчанні” (Національний університет фізичного виховання і спорту України, м.Київ), 10 грудня 2024 р. Сертифікат (3,0 год; 0,1 кред);

Асоційований член Української асоціації з розвитку менеджменту та бізнес-освіти (УАРМБО). Свідоцтво № 1294 від 11 травня 2023 року.

Член редакційної колегії наукового видання категорії Б "INNOVATION and SUSTAINABILITY" (<https://ins.vntu.edu.ua/index.php/ins/about/editorialTeam>).

Публікації:

- 1.Kozlovskiy, V. & et. Forecasting the competitiveness of the agrarian sector of Ukraine in the conditions of War and European integration. Bulgarian Journal of Agricultural Science. 2023. 29 (No 5). 774–783.
- 2.Козловський В.О. Підприємництво України в умовах інституційних змін. Innovation and sustainability. 2021. №1. С.54-63. URL: <https://doi.org/10.31649/ins.2021.1.35.54.63>.
- 3.Kozlovskiy V. O. et al. Efficiency Assessment of Tax Measures in the European Countries Against the Effects of COVID-19», Problemy Ekorozwojuthis link is disabled, 2022, 17(1), стр. 16–22. Problemy Ekorozwoju – Problems of sustainable development, Vol. 17(1), pp. 16-22. DOI:



10.35784/pe.2022.1.02  
URL:  
[https://ekorozwoj.pollub.pl/no33/02.Bilenko\\_et\\_al.pdf](https://ekorozwoj.pollub.pl/no33/02.Bilenko_et_al.pdf)  
.

4.Kozlovskiy V. O. et al. Investments in the Sustainable Development of the Potato Sector in Ukraine based on the Optimal Balance of Production and Consumption SEAS Transactions on Business and Economics This link is disabled, 2022, 19, pp. 186–196, URL:  
<https://wseas.com/journals/bae/2022/a365107-1547.pdf>.5.Козловський В.О., Ноздрін Д.Ю., Пушненко Д.Ю. Сучасні форми та інноваційні методи державного управління електроенергетичною галуззю. Економіка і суспільство. № 59. 2024. : <https://doi.org/10.32782/2524-0072/2024-59-35>.

6.Козловський В.О., Зуєв М.С., Паночишен А.М. Парадигма забезпечення економічної безпеки аграрної галузі в умовах глобалізаційних викликів. Агросвіт. 2024. №4. С. 116-122.  
URL:<https://www.nayka.com.ua/index.php/agrosvit/article/view/2980/3016>.

7. Relationship Between Organic Farmland Expansion and Greenhouse Gas Emissions in Europe in Implementing the Sustainable Development Goals.. Kozlovskiy, S., Zayukov, I., Kozlovskiy, V., Tregubov, O., Storchak, S., Mishchenko, V., & Lavrov, R. Problemy Ekorozwoju, 2025. 20(1), 159–173 <https://ph.pollub.pl/index.php/preko/article/view/6337/4763>.

8. Козловський В.О., Пилявець А.В. Підвищення ефективності управління розробкою та реалізацією зовнішньоекономічної стратегії підприємства. Міжнародна науково-практична Інтернет-конференція студентів, аспірантів та молодих науковців «Молодь в науці: дослідження, проблеми, перспективи (МН-2024)» 15.10.2023-20.05.2024. URL: <https://conferences.vntu.edu.ua/index.php/mn/mn2024/paper/viewFile/21082/17497>.

9.Козловський В.О. Управління зовнішньоекономічною діяльністю підприємства. Навчальний посібник-практикум. Видання 3-є, Переробл. і доповнене., Вінниця. ВНТУ, 2024 р. 105 с.

10.Козловський В.О. Методичні вказівки до самостійної роботи з дисципліни «ЗЕД підприємства» та індивідуальні розрахункові завдання для студентів спеціальності 073 «Менеджмент» освітніх програм «Менеджмент виробничої

						та комерційної діяльності», «Менеджмент зовнішньоекономічної діяльності», «Менеджмент фінансово-кредитної діяльності», «Менеджмент інформаційних технологій» та "Логістика". Вінниця, ВНТУ, 2022. 92 с. URL: <a href="https://jetiq.vntu.edu.ua/repository/card.php?lang=uk&amp;id=4359">https://jetiq.vntu.edu.ua/repository/card.php?lang=uk&amp;id=4359</a> Освіта: Київський	
327026	Буреннікова Наталія Вікторівна	Професор, Основне місце роботи	Факультет менеджменту та інформаційної безпеки	Диплом спеціаліста, Київський торгівельно- економічний інститут, рік закінчення: 1985, спеціальність: 1737 Бухгалтерський облік і аналіз господарської діяльності, Диплом доктора наук ДД 001062, виданий 26.09.2012, Атестат доцента ДЦ 001663, виданий 12.04.2001, Атестат професора 12ПР 009477, виданий 16.05.2014	34	Економіка підприємства	торгівельно-економічний інститут (1985 р.), спеціальність «Бухгалтерський облік та аналіз господарської діяльності», отримана кваліфікація: економіст. Кандидат економічних наук, 08.00.07 - економіка праці, дисертація: «Ефективність праці: вимірювання і методи регулювання в умовах ринкових відносин». Доцент кафедри бухгалтерського обліку і аудиту. Доктор економічних наук, 08.00.03 - економіка та управління національним господарством, дисертація: «Науково- методологічні засади результативності функціонування сучасних економічних систем». Професор кафедри економічної кібернетики.  Підвищення кваліфікації: Стажування у ВТЕІ КНТЕУ з 06.10.2020 р. по 06.11.2020 р. Сертифікат № 1533/2020 від 06.11.2020 р., наказ ВНТУ № 286-оп від 05.10.2020 р. (138 год., 4,6 кредити). Тема: «Сучасні методики викладання економічних дисциплін». Навчання за освітньою програмою професійного розвитку «Розвиток професійно-педагогічної кваліфікації викладача. Модуль "Риторика: формула успіху" (Вінницький національний технічний університет) з 01.11.2020 р. по 29.12.2020 р. (30 год., 1 кредит). Свідectво про підвищення кваліфікації. Серія ПК № 020706930210 - 21, видано 15.06.2021 р. Тема випускової роботи: «Триєдність риторичних етосу, логосу і пафосу в академічному красномовстві на прикладі мотиваційної міні-лекції з використанням елементів комунікаційного стиля «візуальної риторики» з навчальної дисципліни «Проектний менеджмент» для підготовки магістрів зі спеціальності 073 «Менеджмент».  Міжнародне стажування в Nord University з 05.06.2024 р. по 15.09.2024 р. (75 год., 2,5 кредити). Сертифікат про міжнародне стажування під час участі у міжнародному освітньому проекті TURBO «The Universities' Reaction to Big

Obstructions: Building resilient higher education to respond and manage societal crises (Проект 101129315 – TURBO) під егідою Європейського Союзу (ERASMUS-EDU-2023-SBHE) згідно Грантової угоди № 101129315. Сторінка Проекту TURBO у ВНТУ <https://turbo.vntu.edu.ua/>.  
Виданий: вересень 2024 р.  
Тема: "Internal Control and the COSO framework: Application to the university sector".  
Результати стажування затв. наказом ВНТУ - Наказ № 390 від 31.10.2024 р.  
Міжнародне стажування в Kozminski University, Nord University з 23.04.2024 р. по 21.06.2024 року (130 год., 4,5 кредити).  
Сертифікат про міжнародне стажування під час участі у міжнародному освітньому проєкті TURBO «The Universities' Reaction to Big Obstructions: Building resilient higher education to respond and manage societal crises (Проект 101129315 – TURBO) під егідою Європейського Союзу (ERASMUS-EDU-2023-SBHE) згідно Грантової угоди № 101129315. Сторінка Проекту TURBO у ВНТУ <https://turbo.vntu.edu.ua/>.  
Виданий: серпень 2024 р.  
Тема: "Basic program".  
Результати стажування затв. наказом ВНТУ - Наказ № 390 від 31.10.2024 р.

Науковий керівник захищених дисертаційних робіт на здобуття наукового ступеня доктора філософії:  
Гавриш К. В. Ефективне функціонування підприємств машинобудування у конкурентному середовищі. Дисертація на здобуття наукового ступеня доктора філософії за спеціальністю 073 «Менеджмент», Вінницький національний технічний університет, спецрада ДФ 05.052.022, диплом Н24 № 000477 від 16 січня 2024 року.  
Завгородній І. В. Формування ефективного механізму управління діяльністю промислових підприємств. Дисертація на здобуття наукового ступеня доктора філософії за спеціальністю 073 «Менеджмент», Вінницький національний технічний університет, спецрада ДФ 05.052.023, диплом Н24 № 000478 від 16 січня 2024 року.

Заступник головного редактора фахового наукового видання INNOVATION AND SUSTAINABILITY (ВНТУ) з грудня 2021 р.  
<https://ins.vntu.edu.ua/index.php/ins/about/editorialTeam>

Член редакційної колегії (Економічні науки) журналу «Вісник Вінницького політехнічного інституту» з листопада 2024 р. <https://visnyk.vntu.edu.ua/index.php/visnyk/about/editorialTeam>.

Асоційований член Української асоціації з розвитку менеджменту та бізнес-освіти (УАРМБО). Свідоцтво № 1290 від 11.05.2023 р.

Публікації:

1. Victor Yarmolenko, Nataliia Burennikova, Sergii Pavlov, Vyacheslav Kavetskiy, Igor Zavgorodnii, Kostiantyn Havrysh et al. Practice Analysis of Effectiveness Components for the System Functioning Process: Energy Aspect. ISDMCI 2021: Lecture Notes in Computational Intelligence and Decision Making. Springer, 2021. Pp. 282-296. <https://link.springer.com/book/10.1007/978-3-030-82014-5?page=2>.

2. Буреннікова Н. В. Теорія та філософія результативності функціонування підприємств як систем: оновлений погляд на шляхи реалізації функцій та управління. Бізнес Інформ. № 6. 2021. С. 190-196. <https://doi.org/10.32983/22-4459-2021-6-190-196>.

3. Буреннікова Н. В. Сучасні підходи до забезпечення ефективності процесу управління людськими ресурсами промислових підприємств у контексті проєктного менеджменту. Innovation and sustainability. Scientific journal. 2021. № 1. С. 13-20. <https://inns.com.ua/uk/journals/innovation-and-sustainability/suchasni-pidkhodi-do-zabezpechennya-efektivnosti-protsesu-upravlinnya-lyudskimi-resursami-promislovikh-pidpriemstv-u-konteksti-proyektного-menedzhmentu>.

4. Буреннікова Н. В. Економіка підприємства: оновлені підходи до бенчмаркінгу у контексті моделювання результативності діяльності та багатовимірного ранжування. Бізнес Інформ. 2022. № 3. С. 79-86. <https://doi.org/10.32983/22-4459-2022-3-79-86>.

5. Буреннікова Н. В., Ярмоленко В. О., Буренніков Ю. Ю., Шуберанський В. Е. Теоретичні засади результативності діяльності промислових підприємств з урахуванням потенціалу: сутність, значення, показники, підходи до управління. Бізнес

Информ. 2023. № 2. С. 174-182.  
<https://doi.org/10.32983/2222-4459-2023-2-174-182>.

6. Буреннікова Н. В., Віштак І. В. Деякі аспекти стратегічного управління інноваційним розвитком промислових підприємств у контексті діджиталізації. *Innovation and Sustainability*. 2024. № 1. С. 22-31.  
<https://inns.com.ua/uk/journals/tom-4-1-2024/deyaki-aspekti-strategichnogo-upravlinnya-innovatsiynim-rozvitkom-promislovihih-pidpriemstv-u-konteksti-didzhitalizatsiyi>.  
<https://doi.org/10.31649/ins.2024.1.22.31>.

7. Буреннікова Н. В., Гордійчук А. П. Оновлені підходи до ризик-менеджменту в контексті моделювання результативності функціонування підприємств на засадах SEE-управління. *Бізнес Інформ*. 2024. № 1. С. 354-362.  
<https://doi.org/10.32983/2222-4459-2024-1-354-362>.

8. Буреннікова Н. В. Результативність функціонування підприємств як систем на засадах SEE-управління: сутність, урахування фактора часу та циклічності. *Бізнес Інформ*. 2024. № 8. С. 303-309.:  
<https://doi.org/10.32983/2222-4459-2024-8-303-309>.

9. Кавецький В. В., Буреннікова Н. В. Управління ефективністю інвестицій промислових підприємств: сутність та особливості врахування потреб стейкхолдерів: моногр. Вінниця: ВНТУ. 2022. 212 с. URL:  
<https://press.vntu.edu.ua/index.php/vntu/catalog/book/638>.

10. Буреннікова Н. В., Блишин Ю. А. Бенчмаркінг в управлінні конкурентоспроможністю промислових підприємств: сутність, SEE-аналіз. *Proceedings of the 4th International scientific and practical conference «Science and society: modern trends in a changing world»*, Vienna, Austria, 18-20.03.2024. Vienna, 2024. Pp. 365-372. URL:  
<https://sci-conf.com.ua/iv-mizhnarodna-naukovo-praktichna-konferentsiya-scienceand-society-modern-trends-in-a-changing-world-18-20-03-2024-viden-avstriyaarhiv>.

11. Методичні вказівки та завдання для самостійної роботи дисципліни «Економіка підприємства» для студентів першого (бакалаврського) рівня освіти галузі знань «Управління та адміністрування» спеціальності «Менеджмент». Частина 1 / Уклад. Л. Д. Глущенко, Т. М. Пілявоз, Н. В. Буреннікова. Вінниця: ВНТУ, 2021. 74 с.

						12. Методичні вказівки та завдання для самостійної роботи дисципліни «Економіка підприємства» для студентів першого (бакалаврського) рівня освіти галузі знань «Управління та адміністрування» спеціальності «Менеджмент». Частина 2 / Уклад. Л. Д. Глущенко, Т. М. Пілявоз, Н. В. Буреннікова. Вінниця : ВНТУ, 2021. 76 с.	
202196	Ткачук Людмила Миколаївна	Доцент, Основне місце роботи	Факультет менеджменту та інформаційної безпеки	Диплом спеціаліста, Вінницький державний технічний університет, рік закінчення: 1999, спеціальність: Менеджмент у виробничій сфері, Диплом кандидата наук ДК 031026, виданий 15.12.2005, Аттестат доцента 12ЦД 021906, виданий 23.12.2008	24	Бухгалтерський облік (в т.ч. курсова робота)	Освіта: Вінницький державний технічний університет (1999 р., «Менеджмент у виробничій сфері»), отримана кваліфікація: економіст, менеджер виробництва. Кандидат економічних наук, спеціальність 08.06.01 – Економіка, організація і управління підприємствами; дисертація: «Економіко-організаційні фактори забезпечення якості на промислових підприємствах». Доцент кафедри підготовки менеджерів.  Підвищення кваліфікації: 1. ТОВ "М.Е.Док", ТОВ "Системи для бізнесу 2018" з 17.09.2024 р. по 08.10.2024 р., Сертифікат № ВНТУ_В 093 від 08.10.2024 р, тема "Теоретично-практичний курс по роботі з бухгалтерською комп'ютерною програмою "М.Е.Док", 0,5 кредити. 2. ISMA University of Applied Sciences (Riga, Latvia) з 26.04.2021 по 26.05.2021, Сертифікат №01- 18/264-21, від 26.05.2021 р., тема: «Теорія та практика науково-педагогічних підходів в освіті», 6 кредитів. 3. Київський столичний університет імені Бориса Грінченка, Літня школа в рамках однойменного проєкту Еразмус+ модуль Жана Моне, з 13.05.2024 р. по 18.05.2024 р., Сертифікат від 08.05.2024 р., тема «Миротворча освіта заради консолідованої та людиноцентричної Європи», 1 кредит. 4. Громадська організація «Міжнародна фундація науковців та освітян» (ГО «МФНО»), з 12.06.2024 р. по 21.06.2024 р., Сертифікат ESN№20199 від 21.06.2024 р., тема: «Неформальна освіта та академічна доброчесність у підготовці бакалаврів та магістрів в країнах Європейського Союзу та Україні», 1,5 кредити. 5. Scientific and technical organization «Teadmus OU», Tallinn, Estonia, участь у семінарі «Scientific and practical conference «Sustainable development: modern theories and best practices» з 30.05.2021 р. по 1.06.2021 р., Labor resources of the

enterprise as an economic category, Сертифікат №265/2021, від 01.06.2021 р., 0,5 кредити.  
6. Проєкт «Create Creative Entrepreneurs» програми «Creative Spark: Higher Education Enterprise Programme» від British Council та Української Асоціації з розвитку менеджменту та бізнес-освіти (УАРМБО), Міжнародна школа педагогічної майстерності «Create Creative Entrepreneurs Leaders School» для викладачів ЗВО, з 01.11.2022 р. по 17.11.2022 р., Сертифікат про підвищення кваліфікації від 17.11.2022 р., 0,5 кредити.

Наукове консультування ВФ ТОВ «Метал Холдинг» з питань управління ризиками у фінансовій діяльності та бухгалтерському обліку, довідка № 1313 від 2.12.2024 р. Договір про співпрацю ВНТУ і ВФ ТОВ «Метал Холдинг Трейд» №33 від 7.09.2021 р.)

Асоційований член Української Асоціації з розвитку менеджменту та бізнес-освіти (УАРМБО), Свідоцтво №879 від 09.04.2021 р.

Відповідальний секретар фахового наукового видання категорії Б «Innovation and Sustainability».

Публікації:

1. Ткачук Л. М., Лебедєв П. В. Фінансові аспекти управління власним капіталом підприємства. Innovation and Sustainability. 2024. № 2. С. 119-126. URL: <https://inns.com.ua/uk/journals/tom-4-2-2024/finansovi-aspekti-upravlinnya-vlasnim-kapitalom-pidpriemstva>
2. Ткачук Л. М., Чен Венда Теоретико-методологічні аспекти управління дебіторською заборгованістю підприємства. Innovation and Sustainability. 2023. № 1. С. 84-90. URL: <https://inns.com.ua/uk/journals/tom-1-1-2023/teoretiko-metodologichni-aspekti-upravlinnya-debitorskoju-zaborgovanistyu-pidpriemstva>
3. Коваль Н. О., Ткачук Л. М., Буряченко О. В. Стратегічний фінансовий контролінг як інструмент запобігання банкрутства. Ефективна економіка. 2022. №1. URL: [http://www.economy.nayka.com.ua/pdf/1\\_2022/75.pdf](http://www.economy.nayka.com.ua/pdf/1_2022/75.pdf)
4. Єпіфанова І. Ю., Ткачук Л. М., Беркатюк Ю. О. Теоретико-методичні аспекти управління основними засобами будівельних підприємств. Innovation and Sustainability. 2022. № 4. С. 94-100. URL:

						<p><a href="https://ins.vntu.edu.ua/index.php/ins/article/view/1035">https://ins.vntu.edu.ua/index.php/ins/article/view/1035</a>. Коваль Н., Ткачук Л., Панасенко І. Стратегії фінансового менеджменту в умовах непередбачених коливань фінансового ринку. Економіка та суспільство. 2024. Вип. 62. URL: <a href="https://economyandsociety.in.ua/index.php/journal/article/view/3962">https://economyandsociety.in.ua/index.php/journal/article/view/3962</a></p> <p>6. Коваль Н., Ткачук Л. Історія розвитку фінансового мислення та обліку в розрізі сучасних непередбачених коливань економічного життя. Development Service Industry Management. 2024. №4. С. 97–101. <a href="https://doi.org/10.31891/dsim-2024-8(16)">https://doi.org/10.31891/dsim-2024-8(16)</a></p> <p>7. Войцеховська Ю., Мухін О., Пурхані С. Г., Ткачук Л., Мірошник Р. Вплив кредитування на інноваційність підприємств легкої промисловості. Financial and Credit Activity Problems of Theory and Practice. 2024. №6(59), С. 475–486. <a href="https://doi.org/10.55643/fcартп.6.59.2024.4567">https://doi.org/10.55643/fcартп.6.59.2024.4567</a></p> <p>8. Методичні вказівки до виконання курсових робіт з дисципліни «Бухгалтерський облік» для студентів спеціальності 073 «Менеджмент» / уклад. Л. М. Ткачук. Вінниця : ВНТУ, 2023. 24 с.</p> <p>9. Методичні вказівки до організації самостійної роботи студентів з вивчення дисципліни «Бухгалтерський облік» для студентів спеціальності «Менеджмент» всіх форм навчання / Уклад. : Л. М. Ткачук, І. М. Вальдшмідт. Вінниця : ВНТУ, 2022. 37 с.</p>	
174358	Азарова Анжеліка Олексіївна	Професор, Основне місце роботи	Факультет менеджменту та інформаційної безпеки	Диплом спеціаліста, Вінницький державний технічний університет, рік закінчення: 1999, спеціальність: Облік та аудит, Диплом магістра, Вінницький державний технічний університет, рік закінчення: 1996, спеціальність: Комп'ютерні науки, Диплом кандидата наук ДК 006048, виданий 15.03.2000, Агестат професора 12ПР 009977, виданий 22.12.2014	25	Економетрія	Освіта: Вінницький національний технічний університет (1999 р., «Облік та аудит»), отримана кваліфікація: бухгалтер-економіст; Вінницький національний технічний університет (1996 р., «Комп'ютерні науки»), отримана кваліфікація: магістр комп'ютерних наук; . Кандидат технічних наук, спеціальність 01.05.02 – математичне моделювання та обчислювальні методи, дисертація: «Розробка математичних моделей, методик та алгоритмів формалізації СПП щодо банківських операцій». Професор кафедри менеджменту та безпеки інформаційних систем. Підвищення кваліфікації: Національний університет фізичного виховання і спорту України (м. Київ, Україна), дистанційна, участь у лекції почесного професора Університетського коледжу Лондона (Британія) Роуз Лаккін "Зміцнення української вищої освіти: орієнтація



III у викладанні та навчанні”, 10.12.2024 р., сертифікат участі, 10.12.2024 р., тривалість 3 год., що складає 0,1 кредит ECTS;

Міжнародне стажування на DRESSLAB GmbH, online-курс, стажування, Online schulung am kurs "Entwicklung der Programmen für 3D-Modeling", з 6.06.2022 р. по 26.08.2022 р., сертифікат участі: Zertifikat-Register-Nr. ITDL-00122 CEO Hamza Achanyar, Dortmund, 2022-08-26, загальна тривалість 180 год, що складає 6 кредитів ECTS;

Міжнародне стажування Boston, USA, The 10th International scientific and practical conference "Fundamental and applied research in the modern world", з 12.05.2021 по 14.05.2021 р., "Система знижок, промокодів та акцій як інструмент у завоюванні прихильності на просторах Інтернету", сертифікат участі, 2021-05-14, загальна тривалість 24 год, що складає 0,8 кредиту ECTS;

Міжнародне стажування International science group, Tokyo, Japan, The XXIII International Science Conference «Theory, practice and science», р 27.04.21 р. по 30.04.21 р., "Дослідження впливу COVID-19 на Інтернет-маркетинг", сертифікат участі, 2021-04-30; загальна тривалість 24 год, що складає 0,8 кредиту ECTS;

НАНУ, Науково-навчальний центр прикладної інформатики, Інститут інноваційної освіти (м. Київ, Україна), заочна, участь у вебінарі, "Традиції та нові наукові стратегії у Центральній та Східній Європі", 26.06.2020-27.06.2020 р., сертифікат участі, серія KC №000008, 2020-06-27, загальна тривалість 3 год, що складає 0,1 кредиту ECTS;

Вінницький національний технічний університет, очне, стажування, «Використання хмарних технологій в освітньому процесі», 29.05.2020 р., свідоцтво про підвищення кваліфікації, серія ПК №020706930159 - 20, 2020-05-29, загальна тривалість 120 год, що складає 4 кредита ECTS.

Наукове консультування з питань захисту інформації в системі електронного документообігу Вінницькій філії ТОВ «Метал Холдинг Трейд» (Довідка №159 від 24.11.2021, Договір про співпрацю ВНТУ і ВФ ТОВ «Метал Холдинг Трейд» (ЄДРПОУ 39984849) №33 від 7.09.2021 р.) Асоційований член Української Асоціації з розвитку менеджменту та

бізнес-освіти (УАРМБО) (свідоцтво № 1598). Професор Міжнародної кадрової академії (міжнародна громадська організація «Міжнародна кадрова академія», ЄДРПОУ: 21656041). Реєстраційний номер атестату №1120 від 18.06.2012 р.

Член (Rosalind Member) редакційної колегії Міжнародного наукового Британського журналу "London Journals Press" (Membership ID, SY20116);

Науковий керівник госпдогвірної теми: №5907: «Комплекс математичних моделей оптимального управління підприємством» №0120U002091 держреєстрації (2019-2020 р.).

Публікації:

1. Азарова А. О., Краєвська А. С., Міронова Ю. В., Краус О. О. Кореляційно-регресійне моделювання впливу базових чинників на рівень інфляції в Україні. *Innovation and Sustainability*. 2024. № 1. С. 63–72. URL: <https://doi.org/10.31649/ins.2024.1.63.72>
2. Азарова А., Єлісеєва О., Нікіфорова Л., Химич В. Кореляційно-регресійне моделювання впливу експорту, імпорту та індексу інфляції на рівень ВВП України. *Innovation and Sustainability*. 2024. №4. С. 43–54. <https://doi.org/10.31649/ins.2024.4.43.54>
3. Азарова А. О., Нікіфорова Л., Рузакова О., Химич В. Економетричне моделювання впливу експортно-імпортних операцій на рівень ВВП України. *Herald of Khmelnytskyi National University. Economic Sciences*. 2024. № 336 (6). С. 363–369. <https://doi.org/10.31891/2307-5740-2024-336-57>
4. Азарова А. О., Лесько О., Міронова Ю., Гнатюк С. Оцінювання ефективності роботи маркетингового відділу засобами кореляційно-регресійного моделювання. *Modeling the development of the economic systems*. 2024. №4. С. 77–86. <https://doi.org/10.31891/mes/2024-14-10>
5. Азарова А. О., Краус О. О. Ідентифікація чинників впливу на рівень інфляції в Україні засобами економетричного моделювання. *Україна та світ: виміри сьогодення: кол. моногр. Харків: СГ НТМ «Новий курс», 2024. 220 с. С. 98–108.*
6. Azarova A., Solomoniuk I. Modeling of the process of estimating the influence of internal factors on price on the basis of the correlation-regression method least squares. *Innovation and*

entrepreneurship: collection of scientific articles. Ajax Publishing, Montreal, Canada, 2020. P. 27–31. 208 p.

7. Азарова А. О., Азарова Л. Є., Міронова Ю. В., Соломонюк І. Л. Максимізація прибутку та оптимізація базових економічних показників виробництва із використанням кореляційно-регресійного моделювання. Існуюча практика та новітні тенденції в управлінні суб'єктами господарювання різних організаційно-правових форм : монографія / за ред. Л. М. Савчук, Л. М. Бандоріної. Дніпро : Пороги, 2020. С. 344 – 358. 480 с.

8. Азарова А. О., Белякова К. С. Математичне моделювання процесів оцінювання фінансового стану підприємства. Управління інноваційним розвитком соціально-економічних систем : колективна монографія / під заг. ред. Храпкіної В. В., Пічик К. В. ; Національний університет "Києво-Могилянська академія". К. : Видавничий дім "Києво-Могилянська академія", 2024. С. 648 – 666.

9. Azarova A. Information technologies and neural network means for building the Complex Goal Program «Improving the Management of Intellectual Capital». Lecture Notes on Data Engineering and Communications Technologies. Springer, Cham. 2022, 77, Pp. 534–547.  
[https://doi.org/10.1007/978-3-030-82014-5\\_36](https://doi.org/10.1007/978-3-030-82014-5_36).

10. Orken Mamyrbayev, Anzhelika Azarova, Liliia Nikiforova, Aliya Kalizhanova, Anatolii Shyian, Olga Ruzakova Natalia Savina. Mathematical model and method of enterprise financial risk assessment based on threshold elements. Proceedings of the 2nd International Workshop on Computational & Information Technologies for Risk-Informed Systems (CITRisk 2021) collocated with XXI International Conference on Information Technologies in Education and Management (ITEM 2021) Kherson, Ukraine, September 16-17, 2021. Vol-3101. Pp. 275-291. URL: [nbn.de:0074-3101-3](https://nbn.de/0074-3101-3).

11. Азарова А. О., Крак Ю. В., Нікіфорова Л. О., Азаров О. Д., Белякова К. С. Застосування системного аналізу та математичного апарату нечіткої логіки для моделювання процесу оцінювання фінансового стану підприємства. Кібернетика та системний аналіз. 2024. Том 60. №6. С. 154 –168. DOI 10.34229/KSA2522-9664.24.6.13

12. Азарова А. О., Пугач В. С. Оцінювання рівня управління людським капіталом із застосуванням нейронної мережі Хеммінга. Економіка та суспільство. 2022. № 37. DOI: 10.32782/2524-0072/2022-37-7

13. Азарова А., Пугач В., Скомаровський В. Математична та структурна моделі оцінювання рівня управління людським капіталом. Економіка та суспільство. 2022. № 36. <https://doi.org/10.32782/2524-0072/2022-36-24>.

14. Азарова А. О., Остапчук Я. Ю., Пугач В. С. Управління людським капіталом підприємства в умовах інноваційної економіки. Економіка та суспільство. 2022. № 37. DOI: <https://doi.org/10.32782/2524-0072/2022-37-24>.

15. Азарова А., Міронова Ю., Шиян А., Ярмола О. Аналіз недоліків та переваг сучасних HRM-систем для оптимізації роботи підприємств. Вісник Хмельницького національного університету. Економічні науки. 2023. № 13. С. 89 – 96. <https://doi.org/10.31891/2307-5740-2023-316-2-13>.

16. Азарова А., Міронова Ю., Ярмола О., Поплавський А. Обґрунтування вибору оптимальної HRM-системи засобами математичного моделювання. Innovation and Sustainability. 2023. № 1. С. 246 – 257.

17. Azarova A., Azarova L., Krak I., Ruzakova O., Azarova V. Information system for assessing the level of human capital management. Informatyka, Automatyka, Pomiarzy W Gospodarce I Ochronie Środowiska. 2024. 14(3), P. 123–128. <http://doi.org/10.35784/iarp.gos.6159>.

18. Азарова А. О., Міронова Ю. В., Остапчук Я. Ю. Обґрунтування вибору оптимального ПІЗ для покращення управління вітчизняними підприємствами засобами багатокритеріального аналізу. Економіка та суспільство. 2022. № 36. <https://doi.org/10.32782/2524-0072/2022-36-7>.

19. Економетрія. Конспект лекцій : навчальний посібник [Електронний ресурс] / Азарова А. О. Вінниця : ВНТУ, 2024. 60 с. URL: [https://iq.vntu.edu.ua/method/getfile.php?fname=169976.pdf&x=1&card\\_id=83633&id=169976](https://iq.vntu.edu.ua/method/getfile.php?fname=169976.pdf&x=1&card_id=83633&id=169976) (дата звернення 06.01.25).

