

**ВІДОМОСТІ**  
про самооцінювання освітньої програми

Заклад вищої освіти	<b>Вінницький національний технічний університет</b>
Освітня програма	<b>26092 Менеджмент фінансово-кредитної діяльності</b>
Рівень вищої освіти	<b>Бакалавр</b>
Спеціальність	<b>073 Менеджмент</b>

Відомості про самооцінювання є частиною акредитаційної справи, поданої до Національного агентства із забезпечення якості вищої освіти для акредитації зазначеної вище освітньої програми. Відповідальність за підготовку і зміст відомостей несе заклад вищої освіти, який подає програму на акредитацію.

Детальніше про мету і порядок проведення акредитації можна дізнатися на вебсайті Національного агентства – <https://naqa.gov.ua/>

*Використані скорочення:*

<b>ID</b>	ідентифікатор
<b>ВСП</b>	відокремлений структурний підрозділ
<b>ЄДЕБО</b>	Єдина державна електронна база з питань освіти
<b>ЄКТС</b>	Європейська кредитна трансферно-накопичувальна система
<b>ЗВО</b>	заклад вищої освіти
<b>ОП</b>	освітня програма

## Загальні відомості

### 1. Інформація про ЗВО (ВСП ЗВО)

Реєстраційний номер ЗВО у ЄДЕБО	137
Повна назва ЗВО	Вінницький національний технічний університет
Ідентифікаційний код ЗВО	02070693
ПІБ керівника ЗВО	Біліченко Віктор Вікторович
Посилання на офіційний веб-сайт ЗВО	www.vntu.edu.ua

### 2. Посилання на інформацію про ЗВО (ВСП ЗВО) у Реєстрі суб'єктів освітньої діяльності ЄДЕБО

<https://registry.edbo.gov.ua/university/137>

### 3. Загальна інформація про ОП, яка подається на акредитацію

ID освітньої програми в ЄДЕБО	26092
Назва ОП	Менеджмент фінансово-кредитної діяльності
Галузь знань	07 Управління та адміністрування
Спеціальність	073 Менеджмент
Спеціалізація (за наявності)	відсутня
Рівень вищої освіти	Бакалавр
Тип освітньої програми	Освітньо-професійна
Вступ на освітню програму здійснюється на основі ступеня (рівня)	Повна загальна середня освіта, Фаховий молодший бакалавр
Структурний підрозділ (кафедра або інший підрозділ), відповідальний за реалізацію ОП	Кафедра фінансів та інноваційного менеджменту
Інші навчальні структурні підрозділи (кафедра або інші підрозділи), залучені до реалізації ОП	Кафедра суспільно-політичних наук; кафедра філософії та гуманітарних наук; кафедра мовознавства; кафедра іноземних мов; кафедра безпеки життєдіяльності та педагогіки безпеки; кафедра вищої математики; кафедра менеджменту, маркетингу та економіки; кафедра менеджменту та безпеки інформаційних систем; економіки підприємства та виробничого менеджменту; кафедра підприємництва, логістики та менеджменту
Місце (адреса) провадження освітньої діяльності за ОП	вул. Хмельницьке шосе, 95, м. Вінниця, 21021
Освітня програма передбачає присвоєння професійної кваліфікації	не передбачає
Професійна кваліфікація, яка присвоюється за ОП (за наявності)	відсутня
Мова (мови) викладання	Українська
ID гаранта ОП у ЄДЕБО	202196
ПІБ гаранта ОП	Ткачук Людмила Миколаївна
Посада гаранта ОП	Доцент
Корпоративна електронна адреса гаранта ОП	tkachuk@vntu.edu.ua
Контактний телефон гаранта ОП	+38(067)-405-47-61
Додатковий телефон гаранта ОП	відсутній

Форми здобуття освіти на ОП	Термін навчання
заочна	3 р. 10 міс.
очна денна	3 р. 10 міс.