20. Економетрія. Практикум : навчальний посібник [Електронний ресурс] / А. О. Азарова. Вінниця : ВНТУ, 2024. 77 с. URL: [https://iq.vntu.edu.ua/method/getfile.php?fname=169976.pdf&x=1&card\\_id=83633&id=169976](https://iq.vntu.edu.ua/method/getfile.php?fname=169976.pdf&x=1&card_id=83633&id=169976)

						<p>od/getfile.php?fname=169977.pdf&amp;x=1&amp;card_id=83633&amp;id=169977 (дата звернення 06.01.25). 21. Методичні вказівки до виконання лабораторних робіт з дисципліни «Економетрія» / Азарова А. О. Вінниця : ВНТУ, 2024. 50 с. URL: <a href="https://iq.vntu.edu.ua/method/getfile.php?fname=169978.pdf&amp;x=1&amp;card_id=83633&amp;id=169978">https://iq.vntu.edu.ua/method/getfile.php?fname=169978.pdf&amp;x=1&amp;card_id=83633&amp;id=169978</a> (дата звернення 06.01.25). 22. Методичні вказівки до виконання самостійної роботи з дисципліни «Економетрія» / Азарова А. О. Вінниця : ВНТУ, 2024. 47 с. URL: <a href="https://iq.vntu.edu.ua/method/getfile.php?fname=169979.pdf&amp;x=1&amp;card_id=83633&amp;id=169979">https://iq.vntu.edu.ua/method/getfile.php?fname=169979.pdf&amp;x=1&amp;card_id=83633&amp;id=169979</a> (дата звернення 06.01.25).</p>	
283592	Сметанюк Олена Анатоліївна	Доцент, Основне місце роботи	Факультет менеджменту та інформаційної безпеки	<p>Диплом магістра, Вінницький національний технічний університет, рік закінчення: 2003, спеціальність: 0502 Менеджмент організацій, Диплом кандидата наук ДК 038410, виданий 14.12.2006, Атестація доцента 12ДЦ 024039, виданий 09.11.2010</p>	20	<p>Основи наукових досліджень в менеджменті</p>	<p>Освіта: Вінницький національний технічний університет (2003 р., «Менеджмент організацій»), отримана кваліфікація: магістр менеджменту з корпоративного управління Кандидат економічних наук, спеціальність 08.06.01 – Економіка, організація і управління підприємствами; дисертація: «Діагностика фінансового стану підприємства в системі антикризового управління». Доцент кафедри менеджменту та моделювання в економіці.</p> <p>Підвищення кваліфікації : Міжнародне стажування у Люблінському технологічному університеті (Польща) з 16.01.2023 р. по 16.03.2023 р. Сертифікат про міжнародне стажування №6-2023-VNTU, 2023-03-16. Тема стажування: «Використання нових знань у розвитку інформаційних економічних технологій шляхом використання нових технологій у галузі дослідження обробки зображень, машинного навчання, глибокого навчання, штучного інтелекту, управління інноваціями, міжнародного трансферу технологій». 6 кредитів</p> <p>Член громадської організації «Всеукраїнська асоціація економістів-міжнародників». Посвідчення №1640 від 04.01.2025 р.</p> <p>Відповідальний виконавець науково-дослідної теми: "Сучасні теорії та прикладна реалізація поведінкових моделей розвитку підприємств у вітчизняному та міжнародному бізнес-середовищі" (номер державної реєстрації</p>

0121U114653, термін виконання 2021–2022 рр.)

Наукове консультування ТОВ «Сола-Р» впродовж 2019-2024 рр з питань управління зовнішньоекономічною діяльністю та персоналом підприємства (довідка 97 від 26.12.2024р.). Договір про співпрацю № 37 з ТОВ "Сола-Р" від 10 вересня 2021 р.

Публікації:

1. Сметанюк О.А., Цісар Д.О. Платформи як бізнес-модель: здобуття конкурентної переваги через екосистемний підхід Вісник Хмельницького національного університету. Економічні науки. 2023. №3 (318). С. 386-390  
<http://journals.khnu.km.ua/vestnik/uploads/wp-content/uploads/2023/08/2023-318-59.pdf>
2. Сметанюк О.А., Цісар Д.О. Цифрова трансформація: ключ до міжнародного успіху підприємства. Ефективна економіка. 2023. №12  
URL:  
<https://www.nayka.com.ua/index.php/ee/article/view/2722/2758>
3. Sergii Pavlov, Svitlana Yaremko, Artem Guralnyk and Olena Smetaniuk, Vadim Romanuke. DBSCAN parallelization by spatial dataset division and hyperparameter adjustment, BAIT'2024: The 1st International Workshop on "Bioinformatics and applied information technologies", October 02-04, 2024, Zboriv, Ukraine, 24 (code 204273) (scopus)
4. Serhii Kozlov, Oleh Kolesnytskyi, Oleh Korolenko, Alexey Zhukov, Dmytro Bondarenko, Olena Smetaniuk, Aliya Kalizhanova, Pawel Komada. TRANSFORMERS IN IMAGE SUPER-RESOLUTION – A BRIEF REVIEW. Photonics Applications in Astronomy, Communications, Industry, and High Energy Physics Experiments 2024, edited by Ryszard S. Romaniuk, Andrzej Smolarz, Waldemar Wójcik, Proc. of SPIE Vol. 13400, 134000J · © 2024 SPIE · 0277-786X · doi: 10.1117/12.3054855 (scopus)
5. Карачина Н. П., Сметанюк О. А. Статистичне оцінювання сучасної трансформації економічної поведінки промислових підприємств у системі менеджменту. Економіка та держава. 2020. № 6. С. 34–39.
6. Карачина Н.П., Семцов В.М., Сметанюк О.А., Бальзан М.В. Стратегії та реалії інтегрування вітчизняних підприємств у міжнародне бізнес-середовище. Вісник Хмельницького національного університету. 2021. №4. С.

						<p>193-198. 7. Вітюк А. В., Сметанюк О. А., Білоконь Т. М. Просторовий розвиток машинобудівних підприємств крізь призму інноваційної діяльності. Економіка та держава. 2022. № 1. С. 61–67. DOI: 10.32702/2306-6806.2022.1.61 8. Сметанюк О.А., Причепя І.В., Білоконь Т.М. Особливості аналізу фінансового стану підприємства в умовах обмежених обсягів інформаційного забезпечення Ефективна економіка. 2022. № 9. – URL: <a href="https://nayka.com.ua/index.php/ee/article/view/545">https://nayka.com.ua/index.php/ee/article/view/545</a>.</p>	
201633	Кавецький Вячеслав Валерійович	Доцент, Основне місце роботи	Факультет менеджменту та інформаційної безпеки	<p>Диплом спеціаліста, Вінницький державний технічний університет, рік закінчення: 1995, спеціальність: 0502 технологія машинобудування , Диплом спеціаліста, Вінницький державний технічний університет, рік закінчення: 2001, спеціальність: 0608 Облік та аудит, Диплом кандидата наук ДК 057483, виданий 24.09.2020, Атестація доцента АД 012114, виданий 20.02.2023</p>	25	Організація виробництва (в т.ч. курсова робота)	<p>Освіта: Вінницький державний технічний університет (1995 р., «Технологія машинобудування»), отримана кваліфікація: кваліфікація інженера-механіка; Вінницький державний технічний університет (2001 р., «Облік та аудит»), отримана кваліфікація: кваліфікація бухгалтера-економіста; Кандидат економічних наук, 08.00.04 «Економіка та управління підприємствами» (за видами економічної діяльності), дисертація: «Управління ефективністю інвестицій промислових підприємств у контексті стейкхолдерської теорії». Доцент кафедри економіки підприємства і виробничого менеджменту.</p> <p>Підвищення кваліфікації: 1. Підвищення кваліфікації: Company "Scientific Publications – Publ.Science" «Наукові Публікації», Україна, Київ, дистанційна, участь у вебінарі, Міжнародний досвід у публікаційній сфері. Успішні публікації у Scopus та Web of Science, 7.02.2022 до 11.02.2022, , Certificate № AA 3529/11.02.2022, 2022-02-11; (30 год, 1 кредит) 2. Scientific progress: innovations, achievements and prospects. Proceedings of the 2nd International scientific and practical conference. MDPC Publishing. Munich, Germany. 2022, дистанційна, участь у семінарі, Вибір стратегії ефективної взаємодії зацікавлених сторін при інвестуванні в людський капітал промислового підприємства, з 06.11.2022 по 08.11.2022, CERTIFICATE, 2022-11-08; (24 год. 0,8 кред.) 3. Instytut Badawczo-Rozwojowy Lubelskiego Parku, Lublin (Republic of Poland), дистанційна, участь у вебінарі, ТРАНСФЕР ОСВІТНІХ ТЕХНОЛОГІЙ В КРАЇНАХ ЄВРОПЕЙСЬКОГО СОЮЗУ ТА УКРАЇНІ, з</p>

8.10.2024 р. по 17.10.2024 р., , CERTIFICATE OF PARTICIPATION ESN<sup>o</sup> 21065 17.10.2024 (45 год. 1,5 кред.);

4. Стажування за кордоном, дистанційна форма, "Фандрейзинг та організація проєктної діяльності в закладах освіти: європейський досвід" (Польща – Україна), з 02 листопада 2024 р. по 7 грудня 2024 р., Фондація «Зустріч» (Польща), кафедра Польсько-Українських Студій Ягеллонського університету (Польща), Луганський обласний інститут післядипломної педагогічної освіти (Україна), громадська організація «Соборність» (Україна), Вид документу: Сертифікат. SZFL-003468., 2024-12-08. (180 год., 6 кред.).

5. Стажування за кордоном, Lublin University Of Technology, очне, ACADEMIC TRAINING, 1.06.2020 - 20.08.2020, Certificate № 4-2020-VNTU, 2020-08-20 (160 год., 5,3 кред.)

Член Української асоціації з розвитку менеджменту та бізнес-освіти (УАРМБО). Свідоцтво 1287 від 11 травня 2023 року.

Досвід практичної діяльності: Організація управління підприємством: кінцевий бенефіціарний власник (контролер), з 2004 по 2022 рр. Товариство з обмеженою відповідальністю "КВ2 І КО" (Надання інших інформаційних послуг, н. в. і. у. Надання в оренду й експлуатацію власного чи орендованого нерухомого майна).

Публікації:

1. Кавецький В. В., Ратушняк О. Г. Сучасні системи управління плануванням та організацією виробництва. Ефективна економіка. 2021. № 12. URL: <http://www.economy.nayka.com.ua/?op=1&z=9745>
2. Адлер О. О., Кавецький В. В. Стратегічне управління бізнес-процесами підприємства на основі рівня його економічної безпеки. Innovation and Sustainability. 2024. № 1. С. 73-82.
3. Ратушняк О. Г., Бікс Ю. С., Кавецький В. В. Організаційно-економічні засади використання технічної коноплі в будівництві як один з напрямків інноваційної та екологічної відбудови України. Innovation and Sustainability. 2024. № 2. С. 44-52.
4. Ратушняк О. Г., Кавецький В. В., Лесько О. Й. Самоменеджмент як основна складова в роботі операційного менеджера.



						<p>Ефективна економіка. 2022. № 1. URL: <a href="http://www.economy.nayka.com.ua/?op=1&amp;z=9885">http://www.economy.nayka.com.ua/?op=1&amp;z=9885</a></p> <p>5. Кавецький В. В. Методичні підходи до оцінювання ефективності інвестицій в окремі групи стейкхолдерів. Інвестиції: практика та досвід. 2022. № 1. С. 27–33. DOI: 10.32702/2306-6814.2022.1.27 (<a href="https://doi.org/10.32702/2306-6814.2022.1.27">https://doi.org/10.32702/2306-6814.2022.1.27</a>)</p> <p>6. Kavetskiy V. et al. (2022) Practice Analysis of Effectiveness Components for the System Functioning Process: Energy Aspect. In: Babichev S., Lytvynenko V. (eds) Lecture Notes in Computational Intelligence and Decision Making. ISDMCI 2021. Lecture Notes on Data Engineering and Communications Technologies, vol 77. Springer, Cham. <a href="https://doi.org/10.1007/978-3-030-82014-5_19">https://doi.org/10.1007/978-3-030-82014-5_19</a></p> <p>7. Кавецький В. В. Ключові чинники безпеки промислового підприємства у світлі стейкхолдерської теорії. Modern Economics. 2021. № 30(2021). С. 96-101. DOI: <a href="https://doi.org/10.31521/mo-decon.V30(2021)-15">https://doi.org/10.31521/mo-decon.V30(2021)-15</a>.</p> <p>8. Економіка, організація і управління бізнес-процесами. Практичні аспекти : електронний навчальний посібник комбінованого (локального та мережного) використання [Електронний ресурс] / Кавецький В. В., Причепа І. В., Адлер О. О. Вінниця : ВНТУ, 2024. 134 с.</p> <p>9. Методичні вказівки до самостійної роботи студентів з вивчення дисципліни «Організація виробництва» для студентів спеціальності 073 «Менеджмент» [Електронне видання] / уклад. В. В. Кавецький. Вінниця: ВНТУ, 2023. 48 с.</p> <p>10. Методичні вказівки до виконання курсової роботи з дисципліни «Організація виробництва» для студентів спеціальності 073 – «Менеджмент» / Уклад.: В. В. Кавецький, В. О. Козловський, О. Й. Лесько. [4-те вид., оновлене]. Вінниця : ВНТУ, 2021. 60 с.</p>	
4405	Лесько Олександр Йосипович	Завідувач кафедри, професор, Основне місце роботи	Факультет менеджменту та інформаційної безпеки	Диплом спеціаліста, Київський Орден Леніна політехнічний інститут імені 50-річчя Великої Жовтневої соціалістичної революції, рік закінчення: 1972, спеціальність: Технологія машинобудування, металорізальні верстати та інструменти, Диплом	43	Прийняття управлінських рішень у виробництві та комерції	Освіта: Київський політехнічний інститут (1972 р., «Технологія машинобудування, металорізальні верстати та інструменти»), отримана кваліфікація: кваліфікація інженер-механік. Вінницький державний технічний університет, (1999 р., «Облік і аудит»), отримана кваліфікація: кваліфікація бухгалтер-економіст Кандидат економічних наук, 08.09.01 «Демографія, економіка праці, соціальна економіка

спеціаліста,  
Вінницький  
державний  
технічний  
університет, рік  
закінчення: 1999,  
спеціальність:  
Облік і аудит,  
Диплом  
кандидата наук  
ДК 021455,  
виданий  
10.12.2003,  
Атестат доцента  
ДЦ 010800,  
виданий  
21.04.2005

і політика», дисертація:  
«Зайнятість та професійна  
реабілітація осіб з  
обмеженими фізичними  
можливостями  
(методологія, проблеми,  
підходи вирішення).  
Доцент кафедри  
економіки промисловості і  
організація виробництва.

Підвищення кваліфікації :  
Стажування у Люблінська  
Політехніка (Польща),  
очна форма «Розвиток  
інформаційно-  
економічних технологій  
шляхом використання  
нових технологій в галузі  
дослідження обробки  
зображень, машинного  
навчання, глобального  
навчання, штучного  
інтелекту, інноваційного  
менеджменту, передачі  
технологій», Факультет  
Електротехніки та  
Інформатики, з 15.07.2021  
р. по 15.08.2021 р. (180  
год., 6 кредитів).  
Сертифікат за підписом  
керівництва університету  
проходження стажування  
№ 13-2021-VNTU від  
15.08.2021.

Наукове консультування  
ПрАТ «Вінницький завод  
«Маяк»» (довідка ПрАТ  
«Вінницький завод  
«Маяк»» №768 від  
27.06.2018 р.; поновлення  
договору про співпрацю з  
2023 року – довідка ПрАТ  
«Вінницький завод  
«Маяк»» №212/877 від  
21.11.2023 р.

Асоційований член  
Української асоціації з  
розвитку менеджменту та  
бізнес-освіти (УАРМБО).  
Свідоцтво №1291 від 11  
травня 2023 року.

Досвід практичної  
діяльності: проректор з  
економічних питань 01.12  
2000 р. - наказ по ВНТУ  
№ 228-оп від 09.12.2000 р.  
2. директор інституту  
економіки - наказ по ВНТУ  
№ 9-оп від 04.01.2003 р.

Публікації:  
1. Причепя І. В., Лесько О  
Й., Сметанюк О. А.  
Сутність і роль оборотних  
засобів в системі  
ефективного управління  
виробничо-комерційними  
бізнес-процесами. Modern  
Economics. 2024. № 43.  
С.96-101. DOI:  
[https://doi.org/10.31521/modecon.V43\(2024\)-13](https://doi.org/10.31521/modecon.V43(2024)-13).  
2. Причепя І.В., Лесько О.  
Й., Горенко Р. В. До  
питання комерційної  
діяльності: поняття,  
фактори впливу,  
особливості управління за  
сучасних умов. Економіка  
та суспільство. 2022. №35.  
<https://doi.org/10.32782/2524-0072/2022-35-39>.  
3. Адлер О., Лесько, О.Й.,  
Лесько О. В. До питання  
актуальності та  
ефективності управління  
ІТ-проектами в бізнес-  
процесах сучасного  
підприємства. Економіка  
та суспільство. 2024. №59.  
<https://doi.org/10.32782/25>

						<p>24-0072/2024-59-1.</p> <p>4. Адлер О. О., Лесько О. Й., Кособуцька А. О. Управління кадровим персоналом підприємства в системі бізнес-аналізу (на прикладі ТОВ «Барлінек-Інвест»). Вісник Сумського національного аграрного університету. Серія «Економіка і менеджмент». 2022. № 2. С. 3-12.</p> <p>5. Ратушняк О. Г., Кавецький В. В., Лесько О. Й. Самоменеджмент як основна складова в роботі операційного менеджера. Ефективна економіка. 2022. № 1. URL: <a href="http://www.economy.nayka.com.ua/?op=1&amp;z=9885">http://www.economy.nayka.com.ua/?op=1&amp;z=9885</a>.</p> <p>6. Методичні вказівки до виконання самостійних робіт з вивчення дисципліни «Прийняття управлінських рішень у виробництві та комерції» для студентів спеціальності 073 «Менеджмент» [Електронний ресурс] / уклад. О. Й. Лесько, В. В. Кавецький. Вінниця: ВНТУ, 2023. 57 с.</p>	
206338	Штовба Олена Валеріївна	Доцент, Основне місце роботи	Факультет менеджменту та інформаційної безпеки	<p>Диплом спеціаліста, Вінницький державний технічний університет, рік закінчення: 2000, спеціальність: 0502 Менеджмент у виробничій сфері, Диплом кандидата наук ДК 040187, виданий 15.03.2007, Атестат доцента 12ДЦ 039704, виданий 23.09.2014</p>	22	Управління маркетинговою діяльністю	<p>Освіта: Вінницький державний технічний університет (2000 р., «Менеджмент у виробничій сфері»), отримана кваліфікація: економіст, менеджер виробництва. Кандидат економічних наук, спеціальність 08.06.01 – економіка, організація і управління підприємствами; дисертація «Товарний брендінг підприємств та шляхи забезпечення його ефективності» Доцент кафедри менеджменту та моделювання в економіці.</p> <p>Підвищення кваліфікації :  1.УкрІНТЕІ, участь у вебінарі, "Трансформація науки в бізнес: можливості для комерціалізації", з 04.10.2022 по 15.11.2022. Сертифікат з підвищення кваліфікації. UINTEI - 220312, 2022-11-18. 0,6 кредита  2. Стажування в центрі українсько-європейського наукового співробітництва PSAU, з 28.11.2022 по 08.01.2023. Свідоцтво про підвищення кваліфікації ADV-28117-PSUA, 2023-03-08 Тема стажування: «Комунікативні маркетингові стратегії в умовах обмеженого бюджету».6 кредитів  3. Стажування в Genesis Product IT foundation for education, з 24.07.2023 по 04.08.2023. Сертифікат № 221/082-2023, 2023-08-15. Тема стажування: «Маркетинг IT-продуктів».2 кредити  4. Міжнародне стажування у Люблінському технологічному університеті (Польща) з 10.09.2023р. по 10.11.2023р. Сертифікат про міжнародне стажування №18-2023-</p>

VNTU, 2023-11-10. Тема стажування: «Застосування нових знань для розробки соціально-інформаційних технологій з використанням сучасних методів машинного навчання, штучного інтелекту, глибокого навчання, аналізу зображень та моделей інноваційного менеджменту і міжнародного трансферу технологій». 6 кредити

Відповідає науково-дослідній темі: "Сучасні теорії та прикладна реалізація поведінкових моделей розвитку підприємств у вітчизняному та міжнародному бізнес-середовищі" (номер державної реєстрації 0121U114653, термін виконання 2021–2022 рр.)

Наукове консультування підприємства ТОВ «ЕКО ВАТЕР» впродовж 2015-2020 рр. з питань формування маркетингових моделей підприємства (довідка №27 від 15.09.2020 р.). Договір про співпрацю ВНТУ та Еко-Ватер №36 від 10 вересня 2021 р. Наукове консультування ТОВ «Сола-Р» впродовж 2022-2024 рр. з питань оцінки ефективності існуючих каналів збуту підприємства, використання сучасних інструментів digital-маркетингу та побудови системи КРІ для оцінки ефективності маркетингової діяльності на громадських засадах (довідка №96 від 26.12.2024 р.) Договір про співпрацю № 37 з ТОВ "Сола-Р" від 10 вересня 2021 р.

Публікації:  
1. Штовба О.В. Кластеризація пивного асортименту за доступними кількісними атрибутами для раціонального рекламування. Актуальні питання економічних наук. 2025. № 7. URL: <https://doi.org/10.5281/zenodo.14634020>

2. Штовба О.В., Штовба С.Д. Динаміка вартості найдорожчих глобальних брендів в географічному контексті. Innovation and Sustainability. 2024. № 4. С. 35-42.

URL: <https://ins.vntu.edu.ua/index.php/ins/article/view/30>

1/275  
3. Штовба О.В. Адаптаційне управління показом рекламних роликів в соціальних мережах за сферою багаторукового бандіта. Innovation and Sustainability. 2024. №1. С. 83-92.

URL: <https://doi.org/10.31649/ins.2024.1.83.92>

						<p>4. Штовба О. В. Пріоритетні задачі смартизації шопінгу у традиційному гіпермаркеті за принципами Retail 4.0. Innovation and Sustainability. 2023. № 2. С. 8-17. URL: <a href="https://doi.org/10.31649/ins.2023.2.8.17">https://doi.org/10.31649/ins.2023.2.8.17</a></p> <p>5. Shtovba S., Petrychko M., Shtovba O. Similarity Metric of Categorical Distributions for Topic Modeling Problems with Akin Categories. CEUR Workshop Proceedings, "Proc. of the Sixth International Workshop on Computer Modeling and Intelligent Systems". 2023. Vol. 3392. P. 76-85. URL: <a href="https://doi.org/10.32782/cmis/3392-7">https://doi.org/10.32782/cmis/3392-7</a></p> <p>6. Shtovba S., Shtovba O., Filatova L. The Current State of Brand Mangement Research: An Overview of Leaders and Trends in Branding Research Over the Past 20 Years. The Bottom Line. 2020. Vol. 33, №1. P. 1-11. URL: <a href="https://doi.org/10.1108/BL-08-2019-0106">https://doi.org/10.1108/BL-08-2019-0106</a></p> <p>7. Shtovba S., Shtovba O., An informetric view on relations between global brands and research activity. CEUR Workshop Proceedings, "Proc. of the Third International Workshop on Computer Modeling and Intelligent Systems". 2020. Vol. 2608. P. 990-1000. DOI: <a href="https://doi.org/10.32782/cmis/2608-74">10.32782/cmis/2608-74</a></p> <p>8. Методичні вказівки до самостійної роботи з дисципліни «Управління маркетинговою діяльністю» для студентів спеціальності 073 «Менеджмент». Вінниця : ВНТУ, 2024. 26 с.</p>	
72968	Козловський Володимир Олександрович	Професор, Основне місце роботи	Факультет менеджменту та інформаційної безпеки	<p>Диплом спеціаліста, Київський Орден Леніна політехнічний інститут імені 50-річчя Великої Жовтневої соціалістичної революції, рік закінчення: 1972, спеціальність: 0701 Радіотехніка, Диплом кандидата наук ЕК 011210, виданий 14.10.1981, Атестат доцента ДЦ 079485, виданий 27.03.1985</p>	52	Основи підприємництва	<p>Освіта: Київський політехнічний інститут (1972 р.), спеціальність: «Радіотехніка», отримана кваліфікація: радіоінженер. Кандидат економічних наук, 08.00.05 «Економіка, організація управління і планування народного господарства (промисловість). Дисертація: «Удосконалення організації внутрішньозаводського госпрозрахунку – важливий резерв підвищення ефективності виробництва». Доцент кафедри економіки промисловості та організації виробництва.</p> <p>Підвищення кваліфікації :  1. Стажування на ТОВ «Українські технологічні продукти», заочна. Сучасні інформаційні технології у виробництві, з 05.11.2024 р. по 10.01.2025 р. Довідка за підписом керівництва підприємства про проходження стажування від 10.01.2025р. (100 год, 3,3 кред.).  2. Стажування у ТОВ</p>

«Ремонтно-монтажний комбінат «ТОРГТЕХНІКА» з 01.03.2021 по 31.03.2021 р. (80 год., 2,7 кред.). Довідка за підписом керівництва підприємства про проходження стажування № 26-21 від 30.03.2021. Рішення кафедри від 23 лютого 2021 р., протокол № 13. Тема: «Поглиблення знань та навичок використання новітніх підходів до організації виробничої, комерційної та зовнішньоекономічної діяльності підприємства».

3. Участь у вебінарі «Генеративний штучний інтелект і освіта: можливості і виклики» (Національний університет фізичного виховання і спорту України, м.Київ), 12 грудня 2024 р. Сертифікат (3,0 год; 0,1 кред).

4. Участь у вебінарі «Зміцнення української вищої освіти: орієнтація в революції ШІ у викладанні та навчанні» (Національний університет фізичного виховання і спорту України, м.Київ), 10 грудня 2024 р. Сертифікат (3,0 год; 0,1 кред);

Асоційований член Української асоціації з розвитку менеджменту та бізнес-освіти (УАРМБО). Свідоцтво № 1294 від 11 травня 2023 року.

Член редакційної колегії наукового видання категорії Б "INNOVATION and SUSTAINABILITY" (<https://ins.vntu.edu.ua/index.php/ins/about/editorialTeam>).

Публікації:

1. Козловський В.О. Підприємництво України в умовах інституційних змін. Innovation and sustainability. 2021. №1. С.54-63. URL: <https://doi.org/10.31649/ins.2021.1.35-54.63>.

2. Козловський В.О. Деякі аспекти функціонування виробничого менеджменту вітчизняних підприємств в сучасних умовах.

Інвестиції: практика та досвід. 2024, № 24. С. 84-91. URL : <https://www.nayka.com.ua/index.php/investplan/issue/view/190>.

3. Козловський В.О. Управління якістю продукції і комерції у сучасному виробництві. Економіка і організація управління. 2024. № 3 (55). С. 62-71.

4. Kozlovskiy V. O. et al. Investments in the Sustainable Development of the Potato Sector in Ukraine based on the Optimal Balance of Production and Consumption SEAS Transactions on Business and Economics This link is disabled, 2022, 19, pp. 186–196, URL: <https://wseas.com/journals/bae/2022/a365107->

						<p>1547.pdf.5.Козловський В.О., Ноздрін Д.Ю., Пушненко Д.Ю. Сучасні форми та інноваційні методи державного управління електроенергетичною галуззю. Економіка і суспільство. 2024. № 59. : <a href="https://doi.org/10.32782/2524-0072/2024-59-35">https://doi.org/10.32782/2524-0072/2024-59-35</a>.</p> <p>6.Козловський В.О., Зуєв М.С., Паночишен А.М. Парадигма забезпечення економічної безпеки аграрної галузі в умовах глобалізаційних викликів. Агросвіт. 2024. №4. С. 116-122. URL:<a href="https://www.nayka.com.ua/index.php/agrosvit/article/view/2980/3016">https://www.nayka.com.ua/index.php/agrosvit/article/view/2980/3016</a>.</p> <p>7.Kozlovskiy, V. &amp; et. Forecasting the competitiveness of the agrarian sector of Ukraine in the conditions of War and European integration. Bulgarian Journal of Agricultural Science. 2023. 29 (No 5). 774–783.</p> <p>8.Kozlovskiy V. O. et al. Efficiency Assessment of Tax Measures in the European Countries Against the Effects of COVID-19», Problemy Ekorozwoju this link is disabled, 2022, 17(1), стр. 16–22. Problemy Ekorozwoju – Problems of sustainable development, Vol. 17(1), pp. 16-22. DOI: 10.35784/pe.2022.1.02 URL: <a href="https://ekorozwoj.pollub.pl/no33/02.Bilenko_et_al.pdf">https://ekorozwoj.pollub.pl/no33/02.Bilenko_et_al.pdf</a></p> <p>9.Козловський, В. О. Основи підприємництва : електронний навчальний посібник комбінованого (локального та мережного) використання [Електронний ресурс]. [Вид. 3-є, переробл. та доповн.]. Вінниця : ВНТУ, 2023. 132 с.</p> <p>10. Методичні вказівки до самостійної роботи з дисципліни «Основи підприємництва» та індивідуальні (розрахункові) завдання для студентів спеціальності 073 «Менеджмент» освітньої програми «Менеджмент виробничої та комерційної діяльності» / Укладач В. О. Козловський. Вінниця : ВНТУ, 2022. 62 с.</p>	
201633	Кавецький Вячеслав Валерійович	Доцент, Основне місце роботи	Факультет менеджменту та інформаційної безпеки	<p>Диплом спеціаліста, Вінницький державний технічний університет, рік закінчення: 1995, спеціальність: 0502 технологія машинобудування</p> <p>Диплом спеціаліста, Вінницький державний технічний університет, рік закінчення: 2001, спеціальність: 0608 Облік та аудит, Диплом кандидата наук ДК 057483, виданий 24.09.2020, Аттестат доцента</p>	25	Менеджмент комерційної діяльності (в т.ч. курсова робота)	<p>Освіта: Вінницький державний технічний університет (1995 р., «Технологія машинобудування»), отримана кваліфікація: кваліфікація інженера-механіка; Вінницький державний технічний університет (2001 р., «Облік та аудит»), отримана кваліфікація: кваліфікація бухгалтера-економіста; Кандидат економічних наук, 08.00.04 «Економіка та управління підприємствами» (за видами економічної діяльності), дисертація: «Управління ефективністю інвестицій промислових підприємств у контексті стейкхолдерської теорії».</p>

АД 012114,  
виданий  
20.02.2023

Доцент кафедри економіки підприємства і виробничого менеджменту.

Підвищення кваліфікації:  
1. Підвищення кваліфікації: Company "Scientific Publications – Publ.Science" «Наукові Публікації», Україна, Київ, дистанційна, участь у вебінарі, Міжнародний досвід у публікаційній сфері. Успішні публікації у Scopus та Web of Science, 7.02.2022 до 11.02.2022, , Certificate № AA 3529/11.02.2022, 2022-02-11; (30 год, 1 кредит)  
2. Scientific progress: innovations, achievements and prospects. Proceedings of the 2nd International scientific and practical conference. MDPC Publishing. Munich, Germany. 2022, дистанційна, участь у семінарі, Вибір стратегії ефективної взаємодії зацікавлених сторін при інвестуванні в людський капітал промислового підприємства, з 06.11.2022 по 08.11.2022, CERTIFICATE, 2022-11-08; (24 год. 0,8 кред.)  
3. Instytut Badawczo-Rozwojowy Lubelskiego Parku, Lublin (Republic of Poland), дистанційна, участь у вебінарі, ТРАНСФЕР ОСВІТНІХ ТЕХНОЛОГІЙ В КРАЇНАХ ЄВРОПЕЙСЬКОГО СОЮЗУ ТА УКРАЇНИ, з 8.10.2024 р. по 17.10.2024 р., , CERTIFICATE OF PARTICIPATION ESN№ 21065 17.10.2024 (45 год. 1,5 кред.);  
4. Стажування за кордоном, дистанційна форма, "Фандрейзинг та організація проєктної діяльності в закладах освіти: європейський досвід» (Польща – Україна), з 02 листопада 2024 р. по 7 грудня 2024 р., Фондація «Зустріч» (Польща), кафедра Польсько-Українських Студій Ягеллонського університету (Польща), Луганський обласний інститут післядипломної педагогічної освіти (Україна), громадська організація «Соборність» (Україна), Вид документу: Сертифікат. SZFL-003468., 2024-12-08. (180 год., 6 кред.).  
5. Стажування за кордоном, Lublin University Of Technology, очне, ACADEMIC TRAINING, 1.06.2020 - 20.08.2020, Certificate № 4-2020-VNTU, 2020-08-20 (160 год., 5,3 кред.)  
Член Української асоціації з розвитку менеджменту та бізнес-освіти (УАРМБО). Свідоцтво 1287 від 11 травня 2023 року.  
Досвід практичної діяльності: Організація управління підприємством: кінцевий



бенефіціарний власник (контролер), з 2004 по 2022 рр. Товариство з обмеженою відповідальністю "КВ2 І КО" (Надання інших інформаційних послуг, н. в. і. у. Надання в оренду й експлуатацію власного чи орендованого нерухомого майна).

Публікації:

1. Кавецький В.В. Управління ефективністю інвестицій промислових підприємств: сутність та особливості врахування потреб стейкхолдерів : монографія / В. В. Кавецький, Н. В. Буреннікова. Вінниця : ВНТУ, 2022. 212 с.
2. Кавецький В. В., Ратушняк О. Г. Сучасні системи управління плануванням та організацією виробництва. Ефективна економіка. 2021. № 12. URL: <http://www.economy.nayka.com.ua/?op=1&z=9745>
3. Причепя І.В. Лесько О.Й., Кавецький В.В. Інноваційне управління виробничо-комерційною діяльністю як чинник забезпечення конкурентоспроможності підприємства за умов тотальної цифровізації. Економіка та суспільство. 2024. №70.
4. Адлер О. О., Кавецький В. В. Стратегічне управління бізнес-процесами підприємства на основі рівня його економічної безпеки. Innovation and Sustainability. 2024. № 1. С. 73-82.
5. Ратушняк О. Г., Бікс Ю. С., Кавецький В. В. Організаційно-економічні засади використання технічної коноплі в будівництві як один з напрямків інноваційної та екологічної відбудови України. Innovation and Sustainability. 2024. № 2. С. 44-52.
6. Кавецький В. В. Методичні підходи до оцінювання ефективності інвестицій в окремі групи стейкхолдерів. Інвестиції: практика та досвід. 2022. № 1. С. 27-33. DOI: 10.32702/2306-6814.2022.1.27 (<https://doi.org/10.32702/2306-6814.2022.1.27>)
7. Kavetskiy V. et al. (2022) Practice Analysis of Effectiveness Components for the System Functioning Process: Energy Aspect. In: Babichev S., Lytvynenko V. (eds) Lecture Notes in Computational Intelligence and Decision Making. ISDMCI 2021. Lecture Notes on Data Engineering and Communications Technologies, vol 77. Springer, Cham. [https://doi.org/10.1007/978-3-030-82014-5\\_19](https://doi.org/10.1007/978-3-030-82014-5_19)
8. Кавецький В. В. Ключові чинники безпеки промислового підприємства у світлі стейкхолдерської теорії .

						<p>Modern Economics. 2021. № 30(2021). С. 96-101. DOI: <a href="https://doi.org/10.31521/mo-decon.V30(2021)-15">https://doi.org/10.31521/mo-decon.V30(2021)-15</a>.</p> <p>9. Економіка, організація і управління бізнес-процесами. Практичні аспекти : електронний навчальний посібник комбінованого (локального та мережного) використання [Електронний ресурс] / Кавецький В. В., Причепа І. В., Адлер О. О. Вінниця : ВНТУ, 2024. 134 с.</p> <p>10. Методичні вказівки до самостійної роботи студентів з вивчення дисципліни «Менеджмент комерційної діяльності» для студентів спеціальності 073 «Менеджмент» (освітня програма «Менеджмент виробничої та комерційної діяльності») / Уклад. В. В. Кавецький. Вінниця: ВНТУ, 2024. 41 с.</p> <p>11. Методичні вказівки до виконання курсових робіт з дисципліни «Менеджмент комерційної діяльності» для студентів спеціальності 073 «Менеджмент» (освітня програма «Менеджмент виробничої та комерційної діяльності») [Електронний ресурс] / уклад. В. В. Кавецький. Вінниця : ВНТУ, 2024. 32 с.</p>	
72968	Козловський Володимир Олександрович	Професор, Основне місце роботи	Факультет менеджменту та інформаційної безпеки	<p>Диплом спеціаліста, Київський Орден Леніна політехнічний інститут імені 50-річчя Великої Жовтневої соціалістичної революції, рік закінчення: 1972, спеціальність: 0701 Радіотехніка, Диплом кандидата наук ЭК 011210, виданий 14.10.1981, Агестат доцента ДЦ 079485, виданий 27.03.1985</p>	52	Виробничий менеджмент (в т.ч. курсова робота)	<p>Освіта: Київський політехнічний інститут (1972 р.), спеціальність: «Радіотехніка», отримана кваліфікація: радіоінженер. Кандидат економічних наук, 08.00.05 «Економіка, організація управління і планування народного господарства (промисловість). Дисертація: «Удосконалення організації внутрішньозаводського господарування – важливий резерв підвищення ефективності виробництва». Доцент кафедри економіки промисловості та організації виробництва.</p> <p>Підвищення кваліфікації : 1. Стажування на ТОВ «Українські технологічні продукти», заочна. Сучасні інформаційні технології у виробництві, з 05.11.2024 р. по 10.01.2025 р. Довідка за підписом керівництва підприємства про проходження стажування від 10.01.2025 р. (100 год, 3,3 кред.). 2. Стажування у ТОВ «Ремонтно-монтажний комбінат «ТОРГТЕХНІКА» з 01.03.2021 по 31.03.2021 р. (80 год., 2,7 кред.). Довідка за підписом керівництва підприємства про проходження стажування № 26-21 від 30.03.2021. Рішення кафедри від 23 лютого 2021 р., протокол № 13. Тема: «Поглиблення знань</p>

та навичок використання новітніх підходів до організації виробничої, комерційної та зовнішньоекономічної діяльності підприємства».

3. Участь у вебінарі “Генеративний штучний інтелект і освіта: можливості і виклики” (Національний університет фізичного виховання і спорту України, м. Київ), 12 грудня 2024 р. Сертифікат (3,0 год; 0,1 кред).

4. Участь у вебінарі “Зміцнення української вищої освіти: орієнтація в революції ШІ у викладанні та навчанні” (Національний університет фізичного виховання і спорту України, м. Київ), 10 грудня 2024 р. Сертифікат (3,0 год; 0,1 кред);

Асоційований член Української асоціації з розвитку менеджменту та бізнес-освіти (УАРМБО). Свідоцтво № 1294 від 11 травня 2023 року.

Член редакційної колегії наукового видання категорії Б "INNOVATION and SUSTAINABILITY" (<https://ins.vntu.edu.ua/index.php/ins/about/editorialTeam>).

Публікації:

1. Козловський В.О. Деякі аспекти функціонування виробничого менеджменту вітчизняних підприємств в сучасних умовах. Інвестиції: практика та досвід. 2024, № 24. С. 84-91. URL : <https://www.nayka.com.ua/index.php/investplan/issue/view/190>.
2. Козловський В.О. Управління якістю продукції і комерції у сучасному виробництві. Економіка і організація управління. 2024. № 3 (55). С. 62-71.
- Козловський В.О. Підприємництво України в умовах інституційних змін. Innovation and sustainability. 2021. №1. С.54-63. URL: <https://doi.org/10.31649/ins.2021.1.35.54.63>.
3. Kozlovskiy, V. & et. Forecasting the competitiveness of the agrarian sector of Ukraine in the conditions of War and European integration. Bulgarian Journal of Agricultural Science. 2023. 29 (No 5). 774–783.
4. Kozlovskiy V. O. et al. Efficiency Assessment of Tax Measures in the European Countries Against the Effects of COVID-19», Problemy Ekorozwoju this link is disabled, 2022, 17(1), стр. 16–22. Problemy Ekorozwoju – Problems of sustainable development, Vol. 17(1), pp. 16-22. DOI: 10.35784/pe.2022.1.02 URL: [https://ekorozwoj.pollub.pl/no33/02.Bilenko\\_et\\_al.pdf](https://ekorozwoj.pollub.pl/no33/02.Bilenko_et_al.pdf)
5. Kozlovskiy V. O. et al.

						<p>Investments in the Sustainable Development of the Potato Sector in Ukraine based on the Optimal Balance of Production and Consumption SEAS Transactions on Business and Economics 2022, 19, pp. 186–196, URL: <a href="https://wseas.com/journals/bae/2022/a365107-1547.pdf">https://wseas.com/journals/bae/2022/a365107-1547.pdf</a>.</p> <p>6. Козловський В.О., Ноздрін Д.Ю., Пушненко Д.Ю. Сучасні форми та інноваційні методи державного управління електроенергетичною галуззю. Економіка і суспільство. № 59. 2024. : <a href="https://doi.org/10.32782/2524-0072/2024-59-35">https://doi.org/10.32782/2524-0072/2024-59-35</a>.</p> <p>7. Козловський В.О. Виробничий менеджмент. Навчальний посібник-практикум. Видання 3-є, виправлене і доповнене, Вінниця. ВНТУ, 2024. 133 с.</p> <p>8. Методичні вказівки до виконання курсових робіт з дисципліни «Виробничий менеджмент» для студентів спеціальності 073 «Менеджмент» освітньої програми «Менеджмент виробничої і комерційної діяльності» [Електронний ресурс]. Вінниця, ВНТУ, 2024. 32 с.</p>
195009	Причепя Ірина Валеріївна	Доцент, Основне місце роботи	Факультет менеджменту та інформаційної безпеки	<p>Диплом спеціаліста, Вінницький державний технічний університет, рік закінчення: 2003, спеціальність: 0502 Менеджмент організацій, Диплом кандидата наук ДК 002523, виданий 22.12.2011, Атестація доцента 12ДЦ 039034, виданий 26.06.2014</p>	18	<p>Основи виробничої і комерційної діяльності</p> <p>Освіта: Вінницький державний технічний університет (2003 р.), спеціальність: «Менеджмент організацій», отримана кваліфікація: менеджер-економіст. Кандидат економічних наук, 08.00.04 «Економіка та управління підприємствами» (за видами економічної діяльності), дисертація: «Оцінювання в управлінні інноваційним потенціалом машинобудівних підприємств». Доцент кафедри економіки підприємства і виробничого менеджменту.</p> <p>Підвищення кваліфікації :  1. Стажування на ПрАТ «Вінницький завод «Маяк» з 15.03.2021 по 16.04.2021 р. (100 год., 3,3 кредита). Довідка за підписом керівництва підприємства про проходження стажування №150/91 від 16.04.2021, наказ ВНТУ № 70-оп від 09.03.2021. Тема: «Економічне обґрунтування інноваційних рішень на вітчизняних підприємствах, вивчення практичного досвіду та особливостей управління промисловим підприємством за сучасних умов господарювання».  2. Навчання за освітньою програмою професійного розвитку «Створення електронного інформаційного освітньо-наукового середовища для</p>

змішаного та дистанційного навчання» (Вінницький національний технічний університет) з 13.09.2021 р. по 25.05.2022 р. (120 год., 4 кредита). Свідоцтво про підвищення кваліфікації. Серія ПК № 020706930282-22, видано 26.09.2022 р.  
Тема випускової роботи: «Створення електронних ресурсів для змішаного навчання студентів спеціальності 073-«Менеджмент» у середовищі підтримки навчального процесу JetIQ».

3. Стажування за кордоном, дистанційна форма, «Фандрейзинг та організація проєктної діяльності в закладах освіти: європейський досвід» (Польща – Україна), з 04 листопада 2023 р. по 10 грудня 2023 р., Фондація «Зустріч» (Польща), кафедра Польсько-Українських Студій Ягеллонського університету (Польща), Луганський обласний інститут післядипломної педагогічної освіти (Україна), громадська організація «Соборність» (Україна), Сертифікат. SZFL-002979., 2023-12-10. Член редакційної колегії іноземних наукових видань, що індексуються в бібліографічних базах IndexCopernicus, GoogleScholar: «Scientific look into the future», Ukraine; «Modern engineering and innovative technologies», Germany; «SWorldJournal», Bulgaria. Сертифікат № Ref. red-24010042 від 31.01.2024.

Асоційований член Української асоціації з розвитку менеджменту та бізнес-освіти (УАРМБО). Свідоцтво 1287 від 11 травня 2023 року.

Публікації:

1. Причепя І. В., Лесько О. Й., Горенко Р. В. До питання комерційної діяльності : поняття, фактори впливу, особливості управління за сучасних умов. Економіка та суспільство. 2022. №35. <https://doi.org/10.32782/2524-0072/2022-35-39>.

2. Причепя І. В., Лесько О. Й., Сметанюк О. А. Сутність і роль оборотних засобів в системі ефективного управління виробничо-комерційними бізнес-процесами. Modern Economics. 2024. № 43. С. 96-101. DOI: [https://doi.org/10.31521/modecon.V43\(2024\)-13](https://doi.org/10.31521/modecon.V43(2024)-13).

3. Причепя І. В., Лесько О. Й., Кавецький В. В. Інноваційне управління виробничо-комерційною діяльністю як чинник забезпечення конкурентоспроможності підприємства за умов тотальної цифровізації. Економіка та суспільство. 2024. №70.

						<p>4. Причепя І.В., Руда Л.П., Адлер О.А. Концептуальні засади інтелектуалізації економічних відносин і процесів на різних рівнях господарювання. Інфраструктура ринку. 2021. № 54. С. 42-47.</p> <p>5. Сметанюк О.А., Причепя І.В., Білоконь Т.М. Особливості аналізу фінансового стану підприємства в умовах обмежених обсягів інформаційного забезпечення. Ефективна економіка. № 9 (2022). URL : <a href="https://www.nayka.com.ua/index.php/ee/article/view/545/552">https://www.nayka.com.ua/index.php/ee/article/view/545/552</a>.</p> <p>6. Кавецький В. В., Причепя І. В., Адлер О. О. Економіка, організація і управління бізнес-процесами. Практичні аспекти : електронний навчальний посібник комбінованого (локального та мережного) використання. Вінниця : ВНТУ, 2024. 134с.</p> <p>7. Методичні вказівки до виконання самостійної роботи з дисципліни «Основи виробничої і комерційної діяльності» для студентів спеціальності 073 «Менеджмент» (освітня програма «Менеджмент виробничої та комерційної діяльності») / уклад. І. В. Причепя, В.О. Козловський. Вінниця : ВНТУ, 2024. 65 с.</p>	
72968	Козловський Володимир Олександрович	Професор, Основне місце роботи	Факультет менеджменту та інформаційної безпеки	<p>Диплом спеціаліста, Київський Орден Леніна політехнічний інститут імені 50-річчя Великої Жовтневої соціалістичної революції, рік закінчення: 1972, спеціальність: 0701 Радіотехніка, Диплом кандидата наук ЕК 011210, виданий 14.10.1981, Атестат доцента ДЦ 079485, виданий 27.03.1985</p>	52	Управління якістю у виробництві та комерції	<p>Освіта: Київський політехнічний інститут (1972 р.), спеціальність: «Радіотехніка», отримана кваліфікація: радіоінженер. Кандидат економічних наук, 08.00.05 «Економіка, організація управління і планування народного господарства (промисловість). Дисертація: «Удосконалення організації внутрішньозаводського госпрозрахунку – важливий резерв підвищення ефективності виробництва». Доцент кафедри економіки промисловості та організації виробництва.</p> <p>Підвищення кваліфікації :  1. Стажування на ТОВ «Українські технологічні продукти», заочна. Сучасні інформаційні технології у виробництві, з 05.11.2024 р. по 10.01.2025 р. Довідка за підписом керівництва підприємства про проходження стажування від 10.01.2025 р. (100 год, 3,3 кред.).  2. Стажування у ТОВ «Ремонтно-монтажний комбінат «ТОРІТЕХНІКА» з 01.03.2021 по 31.03.2021 р. (80 год., 2,7 кред.). Довідка за підписом керівництва підприємства про проходження стажування № 26-21 від 30.03.2021. Рішення кафедри від 23 лютого 2021 р., протокол № 13.</p>

Тема: «Поглиблення знань та навичок використання новітніх підходів до організації виробничої, комерційної та зовнішньоекономічної діяльності підприємства».

3. Участь у вебінарі «Генеративний штучний інтелект і освіта: можливості і виклики» (Національний університет фізичного виховання і спорту України, м. Київ), 12 грудня 2024 р. Сертифікат (3,0 год; 0,1 кред).

4. Участь у вебінарі «Зміцнення української вищої освіти: орієнтація в революції ШІ у викладанні та навчанні» (Національний університет фізичного виховання і спорту України, м. Київ), 10 грудня 2024 р. Сертифікат (3,0 год; 0,1 кред);

Асоційований член Української асоціації з розвитку менеджменту та бізнес-освіти (УАРМБО). Свідоцтво № 1294 від 11 травня 2023 року.

Член редакційної колегії наукового видання категорії Б "INNOVATION and SUSTAINABILITY" (<https://ins.vntu.edu.ua/index.php/ins/about/editorialTeam>).

Публікації:

1. Козловський В. О. Управління якістю продукції і комерції у сучасному виробництві. Економіка і організація управління. 2024. № 3 (55). С. 62-71.
2. Козловський В. О. Підприємництво України в умовах інституційних змін. Innovation and sustainability. 2021. №1. С. 54-63. URL: <https://doi.org/10.31649/ins.2021.1.35-54.63>.
3. Козловський В. О. Деякі аспекти функціонування виробничого менеджменту вітчизняних підприємств в сучасних умовах. Інвестиції: практика та досвід. 2024, № 24. С. 84-91. URL: <https://www.nayka.com.ua/index.php/investplan/issue/view/190>.
4. Kozlovskiy, V. & et. Forecasting the competitiveness of the agrarian sector of Ukraine in the conditions of War and European integration. Bulgarian Journal of Agricultural Science. 2023. 29 (No 5). 774-783.
5. Kozlovskiy V. O. et al. Efficiency Assessment of Tax Measures in the European Countries Against the Effects of COVID-19», Problemy Ekorozwoju, 2022, 17(1), стр. 16-22. Problemy Ekorozwoju – Problems of sustainable development, Vol. 17(1), pp. 16-22. DOI: 10.35784/pe.2022.1.02 URL: [https://ekorozwoj.pollub.pl/no33/02.Bilenko\\_et\\_al.pdf](https://ekorozwoj.pollub.pl/no33/02.Bilenko_et_al.pdf)

							6. Козловський В.О. Управління якістю у виробництві і комерції: навчальний посібник-практикум. Видання 3-є, переробл. і допов. Вінниця : ВНТУ, 2024. 102 с.
4405	Лесько Олександр Йосипович	Завідувач кафедри, професор, Основне місце роботи	Факультет менеджменту та інформаційної безпеки	Диплом спеціаліста, Київський Орден Леніна політехнічний інститут імені 50-річчя Великої Жовтневої соціалістичної революції, рік закінчення: 1972, спеціальність: Технологія машинобудування, металорізальні верстати та інструменти, Диплом спеціаліста, Вінницький державний технічний університет, рік закінчення: 1999, спеціальність: Облік і аудит, Диплом кандидата наук ДК 021455, виданий 10.12.2003, Атестат доцента ДЦ 010800, виданий 21.04.2005	43	Планування та управління бізнесом (в т.ч. курсова робота)	<p>Освіта: Київський політехнічний інститут (1972 р., «Технологія машинобудування, металорізальні верстати та інструменти»), отримана кваліфікація: кваліфікація інженер-механік. Вінницький державний технічний університет, (1999 р., «Облік і аудит»), отримана кваліфікація: кваліфікація бухгалтер-економіст Кандидат економічних наук, 08.09.01 «Демографія, економіка праці, соціальна економіка і політика», дисертація: «Зайнятість та професійна реабілітація осіб з обмеженими фізичними можливостями (методологія, проблеми, шляхи вирішення). Доцент кафедри економіки промисловості і організація виробництва.</p> <p>Підвищення кваліфікації : Стажування у Люблінська Політехніка (Польща), очна форма «Розвиток інформаційно-економічних технологій шляхом використання новий технологій в галузі дослідження обробки зображень, машинного навчання, глобального навчання, штучного інтелекту, інноваційного менеджменту, передачі технологій», Факультет Електротехніки та Інформатики, з 15.07.2021 р. по 15.08.2021 р. (180 год., 6 кредитів). Сертифікат за підписом керівництва університету проходження стажування № 13-2021-VNTU від 15.08.2021.</p> <p>Наукове консультування ПрАТ «Вінницький завод «Маяк»» (довідка ПрАТ «Вінницький завод «Маяк»» №768 від 27.06.2018 р.; поновлення договору про співпрацю з 2023 року – довідка ПрАТ «Вінницький завод «Маяк»» №212/877 від 21.11.2023 р.</p> <p>Асоційований член Української асоціації з розвитку менеджменту та бізнес-освіти (УАРМБО). Свідоцтво №1291 від 11 травня 2023 року.</p> <p>Досвід практичної діяльності: проректор з економічних питань 01.12.2000 р. - наказ по ВНТУ № 228-оп від 09.12.2000 р. 2. директор інституту економіки - наказ по ВНТУ № 9-оп від 04.01.2003 р.</p> <p>Публікації: 1. Глушенко Л. Д., Лесько О. Й., Бальзан М. В. Теоретичні аспекти та</p>



						<p>сучасні тенденції бізнес-планування на підприємстві. Modern Economics. 2022. № 31. С. 32-37. DOI: <a href="https://doi.org/10.31521/modecon.V31(2022)-05">https://doi.org/10.31521/modecon.V31(2022)-05</a>.</p> <p>2. Причепа І. В., Лесько О. І., Сметанюк О. А. Сутність і роль оборотних засобів в системі ефективного управління виробничо-комерційними бізнес-процесами. Modern Economics. 2024. № 43. С.96101. DOI: <a href="https://doi.org/10.31521/modecon.V43(2024)-13">https://doi.org/10.31521/modecon.V43(2024)-13</a>.</p> <p>3. Адлер О., Лесько, О.І., Лесько О.В. До питання актуальності та ефективності управління ІТ-проектами в бізнес-процесах сучасного підприємства. Економіка та суспільство. 2024. №59. <a href="https://doi.org/10.32782/2524-0072/2024-59-1">https://doi.org/10.32782/2524-0072/2024-59-1</a>.</p> <p>4. Адлер О. О., Долгий Л. М., Лесько О. І. Застосування LEAN-технологій в системі бізнес-планування та економічного аналізу сучасного підприємства (на прикладі ПрАТ «Концерн Хлібпром»). Причорноморські економічні студії. Одеса : Видавничий дім «Гельветика», 2022. № 4. С. 98-105.</p> <p>5. Адлер О. О., Лесько О. І., Кособуцька А. О. Управління кадровим персоналом підприємства в системі бізнес-аналізу (на прикладі ТОВ «Барлінек-Інвест»). Вісник Сумського національного аграрного університету. Серія «Економіка і менеджмент». 2022. № 2. С. 3-12.</p> <p>6. Причепа І.В. Лесько О.І., Кавецький В.В. Інноваційне управління виробничо-комерційною діяльністю як чинник забезпечення конкурентоспроможності підприємства за умов тотальної цифровізації. Економіка та суспільство. 2024. №70.</p>	
181820	Адлер Оксана Олександрівна	Доцент, Основне місце роботи	Факультет менеджменту та інформаційної безпеки	<p>Диплом спеціаліста, Вінницький національний технічний університет, рік закінчення: 2006, спеціальність: Менеджмент організацій, Диплом магістра, Вінницький національний технічний університет, рік закінчення: 2005, спеціальність: 090203 Металорізальні верстати і системи, Диплом кандидата наук ДК 052885, виданий 27.05.2009, Атестат доцента 12ДЦ 031638, виданий</p>	18	Економічний аналіз	<p>Освіта: Вінницький державний технічний університет (2006 р., «Менеджмент організацій»), отримана кваліфікація: менеджер-економіст. Доцент кафедри економіки промисловості і організації виробництва.</p> <p>Підвищення кваліфікації: Стажування у Люблінська Політехніка (Польща), очна форма «Розвиток інформаційних економічних технологій в галузі дослідження управління інноваціями», Факультет Електротехніки та Інформатики, з 15.07.2021 р. по 15.08.2021 р. (180 год., 6 кредитів). Сертифікат за підписом керівництва університету проходження стажування № 11-2021-VNTU від 15.08.2021.</p>

26.09.2012

Наукове консультування ВАР «Гніванський кар'єр» з 2014 року (довідка ВАР «Гніванський кар'єр» №47 від 07.05.2014 р.; поновлення договору про співпрацю з ВНТУ – №39 від 16.09.2021 р. Додаткова угода №40 від 16.09.2021 р. до договору про співпрацю №39 від 16.09.2021 р.)

Асоційований член Української асоціації з розвитку менеджменту та бізнес-освіти (УАРМБО). Свідоцтво №1287 від 11 травня 2023 року.

Член редакційної колегії наукового видання, включеного до переліку фахових видань України та іноземних наукових видань, що індексується в бібліографічних базах IndexCopernicus, GoogleScholar: «Scientific look into the future», Ukraine «Modern engineering and innovative technologies», Germany «SWorldJournal», Bulgaria. Сертифікат № ged-23040014 від 21 квітня 2023 року.

Публікації:  
1. Адлер О.О., Король А.Ю. Факторний аналіз фінансових результатів ТОВ «Козятинський м'ясокомбінат»: роль у визначенні фінансової стратегії. Причорноморські економічні студії. 2021. Випуск 63. С. 70-78. URL: <https://doi.org/10.32843/bs.es.63-11>.  
2. Адлер О.О., Долгий Л.М. Економічний аналіз як основна складова в системі прийняття обґрунтованого управлінського рішення на підприємстві (на прикладі ПрАТ «Концерн хлібпром»). Науковий вісник ужгородського національного університету. Серія: Міжнародні економічні відносини та світове господарство. 2021. №39. С.7-12. URL: <https://doi.org/10.32782/2413-9971/2021-39-1>.  
3. Адлер О.О., Долгий Л.М., Лесько О.Й. Застосування LEAN-технологій в системі бізнес-планування та економічного аналізу сучасного підприємства (на прикладі ПрАТ «Концерн Хлібпром»). Причорноморські економічні студії. Видавничий дім «Гельветика» 2022. №4. С. 98-105. URL: <https://doi.org/10.32843/bs.es.74-14>.  
4. Адлер О.О., Лесько О.Й., Кособуцька А.О. Управління кадровим персоналом підприємства в системі бізнес-аналізу (на прикладі ТОВ «Барлінек-Інвест»). Вісник Сумського національного аграрного університету. Серія «Економіка і менеджмент», випуск 2

						<p>(92), 2022. С. 3-12. URL: <a href="https://doi.org/10.32782/bs.nau.2022.2.1">https://doi.org/10.32782/bs.nau.2022.2.1</a>.</p> <p>5. Адлер О.О., Лесько О.Й., Лесько О.В. До питання актуальності та ефективності управління ІТ-проектами в бізнес-процесах сучасного підприємства. Економіка та суспільство. Випуску № 59/2024. URL: <a href="https://doi.org/10.32782/2524-0072/2024-59-1">https://doi.org/10.32782/2524-0072/2024-59-1</a>.</p> <p>6. Адлер О.О., Кавецький В.В. Роль економічної безпеки в стратегічному управлінні бізнес-процесами сучасного підприємства. Innovation and Sustainability, №1. 2024. С. 73-83. URL: <a href="https://doi.org/10.31649/ins.2024.1.73.82">https://doi.org/10.31649/ins.2024.1.73.82</a>.</p> <p>7. Економіка, організація і управління бізнес-процесами. Практичні аспекти : електронний навчальний посібник комбінованого (локального та мережного) використання [Електронний ресурс] / Кавецький В. В., Причепка І. В., Адлер О. О. Вінниця : ВНТУ, 2024. 134 с.</p> <p>8. Методичні вказівки до виконання самостійної роботи з дисципліни «Економічний аналіз» для студентів спеціальності 073 - «Менеджмент» освітньої програми «Менеджмент виробничої та комерційної діяльності» [Електронний ресурс] / уклад. О.О. Адлер Вінниця : ВНТУ, 2021. 54 с.</p> <p>9. «Методичні вказівки до виконання самостійної роботи з дисципліни «Економічний аналіз діяльності підприємств, організацій та установ» для студентів спеціальності 073 «Менеджмент» освітньої програми «Менеджмент підприємств, організацій та установ» / Адлер О.О., Ратушняк О.Г. Вінниця : ВНТУ, 2023. 56 с.</p> <p>10. Адлер О.О., Лесько О.Й., Причепка І.В., Руда Л.П. Аналіз конкурентних переваг сучасного підприємства на прикладі ПрАТ «Хмільницька швейна фабрика «Лілея»». Свідоцтво про реєстрацію авторського права на твір №121701 від 07.12.2023 р.</p>	
419538	Сліфанова Ірина Юріївна	Професор, Сумісництво	Факультет менеджменту та інформаційної безпеки	Диплом спеціаліста, Вінницький державний технічний університет, рік закінчення: 2002, спеціальність: 0502 Менеджмент організацій, Диплом доктора наук ДД 009620, виданий 26.02.2020, Диплом кандидата наук ДК 063873, виданий 22.12.2010, Аттестат доцента 12ДЦ 037015, виданий	20	Управління інноваціями	<p>Освіта: Вінницький державний технічний університет 2002 рік, спеціальність: менеджмент організацій, кваліфікація: менеджер-економіст.</p> <p>Доктор економічних наук, спеціальність 08.00.04 – економіка та управління підприємствами (за видами економічної діяльності); дисертація: «Управління фінансовим забезпеченням інноваційної діяльності промислових підприємств»</p> <p>Професор кафедри</p>

17.01.2014, Атекат  
професора АП  
003357, виданий  
30.11.2021

фінансів та інноваційного  
менеджменту

Підвищення кваліфікації:  
1. ТОВ "М.Е.Док", ТОВ  
"Системи для бізнесу  
2018" з 11.11.2024 р. по  
28.11.2024 р., сертифікат  
№ ВНТУ\_108 від  
28.11.2024 р, тема  
"Теоретично-практичний  
курс по роботі з  
бухгалтерською  
комп'ютерною програмою  
"М.Е.Док", 05 кредити.  
2. Університет  
Козмінського, очна,  
стажування, The  
Universities` Reaction to Big  
Obstructions: Building  
resilient higher education to  
respond and manage  
societal crises (TURBO)  
project, 23.04.2024-  
21.06.2024, сертифікат,  
2024-08-30, 6,5 кредитів.  
3. CRDF Global, МОНУ,  
очна, участь у семінарі,  
Впровадження програм  
захисту даних у науково-  
дослідних установах  
України для запобігання  
передачі технологій, що  
можуть бути використані  
при розробці зброї  
масового ураження,  
14.11.2023-15.11.2023,  
сертифікат, 2023-11-15, 0,5  
кредитів.  
4. Університет Адама  
Міцкевича в м. Познань,  
очна, стажування за  
кордоном, Адміністративні  
сервіси університету,  
15.10.2023-21.10.2023,  
сертифікат, 2023-10-21, 2  
кредити.  
5. Transfosoft company,  
online-курс, стажування за  
кордоном, Startup school  
"Sikorsky Challenge",  
11.05.2022-09.11.2022,  
сертифікат №49, 2022-12-  
29, 4 кредити.  
6. ВГО "Інноваційний  
університет", дистанційна,  
стажування, Бренд  
науковця у цифровому  
світі, 21.11.2022-27.11.2022,  
, сертифікат № 1349, 2022-  
12-05, 1 кредит.  
7. Резекненська академія  
технологій (Латвія),  
Зеленогурський  
університет (Польща), YTL  
Energy & Engineering Ltd  
(Туреччина), Державний  
університет економіки і  
технологій (Україна),  
дистанційна, стажування  
за кордоном, Участь у 9-й  
Міжнародній науковій  
конференції зі сталого  
розвитку в енергетиці та  
науках про навколишнє  
середовище. Проведення  
круглого столу  
«Повоєнний розвиток  
економіки України в  
контексті сталого  
розвитку». Індивідуальна  
робота за темою  
відповідно до теми  
круглого столу  
«Післявоєнний розвиток  
економіки України в  
контексті сталого  
розвитку». Тренінги  
«Припинення роботи над  
проектами вуглеводневої  
енергетики», «Стани  
оборотності на  
енергетичних ринках та їх  
ідентифікація». Індивідуальна робота та

консультаційний тренінг за темою тренінгу «Припинення роботи над проектами вуглеводневої енергетики».

Індивідуальна робота та консультаційний тренінг за темою тренінгу «Стани оборотності на енергетичних ринках та їх ідентифікація»., 16.05.2022-30.06.2022, , сертифікат ID 22900308, 2022-09-01, 6 кредитів.

8. Онлайн науково-педагогічне стажування (Україна - Словацька Республіка - Англія) з 21 вересня – 30 жовтня 2020 р.), сертифікат № 202000704. Тема стажування: "Актуальні тенденції трансферу технологій для сталого розвитку природи і суспільства. Гейміфікація для творчості та інновацій: проривний підхід до освіти 4.0 та стійкості. Інноваційне підприємництво та екосистема стартапів", 6 кредитів.

9. Міжнародна літня школа «Принципи та цінності ЄС: різноманіття та інклюзія в освіті для сталого розвитку» 5-9 липня 2021 р., м. Мелітополь, сертифікат EUPVSo00016. Тема стажування: "Принципи та цінності ЄС в освіті та розвитку суспільства: загальні цінності та взаємні стратегії розвитку. Ефективні ціннісно-орієнтовані теорії та практики міжкультурного діалогу. Інклюзія та цінності різноманіття в освіті (Україна та ЄС). Ефективні теорії і практики міжкультурної, крос- культурної взаємодії, діалогу та комунікацій, застосованих на ціннісних константах. Найкращі практики ЄС в сфері розвитку громад", 2 кредити.

10. Онлайн науково-педагогічне стажування у 2 семестрі 2021 р. (184 години/ 6,1 кредитів), сертифікат № SCAES000132. Тема стажування: "Європейські студії в соціальній та культурній сфері", 2 кредити.

11. Міжнародна зимова школа «Social Dimensions of European Studies» 17- 28 січня 2022 р., м. Мелітополь, сертифікат WS2022- 000016. Тема стажування: "Європейська соціальна політика. Європейська політика соціальної згуртованості. Соціальні виміри європейських політик. Європейська соціальна модель. Інклюзивна політика ЄС в освіті. Європейська політика соціальних інновацій" 4 кредити.

Наукове консультування ТОВ «Batic» з 1.02.2015 р., договір про співпрацю між ВНТУ та ТОВ "Batic" № 19 від 27.04.2021р.

Член спілки економістів України (посвідчення №160).  
Асоційований член Української Асоціації з розвитку менеджменту та бізнес-освіти (УАРМБО) (свідоцтво №876).  
Академік Академії економічних наук України (свідоцтво №1134).  
Головний редактор фахового наукового видання категорії Б «Innovation and Sustainability».

Публікації:

1. Єпіфанова І. Ю., Ткачук Л. М., Беркатюк Ю. О. Теоретико-методичні аспекти управління основними засобами будівельних підприємств. *Innovation and Sustainability*. 2022. № 4. С. 94–100. URL: <https://ins.vntu.edu.ua/index.php/ins/article/view/103>
2. Timchenko L., Kokriatska N., Tverdome V., Yepifanova I., Didenko Y., Zhuk D., Kozyr M., Shakhina I. Architectural and structural and functional features of the organization of parallel-hierarchical memory. *Informatyka, Automatyka, Pomiarly W Gospodarce I Ochronie Środowiska*. 2024. 14(1). Pp. 46–52. URI: <https://doi.org/10.35784/iapgos.5615>.
3. Єпіфанова І. Ю., Дзеджула В. В. Оптимізація виробничих процесів промислового підприємства. *Innovation and Sustainability*. 2024. № 2. С. 6-10. <https://doi.org/10.31649/ins.2024.2.6.10>
4. Sokolova A., Ratoshniuk T., Yepifanova I., Kravchuk Y., Ratoshniuk V., Dzhezdzula V. Assessment of the Efficiency of Decentralization Transformations in the Rural Areas of Ukrainian Western Polissia: Current Trends and Challenges Under the Conditions of Martial Law. In: Semenov, A., Yepifanova, I., Kajanová, J. (eds) *Data-Centric Business and Applications*. Book series: *Lecture Notes on Data Engineering and Communications Technologies*. Springer, 2024. Vol. 194. Pp. 365-385.
5. Kirzhetska, M., Novakivskiy, I., Musiiivska, O., Kirzhetsky, Y., Yepifanova, I. (2024). Transformation of a Regional IT Cluster into a Cross-Border IT Cluster as a Direction of It Business Development Under the Conditions of Negative Influence of External Factors. In: Semenov, A., Yepifanova, I., Kajanová, J. (eds) *Data-Centric Business and Applications*. *Lecture Notes on Data Engineering and Communications Technologies*, vol 195. Springer, Cham. [https://doi.org/10.1007/978-3-031-54012-7\\_10](https://doi.org/10.1007/978-3-031-54012-7_10)
6. Єпіфанова І. Ю.

Удосконалення інвестиційного середовища в сфері розвитку житлового фонду в Україні. Modeling the development of the economic systems, 2023. № 1, С. 185–193. <https://doi.org/10.31891/m des/2023-7-26>

7. Єпіфанова І. Ю., Джеджула В. В., Розводюк О. В., Шевчук Д. Г. Теоретичні аспекти управління фінансовою безпекою вітчизняних підприємств Innovation and Sustainability. 2023. № 1. С. 8–14. <https://doi.org/10.31649/ins .2023.1.8.14>

8. Єпіфанова І. Ю. Організаційні та економічні інструменти державної політики розвитку сектора житлового будівництва. Вісник Хмельницького національного університету. Економічні науки. 2023. №3 (318). С. 192-198. URL: [http://journals.khnu.km.ua /vestnik/pdf/ekonnew/2023 /VKNU-ES-2023- N3\(318\).pdf](http://journals.khnu.km.ua /vestnik/pdf/ekonnew/2023 /VKNU-ES-2023- N3(318).pdf)

9. Anatoly Telnov, Viktoriya Hurochkina, Svitlana Reshmidilova, Iryna Yepifanova, Andrii Yakivchenko. Ergodesing as a method for the design of the quality of products on the basis of benchmarking. Journal of Hygienic Engineering and Design. 2022. Vol. 40. P. 27-35

10. Dzhedzhula V., Hurochkina V., Yepifanova I, Telnov A. Fuzzy Technologies for Modeling Social Capital in the Emergent Economy. WSEAS Transactions on Business and Economics. 2022. vol. 19, pp. 915-923.

11. Єпіфанова І. Ю., Джеджула В. В., Мотрук Д. А. Управління власним капіталом підприємств мобільного зв'язку. Вісник Хмельницького національного технічного університету. 2022. №1. С. 301-304. URL: <https://heraldes.khmn u.edu .ua/index.php/heraldes/arti cle/view/1251>

12. Єпіфанова І. Ю., Джеджула В. В., Косарук О. М., Сауляк А. В. Управління інвестиційним потенціалом підприємств харчової промисловості. Innovation and Sustainability. 2022. № 2. С. 8-17. <https://doi.org/10.31649/ins .2022.2.8.17>

13. Єпіфанова І. Ю., Болотнов Д. Г. Місце стратегії в системі антикризового управління підприємствами. Вісник Хмельницького національного університету. Економічні науки. 2022. №3. С. 335-338. URL: [http://journals.khnu.km.ua /vestnik/pdf/ekonnew/2022 /VKNU-ES-2022- N3\(306\).pdf](http://journals.khnu.km.ua /vestnik/pdf/ekonnew/2022 /VKNU-ES-2022- N3(306).pdf)

14. Єпіфанова І. Ю., Джеджула В. В. Місце

процесу управління проектами в стратегії розвитку підприємств. Innovation and Sustainability. 2022. №3. С. 8-13.  
<https://doi.org/10.31649/ins.2022.3.8.13>

15. Єпіфанова І. Ю., Гладка Д. О. Методичні підходи до оцінювання інноваційного потенціалу підприємства. Innovation and Sustainability. 2022. №3. С. 152-158.  
<https://doi.org/10.31649/ins.2022.3.152.158>

16. Єпіфанова І. Ю., Дзеджула В. В., Коваль К. С. Сучасні методичні підходи до оцінки інвестиційної привабливості промислових підприємств. Вісник Хмельницького національного університету. Серія економічна науки. 2021. №2. С. 80-85 URL: <http://journals.khnu.km.ua/vestnik/wp-content/uploads/2021/08/2021-2-en-15.pdf>

17. Heyets V. Models and strategies for financing innovative energy saving activities / Heyets V., Voynarenko M., Dzhedzhula V., Yepifanova I., Trocikowski T. // IOP Conference Series: Earth and Environmental Science. - 2021. - 628. - 012004

18. Єпіфанова І.Ю., Панкова В. В. Удосконалення системи мотивації персоналу промислових підприємств України. Економіка та суспільство. 2021. №23.  
<https://doi.org/10.32782/2524-0072/2021-23-6>

19. Дзеджула В. В., Єпіфанова І. Ю., Гуменюк В. С. Прибутковість підприємств машинобудівної промисловості України як показник ефективності їх функціонування. Modern Economics. 2021. № 25(2021). С. 58-63. DOI: [https://doi.org/10.31521/mo-decon.V25\(2021\)-09](https://doi.org/10.31521/mo-decon.V25(2021)-09)

20. Єпіфанова І. Ю., Дзеджула В. В., Надольний О. В. Планування в системі менеджменту. Вісник Хмельницького національного університету. Економічні науки. 2021. № 1. С. 39-43 URL: <http://journals.khnu.km.ua/vestnik/?p=5682>

21. Єпіфанова І. Ю., Дзеджула В. В., Бальзан М. В., Гуменюк В. С. Напрямки покращення рівня конкурентоспроможності підприємств машинобудівної промисловості України. Вісник Хмельницького національного університету. Економічні науки. 2021. №5. Т. 1. С. 7-11 URL: <http://journals.khnu.km.ua/vestnik/wp-content/uploads/2022/04/vknu-es-2021-n-5-298.pdf>

22. Yepifanova I.,



Dzhedzhula V., Pankova V. Hierarchical classification of factors influencing the personnel management system of an industrial enterprise. Економіка і організація управління. 2021. №3. Р. 82-89.

23. Єпіфанова І. Ю., Панкова В. Д., Ткачук Л. М. Стратегічне управління ризиками в системі управління персоналом. Вісник Хмельницького національного технічного університету. 2021. № 6. С. 12-15. URL: <http://journals.khnu.km.ua/vestnik/?p=9682>

24. Yepifanova I. Yu., Dzhedzhulla V. V. Financial support of industrial enterprise's innovative directions of energy saving : Monograph. Vinnytsia: VNTU, 2022. 138 p. (5 д.а., авторський внесок - 2,5 д.а)

25. Єпіфанова І. Ю., Джеджула В. В. Свідоцтво про реєстрацію авторського права на твір Літературний письмовий твір наукового характеру «Методологія оцінювання інноваційного потенціалу підприємств». ДО «Український національний офіс інтелектуальної власності». №120019 від 23.06.2023

26. Єпіфанова І. Ю., Джеджула В. В. Свідоцтво про реєстрацію авторського права на твір Літературний письмовий твір наукового характеру «Місце процесу управління проектами в стратегії розвитку підприємств». ДО «Український національний офіс інтелектуальної власності». №120012 від 23.06.2023

27. Єпіфанова І. Ю., Джеджула В. В. Свідоцтво про реєстрацію авторського права на твір Літературний письмовий твір наукового характеру «Modelling of Potential Level of Industrial Enterprises». ДП «Український інститут інтелектуальної власності». №111632 від 07.02.2022.

28. Джеджула В. В., Єпіфанова І. Ю. Свідоцтво про реєстрацію авторського права на твір Літературний письмовий твір наукового характеру «Use of apparatus of hybrid neural networks for evaluation of an intellectual component of the energy-saving policy of the enterprise». ДП «Український інститут інтелектуальної власності». №111629 від 07.02.2022.

29. Джеджула В. В., Єпіфанова І. Ю. Свідоцтво про реєстрацію авторського права на твір Літературний письмовий твір наукового характеру «Methodological bases of concept formation and choice of innovative

						business strategies». ДП «Український інститут інтелектуальної власності». №111630 від 07.02.2022. 30. Єпіфанова І. Ю., Джеджула В. В. Свідоцтво про реєстрацію авторського права на Літературний письмовий твір навчального характеру «Методичні вказівки до самостійної роботи студентів з дисципліни «Економічна діагностика фінансово-кредитної діяльності». ДП «Український інститут інтелектуальної власності». – №104306 від 28.04.2021. 31. Методичні вказівки до самостійної роботи студентів спеціальності «Менеджмент» з дисципліни «Управління інноваціями» / Уклад. І. Ю. Єпіфанова. Вінниця : ВНТУ, 2021. 42 с.
27833	Руда Лілія Петрівна	Доцент, Основне місце роботи	Факультет менеджменту та інформаційної безпеки	Диплом бакалавра, Вінницький державний технічний університет, рік закінчення: 2001, спеціальність: менеджмент, Диплом спеціаліста, Вінницький державний технічний університет, рік закінчення: 2001, спеціальність: 0502 Менеджмент організацій, Диплом кандидата наук ДК 030637, виданий 29.09.2015, Агестат доцента АД 006373, виданий 09.02.2021	19	Вступ до фаху «Менеджмент»  Освіта: Вінницький державний технічний університет (2001 р., «Менеджмент організацій»), отримана кваліфікація: менеджер-економіст. Кандидат економічних наук, спеціальність 08.00.03 – Економіка та управління національним господарством дисертація: «Сільські території в моделі розвитку аграрного сектору». Доцент кафедри економіки підприємства і виробничого менеджменту.  Підвищення кваліфікації: 1. Люблін (Польща), дистанційна, стажування, Трансфер освітніх технологій в країнах Європейського Союзу та Україні», з 18.09.23 до 25.09.23, Міжнародного підвищення кваліфікації (Вебінару), Сертифікат учасника № ESN16153 від 25.09.2023, 1,5 кредити. 2. Норвезький університет наук про життя (Осло, Королівство Норвегії) та Міжнародна фундація науковців та освітян - IESF, дистанційна, стажування, «Міжнародний науково-педагогічний досвід дотримання академічної доброчесності в закладах освіти», 15.01.24 по 15.03.24, Сертифікат KN № 1503070, 2024-03-15, 6 кредитів. 3. Kozminski University (Warsaw, Poland), очна, стажування за кордоном, "Capability building and competence improving for Ukrainian universities" under the project 01/293/5 - TURBO-ERASMUS-ED-2023-CBHE «The Universities Reaction to Big Obstructions: Buildings resilient higher education to respond and manage societal crises» (TURBO), , Сертифікат, 2024-05-18, 1 кредит. 4. Університет імені Адама Міцкевича, місто Познань, Польща, очна,

стажування за кордоном, Міжнародна літня школа „Internationalization and Internationalization at Home through Virtual Exchange: Creating a Motivating Environment for Collaborative Online International Learning (COIL)” в рамках проекту «BNI-UE-2023-23: Співпраця Університету Адама Міцкевича з університетами України в рамках альянсу «Європейських університетів», наказ №195 від 13.06.24р, 16.06.2024-22.06.2024р, Сертифікат, 2024-06-22, 1,3 кредити.

5. Національний Ерасмус+ офіс в Україні, дистанційна, участь у семінарі, Семінар-тренінг для працівників відділів з міжнародної діяльності та інституційних Ерасмус+ координаторів: особливості інституційної координації та впливу, можливості, результати конкурсів, міжнародні професійні мережі та заходи, 17.10.2024, , Сертифікат учасника №2924, 17.10.2024, 2024-10-17, 0,4 кредити.

6. Національний Ерасмус+ офіс в Україні, дистанційна, участь у семінарі, Семінар щодо особливостей виконання проектів Програми ЄС Ерасмус+ для команд проектів-переможців Ерасмус+ конкурсу "Розвиток потенціалу вищої освіти (СВНЕ)", 18.10.24, сертифікат учасника №2925, 18.10.2024р, 2024-10-18, 0,4 кредити.

7. ГО "Національна Академія Наук Вищої освіти України, дистанційна, участь у майстер-класі, "Реалізація грантових можливостей для освітян та науковців: моніторинг пропозицій, підготовка гранту, ведення проекту", 23.10.2024, , Сертифікат №2024-100017, 2024-10-23, 0,2 кредити.

8. Kozminski University (Warsaw, Poland) and Nord University, очна, стажування за кордоном, "The Universities Reaction to Big Obstructions: Building resilient higher education to respond and manage societal crises" (TURBO) project, (результати стажування затв. наказом ВНТУ - Наказ 390 від 31.10.2024 р.), 23.04.2024 р. по 21.06.2024 р., Сертифікат, 2024-08-01, 265 год, 9 кредитів.

Асоційований член Української Асоціації з розвитку менеджменту та бізнес-освіти (УАРМБО) (свідоцтво № 1162 від 01.09.2022 р.).

Публікації:  
1. Ruda L., Kraus O. The impact of globalization on international financial markets. Innovation and

							<p>Sustainability. 2024. №4(2). С. 53-59. <a href="https://doi.org/10.31649/ins.2024.2.53.59">https://doi.org/10.31649/ins.2024.2.53.59</a></p> <p>2. Adler O., Prychepa I., Ruda L. Model of formation of economic competences of specialists in technical specialties in the conditions of European integration. Innovation and Sustainability. 2023. № 1. С. 106-117. URL: <a href="https://inns.com.ua/uk/journals/tom-1-1-2023/model-formuvannya-ekonomichnikh-kompetentnostey-fakhivtsiv-tekhnichnikh-spetsialnostey-v-umovakh-yevropeyskoyi-integratsiyi">https://inns.com.ua/uk/journals/tom-1-1-2023/model-formuvannya-ekonomichnikh-kompetentnostey-fakhivtsiv-tekhnichnikh-spetsialnostey-v-umovakh-yevropeyskoyi-integratsiyi</a></p> <p>3. Руда Л. П., Причепка І. В., Липецька О. Р. Організація обліку та методичні засади проведення аудиту розрахунків з постачальниками та підрядниками. Економіка та суспільство. 2022. № 35. <a href="https://doi.org/10.32782/24-0072/2022-35-48">https://doi.org/10.32782/24-0072/2022-35-48</a>.</p> <p>4. Prychepa I., Adler O., Ruda L., Bondarenko Z., Yanan L., Mussayeva D. Information model of the assessment of tourism sector competitiveness in the context of european integration policy. Informatyka, Automatyka, Pomiarы W Gospodarce I Ochronie Środowiska. 2022. 12(4). 47-52. <a href="https://doi.org/10.35784/ia.pgos.3250">https://doi.org/10.35784/ia.pgos.3250</a>.</p> <p>5. Причепка І. В., Руда Л. П., Адлер О. А. Концептуальні засади інтелектуалізації економічних відносин і процесів на різних рівнях господарювання. Інфраструктура ринку. 2021. № 54. С. 42-47.</p>
197884	Нікіфорова Лїлія Олександрівна	Доцент, Основне місце роботи	Факультет менеджменту та інформаційної безпеки	<p>Диплом спеціаліста, Вінницький державний технічний університет, рік закінчення: 2002, спеціальність: 0502 Менеджмент організацій, Диплом магістра, Вінницький національний технічний університет, рік закінчення: 2017, спеціальність: 8.18010015 консолідована інформація, Диплом кандидата наук ДК 061060, виданий 01.07.2010, Атестація доцента 12/ДЦ 032901, виданий 30.11.2012</p>	22	Інформаційні системи і технології	<p>Освіта: Вінницький державний технічний університет (2002 р., спеціаліст, спеціальність: менеджмент організацій, кваліфікація: менеджер-економіст); Вінницький національний технічний університет (2017 р., магістр (з відзнакою), спеціальність: системний аналіз, кваліфікація: аналітик консолідованої інформації). Кандидат економічних наук, спеціальність 08.00.04 – економіка та управління підприємствами (за видами економічної діяльності), дисертація: «Соціально-психологічні чинники мотивування працівників приладобудівних підприємств». Доцент кафедри промисловості і організації виробництва</p> <p>Підвищення кваліфікації: 1. Національний університет фізичного виховання і спорту України (м. Київ, Україна), дистанційна, участь у лекції почесного професора Інституту освіти Відкритого</p>

Університету (Британія)  
Майка Шарплза  
“Генеративний штучний інтелект і освіта: можливості та виклики”, 12.12.2024 р., Сертифікат участі, 12.12.2024 р., тривалість 3 год., що складає 0,1 кредита ECTS.

2. Національний університет фізичного виховання і спорту України (м. Київ, Україна), дистанційна, участь у лекції почесного професора Університетського коледжу Лондона (Британія) Роуз Лаккін “Зміцнення української вищої освіти: орієнтація ШІ у викладанні та навчанні”, 10.12.2024 р., Сертифікат участі, 10.12.2024 р., тривалість 3 год., що складає 0,1 кредита ECTS.

3. Міжнародне стажування Фондація «Зустріч» (Польща), Ягеллонський університету (Польща), Луганський обласний інститут післядипломної педагогічної освіти (Україна), громадська організація «Соборність» (Україна), дистанційна, стажування за кордоном, Fundraising and organization of project activities in educational establishments: european experience / Фандрейзинг та організація проєктної діяльності в закладах освіти: європейський досвід, 04.11.2023-10.12.2023. Сертифікат про підвищення кваліфікації SZFL-002945, тривалість 180 год., що складає 6 кредитів ECTS.

4. Київський національний університет культури і мистецтв, (м. Київ, Україна), дистанційна, участь у VII міжнародної наукової конференції «Інформація, комунікація та управління знаннями в глобалізованому світі”. Сертифікат CN<sup>o</sup> 038/202, 23-25.05.2024 р.

5. National Aviation University Faculty of Economics and business administration, participant in the IV International Scientific-practical Conference «Business analytics: models, tools and technologies» Kyiv, March 1-3, 2023. Сертифікат участі, тривалість 15 год., що складає 0,5 кредита ECTS.

6. European Scientific Platform, participants of the IV International Multidisciplinary Scientific and Theoretical Conference «The driving force of science and trends in its development», July 14, 2023. Coventry, United Kingdom. Certificate N<sup>o</sup> 45 dated January 17th, 2023. Тривалість 3 год., що складає 0,1 кредита ECTS.

7. Програма підготовки “Grant writing and implementation training programme” організатори: МОН України, Фонд Президента України,

Cormack Consultancy Group. Сертифікат участі, 12.09.2022 – 17.10.2022 р.р.

8. Академія цифрового розвитку (м. Київ, Україна), дистанційна, участь у он-лайн семінарі ЦІВО-1993 "Цифрові інструменти Google для вищої освіти" Сертифікат участі, 22.06.2022 р., тривалість 2 год., що складає 0,07 кредита ECTS.

Член редакційної колегії журналу "Innovation and Sustainability", видання включене до переліку наукових фахових видань України категорії Б зі спеціальностей 051, 073, 075, 076 згідно з Наказом МОН України № 530 від 06.06.2022 р.

<https://ins.vntu.edu.ua/index.php/ins/about/editorialTeam>

Керівник проекту «Інформаційна система моніторингу міжнародних документів в сфері науки, інновацій та трансферу технологій», реєстраційний номер 0123U100509, Наказ МОН України № 1172 від 26.12.2022 р.

[https://iq.vntu.edu.ua/p\\_rate/prof\\_docs/.pdf](https://iq.vntu.edu.ua/p_rate/prof_docs/.pdf)

Проведення навчальних занять англійською мовою у 2021-2023 р.р. з дисципліни "Information systems and technologies in the management of the organization" для китайських студентів, які навчаються за спеціальністю 073 "Менеджмент". Сертифікат рівня B2, англійська мова.

Член «Stakeholders' Committee» в рамках реалізації міжнародного проекту «Joint Organization to Unite Rural Networks of Entrepreneurial Youth – JOURNEY» при Агенції регіонального розвитку Вінницької області, Довідка №166/2021

Член Української асоціації з розвитку менеджменту та бізнес-освіти (УАРМБО), Свідчення № 1292 від 11.05.2023 р.

Публікації  
Шиян А. А., Нікіфорова Л.О. (2023). Моделі управління ризиками з використанням сучасних інформаційних технологій. Актуальні проблеми економіки, 2023. № 11 (269). С.74-83. URL: [https://eco-science.net/wp-content/uploads/2023/11/11\\_23\\_topic\\_Anatolii-A.-Shyian-Liliia-O.-Nikiforova-74-83.pdf](https://eco-science.net/wp-content/uploads/2023/11/11_23_topic_Anatolii-A.-Shyian-Liliia-O.-Nikiforova-74-83.pdf)

Azarova, A.O., Krak, I.V., Nikiforova, L.O. et al. Applying Systems Analysis and Mathematical Apparatus of Fuzzy Logic to Model the Process of

						<p>Evaluating the Financial State of the Enterprise. Cybernetics and Systems Analysis, 2024. № 60, P. 978–990. URL: <a href="https://doi.org/10.1007/s10559-024-00734-y">https://doi.org/10.1007/s10559-024-00734-y</a></p> <p>Azarova A., Azarova L., Nikiforova L., Azarova V., Teplova O., Kryvinska N. Neural network technologies of investment risk estimation taking into account the legislative aspect. CEUR Workshop Proceedings. 2020. 2805. P. 308–323. URL: <a href="http://www.scopus.com/inward/record.url?eid=2-s2.0-85100898209&amp;partnerID=MN8TOARS">http://www.scopus.com/inward/record.url?eid=2-s2.0-85100898209&amp;partnerID=MN8TOARS</a></p> <p>Shyian, A., Nikiforova, L. (2024). Model for New Innovation Knowledge Spreading in Society. In: Semenov, A., Yepifanova, I., Kajanová, J. (eds) Data-Centric Business and Applications. Lecture Notes on Data Engineering and Communications Technologies, vol 195. Springer, Cham. Pp. 97–116. URL: <a href="https://doi.org/10.1007/978-3-031-54012-7_5">https://doi.org/10.1007/978-3-031-54012-7_5</a>.</p> <p>Дьогтева І.О., Нікіфорова Л.О., Шиян А.А. (2024). Розробка бізнес-процесів експертного та нормативно-правового забезпечення державної атестації установ в сфері науки з використанням IT BPMN. Маркетинг і цифрові технології, v. 8, n. 3, p. 99-113. URL:</p>	
204453	Теклюк Анатолій Іванович	Доцент, Основне місце роботи	Факультет електроенергетик и та електромеханіки	Диплом спеціаліста, Київський університет імені Тараса Шевченка, рік закінчення: 1994, спеціальність: філософія, Диплом кандидата наук ДК 043354, виданий 08.11.2007	30	Філософія	<p>Освіта: Київський державний університет ім. Тараса Шевченка, 1994 р. спеціальність філософія, кваліфікація – спеціаліст філософ. Викладач філософських, соціально-політичних дисциплін. Кандидат філософських наук, спеціальність – 09.00.09 – філософія науки.</p> <p>Тема дисертації: «Раціональність у науковому та позанауковому знанні: контекст комплементарності».</p> <p>Міжнародне дистанційне стажування: University of Biaistok, дистанційна, стажування, Teaching and research in a contemporary university: challenges, solutions, and perspectives, 05.04.2021р. по 14.05.2021р., Досвід використання дистанційної форми навчання у Вінницькому національному технічному університеті, Certificate №13, 2020-05-14. Експерт (рецензент) журналу "Sententiae" <a href="https://sententiae.vntu.edu.ua/index.php/sententiae">https://sententiae.vntu.edu.ua/index.php/sententiae</a></p> <p>Директор Інституту Конфуція ВНТУ з українського боку. Наказ ректора №122 від 01.06.2020 року</p> <p>Голова оргкомітету</p>

						<p>всеукраїнського фестивалю "Баюнале" до Дня української писемності та мови.</p> <p>Керівництво студентом, який став призером або лауреатом міжнародних мистецьких конкурсів: Владислав Вінтонюк, "FESTOLYMP", Switzerland, 2021</p> <p>Голова Вінницького обласного об'єднання ВУТ "Просвіта" ім. Тараса Шевченка Член громадської організації "Український філософський фонд"</p> <p>Публікації: 1. Теклюк Анатолій. Держати владу над буттям і сутністю. Кассен, Б., &amp; Сігов, К. (2024). Європейський словник філософій: український контекст. Лексикон неперекладностей. Розділ V-VI (Т. V, сс. 179-214). Київ: Дух і Літера // Sententiae 43:3 (2024) 185-191. <a href="https://doi.org/10.31649/sent43.02.185">https://doi.org/10.31649/sent43.02.185</a> 2. Теклюк Анатолій. Дорога правди до блага та добра. Кассен, Б., &amp; Сігов, К. (Ред.). (2024). Європейський словник філософій: український контекст. Лексикон неперекладностей. Розділ I. Правда і добро (Т. V, сс. 17-77). Київ: Дух і Літера // Sententiae 43:2 (2024) 170-175. 3. Теклюк Анатолій. Путівник світом філософів: Запитай, щоб я тебе побачив. Ворбертон, Н. (2023). Коротка історія філософії. (А. Марховська, Пер.). Київ: Наш формат. // Sententiae 43:1 (2024) 181-184. 4. Інтелектуально-світоглядне тло раннього християнства. Karamanolis, G. (2021). The Philosophy of Early Christianity. London &amp; New York: Routledge // Sententiae 42:3 (2023) 165-167. 5. В. С. Рагніков, А. І. Теклюк. Етика та раціональність у науковому дослідженні: Навчальний посібник. Вінниця: ВНТУ, 2022. 143 с. Власний внесок 2,5 авторських аркуші</p>	
92153	Азарова Лариса Євстахіївна	Завідувач кафедри, професор, Основне місце роботи	Факультет інформаційних електронних систем	Диплом спеціаліста, Таганрогський державний педагогічний інститут, рік закінчення: 1973, спеціальність: 2101 Російська мова і література, Диплом спеціаліста, Вінницький державний педагогічний інститут, рік закінчення: 1994, спеціальність: 2002 Українська мова та література,	48	Українська мова за професійним спрямуванням	Освіта: Вінницький державний педагогічний інститут (1994 р., «Українська мова та література»), отримана кваліфікація: учитель української мови та літератури. Доктор філологічних наук, професор; спеціальність 10.02.01 – українська мова Тема дисертації: «Структурна організація складних слів (концепція «золотої» пропорції)» Підвищення кваліфікації: стажування Донецький національний університет імені Василя Стуса з 04.10.2021 р. по 26.11.2021 р. Вид документу:



Диплом доктора наук ДД 002579, виданий 13.11.2002, Атестат професора 02ПР 000244, виданий 17.06.2004

свідчення про підвищення кваліфікації ПК №20-08/475. Наказ №162/05 від 26.11.2021 р. Тема стажування: "Ознайомлення із сучасними методами викладання української мови та новими адаптивними системами навчання".

З березня 2019 року по теперішній момент продовжує бути консультантом з питань діловодства у ТОВ «ВІН ІНТЕРАКТИВ»(Вих.№ 214, від 3.10.2019 р.)

Керівництво студентами, які посіли призові місця на конкурсах:  
• IV етап XIV Міжнародного мовно-літературного конкурсу учнівської та студентської молоді імені Тараса Шевченка – Толста Мар'яна Михайлівна (викладач – докт. філол. наук, проф. Азарова Л.Є.) посіла III місце 26 березня 2024 року.

• III етап XIV Міжнародного мовно-літературного конкурсу учнівської та студентської молоді імені Тараса Шевченка – Толста Мар'яна Михайлівна (викладач – докт. філол. наук, проф. Азарова Л.Є.) посіла II місце 12 січня 2024 року.

• III етап XII Міжнародного мовно-літературного конкурсу учнівської та студентської молоді імені Тараса Шевченка – Римаренко М.В. (викладач – докт. філол. наук, проф. Азарова Л.Є.) 2022 р., посів третє місце.

• III етап XXII Міжнародного конкурсу з української мови імені Петра Яцика – Крива К. В. (викладач – докт. філол. наук, проф. Азарова Л.Є.) 2022 р., посіла третє місце.

• III етап XX Міжнародного конкурсу з української мови імені Петра Яцика – Семенов О. (викладач – докт. філол. наук, проф. Азарова Л.Є.) 2020 р.

Член Міжнародної асоціації українців.  
Член-кореспондент Міжнародної кадрової академії (ЄДРІОУ 2165604) із 28 травня 2012 р.(Атестат ЧК № 683 від 28.05.2012 р)

Член Вінницького обласного об'єднання Всеукраїнського товариства "Просвіта" ім. Тараса Шевченка.

Науковий керівник НДР №54-К4 «Українська мова у комунікативному просторі початку XXI ст.». Термін з 2024 до 2028 року. Розглянуто на Вченій раді ВНТУ 25.01.2024. Протокол №8.  
Член редакційної колегії наукометричного міжнародного фахового

видання «Лінгвістичні студії: Linguistic Studies» Донецького національного університету імені Василя Стуса, включеного до переліку наукових фахових видань України (затверджено постановою президії ВАК України від 18.11.2009 р. № 1 05/5; Наказ № 515 МОН України від 16.05.2016 р.).

Публікації:

1. Азарова Л.Є. Жаргонні фразеологізми в мові сучасної української періодики // Вчені записки Таврійського національного університету імені В. І. Вернадського. Серія: Філологія. Соціальні комунікації. 2021. Том 32 (71). № 1. С. 1-6.
2. Азарова Л. Є., Радомська Л. А., Горчинська Л. В. Формування мовної компетенції студентів під час вивчення фразеології в курсі української мови за професійним спрямуванням. Закарпатські філологічні студії. 2022. Вип. 21. Т. 1. С. 9 – 15.
3. Азарова Л.Є. Дослідження двокомпонентних складних номінацій на фонетичному рівні в концепції “золотої” пропорції // Вчені записки Таврійського національного університету імені В. І. Вернадського. Серія: Філологія. Журналістика. 2022. Том 33 (72), № 6. Ч. 1., С. 1-6.
4. Азарова Л. Є., Горчинська Л. В., Пустовіт Т. М. Біблійні антропоніми у складі фразеологічних одиниць української мови. Закарпатські філологічні студії. 2024. Вип. 33.
5. Азарова Л.Є., Горчинська Л.В. Особливості інтеграції ігрових методів на заняттях з української мови як іноземної. Закарпатські філологічні студії. 2024. Вип. 36
6. Analysis of Deep Learning Methods in Adaptation to the Small Data Problem Solving  
Krak, I., Kuznetsov, V., Kondratiuk, S., Azarova, L.,... Barmak, O., Padiuk, P. Lecture Notes on Data Engineering and Communications Technologies, 2023, 149, страницы 333–352.
7. Unlocking the power of synergy: the joint force of cloud technologies and augmented reality in education  
Papadakis, S., Kiv, A.E., Kravtsov, H.M., Azarova, L.,... Striuk, A.M., Semerikov, S.O. CEUR Workshop Proceedings, 2023, 3364, страницы 1–23
8. Neurorecognition visualization in multitask end-to-end speech  
Mamyrbayev, O., Pavlov, S., Bekarystankyzy, A., Azarova, L.,... Issimov, N., Shiyapov,

K.  
Proceedings of SPIE - The International Society for Optical Engineering, 2023, 12985, 129850G  
9. MEANS OF ANALYZING PARAMETERS OF SPEECH SIGNAL TRANSMISSION AND REPRODUCTION | SPOSOBY ANALIZY PARAMETRÓW TRANSMISJI I ODTWORZENIA SYGNAŁU MOWY  
Azarov, O., Azarova, L., Krak, I., ... Azarova, A., Azarova, V.  
Informatyka, Automatyka, Pomiarы w Gospodarce i Ochronie Srodowiska, 2024, 14(2), страницы 11–16.  
10. INFORMATION SYSTEM FOR ASSESSING THE LEVEL OF HUMAN CAPITAL MANAGEMENT | SYSTEM INFORMATYCZNY DO OCENY POZIOMU ZARZADZANIA KAPITAŁEM LUDZKIM  
Azarova, A., Azarova, L., Krak, I., Ruzakova, O., Azarova, V.  
Informatyka, Automatyka, Pomiarы w Gospodarce i Ochronie Srodowiska, 2024, 14(3), страницы 123–128.

11. Свідоцтво про реєстрацію авторського права на твір № 125616  
Комп'ютерна програма «Ідентифікація іменників-юкстапозитив у текстових файлах» / Азарова Л.Є., Радомська Л. А., Горчинська Л.В., Пустовіт Т.М. Дата реєстрації 10.04.2024 р.

12. Свідоцтво про реєстрацію авторського права на твір № 126205  
Письмовий твір «Матеріали для проведення підсумкового контролю знань з української мови для слухачів підготовчого відділення для іноземних громадян» / Азарова Л.Є., Пустовіт Т.М., Радомська Л.А., Горчинська Л.В. Дата реєстрації 06.05.2024 р.

13. Свідоцтво про реєстрацію авторського права на твір № 129105  
Комп'ютерна програма «Розробка програмного засобу стеганографічного вкладення цифрових водяних знаків у медичні зображення DICOM із використанням згорткових нейронних мереж (CNN)». Азарова А.О., Шевчук А. В., Овчарук Ю. М., Азарова Л. Є. Дата реєстрації 19.08.2024 р. Заявка с202405269

14. Свідоцтво про реєстрацію авторського права на твір № 129106  
Комп'ютерна програма «Система виявлення зловмисних посилань на онлайн ресурси з використанням методу машинного навчання К-найближчих сусідів та інтеграцією з чорними і білими списками». Азарова А.О., Олексюк Є. М., Азарова Л. Є. Дата реєстрації 19.08.2024 р.

Заявка с202405270  
15. Свідоцтво про реєстрацію авторського права на твір № 129107 Комп'ютерна програма «Система управління ключами шифрування з інтеграцією механізмів машинного навчання для адаптивної оптимізації криптографічного захисту на основі алгоритмів AES та Diffie-Hellman. Азарова А.О., Овчарук Ю. М., Шевчук А. В., Азарова Л. Є. Дата реєстрації 19.08.2024 р. Заявка с202405271  
16. Свідоцтво на реєстрацію авторського права на твір № 126300 Літературний письмовий твір навчального характеру "Методичні вказівки до виконання контрольних робіт із дисципліни "Українська мова за професійним спрямуванням" для студентів заочної форми навчання [Текст] / Л.Є. Азарова, Л.В. Горчинська, Т.М. Пустовіт, Л.А. Радомська, (Україна). - Дата реєстрації від 08.05.2024 р.  
17. Свідоцтво на реєстрацію авторського права на твір №127080 Літературний письмовий твір навчального характеру "Методичні вказівки до проведення практичних занять із ділової української мови як іноземної для здобувачів освітнього ступеня "Магістр" [Текст] / Л.Є. Азарова, Л.В. Горчинська (Україна). - Дата реєстрації від 04.07.2024 р.  
18. Українська мова. Практичний правопис: навчальний посібник / Азарова Л. Є., Горчинська Л. В., Пустовіт Т. М. Вінниця : ВНТУ, 2021. 98с. (4,5 авт.арк / 1,5 автр.арк)  
19. Українська мова за професійним спрямуванням у таблицях і схемах: підручник / Л.Є.Азарова, Л.А.Радомська. – Вінниця: ВНТУ, 2022. – 198с. (9 авт.арк / 4,5 автр.арк)  
20. Українська мова за професійним спрямуванням у таблицях і схемах (виправлене і доповнене): підручник / Л.Є.Азарова, Л.А.Радомська. – Вінниця: ВНТУ, 2024. – 277 с. (12 авт.арк / 6 автр.арк)  
21. Методичні вказівки до вивчення жанрів наукового стилю української мови [Електронний ресурс] / уклад.: Л. Є. Азарова, Л. А. Радомська. – Вінниця : ВНТУ, 2024. – 42 с.  
22. Методичні вказівки до виконання самостійної роботи з дисципліни «Українська мова за професійним спрямуванням» для студентів усіх спеціальностей заочної форми навчання [Електронний ресурс] / уклад.: Л. Є. Азарова, Л. В.

						Горчинська. Вінниця : ВНТУ, 2024. 45 с. 23. Методичні вказівки до проведення практичних занять із ділової української мови як іноземної для здобувачів освітнього ступеня «Магістр» [Електронний ресурс] / уклад.: Л. Є. Азарова, Л. В. Горчинська. Вінниця : ВНТУ, 2022.
2275	Слободянюк Алла Анатоліївна	Старший викладач, Основне місце роботи	Факультет будівництва, цивільної та екологічної інженерії	Диплом спеціаліста, Вінницький державний педагогічний інститут, рік закінчення: 1993, спеціальність: Англійська мова, німецька мова	31	Іноземна мова за професійним спрямуванням  Освіта: Вінницький державний педагогічний університет (1993 р., «Англійська і німецька мови»), отримана кваліфікація: учитель англійської та німецької мов. Старший викладач кафедри іноземних мов. Стаж науково-педагогічної роботи – 31 рік. Підвищення кваліфікації : 1) Постійно підвищує свій професійний рівень, приймаючи участь у різних освітніх заходах, отримано більше 90 сертифікатів за участь у міжнародних та всеукраїнських вебінарах, семінарах, онлайн тренінгах з іноземної мови. 2) 02.10. – 30.11.2023 р. – Сертифікат про міжнародне підвищення кваліфікації, наказ №361 від 15.12.23., в Університеті прикладних наук Анхальт (місто Кетен, Німеччина) на тему «Цифрове майбутнє: Змішане навчання» в обсязі 180 годин або 6 кредитів ECTS. 3) 12.08.–12.10.2021 р. – Міжнародний сертифікат №2459/12 жовтня 2021 року від International Historical Biographical Institute (Dubai – New York – Rome – Jerusalem – Beijing) за участь у II Міжнародній програмі підвищення кваліфікації керівників закладів освіти і науки, а також педагогічних та науково-педагогічних працівників в обсязі 180 годин або 6 кредитів ECTS (з них 15 годин інклюзивної освіти/0,5 кредиту ECTS) та присвоєння кваліфікацій: «Міжнародний керівник Категорії Б в галузі Освіти та Науки, згідно кваліфікації ЮНЕСКО» та «Міжнародний Вчитель/Викладач».  Членство у професійних асоціаціях: Є дійсним членом громадської організації «Асоціації викладачів англійської мови «TESOL-Ukraine».  Публікації: 1. Enhancing Cognitive Competencies in Technical Master`s Students through an Inductive Study of English Grammar. Nykyporets S. S., Melnyk O. D., Slobodianiuk A. A., Rudnytska T. H., Kukharchuk H. V. Prospects and innovations of science. Series «Pedagogy». 2024. № 2(36). Pp. 29-41. DOI:

[https://doi.org/10.52058/2786-4952-2024-2\(36\)-29-41](https://doi.org/10.52058/2786-4952-2024-2(36)-29-41).

2. Гуревич Р., Коношевський Л., Коношевський О., Слободянюк А. Розвиток цифрової грамотності здобувачів освіти засобами цифрових освітніх середовищ. Наукові записки Вінницького державного педагогічного університету імені Михайла Коцюбинського. Серія Педагогіка і психологія. 2023. № 75. С.7-14.

3. Гуревич Р., Коношевський Л., Коношевський О., Слободянюк А. Формування загальнокультурної компетентності майбутніх учителів засобами електронного навчання. Педагогічні науки: теорія, історія, інноваційні технології. 2023. № 3 (127). С. 322–350.

4. Зозуля І., Стадній А., Слободянюк А. Аудіовізуальні засоби навчання в процесі формування іншомовної комунікативної компетентності. Викладання мов у вищих навчальних закладах освіти на сучасному етапі. Міжпредметні зв'язки. 2022. Вип. 40. С. 12-28.

5. Rudnytska T. H., Slobodianiuk A. A. Applying Schema Theory to Teaching Foreign Language Comprehension. Інноваційна педагогіка (Причорноморський науково-дослідний інститут економіки та інновацій). 2022. Вип. 44. Т.2. С. 29-32.

6. Бондаренко З. В., Слободянюк А. А., Кирилашук С. А. Розроблення та математичне опрацювання результатів тестів з дисципліни «Англійська мова (за професійним спрямуванням)» для студентів спеціальностей ЗВО. Інноваційна педагогіка (Причорноморський науково-дослідний інститут економіки та інновацій). 2021. Вип. 32. Т.2. С.61–66.

7. Hadaichuk N., Herasymenko N., Melnyk O., Nykyporets S., Slobodianiuk A. Stimulation of Students` Cognitive Activities in the Process of Foreign Language Learning. World Science / Multidisciplinary Scientific Edition № 3 (55), Vol.3, March 2020. Warsaw: RS Global Sp. z O.O., Poland. P.6-10.

8. Лексико-граматичний практикум з підготовки до ЄВІ з англійської мови до частини «Використання мови»: електронний практикум комбінованого (локального та мережного) використання / Магас Л. М., Столяренко О. В., Слободянюк А. А., Рудницька Т. Г. Вінниця : ВНТУ, 2023. 89 с.

9. Практикум для

						самостійної роботи з англійської мови для студентів спеціальностей 073 – менеджмент, 075 – маркетинг : практикум / М. Г. Прадівляний, Н. В. Рибко, А. А. Слободянюк. Вінниця : ВНТУ, 2021. 59 с.	
97845	Віштак Інна Вікторівна	Доцент, Основне місце роботи	Факультет інформаційних технологій та комп'ютерної інженерії	Диплом спеціаліста, Вінницький державний технічний університет, рік закінчення: 2001, спеціальність: 090202 Технологія машинобудування, Диплом кандидата наук ДК 034506, виданий 25.02.2016, Атестат доцента АД 001767, виданий 05.03.2019	16	Безпека життєдіяльності та основи охорони праці	<p>Освіта: Вінницький державний технічний університет (2001 р., «Технологія машинобудування»), отримана кваліфікація: інженер-механік; Вінницький державний технічний університет (2002 р., «Облік та аудит»), отримана кваліфікація: бухгалтер-аудитор.</p> <p>Кандидат технічних наук, спеціальність 05.02.02 - Машинознавство; дисертація: «Покращення характеристик шпindelного вузла за рахунок оптимізації конструктивних параметрів пневматичної опори».</p> <p>Доцент кафедри безпеки життєдіяльності та педагогіки безпеки.</p> <p>Підвищення кваліфікації : 1. Міжнародне стажування у Anhalt University of Applied Sciences, Germany, «Digital Future: Blended Learning» («Цифрове майбутнє: Змішане навчання»), з 08.04.2024 р. по 31.05.2024 р.. Вид документу: CERTIFICATE of participation in the international intership "Digital Future: Blended Learning", 2024-05-31, 6 кредитів. Тема стажування: «Digital Future: Blended Learning» («Цифрове майбутнє: Змішане навчання»).</p> <p>2. Стажування у Центр українсько-європейського наукового співробітництва, Національна безпека: загрози та виклики, з 01.04.2024 р. по 12.05.2024 р. Вид документу: свідоцтво про підвищення кваліфікації. № ADV-010415-UzhNU від 12.05.2024 р., 2024-05-12, 6 кредитів. Тема стажування: «Надзвичайні ситуації мирного та військового часу: виклики та загрози».</p> <p>3. Стажування у Вінницькому державному педагогічному університеті, Інноваційна педагогіка XXI століття: нові компетентності викладача закладу вищої освіти, з 24.02.2024 по 26.03.2024 Вид документу: сертифікат №26/02-09, 2024-03-26. Тема стажування: «Інноваційна педагогіка XXI століття: нові компетентності викладача закладу вищої освіти», 6 кредитів.</p> <p>4. Стажування у IT Ukraine Association, AWS Academy and Cisco Network Academy AI Tools Basic: how it</p>

works? AI Tools  
Intermediate: special tools  
for teachers and researchers  
EPAM Special: Learn Portal,  
з 24.01.2024 р. по  
26.02.2024 р.  
Вид документу:  
CERTIFICATE of IT  
Ukraine Association  
Teacher`s Internship 2024  
held by EPAM, 2024-02-26.  
Тема стажування: « AWS  
Academy and Cisco Network  
Academy AI Tools Basic:  
how it works? AI Tools  
Intermediate: special tools  
for teachers and researchers  
EPAM Special: Learn  
Portal», 3 кредити.

Член постійної  
спеціалізованої вченої  
ради Д 05.052.03 у  
Вінницькому  
національному технічному  
університеті (м. Вінниця).  
Член Міжнародної  
асоціації технологічного  
розвитку та інновацій  
(посвідчення №0225  
видане 12.06.2020 р.

Публікації:

1. Inna Vishtak, Bohdan  
Korchevskiy, Inna Kyrytsya,  
Oleksandr Petrov & Sergey  
Sukhorukov. Methods of  
Calculating the Basis  
Reinforced with Horizontal  
Elements. Proceedings of  
the 7th International  
Conference on Design,  
Simulation, Manufacturing:  
The Innovation Exchange,  
DSMIE-2024, Pilsen, June  
4–7, 2024. Vol. 2:  
Mechanical and Materials  
Engineering. Pp. 164-181.  
DOI:  
[https://doi.org/10.1007/978-3-031-63720-9\\_15](https://doi.org/10.1007/978-3-031-63720-9_15). URL:  
<https://www.scopus.com/author/detail.uri?authorId=57204525328>

2. Віштак І.В. Буреннікова  
Н.В., Деякі аспекти  
стратегічного управління  
інноваційним розвитком  
промислових підприємств  
у контексті діджиталізації.  
Innovation and  
Sustainability. 2024. № 1. С.  
22-31.  
<https://doi.org/10.31649/ins.2024.1.22.31>

3. Vishtak I. V., Kyrytsya I.  
Iu., Petrov O. V.,  
Sukhorukov S. I.  
Determination of Limiting  
Deformations at Testing  
Cylindrical Samples for  
Tension. Problems of  
Tribology. 2024. Vol. 29, No  
1. Pp. 6–15.

4. Волков В. П., Мармут І.  
А., Волкова Т. В., Кужель  
В. П., Віштак І. В.  
Особливості створення  
освітньої програми для  
другого рівня здобувачів  
спеціальності  
«Автомобільний  
транспорт». Вісник  
Вінницького  
політехнічного інституту.  
№4 (175). 2024. с. 163-169.

5. Віштак І. В.  
Діджиталізація на  
промислових  
підприємствах як складова  
їхнього інноваційного  
розвитку: переваги та  
недоліки в контексті  
управління. Бізнес  
Інформ. 2023. № 10. С.



						359–365. DOI: <a href="https://doi.org/10.32983/22-4459-2023-10-359-365">https://doi.org/10.32983/22-4459-2023-10-359-365</a>
113702	Бондаренко Злата Василівна	Доцент, Основне місце роботи	Факультет інформаційних технологій та комп'ютерної інженерії	Диплом спеціаліста, Федеральний державний освітній заклад вищої професійної освіти "Сибірський федеральний університет", рік закінчення: 1993, спеціальність: Математика, Диплом кандидата наук ДК 062095, виданий 06.10.2010, Атестат доцента 12ДЦ 032472, виданий 26.10.2012	31	Вища математика  Освіта: Сибірський федеральний університет, м.Красноярськ (1993, математика), отримана кваліфікація: математик, викладач. Кандидат педагогічних наук, спеціальність: 13.00.02 – теорія та методика навчання (інформатика). Тема дисертації: «Методика навчання інформаційних технологій розв'язування диференціальних рівнянь у технічних університетах». Доцент кафедри вищої математики. Підвищення кваліфікації: 1.Вінницький державний педагогічний університет ім. Михайла Коцюбинського, дистанційна, участь у семінарі, Математика та інформатика у вищій освіті: виклики сучасності, 20.05.2021 - 21.05.2021, тези "Improvement of the content of mathematical disciplines in higher education institutions for training of future specialists in the field of information technology", Сертифікат учасника, 2021-05-21, 0,8 кредитів . 2. ТОВ "Академія цифрового розвитку", дистанційна, участь у семінарі, "Цифрові інструменти GOOGLE для вищої освіти", 23.06.2022, Підсумкове тестування, Сертифікат про участь в онлайн-семінарі ЦІВО- 2146, 2022-06-23. 0,07 кредита 3. Вінницький національний технічний університет, дистанційна, участь у семінарі, Проблеми вищої математичної освіти: виклики сучасності, 11.10.2022-12.10.2022, тези "ШЛЯХИ ЗАСТОСУВАННЯ ЗНАКОВО- СИМВОЛІЧНОГО ПІДХОДУ У МАТЕМАТИЧНІЙ ПІДГОТОВЦІ СТУДЕНТІВ ТЕХНІЧНИХ ЗВО", Сертифікат учасника, 2022-10-12, 1 кредит 4. IT Association of Ukraine by EPAM Systems, дистанційна, стажування, Project Management General Tech Module Technology Specific Module, 01.02.2023 - 28.02.2023, Фінальне тестування, Certificate, 2023-02-28, 3,6 кредити 5. Department of Computer Science and Automatics University of Bielsko-Biala, Poland, дистанційна, стажування, Non- Functional Security Requirements in Software Development "Data protection and security in the digital workplace" "Best practices for secure SDLC", 10.12.2022-05.03.2023, Підсумкове тестування, Certificate of Achievement,

2023-03-06, 1 кредит  
6. Department of Computer Science and Automatics University of Bielsko-Biala, Poland, дистанційна, стажування за кордоном, Non-Functional Security Requirements in Software Development” “Data protection and security in the digital workplace” “Best practices for secure SDLC”, 10.12.2022-05.03.2023, Підсумкове тестування, Certificate of Achievement, 2023-03-06, 1 кредит  
7. Вінницький державний педагогічний університет імені Михайла Коцюбинського, дистанційна, стажування, Інноваційна педагогіка XXI століття: нові компетентності викладача закладу вищої освіти, з 12.02.2024 по 22.03.2024, , Сертифікат про підвищення кваліфікації №26/02-05, 2024-03-26, 6 кредитів  
8. Вінницький національний технічний університет, дистанційна, участь у семінарі, ЛІ Всеукраїнська науково-технічна конференція підрозділів Вінницького національного технічного університету, 20-22 березня 2024 року., Використання штучного інтелекту для створення тестів з вищої математики, Сертифікат учасника, 2024-04-16, 0,5 кредити

Публікації:  
1. Klochko, V. I., Bondarenko, Z. V., Kyrylashchuk, S. A., Prozor, O. P., & Kyrylashchuk, T. H. (2024, October). The formation of visual thinking of students in technical universities in the context of higher mathematics education. In Journal of Physics: Conference Series (Vol. 2871, No. 1, p. 012029). IOP Publishing. DOI 10.1088/1742-6596/2871/1/012029  
2. Бондаренко З., Кирилашук С., Прозор О. Оцінювання якості інформаційної компетентності студентів економічних спеціальностей ЗВО. Актуальні питання природничо-математичної освіти : збірник наукових праць. Вип. 1 (21) / Міністерство освіти і науки України, Сумський державний педагогічний університет імені А. С. Макаренка , [голова редкол. Н. А. Тарасенкова, ред. рада.: М. І. Бурда, М. Гарнер, В. Б. Мілушев та ін.]. Суми : [СумДПУ імені А. С. Макаренка], 2023. .С. 159–168. DOI: 10.5281/zenodo.8032576  
3. Oleksandr Romanyuk , Yevhen Zavalniuk , Sergii Pavlov , Roman Chekhmestruk , Zlata Bondarenko , Tetiana Koval , Aliya Kalizhanova , Aigul Iskakova. New surface reflectance model with the combination of two cubic functions usage.

«INFORMATICS, CONTROL, MEASUREMENT IN ECONOMY AND ENVIRONMENTAL PROTECTION» Vol 13 No 3 (2023), p.101–106.

4. Leonid Tymchenko, Natalia Kokriatska, Volodymyr Tverdomed, Sergii Pavlov, Zlata Bondarenko, Anna Vitiuk, Yurii Didenko, Liudmyla Semenova, Dmytro Zhuk, Daniel Sawicki, Yedilkhan Amirgaliyev, Saule Smailova. Structural-functional model of a parallel-hierarchical optical network as a systematic tool for artificial intelligence methods. PROCEEDINGS OF SPIE - THE INTERNATIONAL SOCIETY FOR OPTICAL ENGINEERING, 2023, 12985, 129850h

5. Кирилашук, С., Бондаренко, З., Клочко, В. і Хом`юк, І. ЗАСТОСУВАННЯ ЗНАКОВО-СИМВОЛІЧНОГО ПІДХОДУ У ПРОЦЕСІ ФОРМУВАННЯ ПРОФЕСІЙНИХ КОМПЕТЕНТНОСТЕЙ СТУДЕНТІВ ВИЩИХ ТЕХНІЧНИХ НАВЧАЛЬНИХ ЗАКЛАДІВ. Інформаційні технології та комп`ютерна інженерія. 53, 1 (Квіт 2022), 91–100.  
DOI:<https://doi.org/10.31649/1999-9941-2022-53-1-91-100>.

6. Prychepa I., Adler O., Ruda L., Lesko O., Bondarenko Z., Yanan L., Mussayeva D. Information model of the assessment of tourism sector competitiveness in the context of european integration policy. Informatyka, Automatyka, Pomiarы W Gospodarce I Ochronie Srodowiska. 2022. 12(4). 47-52.  
URL:<https://doi.org/10.35784/iapgos.3250>.

7. Irina Khomyuk, Svetlana Kyrylashchuk, Victor Khomyuk, Zlata Bondarenko, Iryna Klieopa. Methods of Forming Mathematical Mobility of Future Engineers in Higher Mathematics Classes. Society. Integration. Education. Proceedings of the International Scientific Conference May 28-29, 2021. – Rēzeknes Tehnoloģiju akadēmija, 2021. Vol.1 – P. 270-281.

8. Кирилашук С. А. Побудова формалізованої математичної моделі для забезпечення розрахунку рейтингової оцінки / С. А. Кирилашук, І. В. Хом`юк, З. В. Бондаренко, Т. Г. Кирилашук. Інформаційні технології та комп`ютерна інженерія. Том 50 № 1. 2021, С.99-104.

9. Вища математика. Частина 3. Індивідуальні завдання : навчальний посібник / Кирилашук С. А., Бондаренко З. В., Клочко В. І. Вінниця: ВНТУ, 2023. 120 с

(загальна власна кількість авторських аркушів 1.8)  
10. Вища математика.  
Частина 2. Індивідуальні завдання : навчальний посібник / Кирилашук С. А., Бондаренко З. В., Клочко В. І. Вінниця: ВНТУ, 2022. 121 с.  
(загальна власна кількість авторських аркушів 1.8)  
11. Вища математика.  
Звичайні диференціальні рівняння. Аналітичні та графічні методи : підручник / В.І. Клочко, З.В. Бондаренко, С.А. Кирилашук, Ю.І. Волков. Вінниця : ВНТУ, 2021. 115 с. ( загальна власна кількість авторських аркушів 1.7)  
Свідоцтво про реєстрацію авторського права на твір №123995 від 20 лютого 2024 року. Заявка №с202400012.  
Комп'ютерна програма «Навчальний Maple-тренажер розв'язування задачі знаходження рівняння сторін квадрата за одною з його сторін та точкою перетину діагоналей / Михалевич В.М., Кирилашук С.А., Бондаренко З.В., Тютюнник О.І., Єфімченко А.О., Голуб Г.Е., Маковейчук В.К. // Державна організація «Український національний офіс інтелектуальної власності та інновацій»  
Свідоцтво про реєстрацію авторського права на твір №125311 від 03 квітня 2024 року. Комп'ютерна програма «Навчальний Maple-тренажер з криптографічних перетворень за допомогою шифрувальних матриць" / Михалевич В.М., Кирилашук С.А., Бондаренко З.В., Тютюнник О.І., Єфімченко А.О., Голуб Г.Е., Маковейчук В.К. // Державна організація «Український національний офіс інтелектуальної власності та інновацій».  
3. Свідоцтво про реєстрацію авторського права на твір №111468 від 31.01.2022. Літературний письмовий твір наукового характеру – Підручник «Вища математика. Звичайні диференціальні рівняння. Аналітичні та графічні методи» / Клочко В.І., Бондаренко З. В., Кирилашук С.А., Волков Ю. І. // Державне підприємство «Український інститут інтелектуальної власності»  
Літературний письмовий твір навчального характеру «Вища математика. Частина 2. Індивідуальні завдання ». №114351 від 22 серпня 2022р. Заявка №с202203488 Кирилашук С.А., Бондаренко З.В.,Клочко В.І.  
Комп'ютерна програма «Визначення числа Фібоначчі» Авторське право на твір №109099 від

						<p>04 листопада 2021 Заявка №с202107365 Дідич О.Д., Коломієць А.А., Михалевич В.М., Тютюнник О.І., Клеопа І.А., Бондаренко З.В. Комп'ютерна програма «Знаходження числа Фібоначчі» Авторське право на твір №110687 від 30 грудня 2021 Заявка №202107386 Дідич О.Д., Коломієць А.А., Михалевич В.М., Тютюнник О.І., Клеопа І.А., Бондаренко З.В. Робота у складі журі Всеукраїнського фіналу Міжнародного чемпіонату з розв'язування логічних математичних задач (Наказ ВНТУ №39 від 17.02.2021) Робота у складі журі обласної олімпіади з математики у Вінницькій області 31.01.2021 та 07.02.2021 (Наказ ВНТУ №12 від 27.01.2021) Робота у складі журі Всеукраїнського півфіналу 37 Міжнародного чемпіонату з розв'язування логічних математичних задач (Наказ ВНТУ №63 від 14.03.2023) Робота у складі журі Всеукраїнського фіналу 37 Міжнародного чемпіонату з розв'язування логічних математичних задач (Наказ ВНТУ №119 від 04.05.2023)</p>	
92450	Пілявоз Тетяна Миколаївна	Доцент, Основне місце роботи	Факультет менеджменту та інформаційної безпеки	<p>Диплом спеціаліста, Вінницький державний технічний університет, рік закінчення: 1997, спеціальність: 7.050201 Менеджмент у виробничій сфері, Диплом кандидата наук ДК 033926, виданий 25.02.2016, Атестат доцента АД 003945, виданий 26.02.2020</p>	27	Основи управління комунікаційною діяльністю	<p>Освіта: Вінницький державний технічний університет (1997 р., «Менеджмент у виробничій сфері»), отримана кваліфікація: економіст, менеджер виробництва. Кандидат економічних наук, спеціальність 08.00.04 – Економіка та управління підприємствами (за видами економічної діяльності); дисертація: «Організаційно-економічне забезпечення системи управління інноваційним розвитком машинобудівних підприємств». Доцент кафедри підприємництва, логістики та менеджменту.</p> <p>Підвищення кваліфікації: Міжнародне дистанційне стажування Авіаційний університет Грузії (Georgian Aviation University), Венеціанський університет Ка Фоскарі (Венеція, Італія) CA FOSCARI UNIVERSITY OF VENICE (Venice, Italy) та Міжнародна фундація науковців та освітан (IESF) «Управління науковими та освітніми проектами» з 30.03.2023 р. по 31.05.2023 р. видано сертифікат ESN №14174. Член Всеукраїнської громадської організації "Українська асоціація логістики", сертифікат ЛА №00181 від 27 червня 2024 року.</p> <p>Публікації:</p>

1. Kvyetnyy R., Bunyak Y., Sofina O., Piliavoz T., Stoliarenko O., Kumargazhanova S. Tensor and vector approaches to objects recognition by inverse feature filters: podejście tensorowe i wektorowe do rozpoznawania obiektów za pomocą filtrów cech odwrotnych. Informatyka, Automatyka, Pomiar w Gospodarce i Ochronie Środowiska, 2024, 14(1), pp. 41–45.
2. Шварц І. В., Пілявоз Т. М., Краєвська А. С., Міронова Ю. В. Ідентифікація бізнес-процесів у проектному менеджменті. Вісник Хмельницького національного ун-ту. Серія: Економічні науки. Хмельницький: Хмельницький національний університет. 2024. №4. Том 332. С.298-304. URL: <https://heraldes.khmn.edu.ua/index.php/heraldes/article/view/344/350>.
3. Боковець В. В., Давидюк Л. П., Пілявоз Т. М. Інноваційні технології в міжнародній логістичній діяльності. Innovation and Sustainability. 2024. № 3. С. 22-27.
4. Пілявоз Т. М., Шварц І. В., Краєвський А., Пустільник І. Методи управління проектами по реінжинірингу бізнес-процесів організації. Вісник Хмельницького національного ун-ту. Серія: Економічні науки. Хмельницький: Хмельницький національний університет. 2024. №1. Том 326. С.453-457. URL: <https://heraldes.khmn.edu.ua/index.php/heraldes/article/view/444/452>.
5. Коваль Н. О., Пілявоз Т. М. Фінансова діагностика та управління ризиками щодо актуальних перетворень сьогодення. Modern Economics. 2024. № 44. С. 74-78. URL: <https://modecon.mnau.edu.ua/issue/44-2024/koval.pdf>.
6. Коваль Н. О., Пілявоз Т. М. Управління фінансовими ризиками в умовах інтеграції України у світовий фінансовий простір. Modern Economics. 2023. № 41. С. 54-58. URL: <https://modecon.mnau.edu.ua/issue/41-2023/koval.pdf>.
7. Коваль Н. О., Пілявоз Т. М., Глущенко Л. Д. Інноваційний інструментарій банківської сфери на основі бенчмаркінгу. Вісник ОНУ. 2021. Том 26. Випуск 5 (90). С.97-101. URL: <https://iq.vntu.edu.ua/method/getfile.php?fname=93588.pdf&x=1>.
8. Краєвська А. С., Пілявоз Т. М., Шварц І. В. Сучасний стан та перспективи стратегічного розвитку підприємництва в Україні. Економічний простір. 2021. № 174. С.

						<p>28-34.</p> <p>9. Пілявоз Т. М., Глущенко Л.Д. Сучасний стан та тенденції розвитку аграрного сектору України. <i>Modern Economics</i>. 2020. № 24. С. 143-150. URL: <a href="https://modecon.mnau.edu.ua/issue/24-2020/piliavoz.pdf">https://modecon.mnau.edu.ua/issue/24-2020/piliavoz.pdf</a>.</p> <p>10. Moroz O., Semstov V., Savina N., Shvarts I., Bezsmertna O., Bilokon T., Piliavoz T. Oranization-Managerial Mechanism of the Couneraction to Non-Observable Economic Processes in the Agricultural Sphere of Ukraine. <i>Lecture Notes in Computational Intelligence and Decision Making. ISDMCI 2020. Advances in Intelligent Systems and Computing</i>, vol 1246. Springer, Cham. URL: <a href="https://doi.org/10.1007/978-3-030-54215-3_31">https://doi.org/10.1007/978-3-030-54215-3_31</a></p> <p>11. Методичні вказівки до виконання практичних робіт з дисципліни «Основи управління комунікаційною діяльністю» для студентів спеціальності 073 «Менеджмент» / уклад. Т. М. Пілявоз. Вінниця : ВНТУ, 2024. 36 с.</p> <p>12. Методичні вказівки до виконання самостійних робіт з дисципліни «Основи управління комунікаційною діяльністю» для студентів спеціальності 073 «Менеджмент» / уклад. Т. М. Пілявоз. Вінниця : ВНТУ, 2024. 30 с.</p>	
198369	Коваль Наталя Олександрівна	Доцент, Основне місце роботи	Факультет менеджменту та інформаційної безпеки	<p>Диплом спеціаліста, Вінницький державний технічний університет, рік закінчення: 1997, спеціальність: Менеджмент у виробничій сфері, Диплом кандидата наук ДК 007854, виданий 26.09.2012, Агестат доцента АД 001462, виданий 18.12.2018</p>	27	Антикризовий менеджмент	<p>Освіта: Вінницький державний технічний університет, 1997 р., спеціальність: менеджмент у виробничій сфері, кваліфікація: Економіст. Менеджер виробництва. Кандидат економічних наук, спеціальність 08.00.07)- “Демографія, економіка праці, соціальна економіка і політика “. Тема дисертації: “Професійно-освітні складові розвитку трудового потенціалу робітників”. Доцент кафедри фінансів та інноваційного менеджменту.</p> <p>Підвищення кваліфікації:  1. International Historical Biographical Institute (Dubai - New York – Rome – Jerusalem - Beijing), дистанційна, стажування за кордоном, III Міжнародна програма підвищення кваліфікації керівників закладів освіти і науки, а також педагогічних та науково-педагогічних працівників “Нобелівський Курс: Нові Знання, Ідеї, Досвід, Цінності, Компетентності”, з 03.12.2021 р. по 20. 01. 2022 р., , Міжнародний сертифікат №5376, 2022-01-20, 6 кредитів.  2. Білостоцький університет, м. Білосток (Польща), дистанційна, стажування за кордоном,</p>

Навчально-наукова діяльність в сучасному університеті: виклики, рішення, перспективи, з 11. 10. 2021 р.по 19.11. 2021 р., Сертифікат №8, 2021-11-20, 6 кредитів.

3. Науково-навчальний центр компанії «Наукові Публікації», дистанційна, участь у вебінарі, Цикл вебінарів «Міжнародний досвід у публікаційній сфері. Успішні публікації у Scopus та Web of Science», з 07.02.2022р. по 10.02.2022р., Сертифікат ААН№3506, 2022-02-11, 1 кредит.

Наукове консультування ТОВ «Альптехнологія» з фінансово-економічних питань з 2016 р. (Довідка №09/01-21) Договір про співпрацю №44 від 22.10.2021 р.

Член Української Асоціації з розвитку менеджменту та бізнес-освіти (свідоцтво №880 видане 09.04.2021 р.)

Публікації:

1. Коваль Н. О. Особливості програми антикризового управління в процесі глобалізації економіки. Економіка та суспільство. №30. 2021. С.1-5. URL: <https://economyandsociety.in.ua/index.php/journal/article/view/646>
2. Коваль Н. О., Ткачук Л. М., Буряченко О. В. Стратегічний фінансовий контролінг як інструмент запобігання банкрутства. Ефективна економіка. 2022. №1. URL: [http://www.economy.nayka.com.ua/pdf/1\\_2022/75.pdf](http://www.economy.nayka.com.ua/pdf/1_2022/75.pdf)
3. Ткачук, Л. М., Коваль Н. О. Проблеми та перспективи управління підприємствами машинобудування в конкурентному середовищі. Innovation and Sustainability. 2023. № 3. С. 28–33. URL: <https://doi.org/10.31649/ins.2023.3.28.33>
4. Коваль Н., Пілявоз Т. Фінансова діагностика та управління ризиками щодо актуальних перетворень сьогодення. Modern Economics. 2024. № 44(2024). С.74-78. URL: <https://modecon.mnau.edu.ua/financial-diagnostics-and-risk-management/>
5. Коваль Н., Ткачук Л., Панасенко І. Стратегія фінансового менеджменту в умовах непередбачених коливань фінансового ринку. Економіка та суспільство, 2024(62). URL: <https://doi.org/10.32782/2524-0072/2024-62-68>
6. Segeda, I., Kotsiuba, V., Shushura, O., Bokovets, V., Koval, N., Kalizhanova, A. Decentralized platform for financing charity projects. Informatyka, Automatyka, Pomiarzy W Gospodarce I Ochronie Środowiska, 2024. №14(3), 129–134. URL: <https://doi.org/10.35784/ia>



195139	Карачина Наталія Петрівна	Завідувач кафедри, професор, Основне місце роботи	Факультет менеджменту та інформаційної безпеки	Диплом спеціаліста, Вінницький державний технічний університет, рік закінчення: 2000, спеціальність: 0502 Менеджмент у виробничій сфері, Диплом доктора наук ДД 001359, виданий 26.09.2012, Атестат професора 12ПР 009108, виданий 17.01.2014	24	Статистика	<p>pgos.6140</p> <p>Освіта: Вінницький державний технічний університет (2000 р., «Менеджмент у виробничій сфері»), отримана кваліфікація: економіст, менеджер виробництва. Доктор економічних наук, спеціальність 08.00.04 - Економіка та управління підприємствами (за видами економічної діяльності); дисертація: «Економічна поведінка машинобудівних підприємств». Професор кафедри менеджменту та моделювання в економіці. Стаж науково-педагогічної роботи – 24 роки.</p> <p>Підвищення кваліфікації : 1. Стажування на ТОВ «Сола-Р» з 3.12.2020 р. по 31.12.2020 р. на посаді економіста. Довідка про стажування на ТОВ «Сола-Р» від 31.12.2020 р. №87. Тема стажування: «Адаптація програмних продуктів у навчальний процес при вивченні економічних дисциплін та оптимізація системи управління підприємством», 3,3 кредита . 2. Міжнародне стажування у Люблінському технологічного університеті (Польща) з 16.01. 2023 р. по 16.03.2023 р. Сертифікат про міжнародне стажування №6-2023-VNTU, 2023-03-16. Тема стажування: «Використання нових знань у розвитку інформаційних економічних технологій шляхом використання нових технологій у галузі дослідження обробки зображень, машинного навчання, глибокого навчання, штучного інтелекту, управління інноваціями, міжнародного трансферу технологій». 6 кредитів Член постійної спеціалізованої вченої ради Д 35.052.03 у Національному університеті «Львівська Політехніка» (м. Львів). Науковий керівник науково-дослідної теми «Сучасні теорії та прикладна реалізація поведінкових моделей розвитку підприємств у вітчизняному та міжнародному бізнес-середовищі» (номер державної реєстрації 0121U114653, термін виконання 2021-2022 рр.). Науковий керівник захищених дисертаційних робіт на здобуття наукового ступеня: - доктора економічних наук: 1. Семцов В.М. Теоретико-методологічні засади інституційної модернізації підприємств аграрної сфери на основі ідентифікації неспостережуваних</p>
--------	---------------------------------	---	---	--	----	------------	---

економічних процесів.  
Дисертація на здобуття наукового ступеня доктора економічних наук : 08.00.04 – економіка та управління підприємствами, Приватний вищий навчальний заклад "Львівський університет бізнесу та права". Львів. 2019. Диплом доктора наук ДД 008702 виданий рішенням Атестаційної колегії від 20.06.2019 р.; - доктора філософії:  
1. Вітюк А.В. Розвиток процесів забезпечення інвестування підприємств сільськогосподарського машинобудування. Дисертація на здобуття наукового ступеня доктора філософії за спеціальністю 08.00.04 – економіка та управління підприємствами (за видами економічної діяльності), Національний університет "Львівська політехніка", спецрада Д 35.052.03, диплом ДК 045081, виданий 12.12.2017 р.  
2. Вакар Т. В. Брендінг сільських територій : автореф. дис. на здобуття наук. ступеня канд. екон. наук: спец. 08.00.03 – економіка та управління національним господарством / Вакар Тетяна Володимирівна. Житомир : ЖНАУ, 2017. 20 с.

Наукове консультування підприємства ТОВ «ЕКО ВАТЕР» впродовж 2018-2021 рр. з питань побудови статистичних прогностичних моделей розвитку діяльності підприємств (довідка №9/3 від 29.04.2021 р.).

Наукове консультування підприємства ТОВ «Трансфер» впродовж 2022-2024 рр. за напрямками розробка статистичних прогностичних моделей розвитку підприємства, контролінг та моніторинг зовнішньоекономічної діяльності підприємства, визначення функції витрат в системі контролінгу питань побудови статистичних прогностичних моделей розвитку діяльності підприємств (довідка №21-24 від 2012.2024 р.). (договір про співпрацю №92 від 09.05.2022р.)

Наукове консультування ТОВ «Трансфер», з 2022 р. по 2024 р., за напрямками: розробка статистичних прогностичних моделей розвитку підприємства, контролінг та моніторинг зовнішньоекономічної діяльності підприємства, визначення функції витрат підприємства в системі контролінгу (довідка №21-24 від 20.12.2024 р.). Договір про співпрацю № 92 від 09.05. 2022 р.). Член громадської організації "Всеукраїнська асоціація економістів-міжнародників".

						<p>Посвідчення №1619 від 14.10.2024 р.</p> <p>Публікації:</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Karachyna N. An analysis of variability and mutual coordination of models of economic behavior of enterprises in digital space, International Journal of Advanced Science and Technology, 2020, 29(6s), 1057 – 1065. URL: <a href="https://www.scopus.com/authorid/detail.uri?authorId=36571999600">https://www.scopus.com/authorid/detail.uri?authorId=36571999600</a>.</li> <li>2. Карачина Н. П., Сметанюк О. А., Крепкий П. В. Комплексне аналітичне оцінювання розвитку підприємств санаторно-курортної галузі. Інвестиції: практика та досвід. 2024. № 12. С. 54–59.</li> <li>3. Карачина Н.П., Сметанюк О.А. Статистичне оцінювання сучасної трансформації економічної поведінки промислових підприємств в системі менеджменту. Економіка та держава. 2020. №6. С.34-39.</li> <li>4. Карачина Н. П., Сметанюк О. А., Вітюк А. В., Мукоїд Д. Д. Діагностика ефективності зовнішньоекономічної діяльності. Вісник Хмельницького національного університету. Серія «Економічні науки». 2021. №3. С. 101-108.</li> <li>5. Карачина Н. П., Кошовий В. В., Штанько О. С. Трансформація розвитку та напрями розбудови машинобудування України. Економічний простір. 2024. № 190. С. 218–222.</li> <li>6. Карачина Н. П., Скаковський В. В., Штанько О. С. Розвиток молочної промисловості України: реалії, виклики та перспективи. Бізнес-навігатор. 2024. Вип. 2(75). С. 408–412.</li> <li>7. Карачина Н.П. Методичні вказівки до самостійної та індивідуальної роботи студентів з дисципліни «Статистика». Вінниця : ВНТУ, 2024. 59 с.</li> </ol>	
203422	Прищак Микола Дем'янович	Доцент, Основне місце роботи	Факультет електроенергетики та електромеханіки	Диплом спеціаліста, Київський державний університет ім. Т. Г. Шевченка, рік закінчення: 1991, спеціальність: Філософія, Диплом кандидата наук ДК 045627, виданий 12.03.2008, Агестат доцента 12ДЦ 023917, виданий 09.11.2010	32	Етика та психологія ділових відносин	<p>Освіта: Київський державний університет ім. Т.Г. Шевченка (1991), спеціальність «Філософія», отримана кваліфікація: філософ, викладач філософських дисциплін. Кандидат педагогічних наук, спеціальність 13.00.01 - Загальна педагогіка та історія педагогіки, дисертація «Генеza поняття духовності в педагогічній думці України (друга половина XIX - 20-ті роки XX століття)».</p> <p>Доцент кафедри філософії та гуманітарних наук.</p> <p>Підвищення кваліфікації : International Science Group и ISMA University of Applied Sciences (Riga, Latvia), дистанційна,</p>

стажування за кордоном, з 14.02.2022 по 14.03.2022, Сертифікат №1-22/190-22, 2022-03-14 Тема: «Теорія і практика науково-педагогічних підходів до освіти» (180 год., 6 кредитів).

Член громадської організації «Університет лідерства та інновацій» (Сертифікат № АА 1078 про членство, виданий 03.2023).

Публікації:  
Прищак М. Д., Гречановська О. В., Залюбівська О. Б. Життєстійкість особистості: пошук системоутворювального поняття. Наукові перспективи: журнал. 2024. № 3(45). С. 1271 – 1282. (1338с.) URL: [https://doi.org/10.52058/2708-7530-2024-3\(45\)-1271-1282](https://doi.org/10.52058/2708-7530-2024-3(45)-1271-1282).

Прищак М. Д. Комунікативно-духовний підхід до суб'єктності особистості. Перспективи та інновації науки (Серія «Педагогіка», Серія «Психологія», Серія «Медицина»): журнал. 2023. № 1(19). С. 486–502 (564 с.). URL: <http://perspectives.pp.ua/index.php/pis/article/view/3462> DOI: [https://doi.org/10.52058/2786-4752-2023-1\(19\)-486-502](https://doi.org/10.52058/2786-4752-2023-1(19)-486-502).

Прищак М. Д. На шляху становлення суб'єктно-комунікативного підходу до особистості. Наукові записки Вінницького державного педагогічного університету імені Михайла Коцюбинського. Серія: Педагогіка і психологія: Зб. наук. праць. Випуск 70. Вінниця: ТОВ «Нілан ЛТД», 2022. С. 98–103. URL: <https://vspu.net/nzped/index.php/nzped/issue/view/195/216>

Прищак М. Д. Саморозвиток суб'єктності особистості: від суб'єктно-генетичного до комунікативно-генетичного підходу. Наукові перспективи: журнал, 2022. № 7(25). С. 497–508. DOI 10.52058/2708-7530-2022-7(25)-495-507.

Прищак М. Д. Дискурс системоутворювального концепту комунікативного підходу в освіті у педагогічній думці України початку XXI століття. Науково-педагогічні студії: науковий журнал / голов. ред.: Л. Д. Березівська. Вип. 8. 2024. 320 с. (С. 142–160). URL: <https://dnpb.gov.ua/ojs/npstudies/issue/view/2663-5739-2028-8/12>; <https://doi.org/10.32405/2663-5739-2028-8-142-160>

Прищак М. Д. Генеза комунікативних ідей у педагогічній думці України (90-ті роки XX ст.). Науково-педагогічні

студії : науковий журнал / голов. ред.: Л. Д. Березівська. Вип. 7. 2023. 288 с. (С. 114–131). URL: <http://npstudies.dnpg.gov.ua/issue/view/16538/9984> DOI: <https://doi.org/10.32405/2663-5739-2023-7-114-131>

Прищак М. Д. Генеза комунікативних ідей у педагогічній думці України (50-ті – 80-ті роки ХХ століття). Науково-педагогічні студії: науковий журнал / голов. ред.: Л. Д. Березівська, І. М. Шоробура. Київ, 2022. Вип. 6. С. 84–97. URL: <http://npstudies.dnpg.gov.ua/issue/view/15067>. DOI: <https://doi.org/10.32405/2663-5739-2022-6-84-97>

Прищак М. Д. Генеза суб'єктного підходу до особистості. Moderní aspekty vědy: XXVIII. Díl mezinárodní kolektivní monografie / Mezinárodní Ekonomický Institut s.r.o.. Česká republika: Mezinárodní Ekonomický Institut s.r.o., 2023. str. 607 (Str. 524–561) URL: <http://perspectives.pp.ua/public/site/mono/mono-28.pdf>

Прищак М. Д., Лесько О. Й. Етика та психологія ділових відносин: навч. посібник. 2-ге вид., перероб. і доп. Вінниця: ВНТУ, 2023. 246 с. URL: <http://ir.lib.vntu.edu.ua/handle/123456789/37707>

Прищак М. Д., Гречановська О. В. Психологія особистості: навч. посібник. Вінниця: ВНТУ, 2024. 219 с. URL: <https://ir.lib.vntu.edu.ua/handle/123456789/43012>

Методичні вказівки до самостійної та індивідуальної роботи з дисципліни «Етика та психологія ділових відносин» для студентів спеціальностей 051 – «Економіка», 073 – «Менеджмент», 075 – «Маркетинг», 076 – «Підприємництво, торгівля та біржова діяльність» / уклад. М. Д. Прищак. Вінниця: ВНТУ, 2022. 65 с. URL: <http://ir.lib.vntu.edu.ua/handle/123456789/37706>

Методичні вказівки до самостійної та індивідуальної роботи з дисципліни «Психологія управління в організації та конфліктологія» для студентів спеціальностей 051 «Економіка», 073 «Менеджмент», 075 «Маркетинг», 076 «Підприємництво, торгівля та біржова діяльність» / Уклад. М. Д. Прищак. Вінниця: ВНТУ, 2024. 49 с. URL: <https://ir.lib.vntu.edu.ua/handle/123456789/43019>

Методичні вказівки до самостійної та індивідуальної роботи з дисципліни «Психологія особистості» [Електронний ресурс]. / Уклад. М. Д. Прищак, О. В. Гречановська. Вінниця:

						ВНТУ, 2024. 79 с. URL: <a href="https://ir.lib.vntu.edu.ua/handle/123456789/43020">https://ir.lib.vntu.edu.ua/handle/123456789/43020</a> .	
198369	Коваль Наталія Олегівна	Доцент, Основне місце роботи	Факультет менеджменту та інформаційної безпеки	Диплом спеціаліста, Вінницький державний технічний університет, рік закінчення: 1997, спеціальність: Менеджмент у виробничій сфері, Диплом кандидата наук ДК 007854, виданий 26.09.2012, Аттестат доцента АД 001462, виданий 18.12.2018	27	Фінанси, гроші та кредит	<p>Освіта: Вінницький державний технічний університет, 1997 р., спеціальність: менеджмент у виробничій сфері, кваліфікація: Економіст. Менеджер виробництва. Кандидат економічних наук, спеціальність 08.00.07)- "Демографія, економіка праці, соціальна економіка і політика". Тема дисертації: "Професійно-освітні складові розвитку трудового потенціалу робітників". Доцент кафедри фінансів та інноваційного менеджменту.</p> <p>Підвищення кваліфікації: 1. International Historical Biographical Institute (Dubai - New York - Rome - Jerusalem - Beijing), дистанційна, стажування за кордоном, III Міжнародна програма підвищення кваліфікації керівників закладів освіти і науки, а також педагогічних та науково-педагогічних працівників "Нобелівський Курс: Нові Знання, Ідеї, Досвід, Цінності, Компетентності", з 03.12.2021 р. по 20. 01. 2022 р., Міжнародний сертифікат №5376, 2022-01-20, 6 кредитів. 2. Білостоцький університет, м. Білосток (Польща), дистанційна, стажування за кордоном, Навчально-наукова діяльність в сучасному університеті: виклики, рішення, перспективи, з 11. 10. 2021 р. по 19.11. 2021 р., Сертифікат №8, 2021-11-20, 6 кредитів. 3. Науково-навчальний центр компанії «Наукові Публікації», дистанційна, участь у вебінарі, Цикл вебінарів «Міжнародний досвід у публікаційній сфері. Успішні публікації у Scopus та Web of Science», з 07.02.2022р. по 10.02.2022р., Сертифікат AAN№3506, 2022-02-11, 1 кредит.</p> <p>Наукове консультування ТОВ "Альптехнологія" з фінансово-економічних питань з 2016 р. (Довідка №09/01-21) Договір про співпрацю №44 від 22.10.2021 р.</p> <p>Член Української Асоціації з розвитку менеджменту та бізнес-освіти (свідоцтво №880 видане 09.04.2021 р.)</p> <p>Публікації: 1. Коваль Н. О. Особливості формування банківського продукту в розрізі маркетингових інновацій. Modern Economics. 2021. №29(2021). С. 94-99. URL: <a href="https://modecon.mnau.edu.ua/peculiarities-of-banking-product-formation/">https://modecon.mnau.edu.ua/peculiarities-of-banking-product-formation/</a></p>

						<p>2. Коваль Н. О., Буряченко О. В., Ткачук Л. М., Конкурентоспроможність як визначальний показник ефективності діяльності підприємства. Економіка та суспільство. 2021. №32. URL: <a href="https://economyandsociety.in.ua/index.php/journal/article/view/812">https://economyandsociety.in.ua/index.php/journal/article/view/812</a></p> <p>3. Коваль Н. О. Особливості стратегічного фінансового контролінгу в сучасних умовах. Modern Economics. 2022. №31. С. 52-57. URL: <a href="https://modecon.mnau.edu.ua/features-of-strategic-financial-controlling">https://modecon.mnau.edu.ua/features-of-strategic-financial-controlling</a></p> <p>4. Коваль Н., Пілявоз Т. Фінансова діагностика та управління ризиками щодо актуальних перетворень сьогодення. Modern Economics. 2024. № 44(2024). С.74-78. URL: <a href="https://modecon.mnau.edu.ua/financial-diagnostics-and-risk-management/">https://modecon.mnau.edu.ua/financial-diagnostics-and-risk-management/</a></p> <p>5. Коваль Н. О. Інноваційні засади розвитку в контексті фінансового та банківського сектору. Економіка та суспільство. 2024. Вип. 61. URL: <a href="https://doi.org/10.32782/2524-0072/2024-61-113">https://doi.org/10.32782/2524-0072/2024-61-113</a>.</p> <p>Свідоцтво про реєстрацію авторського права на Літературний письмовий твір наукового характеру «Сучасні інструменти забезпечення фінансової стійкості комерційних банків». URL: <a href="https://iq.vntu.edu.ua/method/getfile.php?fname=170331.pdf&amp;x=1">https://iq.vntu.edu.ua/method/getfile.php?fname=170331.pdf&amp;x=1</a>.</p>	
407070	Міронова Юлія Володимирівна	Доцент, Основне місце роботи	Факультет менеджменту та інформаційної безпеки	<p>Диплом магістра, Вінницький національний технічний університет, рік закінчення: 2007, спеціальність: 0502 Менеджмент організацій, Диплом магістра, Вінницький національний технічний університет, рік закінчення: 2019, спеціальність: 124 Системний аналіз, Диплом кандидата наук ДК 016776, виданий 10.10.2013</p>	16	Стратегічне управління	<p>Освіта: Вінницький національний технічний університет (2007 р., «Менеджмент організацій»), отримана кваліфікація: магістр менеджменту з корпоративного управління; Вінницький національний технічний університет (2019 р., «Системний аналіз»). Кандидат економічних наук, спеціальність 08.00.04 – економіка та управління підприємствами (за видами економічної діяльності), дисертація: «Напрями підвищення ефективності праці на плодоовочевих переробних підприємствах». Доцент кафедри менеджменту та безпеки інформаційних систем.</p> <p>Підвищення кваліфікації : 1. Національний університет фізичного виховання і спорту України (м. Київ, Україна), дистанційна, участь у лекції почесного професора Інституту освіти Відкритого Університету (Британія) Майка Шарплза “Генеративний штучний інтелект і освіта: можливості та виклики”, 12.12.2024 р., Сертифікат</p>

участі, 12.12.2024 р., тривалість 3 год., що складає 0,1 кредита ECTS.

2. Національний університет фізичного виховання і спорту України (м. Київ, Україна), дистанційна, участь у лекції почесного професора Університетського коледжу Лондона (Британія) Роуз Лаккін "Зміцнення української вищої освіти: орієнтація III у викладанні та навчанні", 10.12.2024 р. Сертифікат участі, 10.12.2024 р., тривалість 3 год., що складає 0,1 кредита ECTS.

3. Міжнародне наукове стажування з 15.09.2021 р. по 25.11.2021 р., Вища школа міжнародних відносин та суспільної комунікації в Хелмі (Wyższa szkoła stosunków międzynarodowych i komunikacji społecznej w Chelmie). Сертифікат № 405, виданий 25.11.2021 р. Тема стажування: «Управління, інновації та інвестиції: європейський вибір» («Zarządzanie, innowacje i inwestycje: europeski wybor»), загальна тривалість 180 год, що складає 6 кредитів ECTS.

4. Он-лайн курс на платформі Prometheus (м. Київ, Україна). Тема: "Освітні інструменти критичного мислення". Сертифікат 09.11.2023 р., тривалість 60 год., що складає 2 кредита ECTS.

5. Он-лайн курс на платформі Prometheus (м. Київ, Україна). Тема: "Початок роботи з ChatGPT". Сертифікат від 10.10.2023 р.

Офіційний опонент дисертації на здобуття наукового ступеня кандидата економічних наук Шевчук Ганни Вікторівни на тему «Механізм удосконалення функціонування підприємств плодово-овочевої галузі» за спеціальністю 08.00.04 – економіка та управління підприємствами (за видами економічної діяльності), спеціалізована вчена рада Д 05.854.03 Вінницького національного аграрного університету, 2020 р.

Наукове консультування Приватного підприємства "ЕКОСІМБУД" із питань застосування інформаційних технологій для підтримки прийняття рішень щодо оптимізації стратегічного управління підприємством (довідка №18/05-20 від 18.05.20 р.; договір про співпрацю №68 від 16 грудня 2021 р.).

Асоційований член Української Асоціації з розвитку менеджменту та бізнес-освіти (УАРМБО) (свідоцтво №1283).

Публікації:  
1. Міронова Ю. В., Юрчук



Н. П., Шварц І. В.  
Передумови формування ефективних бізнес-стратегій в соціальних мережах за умов швидкої адаптації господарської діяльності. Ефективна економіка. 2025, № 1.

2. Шварц І. В., Пілявоз Т. М., Краєвська А. С., Міронова Ю. В.  
Ідентифікація бізнес-процесів у проектному менеджменті. Вісник Хмельницького національного університету. Серія: Економічні науки. 2024, № 332 (4), С. 298-304.  
DOI:  
<https://doi.org/10.31891/2307-5740-2024-332-45>

3. Азарова А. О., Краєвська А. С., Міронова Ю. В., Літун М.  
Моделі та методи управління залученим капіталом на підприємстві. Вісник Хмельницького національного університету. Серія: Економічні науки. 2024, № 326 (1), С. 27-31. DOI:  
<https://doi.org/10.31891/2307-5740-2024-326-5>

4. Азарова А. О., Міронова Ю. В., Шиян А. А., Ярмола О. С.  
Аналіз недоліків та переваг сучасних HR-систем для оптимізації роботи підприємств. Вісник Хмельницького національного університету. Хмельницький, 2023. №2. С. 89–96. DOI:  
<https://doi.org/10.31891/2307-5740-2023-316-2-13>

5. Nataliya Andriyiv, Mykhailo Honchar, Yulia Mironova, Nina Petrukha, Anna Hrytsyshyn.  
The Impact of Military Actions on the Labor Market of Ukraine and the EU: Economic, Social and Security Aspects. International Journal of Computer Science and Network Security. 2022. No. 5 pp. 693-701. URL:  
[http://paper.ijcsns.org/07\\_book/202205/20220596.pdf](http://paper.ijcsns.org/07_book/202205/20220596.pdf) (Web of Science).

6. Азарова А., Міронова Ю., Остапчук Я.  
Обґрунтування вибору оптимального ПЗ для покращення управління вітчизняними підприємствами засобами багатокритеріального аналізу. Економіка та суспільство. 2022. №36. DOI:  
<https://doi.org/10.32782/2524-0072/2022-36-7>

7. Myroslav Kryshtanovych, Liudmyla Antonova, Borys Pohrishchuk, Yulia Mironova, Roman Storozhev.  
Information System of Anti-Crisis Management in the Context of Ensuring National Security. International Journal of Computer Science and Network Security. 2021. No. 12. pp. 719-725. URL:  
[http://paper.ijcsns.org/07\\_book/202112/20211298.pdf](http://paper.ijcsns.org/07_book/202112/20211298.pdf) (Web of Science) ISSN : 1738-7906.

8. Азарова А. О., Азарова Л. Є., Міронова Ю. В., Соломонюк І. Л.

						<p>Максимізація прибутку та оптимізація базових економічних показників виробництва із використанням кореляційно-регресійного моделювання. Існуюча практика та новітні тенденції в управлінні суб'єктами господарювання різних організаційно-правових форм: монографія / за ред. Л.М. Савчук, Л.М. Бандоріної. Дніпро : Пороги, 2020. Розд. 6.4. С. 344–357.</p> <p>9. Міронова Ю. В. IT підтримка розробки та реалізації проектного управління післявоєнного українського підприємства. Фінансово-економічна платформа парадигмальних змін повоєнного розвитку України: Матеріали I Всеукраїнської науково-практичної конференції присвяченої пам'яті проф. Войнаренка Михайла Петровича (27-28 жовтня 2022 р., м. Хмельницький). Хмельницький: ХНУ, 2022. С. 284–285. URL: <a href="https://drive.google.com/file/d/1fUuRKGLL4mZ-Pnc0HRhdGYuN4nvtHFcP/view">https://drive.google.com/file/d/1fUuRKGLL4mZ-Pnc0HRhdGYuN4nvtHFcP/view</a>.</p>	
174358	Азарова Анжеліка Олексіївна	Професор, Основне місце роботи	Факультет менеджменту та інформаційної безпеки	<p>Диплом спеціаліста, Вінницький державний технічний університет, рік закінчення: 1999, спеціальність: Облік та аудит, Диплом магістра, Вінницький державний технічний університет, рік закінчення: 1996, спеціальність: Комп'ютерні науки, Диплом кандидата наук ДК 006048, виданий 15.03.2000, Атестат професора 12ПР 009977, виданий 22.12.2014</p>	25	Інформаційні системи і технології	<p>Освіта: Вінницький державний технічний університет (1996 р., «Комп'ютерні науки»), отримана кваліфікація: магістр комп'ютерних наук; Вінницький державний технічний університет (1999 р., «Облік та аудит»), отримана кваліфікація: бухгалтер-економіст. Кандидат технічних наук, спеціальність 01.05.02 – математичне моделювання та обчислювальні методи, дисертація: «Розробка математичних моделей, методик та алгоритмів формалізації СІПР щодо банківських операцій». Професор кафедри менеджменту та безпеки інформаційних систем. Підвищення кваліфікації: Національний університет фізичного виховання і спорту України (м. Київ, Україна), дистанційна, участь у лекції почесного професора Університетського коледжу Лондона (Британія) Роуз Лаккін «Зміцнення української вищої освіти: орієнтація III у викладанні та навчанні», 10.12.2024 р., сертифікат участі, 10.12.2024 р., тривалість 3 год., що складає 0,1 кредит ECTS; Національний університет фізичного виховання і спорту України (м. Київ, Україна), дистанційна, участь у лекції почесного професора Інституту освіти Відкритого Університету (Британія) Майка Шарплза «Генеративний штучний</p>

інтелект і освіта: можливості та виклики”, 12.12.2024 р., сертифікат участі, 12.12.2024 р., тривалість 3 год., що складає 0,1 кредит ECTS;

Міжнародне стажування на DRESSLAB GmbH, online-курс, стажування, Online-schulung am kurs "Entwicklung der Programmen für 3D-Modeling", з 6.06.2022 р. по 26.08.2022 р., сертифікат участі: Zertifikat-Register-Nr. ITDL-00122 CEO Hamza Achanyar, Dortmund, 2022-08-26, загальна тривалість 180 год, що складає 6 кредитів ECTS;

Міжнародне стажування Boston, USA, The 10th International scientific and practical conference "Fundamental and applied research in the modern world", з 12.05.2021 по 14.05.2021 р., "Система знижок, промокодів та акцій як інструмент у завоюванні прихильності на просторах Інтернету", сертифікат участі, 2021-05-14, загальна тривалість 24 год, що складає 0,8 кредиту ECTS;

Міжнародне стажування International science group, Tokyo, Japan, The XXIII International Science Conference «Theory, practice and science», р 27.04.21 р. по 30.04.21 р., "Дослідження впливу COVID-19 на Інтернет-маркетинг", сертифікат участі, 2021-04-30; загальна тривалість 24 год, що складає 0,8 кредиту ECTS;

НАНУ, Науково-навчальний центр прикладної інформатики, Інститут інноваційної освіти (м. Київ, Україна), заочна, участь у вебінарі, "Традиції та нові наукові стратегії у Центральній та Східній Європі", 26.06.2020-27.06.2020 р., сертифікат участі, серія KC №000008, 2020-06-27, загальна тривалість 3 год, що складає 0,1 кредиту ECTS;

Вінницький національний технічний університет, очне, стажування, «Використання хмарних технологій в освітньому процесі», 29.05.2020 р., свідоцтво про підвищення кваліфікації, серія ПК №020706930159 - 20, 2020-05-29, загальна тривалість 120 год, що складає 4 кредита ECTS. Наукове консультування з питань побудови економетричних моделей та інформаційних систем і технологій їх комп'ютерної реалізації на Вінницькій філії ТОВ «Метал Холдинг Трейд» (Довідка №1312 від 02.12.2024, Договір про співпрацю ВНТУ і ВФ ТОВ «Метал Холдинг Трейд» (ЄДРПОУ 39984849) №33 від 7.09.2021 р.)

Асоційований член Української Асоціації з розвитку менеджменту та

бізнес-освіти (УАРМБО)  
(свідоцтво № 1598).  
Професор Міжнародної  
кадрової академії  
(міжнародна громадська  
організація «Міжнародна  
кадрова академія»,  
ЄДРПОУ: 21656041).  
Реєстраційний номер  
атестату №1120 від  
18.06.2012 р.

Була науковим  
керівником студенток -  
переможниць I туру  
Всеукраїнського конкурсу  
студентських наукових  
робіт зі спеціальності 125  
Кібербезпека:  
- Богачук В.В. Тема:  
"Підвищення  
достовірності  
ідентифікації користувачів  
засобами технології Face  
ID на основі  
вдосконаленого методу  
фільтрування  
зображення", грудень 2021  
р.;  
- Безмошук О. В. Тема:  
"Підвищення  
достовірності  
ідентифікації користувачів  
з використанням  
удосконаленого методу  
дактилоскопії",  
переможниця I туру  
Всеукраїнського конкурсу  
студентських наукових  
робіт зі спеціальності 125  
Кібербезпека, грудень 2021  
р.

Публікації:

1. Azarova A., Azarova L.,  
Krak I., Ruzakova O.,  
Azarova V. Information  
system for assessing the  
level of human capital  
management. Informatyka,  
Automatyka, Pomiar W  
Gospodarce I Ochronie  
Środowiska, 2024. 14 (3), P.  
123–128.  
<http://doi.org/10.35784/iap.gos.6159>.
2. Anzhelika O. Azarova,  
Larysa E. Azarova, Sergii V.  
Pavlov, Nataliia B. Savina,  
Iryna S. Kaplun, Waldemar  
Wójcik, Saule Smailova,  
Aliya Kalizhanova.  
Information technologies for  
assessing the quality of IT-  
specialties graduates'  
training of university by  
means of fuzzy logic and  
neural networks. INTL  
journal of electronics and  
telecommunications. 2020.  
Vol. 66. № 3. Pp. 411-416  
(дата звернення 16.06.24).
3. Anzhelika Azarova, Larysa  
Azarova, Liliia Nikiforova,  
Veronika (Nicole) Azarova,  
Olena Teplova, Natalia  
Kryvinska Neural network  
technologies of investment  
risk estimation taking into  
account the legislative  
aspect. Proceedings of the  
1st International Workshop  
on Computational &  
Information Technologies  
for Risk-Informed Systems  
(CITRisk 2020) colocated  
with XX International  
scientific and technical  
conference on Information  
Technologies in Education  
and Management (ITEM  
2020). Kherson, Ukraine,  
October 15-16, 2020. С. 308  
- 323. URL : [http://ceur-  
ws.org/Vol-2805/](http://ceur-<br/>ws.org/Vol-2805/)

4. Azarova A. Information technologies and neural network means for building the Complex Goal Program «Improving the Management of Intellectual Capital». Lecture Notes on Data Engineering and Communications Technologies. Springer, Cham. 2022, 77, Pp. 534–547. ISSN 2367-4512 ISSN 2367-4520 (electronic) ISBN 978-3-030-82013-8 ISBN 978-3-030-82014-5 (eBook) [https://doi.org/10.1007/978-3-030-82014-5\\_36](https://doi.org/10.1007/978-3-030-82014-5_36).
5. Azarov O., Azarova L., Krak I., Azarova A., Azarova V. Means of analyzing parameters of speech signal transmission and reproduction. Informatyka, Automatyka, Pomiarzy w Gospodarce i Ochronie Srodowiska. 2024. 14(2). Pp. 11–16.
6. Азарова А., Міронова Ю., Шиян А., Ярмола О. Аналіз недоліків та переваг сучасних HRM-систем для оптимізації роботи підприємств. Вісник Хмельницького національного університету. Економічні науки. 2023. №2. С. 89 – 96. <https://doi.org/10.31891/2307-5740-2023-316-2-13>.
7. Азарова А., Міронова Ю., Ярмола О., Поплавський А. Обґрунтування вибору оптимальної HRM-системи засобами математичного моделювання. Innovation and Sustainability. 2023. № 1. С. 246 – 257. <https://doi.org/10.31649/ins.2023.1.246.257>
8. Азарова А. О., Дьогтева І. О., Шиян А. А. СПИР щодо підвищення рівня інформаційної безпеки підприємства. Інформаційні технології та комп'ютерна інженерія. 2022. № 1. С. 12 -18. <https://doi.org/10.31649/1999-9941-2022-53-1-12-18>.
9. Азарова А. О., Міронова Ю. В., Остапчук Я. Ю. Обґрунтування вибору оптимального ПІЗ для покращення управління вітчизняними підприємствами засобами багатокритеріального аналізу. Економіка та суспільство. 2022. № 36. <https://doi.org/10.32782/2524-0072/2022-36-7>.
10. Азарова А. О., Остапчук Я. Ю., Пугач В. С. Управління людським капіталом підприємства в умовах інноваційної економіки. Економіка та суспільство. 2022. № 37. DOI: <https://doi.org/10.32782/2524-0072/2022-37-24>.
11. Азарова А. О., Пугач В. С. Оцінювання рівня управління людським капіталом із застосуванням нейронної мережі Хеммінга. Економіка та суспільство. 2022. № 37. DOI:10.32782/2524-0072/2022-37-7
12. Азарова А., Пугач В.,

Скомаровський В. Математична та структурна моделі оцінювання рівня управління людським капіталом. Економіка та суспільство. 2022. №3. <https://doi.org/10.32782/2524-0072/2022-36-24>.

13. Азарова А. О., Щур Д. С. Побудова автоматизованої системи аудіолокації загроз. Інформаційні технології та комп'ютерна інженерія. 2023. № 1. С. 5-12. <https://doi.org/10.31649/1999-9941-2023-56-1-5-12>.

14. Нікіфорова Л., Азарова А., Шиян А., Житкевич О. Використання міжнародних грантових програм Horizon 2020 та Horizon Europe в цифровій економіці. Innovation and Sustainability. 2022. № 3. С. 176–185. <https://doi.org/10.31649/ins.2022.3.176.185>.

15. Азарова А. О., Біліченко Н. О., Катаєв В. С., Павловський П. В. Розроблення пристрою для захисту від несанкціонованого доступу на основі трифакторної ідентифікації та аутентифікації користувачів. Реєстрація, зберігання і обробка даних. 2021. Т. 23, № 2. С. 72-80. <https://doi.org/10.35681/1560-9189.2021.23.2.239250>

16. Азарова А. О., Біліченко Н. О. Гібридний засіб захисту мовної інформації. Проблеми інформатизації та управління. Київ : НАУ, 2021. № 1(65). С. 4-9. <https://doi.org/10.18372/2073-4751.65.15299>

17. Azarova A., Azarova L., Rosol N., Bystritskiy O. Models and methods of electronic digital signature. Theoretical and scientific foundations of engineering: collective monograph / International Science Group. Boston : Primedia eLaunch, 2020. 180 p. P. 24-33. Available at : DOI: 10.46299/isg.2020.MONO.TECH.II.

18. Azarova A. Designing a secure consolidated information resource for analysis of outsourcing companies' activity in Ukraine. Information and analytical support for assessing the state and development of economic entities: collective monograph. Praha: OKTAN PRINT, 2022. – 461 p. P. 9-45. <https://doi.org/10.46489/IAASFA-14>.

19. Азарова А. О., Юрчук Н. П., Муращенко О. Г. Інформаційні системи та технології. Частина 1: навчальний посібник. Вінниця : ВНТУ, 2024. 152 с. URL : [https://iq.vntu.edu.ua/method/getfile.php?fname=164171.pdf&x=1&card\\_id=86253&id=164171](https://iq.vntu.edu.ua/method/getfile.php?fname=164171.pdf&x=1&card_id=86253&id=164171) (дата звернення 07.11.24).

20. Азарова А. О., Юрчук Н. П., Нікіфорова Л. О., Шиян А. А. Інформаційні системи та технології. Частина 2: навчальний посібник / Вінниця : ВНТУ, 2024. 160 с. URL : <https://iq.vntu.edu.ua/method/getfile.php?fname=170033.pdf&x=1> (дата звернення 02.01.25).

21. Азарова А. О., Юрчук Н. П., Муращенко О. Г. Інформаційні системи та технології. Лабораторний практикум. Частина 1 : навчальний посібник. Вінниця : ВНТУ, 2024. 87 с. URL : [https://iq.vntu.edu.ua/method/getfile.php?fname=164172.pdf&x=1&card\\_id=86253&id=164172](https://iq.vntu.edu.ua/method/getfile.php?fname=164172.pdf&x=1&card_id=86253&id=164172) (дата звернення 07.11.24)

22. Методичні вказівки до виконання практичних робіт із дисципліни «Інформаційні системи та технології». Частина 1 / уклад. Нікіфорова Л. О., Азарова А. О., Юрчук Н. П. Вінниця : ВНТУ, 2024. 63 с. URL : [https://iq.vntu.edu.ua/method/getfile.php?fname=169936.pdf&x=1&card\\_id=86463&id=169936](https://iq.vntu.edu.ua/method/getfile.php?fname=169936.pdf&x=1&card_id=86463&id=169936) (дата звернення 02.01.25).

23. Методичні вказівки до виконання практичних робіт із дисципліни «Інформаційні системи та технології». Частина 2 / уклад. Нікіфорова Л. О., Азарова А. О., Юрчук Н. П. Вінниця : ВНТУ, 2024. 62 с. URL : <https://iq.vntu.edu.ua/method/getfile.php?fname=169946.pdf&x=1> (дата звернення 02.01.25).

24. Методичні вказівки до виконання самостійної роботи з дисципліни «Інформаційні системи та технології». Частина 1 / Уклад. А. О. Азарова, О. Г. Муращенко. Вінниця : ВНТУ, 2024. 44 с. URL : [https://iq.vntu.edu.ua/method/getfile.php?fname=169937.pdf&x=1&card\\_id=86463&id=169937](https://iq.vntu.edu.ua/method/getfile.php?fname=169937.pdf&x=1&card_id=86463&id=169937) (дата звернення 02.01.25).

25. Методичні вказівки до виконання самостійної роботи з дисципліни «Інформаційні системи та технології». Частина 2 / уклад. Азарова А. О., Нікіфорова Л. О., Юрчук Н. П. Вінниця : ВНТУ, 2024. 58 с. URL : <https://iq.vntu.edu.ua/method/getfile.php?fname=169947.pdf&x=1> (дата звернення 02.01.25).

26. Азарова А. О., Азарова Л. Є., Ляхович Л. М., Міронова Ю. В., Погребняк О. В. Комп'ютерна програма «Захищений консолідований інформаційний ресурс засобів електронного урядування у Вінницькій області». Свідоцтво про реєстрацію авторського права на твір № 97855. Дата реєстрації 05.06.2020 р.

27. Азарова А. О., Азарова Л. Є., Білий Р. О., Міронова Ю. В.

						<p>Комп'ютерна програма «Захищений засобами двофакторної авторизації месенджер для організації комунікаційних процесів на підприємстві» Свідоцтво про реєстрацію авторського права на твір № 97856. Дата реєстрації 05.06.2020 р. 28. Азарова А. О., Азарова Л. Є., Білий Р. О. Міронова Ю. В. Комп'ютерна програма «Процедура реєстрації у захищеному месенджері для організації комунікаційних процесів на підприємстві». Свідоцтво про реєстрацію авторського права на твір №97857. Дата реєстрації 05.06.2020 р. 29. Азарова А. О., Азарова Л. Є., Білий Р. О. Міронова Ю. В. Комп'ютерна програма «Отримання та надсилання повідомлень користувачами у створеному месенджері для реалізації комунікаційного процесу на підприємстві». Свідоцтво про реєстрацію авторського права на твір № 97858. Дата реєстрації 05.06.2020 р. 30. Азарова А. О., Погребняк О. В., Азарова Л. Є., Міронова Ю. В., Ляхович Л. М. Комп'ютерна програма «Автентифікація користувача на основі клавіатурного почерку в режимі реального часу». Свідоцтво про реєстрацію авторського права на твір № 98144. Дата реєстрації 05.06.2020 р. 31. Азарова А. О., Годун В. В., Муращенко О. Г., Азарова Л. Є. Комп'ютерна програма «Розробка програмного модулю для надсилання повідомлень». Свідоцтво про реєстрацію авторського права на твір № 120697. Дата реєстрації 21.07.2023 р. 32. Азарова А. О., Годун В. В., Муращенко О. Г., Азарова Л. Є. Комп'ютерна програма «Розробка програмного модулю для оброблення зворотного зв'язку». Свідоцтво про реєстрацію авторського права на твір № 120696. Дата реєстрації 21.07.2023 р. 33. Азарова А. О., Олексюк Є. М., Азарова Л. Є. Комп'ютерна програма «Система виявлення зловмисних посилань на онлайн ресурси з використанням методу машинного навчання К-найближчих сусідів та інтеграцією з чорними і білими списками». Свідоцтво про реєстрацію авторського права на твір № 129106. Дата реєстрації 19.08.2024 р.</p>	
162691	Ратушняк Ольга Георгіївна	Доцент, Основне місце роботи	Факультет менеджменту та інформаційної безпеки	Диплом магістра, Вінницький національний технічний університет, рік закінчення: 2005, спеціальність: 0502 Менеджмент організацій,	17	Операційний менеджмент	Освіта: Вінницький національний технічний університет (2005 р., «Менеджмент організацій»), отримана кваліфікація: магістр менеджменту з корпоративного управління



Диплом  
кандидата наук  
ДК 052149,  
виданий  
28.04.2009,  
Атестат доцента  
12ДЦ 032474,  
виданий  
26.10.2012

Кандидат технічних наук,  
05.13.22 «Управління  
проектами і програмами»,  
дисертація: «Управління  
інноваційними проектами  
термомодернізації  
будівель».  
Доцент кафедри  
економіки промисловості і  
організації виробництва.

Підвищення кваліфікації :  
1. Стажування на Концерн  
«Поділля» з 15.02.2021 по  
30.04.2021 р.  
Довідка за підписом  
керівництва підприємства  
про проходження  
стажування №87/01 від  
30.04.2021, наказ ВНТУ №  
41-оп від 12.02.2021.  
Тема: «Оновлення  
теоретичних і практичних  
знань з управління  
діяльністю підприємства в  
сучасних умовах  
господарювання».  
2. Навчання за освітньою  
програмою професійного  
розвитку «Створення  
електронного  
інформаційного освітньо-  
наукового середовища для  
змішаного та  
дистанційного навчання»  
(Вінницький  
національний технічний  
університет) з 13.09.2021 р.  
по 25.05.2022 р. (120 год.,  
4 кредита)  
Свідоцтво про підвищення  
кваліфікації. Серія ПК №  
020706930282-22, видано  
26.09.2022 р.  
Тема випускової роботи:  
«Створення електронних  
ресурсів для змішаного  
навчання студентів  
спеціальності  
073-«Менеджмент» у  
середовищі підтримки  
навчального процесу  
JetIQ».  
3. Підвищення  
кваліфікації у  
Вінницькому  
національному технічному  
університеті за програмою  
«Розвиток професійно-  
педагогічної кваліфікації  
викладачів. Модуль 1.  
Педагогічна комунікація в  
сучасному освітньому  
середовищі» з 19.04.23 по  
30.06.23. (60 год., 2  
кредита).  
Свідоцтво про підвищення  
кваліфікації серія ПК №  
020706930333-23. Від  
06.10.2023.  
Тема випускової роботи:  
«Триєдність риторичного  
етосу, логосу і пафосу в  
академічному  
красномовстві на прикладі  
вступної (мотиваційної)  
частина першої лекції з  
дисципліни  
«Самоменеджмент»».  
4. Стажування за  
кордоном, дистанційна  
форма, «Фандрейзинг та  
організація проектної  
діяльності в закладах  
освіти: європейський  
досвід» (Польща –  
Україна), з 04 листопада  
2023 р. по 10 грудня 2023  
р., Фондація «Зустріч»  
(Польща), кафедра  
Польсько-Українських  
Студій Ягеллонського  
університету (Польща),  
Луганський обласний  
інститут післядипломної

педагогічної освіти (Україна), громадська організація «Соборність» (Україна). Сертифікат. SZFL-002984., 2023-12-10.  
5. Сумський державний університет, дистанційна, стажування. Тема: «Запобігання та протидія булінгу у закладах освіти: нові реалії воєнного стану», з 05.12.2023 до 11.12.2023 р. Свідоцтво про підвищення кваліфікації СП № 05408289/3138-23, 11.12.2023.

Публікації:

1. Кавецький В. В., Ратушняк О. Г. Сучасні системи управління плануванням та організацією виробництва. Ефективна економіка. 2021. № 12. URL: <http://www.economy.nayka.com.ua/?op=1&z=9745>
2. Ратушняк О. Г., Бікс Ю. С., Кавецький, В. В. . Організаційно-економічні засади використання технічної коноплі в будівництві як один з напрямків інноваційної та екологічної відбудови України // Innovation and Sustainability. 2024. № 2, С. 44–52. URL: <https://ins.vntu.edu.ua/index.php/ins/article/view/250>
3. Ратушняк О. Г., Кавецький В. В., Лесько О. Й. Самоменеджмент як основна складова в роботі операційного менеджера. Ефективна економіка. 2022. № 1. URL: <http://www.economy.nayka.com.ua/?op=1&z=9885>
4. Ратушняк О. Г., Глуценко Л. Д. Формування маркетингової цінової політики підприємства з врахуванням психологічних ефектів сприйняття ціни. Innovation and Sustainability. 2023. No1. С.91-98. URL: <https://doi.org/10.31649/ins.2023.1.91.98>
5. Ратушняк О. Г., Лялюк О. Г. Аналіз інвестиційно-інноваційної діяльності промислових підприємств України. Вісник Хмельницького національного університету. Економічні науки. 2021. № 1 (290). С. 123-126.
6. Ратушняк О. Г., Гірник М. І. Аналіз застосування інструментів тайм-менеджменту на підприємстві та шляхи його покращення. Ефективна економіка. 2024. № 2 URL: <https://www.nayka.com.ua/index.php/ee/article/view/3139/3175>.
7. Ратушняк О. Г. Лялюк О. Г. Операційний менеджмент: навчальний посібник: Видання 2-ге, доповнене і перероблене. Вінниця : ВНТУ, 2024. 239 с.
8. Методичні вказівки до самостійних робіт з дисципліни «Операційний менеджмент» для студентів спеціальності

						073 «Менеджмент» / уклад. О. Г. Ратушняк. Вінниця : ВНТУ, 2024. 40 с.
162691	Ратушняк Ольга Георгіївна	Доцент, Основне місце роботи	Факультет менеджменту та інформаційної безпеки	Диплом магістра, Вінницький національний технічний університет, рік закінчення: 2005, спеціальність: 0502 Менеджмент організацій, Диплом кандидата наук ДК 052149, виданий 28.04.2009, Агестат доцента 12ДЦ 032474, виданий 26.10.2012	17	Самоменеджмент  Освіта: Вінницький національний технічний університет (2005 р., «Менеджмент організацій»), отримана кваліфікація: магістр менеджменту з корпоративного управління Кандидат технічних наук, 05.13.22 «Управління проектами і програмами», дисертація: «Управління інноваційними проектами термомодернізації будівель». Доцент кафедри економіки промисловості і організації виробництва.  Підвищення кваліфікації : 1. Стажування на Концерн «Поділля» з 15.02.2021 по 30.04.2021 р. Довідка за підписом керівництва підприємства про проходження стажування №87/01 від 30.04.2021, наказ ВНТУ № 41-оп від 12.02.2021. Тема: «Оновлення теоретичних і практичних знань з управління діяльністю підприємства в сучасних умовах господарювання». 2. Навчання за освітньою програмою професійного розвитку «Створення електронного інформаційного освітньо-наукового середовища для змішаного та дистанційного навчання» (Вінницький національний технічний університет) з 13.09.2021 р. по 25.05.2022 р. (120 год., 4 кредита) Свідоцтво про підвищення кваліфікації. Серія ПК № 020706930282-22, видано 26.09.2022 р. Тема випускової роботи: «Створення електронних ресурсів для змішаного навчання студентів спеціальності 073-«Менеджмент» у середовищі підтримки навчального процесу JetIQ». 3. Підвищення кваліфікації у Вінницькому національному технічному університеті за програмою «Розвиток професійно-педагогічної кваліфікації викладачів. Модуль 1. Педагогічна комунікація в сучасному освітньому середовищі» з 19.04.23 по 30.06.23. (60 год., 2 кредита). Свідоцтво про підвищення кваліфікації серія ПК № 020706930333-23. Від 06.10.2023. Тема випускової роботи: «Триєдність риторичного етосу, логосу і пафосу в академічному красномовстві на прикладі вступної (мотиваційної) частина першої лекції з дисципліни «Самоменеджмент»». 4. Стажування за кордоном, дистанційна форма, «Фандрейзинг та

організація проєктної діяльності в закладах освіти: європейський досвід» (Польща – Україна), з 04 листопада 2023 р. по 10 грудня 2023 р., Фондація «Зустріч» (Польща), кафедра Польсько-Українських Студій Ягеллонського університету (Польща), Луганський обласний інститут післядипломної педагогічної освіти (Україна), громадська організація «Соборність» (Україна). Сертифікат. SZFL-002984., 2023-12-10.  
5. Сумський державний університет, дистанційна, стажування. Тема: «Запобігання та протидія булінгу у закладах освіти: нові реалії воєнного стану», з 05.12.2023 до 11.12.2023 р. Свідоцтво про підвищення кваліфікації СП № 05408289/3138-23, 11.12.2023.

Голова ревізійної комісії первинної профспілкової організації працівників ВНТУ з 2010 року.

Публікації:

1. Ратушняк О. Г., Кавецький В. В., Лесько О. Й. Самоменеджмент як основна складова в роботі операційного менеджера. Ефективна економіка. 2022. № 1. URL: <http://www.economy.nayka.com.ua/?op=1&z=9885>
2. Ратушняк О. Г., Гірник М. І. Аналіз застосування інструментів тайм-менеджменту на підприємстві та шляхи його покращення. Ефективна економіка. 2024. № 2 URL: <https://www.nayka.com.ua/index.php/ee/article/view/3139/3175>.
3. Ратушняк О. Г., Бадя Я. В., Гірник М. І. Тайм-менеджмент як основна складова ефективної діяльності підприємства в сучасних умовах господарювання. Innovation and Sustainability. 2022. № 3. С. 186–192.
4. Ратушняк О. Г., Глущенко Л. Д. Формування маркетингової цінової політики підприємства з врахування психологічних ефектів сприйняття ціни. Innovation and Sustainability. 2023. №1. С.91-98. URL: <https://doi.org/10.31649/ins.2023.1.91.98>
5. Ратушняк О. Г., Лялюк О. Г. Аналіз інвестиційно-інноваційної діяльності промислових підприємств України. Вісник Хмельницького національного університету. Економічні науки. 2021. № 1 (290). С. 123-126.
6. Ратушняк, О. Г., Лялюк О. Г. Самоменеджмент : навч. пос. Вінниця : ВНТУ, 2021. 170 с.
7. Методичні вказівки до самостійної роботи з

							дисципліни «Самоменеджмент» для здобувачів спеціальності 073 «Менеджмент» / уклад. О. Г. Ратушняк. Вінниця : ВНТУ, 2024. 52 с.
123560	Корнієнко Валерій Олександрович	Завідувач кафедри, професор, основне місце роботи	Факультет менеджменту та інформаційної безпеки	Диплом спеціаліста, Вінницький державний педагогічний інститут, рік закінчення: 1982, спеціальність: Історія, Диплом доктора наук ДД 002460, виданий 03.07.2002, Атестат професора 02ПР 003849, виданий 15.12.2005	41	Основи політології та права	Освіта: Вінницький Державний педагогічний інститут (1982 р.), отримана кваліфікація: Вчитель історії та суспільствознавства; Кандидат історичних наук (1990 р.), доктор політичних наук (2002 р.), спеціальність 23.00.03 – політична культура та ідеологія. Докторська дисертація: «Політичний ідеал: проблеми еволюції та втілення в умовах сучасного суспільного розвитку». Професор кафедри суспільно-політичних наук ВНТУ. Підвищення кваліфікації (з 2020-01-01 по 2025-01-01. Всього 35.8 кред. за 757 год.): 1. Барселона, дистанційна, участь у вебінарі, «European congress of scientific achievements», з 07.10 2024 по 09.10.2024, персональний сертифікат, 2024-10-11; 24 год. (0,8) 2. Ліон, Франція, дистанційна, участь у конференції, The IV International Science Conference «Social communications in the conditions of globalization of society: challenges and prospects», з 23.09.2024 по 25.09 2024, Персональний сертифікат, 2024-09-26. 12 год. (0,4) 3. Чикаго, США, дистанційна, участь у конференції, «Modern research in science and education», з 29.05.2024 по 31.05.2024, персональний сертифікат, 2024-05-31; 24 год. (0,8) 4. Афіни, Греція, дистанційна, участь у конференції, «Інформаційні та інноваційні технології у розвитку суспільства», з 02.04.2024 по 05.04.2024, персональний сертифікат, 2024-04-05 24 год. (0,8) 5. Вінниця, ВНТУ, очна, участь у конференції, ЛІП Всеукраїнська науково-технічна конференція підрозділів ВНТУ, з 20.03.2024 по 22.03.2024, сертифікат, 2024-03-22; 15год. (0,3). 6. Україна, Християнська академія педагогічних наук, дистанційна, навчання за освітньою програмою професійного розвитку, «Сучасні виклики до освіти та наукових досліджень в умовах війни: інноватика та технології навчання», з 30.12.2023 по 30.01.2024, персональний сертифікат, 2024-01-31 180 год. (6) 7. Салоніки, Греція, дистанційна, участь у конференції, «Сучасні аспекти модернізації науки: стан, проблеми, тенденції розвитку», 07.01.2024, , персональний

сертифікат, 2024-01-08; 15 год. (0,5) 8. Ізраїль, Хайфа, дистанційна, участь у вебінарі, XXXV international science conference «Scientific and modern theoretical ideas», з 04.09.2023 по 06.09.2023., персональний сертифікат, 2023-09-07. 12 год. (0,4) 9. Дія. Освіта., дистанційна, участь у тренінгу, Психологічна та юридична допомога під час воєнного стану, 07.09.2023, сертифікат, 2023-09-07.; 3 год (0,1)

10. Стокгольм, Швеція, дистанційна, участь у вебінарі, VI міжнародна наукова практична конференція «Інновації і перспективи в сучасній науці», з 05.06.2023 по 07.06.2023, персональний сертифікат, 2023-06-08. 24 год. (0,8)

11. Бостон, США, дистанційна, участь у вебінарі, International conference «Recent advances in science», з 15.02.2023 по 16.02.2023, персональний сертифікат, 2023-02-17; 10 год. (0,3)

12. Торонто, Канада, дистанційна, участь у вебінарі, II Міжнародна науково-практична дистанційна конференція «Research in the modern world», з 07.12.2022 по 09.12.2022, персональний сертифікат, 2022-12-12; 24 год., (0,8)

13. Осака, Японія, дистанційна, участь у вебінарі, II Международная научно-практическая конференция «Science and technology: problems, prospects and innovations», з 17.11.2022 по 19.11.2022, персональний сертифікат, 2022-11-21; 24 год. (0,8)

14. Копенгаген, Данія, заочна, участь у вебінарі, VII міжнародна науково-практична конференція «Глобальні та регіональні аспекти сталого розвитку», з 06.06.2022 по 08.06.2022, персональний сертифікат, 2022-07-12; 12 год. (0,4)

15. Прага, Чехія, заочна, стажування, «Наукові перспективи та інновації в освіті: досвід Чеської республіки», з 05.05.2022 по 30.06.2022, персональний сертифікат, 2022-06-30; 180 год (6) Наказ 296 від 29.12.2022.

16. Іспанія, Мадрид, заочна, участь у вебінарі, X Міжнародна науково-практична конференція «Results of modern scientific research and development», з 12.12.2021 по 14.12.2021, персональний сертифікат, 2021-12-14; 24 год. (0,8)

17. Польща, заочна, стажування за кордоном, «Фандрейзинг та організація проектної діяльності в закладах освіти: європейський досвід», з 06.11.2021 по 12.12.2021, свідоцтво про

стажування SZFL-000989, 2021-12-12; 180 год. (6)  
18. Брайтон, Великобританія, заочна, участь у вебінарі, Міжнародна науково-практична конференція «International scientific discussion: problems, tasks and prospects», з 21.10.2021 по 22.10.2021, персональний сертифікат, 2021-03-23; 18 год. (0,6)

Наукове керівництво (консультування) здобувача, який одержав документ про присудження наукового ступеня:

1. Буряченко О. В. Репутація політичної партії: особливості формування та актуалізації в контексті політичної культури українського суспільства: дис. ...канд. політичних наук: 23.00.03 - політична культура та ідеологія; Національний педагогічний університет імені М. П. Драгоманова. Спецрада Д 26.053.12. Диплом ДК №056016 на підставі рішення Атестаційної колегії від 26 лютого 2020 р.

2. Денисюк А. В. Політичний діалог як чинник консолідації українського суспільства : дис. ... д-ра філософії : 052 – Політологія (Галузь знань 05 – Соціальні та поведінкові науки) / А.В. Денисюк. – Харків : Харківський національний університет імені В.Н. Каразіна, 2023. – 234 с. Спецрада ДФ 64.051.001. Диплом Н24 №000172, виданий 12 січня 2024 р.

Участь в атестації наукових кадрів як члена постійної спеціалізованої вченої ради:  
**СПЕЦІАЛІЗОВАНА ВЧЕНА РАДА Д 26.053.12.**  
Національний педагогічний університет імені М.П.Драгоманова  
Виконання функцій члена редакційної колегії/експерта (рецензента) наукового видання, включеного до переліку фахових видань України, що індексується в бібліографічних базах: «Парадигма пізнання: гуманітарні питання»; «Innovative Solutions in modern science»; «Публічне урядування», «Політичні дослідження» — Інститут політичних і етнонаціональних досліджень ім. І. Ф. Кураса НАН України.  
Діяльність за спеціальністю у формі участі у професійних та/або громадських об'єднаннях:  
1. Академік Української академії політичних наук (УАПН)  
2. Президент громадської організації «Асоціація «Аналітикум»». Входить до складу організаційного комітету з проведення

обговорення змін до Конституції України щодо децентралізації державної влади.  
Публікації:  
1. Корнієнко В. О. НАТО: еволюція, збройні сили, політика : електронний підручник комбінованого (локального та мережного) використання. Електрон. текст. дані (файл PDF: 98,5 Мбайт). Вінниця : ВНТУ, 2024. 185 с. (8,8 д.а.)  
2. Корнієнко В. О. Феномен політичної брехні: нові денотати деструктивного концепту. Часопис Національного педагогічного університету імені М. П. Драгоманова. Серія 22. Політичні науки та методика викладання соціально-політичних дисциплін / [відп. ред. О.В.Бабкіна]. Київ : Вид-во НПУ імені М. П. Драгоманова, 2022. Вип. 31. С. 110-119.  
3. Добіжа В. В., Корнієнко В. О. Європейське бачення принципу верховенства права. Держава і право: Збірник наукових праць. Юридичні і політичні науки. Випуск 92 . Київ: Вид-во "Юридична думка", 2022. С. 4-14.  
4. Корнієнко В. О., Ротштейн О. П. Ранжування політичних партій України методом нечіткої перфектності. Часопис Національного педагогічного університету імені М. П. Драгоманова. Серія 22. Політичні науки та методика викладання соціально-політичних дисциплін [Відп. ред. О.В.Бабкіна]. Випуск 30: збірник наукових праць. Київ : Вид-во НПУ імені М. П. Драгоманова, 2021. С. 13-30.  
5. Корнієнко В., Ротштейн О., Нескородева Т., Кательніков Д. Україна-Росія: нечітке когнітивне моделювання асиметричного конфлікту. European political and law discourse. 2022. Volume 9. Issue 6. С. 19-34.  
6. Корнієнко В. О. На обрії політичної невизначеності: «чорні лебеді» чи «сірі носороги» VII Міжнародна науково-практична конференція «ЗНАННЯ. ОСВІТА. ОСВІЧЕНІСТЬ» Неминучість невизначеності. Вінниця: ВНТУ, 2024. 12 с.  
7. Корнієнко В. О. Тимократія. Енциклопедія політики і права. Наукове видання. За ред. д. політ. н., проф. В. П. Горбатенка і д. політ. н. П. В. Мироненка. Київ : Видавництво Політія, 2024. С. 708–709. (0,17 д.а.).  
8. Корнієнко В. О. Сенека. Енциклопедія політики і права. Наукове видання. За ред. д. політ. н., проф. В. П. Горбатенка і д. політ. н. П. В. Мироненка. Київ : Видавництво Політія, 2024. С. 657–658. (0,16 д.а.).



9. Корнієнко В. О. Праксеологія політична. Енциклопедія політики і права. Наукове видання. За ред. д. політ. н., проф. В. П. Горбатенка і д. політ. н. П. В. Мироненка. Київ : Видавництво Політія, 2024. С. 594. (0,12 д.а.).

10. Корнієнко В. О. Олігархономіка. Енциклопедія політики і права. Наукове видання. За ред. д. політ. н., проф. В. П. Горбатенка і д. політ. н. П. В. Мироненка. Київ : Видавництво Політія, 2024. С. 502–503. (0,12 д.а.).

11. Корнієнко В. О. Олігархізація влади. Енциклопедія політики і права. Наукове видання. За ред. д. політ. н., проф. В. П. Горбатенка і д. політ. н. П. В. Мироненка. Київ : Видавництво Політія, 2024. С. 500–502. (0,22 д.а.).

12. Корнієнко В. О. Мімікрія політична. Енциклопедія політики і права. Наукове видання. За ред. д. політ. н., проф. В. П. Горбатенка і д. політ. н. П. В. Мироненка. Київ : Видавництво Політія, 2024. С. 432–433. (0,16 д.а.).

13. Корнієнко В. О. Менеджмент політичний. Енциклопедія політики і права. Наукове видання. За ред. д. політ. н., проф. В. П. Горбатенка і д. політ. н. П. В. Мироненка. Київ : Видавництво Політія, 2024. С. 413–414. (0,12 д.а.).

14. Корнієнко В. О. Медіоланський Амвросій. Енциклопедія політики і права. Наукове видання. За ред. д. політ. н., проф. В. П. Горбатенка і д. політ. н. П. В. Мироненка. Київ : Видавництво Політія, 2024. С. 412–413. (0,14 д.а.).

15. Корнієнко В. О. Легітимність. Енциклопедія політики і права. Наукове видання. За ред. д. політ. н., проф. В. П. Горбатенка і д. політ. н. П. В. Мироненка. Київ : Видавництво Політія, 2024. С. 386–387. (0,15 д.а.).

16. Корнієнко В. О. Культ особи. Енциклопедія політики і права. Наукове видання. За ред. д. політ. н., проф. В. П. Горбатенка і д. політ. н. П. В. Мироненка. Київ : Видавництво Політія, 2024. С. 379–381. (0,17 д.а.).

17. Корнієнко В. О. Компетентність політична. Енциклопедія політики і права. Наукове видання. За ред. д. політ. н., проф. В. П. Горбатенка і д. політ. н. П. В. Мироненка. Київ : Видавництво Політія, 2024. С. 343–344. (0,13 д.а.).

18. Корнієнко В. О. Індексвання виборчого процесу. Енциклопедія політики і права. Наукове видання. За ред. д. політ. н., проф. В. П. Горбатенка і д. політ. н. П. В. Мироненка. Київ : Видавництво Політія,

2024. С. 309–313. (0,44 д.а).

19. Корнієнко В. О. Ідеал політичний. Енциклопедія політики і права. Наукове видання. За ред. д. політ. н., проф. В. П. Горбатенка і д. політ. н. П. В. Мироненка. Київ : Видавництво Політія, 2024. С. 304–305. (0,15 д.а).

20. Корнієнко В. О. Етика політична. Енциклопедія політики і права. Наукове видання. За ред. д. політ. н., проф. В. П. Горбатенка і д. політ. н. П. В. Мироненка. Київ : Видавництво Політія, 2024. С. 257–258. (0,18 д.а).

21. Корнієнко В. О. Діодор Сицилійський. Енциклопедія політики і права. Наукове видання. За ред. д. політ. н., проф. В. П. Горбатенка і д. політ. н. П. В. Мироненка. Київ : Видавництво Політія, 2024. С. 231–232. (0,14 д.а).

22. Корнієнко В. О. Державний діяч. Енциклопедія політики і права. Наукове видання. За ред. д. політ. н., проф. В. П. Горбатенка і д. політ. н. П. В. Мироненка. Київ : Видавництво Політія, 2024. С. 215–216. (0,12 д.а).

23. Корнієнко В. О., Яценко О. В. Винятковість політична. Енциклопедія політики і права. Наукове видання. За ред. д. політ. н., проф. В. П. Горбатенка і д. політ. н. П. В. Мироненка. Київ : Видавництво Політія, 2024. С. 126–128. (0,18 д.а).

24. Корнієнко В. О. Громада. Енциклопедія політики і права. Наукове видання. За ред. д. політ. н., проф. В. П. Горбатенка і д. політ. н. П. В. Мироненка. Київ : Видавництво Політія, 2024. С. 174–175. (0,17 д.а).

25. Корнієнко В. О. Виконавча влада. Енциклопедія політики і права. Наукове видання. За ред. д. політ. н., проф. В. П. Горбатенка і д. політ. н. П. В. Мироненка. Київ : Видавництво Політія, 2024. С. 125–126. (0,19 д.а).

26. Корнієнко В. О. Вестернізація. Енциклопедія політики і права. Наукове видання. За ред. д. політ. н., проф. В. П. Горбатенка і д. політ. н. П. В. Мироненка. Київ : Видавництво Політія, 2024. С. 112–113. (0,17 д.а).

27. Корнієнко В. О. Верас Дені д'Аме. Енциклопедія політики і права. Наукове видання. За ред. д. політ. н., проф. В. П. Горбатенка і д. політ. н. П. В. Мироненка. Київ : Видавництво Політія, 2024. С. 108–109. (0,2 д.а).

28. Корнієнко В. О. Брехня політична. Енциклопедія політики і права. Наукове видання. За ред. д. політ. н., проф. В. П. Горбатенка і д. політ. н. П. В. Мироненка. Київ : Видавництво Політія, 2024. С. 96–98. (0,2 д.а).

							29.Корнієнко В. О. Антропология політична. Енциклопедія політики і права. Наукове видання. За ред. д. політ. н., проф. В. П. Горбатенка і д. політ. н. П. В. Мироненка. Київ : Видавництво Політія, 2024. С. 58–60. (0,21 д.а).
283592	Сметанюк Олена Анатоліївна	Доцент, Основне місце роботи	Факультет менеджменту та інформаційної безпеки	Диплом магістра, Вінницький національний технічний університет, рік закінчення: 2003, спеціальність: 0502 Менеджмент організацій, Диплом кандидата наук ДК 038410, виданий 14.12.2006, Атестат доцента 12ДЦ 024039, виданий 09.11.2010	20	Менеджмент	<p>Освіта: Вінницький національний технічний університет (2003 р., «Менеджмент організацій»), отримана кваліфікація: магістр менеджменту з корпоративного управління Кандидат економічних наук, спеціальність 08.06.01 – Економіка, організація і управління підприємствами; дисертація: «Діагностика фінансового стану підприємства в системі антикризового управління». Доцент кафедри менеджменту та моделювання в економіці. Стаж науково-педагогічної роботи – 20 років.</p> <p>Підвищення кваліфікації : Міжнародне стажування у Люблінському технологічному університеті (Польща) з 16.01.2023 р. по 16.03.2023 р. Сертифікат про міжнародне стажування №6-2023-VNTU, 2023-03-16. 6 кредитів Тема стажування: «Використання нових знань у розвитку інформаційних економічних технологій шляхом використання нових технологій у галузі дослідження обробки зображень, машинного навчання, глибокого навчання, штучного інтелекту, управління інноваціями, міжнародного трансферу технологій».</p> <p>Член громадської організації «Всеукраїнська асоціація економістів-міжнародників». Посвідчення №1640 від 04.01.2025 р.</p> <p>Відповідальний виконавець науково-дослідної теми: "Сучасні теорії та прикладна реалізація поведінкових моделей розвитку підприємств у вітчизняному та міжнародному бізнес-середовищі" (номер державної реєстрації 0121U114653, термін виконання 2021–2022 рр.)</p> <p>Наукове консультування ТОВ «Сола-Р» впродовж 2021-2024 рр з питань управління зовнішньоекономічною діяльністю та персоналом підприємства (довідка 97 від 26.12.2024 р.). Договір про співпрацю № 37 з ТОВ "Сола-Р" від 10 вересня</p>

2021 р.

Публікації:

1. Сметанюк О. А., Вітюк А.В., Мукоїд Д.Д. Місце і значення сучасних персонал-технологій при побудові HR-бренду вітчизняних організацій. Ефективна економіка. 2021. № 1. – URL: <http://www.economy.nayka.com.ua/?op=1&z=7943>.
2. Сметанюк О.А., Цісар Д.О. Цифрова трансформація: ключ до міжнародного успіху підприємства. Ефективна економіка. 2023. №12 URL: <https://www.nayka.com.ua/index.php/ee/article/view/2722/2758>
3. Сметанюк О. А., Бондарчук А. В. Особливості системи управління проектами в іт-компаніях. Агросвіт. 2020. № 10. С. 105–111.
4. Сметанюк О. А., Причепка І. В., Мосійчук В. В. Social media marketing (smm) в Україні: особливості та перспективи розвитку. Ефективна економіка. 2020. № 6. – URL: <http://www.economy.nayka.com.ua/?op=1&z=7943> (дата звернення: 08.08.2024).
5. Сметанюк О. А., Цісар Д. О. Цифрова економіка як фундамент для створення цифрових стратегій підприємств. Innovation and Sustainability. 2024. № 3. С. 68-75. URL: <https://inns.com.ua/uk/journals/tom-4-3-2024/tsifrova-ekonomika-yak-fundament-dlya-stvorennya-tsifrovikh-strategiy-pidpriyemstv>
6. Карачина Н.П., Семцов В.М., Сметанюк О.А., Бальзан М.В. Стратегії та реалії інтегрування вітчизняних підприємств у міжнародне бізнес-середовище. Вісник Хмельницького національного університету. 2021. №4. С. 193-198.
7. Причепка І.В., Сметанюк О.А., Соломонюк І.Л. Теоретико-методичні засади оцінювання ефективності корпоративного тайм-менеджменту організації. Східна Європа: економіка, бізнес та управління. 2021. №2 (29). С.99-106.
8. Методичні вказівки до виконання курсових робіт з дисципліни «Менеджмент» для студентів спеціальності 073 «Менеджмент». (освітня програма: «Менеджмент зовнішньоекономічної діяльності»). Вінниця : ВНТУ, 2024. 30 с.
9. Методичні вказівки до самостійної роботи з дисципліни «Менеджмент» для студентів спеціальності 073 «Менеджмент». Вінниця : ВНТУ, 2023. 36 с.

81227	Зянько Віталій Володимирович	Завідувач кафедри, професор, Основне місце роботи	Факультет менеджменту та інформаційної безпеки	Диплом спеціаліста, Київський державний університет імені Т.Г. Шевченка, рік закінчення: 1988, спеціальність: 2010 Політична економія, Диплом доктора наук ДД 006753, виданий 02.07.2008, Атестат професора 12ПР 006197, виданий 09.11.2010	36	Мікроекономіка	<p>Освіта: Київський державний університет імені Т.Г. Шевченка, 1988 р., спеціальність «політична економія», фах: економіст, викладач політичної економії.</p> <p>Доктор економічних наук, спеціальність 08.00.01 - Економічна теорія та історія економічної думки, (051 - Економіка), тема дисертації: «Розвиток інноваційного підприємництва в транзитивній економіці», професор кафедри фінансів та кредиту». Завідувач кафедри фінансів та інноваційного менеджменту.</p> <p>Підвищення кваліфікації: Стажування у корпорації TRYON Technology Ltd. (м. Торонто, Онтаріо, Канада) з 05.04.2021р. по 07.05.2021р. Сертифікат виданий TRYON Technology Ltd. від 07.05.2021р. Тема стажування: «Сучасні механізми та інструменти управління фінансовим розвитком корпорацій», 6,5 кредити.</p> <p>Надання консультацій та рекомендацій щодо реалізації та фінансування окремих проектів, управління фінансовими ризиками та іншим бізнесом компанії питання, пов'язані з діяльністю. Сертифікат про роботу фінансовим радником у TRYON Technology Ltd. з 1.10.2018 р.</p> <p>Асоційований член Української Асоціації з розвитку менеджменту та бізнес-освіти (УАРМБО) (свідоцтво №878 від 09.04.2021 р.).</p> <p>Член редколегії фахового наукового видання категорії Б «Innovation and Sustainability».</p> <p>Публікації:</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Зянько В. В. Основи мікроекономіки : навчальний посібник для закладів вищої освіти. Вид. 3-є, перероб. і доп. Вінниця : ВНТУ, 2021. 325 с.</li> <li>2. Zianko, V., &amp; Nechyporenko, T. (2023). Current Status and Features of the Development of Technoparks in Ukraine. Science and Innovation, 19(6), 87-105. <a href="https://doi.org/10.15407/sci19.06.0877">https://doi.org/10.15407/sci19.06.0877</a>. (індексується в Web of Science та Scopus).</li> <li>3. Zianko V., Nechyporenko T., Zianko Vit. Quintessence and imperatives of strengthening the financial security of the country in the conditions of the digital economy (Квінтесенція та імперативи зміцнення фінансової безпеки держави в умовах цифрової економіки) . Економіка. Фінанси. Право. 2024. № 3. С.26-30.</li> </ol>
-------	------------------------------	---	--	---	----	----------------	--

						<p>Doi:  <a href="https://doi.org/10.37634/ef.p.2024.3.5">https://doi.org/10.37634/ef.p.2024.3.5</a>.  4. Zianko, V., Nechyporenko, T. Artificial intelligence in the financial sector of Ukraine: A driver of development and a factor of modernization. <i>Innovation and Sustainability</i>, 2023. №3, 6-21.  <a href="https://doi.org/10.31649/ins.2023.3.6.21">https://doi.org/10.31649/ins.2023.3.6.21</a>.  5. Zianko V.V., Nechyporenko T.D., Waldshmidt I.M. Adaptation mechanism of the crypto industry in the process of virtualization of financial flows (Механізм адаптації криптоіндустрії в процесі віртуалізації фінансових потоків). <i>Академічний огляд</i>. 2022. №2 (57) С. 69-86. DOI: 10.32342/2074-5354-2022-2-57-6 (індексується у Web of Science).  6. Зянько В. В., Нечипуренко Т. Д. Віртуальні активи крізь призму вітчизняної практики: ризикоорієнтованість та імплементація. <i>Фінанси України</i>. 2022. № 3. С. 88-106.  <a href="https://doi.org/10.33763/fin ukr2022.03.088">https://doi.org/10.33763/fin ukr2022.03.088</a>.  7. Зянько, В., Нечипуренко, Т., Вальдшмідт, І. Тенденції та сучасні зрушення в інвестиційному середовищі на ринку житлової нерухомості. <i>Innovation and Sustainability</i>. 2021. №1, 40-45.  <a href="https://doi.org/10.31649/ins.2021.1.40.45">https://doi.org/10.31649/ins.2021.1.40.45</a>.  8. Zianko V., Nechyporenko T, Regional budget policy: conceptual dominants and vectors of development.   <i>Регіональна бюджетна політика: концептуальні доміанти та вектори розвитку. Economics. Finances. Law</i>. 2021. № 11. p.27-29.  9. Методичні вказівки з дисципліни «Мікроекономіка» для самостійної роботи студентів денної та заочної форм навчання спеціальності 073 – «Менеджмент» / уклад. В. В. Зянько. Вінниця : ВНТУ, 2022. 40 с. URL: <a href="https://iq.vntu.edu.ua/repository/getfile.php/4514.pdf">https://iq.vntu.edu.ua/repository/getfile.php/4514.pdf</a>.</p>	
59549	Небава Микола Іванович	Професор, Основне місце роботи	Факультет менеджменту та інформаційної безпеки	Диплом спеціаліста, Київський орден Леніна державний університет імені Т.Г. Шевченка, рік закінчення: 1983, спеціальність: Політична економія, Диплом кандидата наук КД 035912, виданий 08.05.1991, Атестація доцента 12ДЦ 002954, виданий 25.09.1993	43	Макроекономіка	<p>Освіта: Київський орден Леніна державний університет ім. Т.Г.Шевченка, (1983 р., («Політекономія»), отримана кваліфікація: викладач політичної економії, економіст. Кандидат економічних наук, 08.00.01 «Політична економія»), дисертація: «Розвиток змісту та характеру праці у сфері АПК».  Доцент кафедри основ економічної теорії. Заслужений економіст України (посвідчення № 335/2020).  Підвищення кваліфікації :</p>

1. Zustricz Foundation  
Department of Polish-  
Ukrainian Studies of  
Jagiellonian University in  
Krakow Career Development  
Center of NGO Sobornist  
Luhansk Regional Institute  
of Postgraduate Pedagogical  
Education, дистанційна,  
стажування за кордоном,  
has passed the international  
internship under the  
program FUNDRAISING  
AND ORGANIZATION OF  
PROJECT ACTIVITIES IN  
EDUCATIONAL  
ESTABLISHMENTS:  
EUROPEAN EXPERIENCE  
and has developed the  
educational project on the  
topic The Creation of a  
Roadmap for the  
Introduction of Dual  
Education in HEI,  
September 11 to October 17,  
2021, , СЕРТИФІКАТ Series  
and registration number:  
SZFL-000801, 2021-10-17,  
180 hours, 6 ECTS credits.

2. International Historical  
Biographical Institute  
(Dubai - New York - Rome -  
Jerusalem - Beijing),  
дистанційна, стажування  
за кордоном, II  
Міжнародна програма  
підвищення кваліфікації  
керівників закладів освіти  
і науки, а також  
педагогічних та науково-  
педагогічних працівників  
"Разом із Визначними  
Лідерами Сучасності:  
Цінності, Досвід, Знання,  
Компетентності і  
Технології для  
Формування Успішності  
Особистості та  
Трансформації  
Оточуючого Світу", з 12  
серпня по 12 жовтня 2021  
року, Сертифікат № 2558,  
2021-10-12 (180 год., 6  
кредитів).

Науковий керівник  
захисленої дисертаційної  
роботи на здобуття  
наукового ступеня доктора  
філософії: Лі Янань.  
Управління секторальною  
взаємодією учасників  
економічної діяльності.  
Дисертація на здобуття  
наукового ступеня доктора  
філософії за спеціальністю  
073 «Менеджмент»,  
Вінницький національний  
технічний університет,  
спецрада ДФ 05.052.022,  
диплом Н 24 № 000742  
від 06 лютого 2024 року.

Голова Вінницького  
обласного осередку  
громадської організації  
«Всеукраїнська асоціація  
політичної економіки» з  
2004 року.

Член Національної спілки  
журналістів України  
(NATIONAL OF  
JOURNALISTS OF  
UKRAINE) з 13.05.2008  
року, членський квиток №  
154/08.

Асоційований член  
Української асоціації з  
розвитку менеджменту та  
бізнес-освіти (УАРМБО).  
Свідоцтво № 1293 від 11  
травня 2023 року.

						<p>Публікації:</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Микола Небава, Янань Лі. Аналіз макроекономічного розвитку України. Журнал науковий огляд. Сер. Економічні науки. 2021. № 7 (79), С. 16-34.</li> <li>2. Mykola Nebava, Li Yanan. Determination of the economic role of creative industries in the development of the national economy of Ukraine. ASEJ – Scientific Journal of Bielsko-Biala School of Finance and Law Volume 25, No 4 (2021). P. C. 44-48. URL: <a href="https://asej.eu/index.php/asej/article/view/612/573">https://asej.eu/index.php/asej/article/view/612/573</a>.</li> <li>3. Небава М., &amp; Лі Янань. Порівняльний аналіз розвитку та функціонування креативних індустрій в Україні та Китаї. Економіка та суспільство, 2022. № 42. (42). URL: <a href="https://economyandsociety.in.ua/index.php/journal/article/view/1635/1572">https://economyandsociety.in.ua/index.php/journal/article/view/1635/1572</a>.</li> <li>4. Небава М.І., Янань Лі. Напрямки та стратегічні цілі розвитку банківського сектору України в період економічної нестабільності. Вісник Національного університету водного господарства та природокористування. Сер. Економічні науки. 2021. Том 1, № 93. С. 114-126. URL: <a href="http://ep3.nuwm.edu.ua/22487/1/Ve9302.zax.pdf">http://ep3.nuwm.edu.ua/22487/1/Ve9302.zax.pdf</a>.</li> <li>5. Nebava M. Construction medical to cluster in system of development of state-private partnership / Mykola I. Nebava, Nataliia B. Savina, Li Janan [etc.] / Proceedings SPIE. 2020. Vol. 11176. URL: <a href="http://koral.ise.pw.edu.pl/~rrom/SPIE/SPIE11176-Wilga2019/source/4biomed%20applic/202-nebava.pdf">http://koral.ise.pw.edu.pl/~rrom/SPIE/SPIE11176-Wilga2019/source/4biomed%20applic/202-nebava.pdf</a>.</li> <li>6. Методичні рекомендації для практичних занять і самостійної роботи з макроекономіки для здобувачів першого (бакалаврського) рівня галузі знань 07 «Управління та адміністрування» / уклад. М. І. Небава. Вінниця : ВНТУ, 2024. 23 с.</li> </ol>	
408687	Прицюк Людмила Анатоліївна	Доцент, Основне місце роботи	Факультет менеджменту та інформаційної безпеки	Диплом спеціаліста, Київський торговельно-економічний інститут, рік закінчення: 1985, спеціальність: Товарознавство і організація торгівлі непродовольчими товарами, Диплом спеціаліста, Московський орден Дружбы народов кооперативного інститута Центросоюза, рік закінчення: 1991, спеціальність: преподавание предмета	28	Історія управлінської думки	Освіта: Київський торгово-економічний інститут (1985 р. «Товарознавство і організація торгівлі непродовольчими товарами», отримана кваліфікація : товарознавець вищої категорії Кандидат економічних наук, спеціальність 08.00.04 – економіка та управління підприємствами (за видами економічної діяльності). Дисертація «Організаційно-економічний механізм функціонування підприємств-посередників на спеціалізованому



"Организация  
торговых  
процессов",  
Диплом  
кандидата наук  
ДК 013161,  
виданий  
25.04.2013

ринку».

Підвищення кваліфікації:  
1.ТОВ "М.Е.Док"; Системи  
для бізнесу 2018 ;,  
дистанційна,  
стажування, Теоретико-  
практичний курс по роботі  
з комп'ютерною  
програмою М.Е.Док;  
10.09.2024-08.10.2024, ,  
Сертифікат за №ВНТУ  
096, 2024-  
10-08, 0,53 кредити  
2. International Science  
Group. Лісабон,  
Португалія, дистанційна,  
участь у практикумі,  
Modern education using  
the latest technologies, 17-  
20 січня 2023, Сертифікат,  
2023-  
01-20, 0,8 кредити  
3.м. Порту. Португалія,  
дистанційна, стажування,  
«The latest technologies in  
scientific activity and the  
educational process», 03-06  
грудня 2024 р.,  
дистанційна участь у  
практикумі, Сертифікат,  
2024-12-06, 0,8 кредити  
4. Prometheus,  
дистанційна, участь у  
практикумі,  
Підприємництво: Хто ваш  
клієнт?, 01.07.2022-  
12.08.2022,  
Сертифікат від 12.08.2022,  
2022-08-12, 0,4 кредити

Керівник НДДКР  
«Інституціональне  
забезпечення розвитку  
споживчого ринку  
регіону» Вінницького  
кооперативного інституту  
2017-2021 р. (номер держ.  
реєстрації 0117U00551 від  
09.09.2021 р.)

Наукове консультування  
ТОВ «ЕКО ВАТЕР»  
впродовж 2019-2021 рр.  
щодо ведення  
документообігу з банками,  
роботи з банками в режимі  
on line за допомогою  
системи клієнт-банк  
(довідка №14 від  
14.09.2021 р.) Договір про  
співпрацю № 36 від 10  
вересня 2021 р.

Наукове консультування  
ТОВ «Сола-Р» впродовж  
2022-2024 рр. з питань  
тенденцій щодо розвитку  
управління, виходячи із  
євроінтеграційних  
процесів, сучасних  
банківських продуктів і  
послуг, форм міжнародних  
банківських розрахунків,  
особливостей ведення  
банківських операцій в  
умовах воєнного стану,  
видів платіжних систем і  
ризиків, що виникають у  
процесі їхнього  
використання на  
громадських засадах.  
(довідка №95 від  
26.12.2024 р.) Договір про  
співпрацю № 37 з ТОВ  
"Сола-Р" від 10 вересня  
2021 р.

Публікації:

1. Прищук Л. А. Історичні  
особливості розвитку  
державної служби з  
позиції трансформації  
історичної думки.  
Економічний простір.  
2024. № 196. URL:

						<p><a href="https://economic-prostir.com.ua/article/196-istorychni-osoblyvosti-rozvytku-derzhavnoyi-sluzhby-z-rozycziyi-transformacziyi-istorychnoyi-dumky/">https://economic-prostir.com.ua/article/196-istorychni-osoblyvosti-rozvytku-derzhavnoyi-sluzhby-z-rozycziyi-transformacziyi-istorychnoyi-dumky/</a></p> <p>2. Прицюк Л. А. Технології штучного інтелекту у банках: перспективи і застереження. Міжнародний науковий журнал «Інтернаука». Серія: Економічні науки, 2023. №4. <a href="https://doi.org/10.25313/2520-2294-2023-4-8814">https://doi.org/10.25313/2520-2294-2023-4-8814</a></p> <p>3. Прицюк Л. Роль депозитних сертифікатів НБУ в умовах воєнного стану. <i>Innovation and Sustainability</i>. 2023. № 4. С. 58-63.</p> <p>4. Прицюк Л.А. Аналіз діяльності суб'єктів ринку облігацій внутрішньої державної позики України. <i>Східна Європа: економіка, бізнес та управління</i>. 2022. № 1 (34). С. 202-207</p> <p>5. Прицюк Л. А. Вплив облікової ставки НБУ на банківські депозити в умовах війни. <i>Innovation and Sustainability</i>. 2022. № 4. С. 46-53.</p> <p>6. Прицюк Л.А. Програми лояльності українських банків: аналіз і перспективи розвитку. <i>Інтелект XXI</i>. 2021. №6 с.42-45</p> <p>7. Liudmyla Prytsiuk. Represje totalitarnego reżimu bolszewicko-komunistycznego ZSRS oraz Federacji Rosyjskiej wobec Tatarów krymskich. «Zbrodnie sądowe w latach 1944–1989. Konformizm czy relatywizm moralny środowisk prawniczych?» pod red. M. Grosickiej i D. Palacza. Instytut Pamięci Narodowej. Kielce-Warszawa 2020. С. 371-389.</p> <p>8. Методичні вказівки до самостійної роботи з дисципліни «Історія управлінської думки» спеціальності «Менеджмент». 2024. Вінниця: ВНТУ. 27 с.</p>
--	--	--	--	--	--	--

**Таблиця 3.** Матриця відповідності програмних результатів навчання, освітніх компонентів, методів навчання та оцінювання

Програмні результати навчання ОП	ПРН відповідає результату навчання, визначеному стандартом вищої освіти (або охоплює його)	Обов'язкові освітні компоненти, що забезпечують ПРН	Методи навчання	Форми та методи оцінювання