#### 4. Загальні відомості про ОП, історію її розроблення та впровадження

Підготовку бакалаврів за напрямком «Менеджмент фінансово-кредитної діяльності» кафедра фінансів та інноваційного менеджменту ВНТУ здійснює з 2000 року. У 2017 р., реагуючи на потреби ринку праці, зокрема на Вінниччині, які вимагають постійного вдосконалення системи менеджменту та формування адекватного сучасним умовам механізму фінансово-кредитної діяльності, проектною групою розроблено освітньо-професійну програму «Менеджмент фінансово-кредитної діяльності». Із введенням стандарту вищої освіти за спеціальністю 073 «Менеджмент» галузі знань 07 «Управління та адміністрування» для першого (бакалаврського) рівня в 2018 р. ОП була переглянута та затверджена в новій редакції. В 2019 р., зважаючи на пропозиції стейкхолдерів, ОП доповнено спеціальними компетентностями та результатами навчання, які б підкреслювали особливості підготовки за ОП «Менеджмент фінансово-кредитної діяльності». У 2020 р. ОП удосконалено, зважаючи на результати акредитацій ОП спеціальностей університету, враховуючи досвід підготовки фахівців за цією ОП, пропозиції стейкхолдерів. В грудні 2022 р. проведено обговорення ОП із стейкхолдерами, в лютому 2023 р. оновлено ОП із урахуванням індивідуальної освітньої траєкторії та зміцненням компонентів у сфері менеджменту фінансово-кредитної діяльності. У 2023р. у зв'язку із прийняттям нової Стратегії розвитку ВНТУ на 2023-2027 роки ([https://vntu.edu.ua/projects/development\\_strategy-2023.pdf](https://vntu.edu.ua/projects/development_strategy-2023.pdf)) внесено зміни до мети ОП. У 2024 р. згідно наказу МОНУ №842 від 13.06.2024 р. введено додаткові загальну компетентність та результат навчання.

#### 5. Інформація про контингент здобувачів вищої освіти на ОП станом на 1 жовтня поточного навчального року у розрізі форм здобуття освіти та ліцензійний обсяг за ОП

Рік навчання	Навчальний рік, у якому відбувся набір здобувачів відповідного року навчання	Обсяг набору на ОП у відповідному навчальному році	Контингент студентів на відповідному році навчання станом на 1 жовтня поточного навчального року		У тому числі іноземців	
			ОД	З	ОД	З
1 курс	2024 - 2025	32	25	7	0	0
2 курс	2023 - 2024	18	10	8	0	0
3 курс	2022 - 2023	20	12	8	0	0
4 курс	2021 - 2022	11	11	0	0	0

Умовні позначення: ОД – очна денна; ОВ – очна вечірня; З – заочна; Дс – дистанційна; М – мережева; Дл – дуальна.

#### 6. Інформація про інші ОП ЗВО за відповідною спеціальністю

Рівень вищої освіти	Інформація про освітні програми
початковий рівень (короткий цикл)	програми відсутні
перший (бакалаврський) рівень	26094 Менеджмент інформаційних технологій 25456 Менеджмент зовнішньоекономічної діяльності 26092 Менеджмент фінансово-кредитної діяльності 26093 Менеджмент виробничої та комерційної діяльності 26095 Логістика 7760 Менеджмент
другий (магістерський) рівень	24805 Менеджмент зовнішньоекономічної діяльності 24806 Менеджмент фінансово-кредитної діяльності 24807 Менеджмент підприємств, організацій і установ 24809 Менеджмент і бізнес-адміністрування 6021 Менеджмент організацій і адміністрування (за видами економічної діяльності) 26584 Менеджмент
третій (освітньо-науковий/освітньо-творчий) рівень	47909 Менеджмент

#### 7. Інформація про площі приміщень ЗВО станом на момент подання відомостей про самооцінювання, кв. м.

	Загальна площа	Навчальна площа
Усі приміщення ЗВО	121917	24172
Власні приміщення ЗВО (на праві власності, господарського відання або оперативного управління)	121917	24172
Приміщення, які використовуються на іншому праві, аніж право власності, господарського відання або оперативного управління (оренда, безоплатне користування тощо)	0	0
Приміщення, здані в оренду	5147	363

Примітка. Для ЗВО із ВСП інформація зазначається:

- щодо ОП, яка реалізується у базовому ЗВО – без урахування приміщень ВСП;
- щодо ОП, яка реалізується у ВСП – лише щодо приміщень даного ВСП.

## 8. Документи щодо ОП

Документ	Назва файла	Хеш файла
Освітня програма	<i>ОПП_073_МФКД_бакалавр.pdf</i>	cRc84aY7wXKXFRgOfpjxoYlXgW3vNPqDRRPkruay5HI=
Навчальний план за ОП	<i>НП_073_МФКД_денний.pdf</i>	GZyQ2dEpci5GA+3l9qAZ5cxo1hdCsiYrvKGawsgaKFO=
Навчальний план за ОП	<i>НП_073_МФКД_заочний.pdf</i>	1bLBBvu4rGI6pwZFNmBXD4fUc1rIK+kAQOiW2NnQ5YE=
Матеріали від ЗВО: пропозиції та рекомендації від роботодавців, таблиця відповідності публікацій наукових керівників напрямом (тематикам) досліджень аспірантів (для ОП третього рівня освіти)	<i>Відгуки_роботодавців.pdf</i>	veHmekrvvmzXL9+Lr8Q4T+TKLVOVR3ZgoAKLIZOHBwZY=

### 1. Проектування освітньої програми

**Чи освітня програма дає можливість досягти результатів навчання, визначених стандартом вищої освіти за відповідною спеціальністю та рівнем вищої освіти? Якщо стандарт вищої освіти за відповідною спеціальністю та рівнем вищої освіти відсутній, поясніть, яким чином визначені ОП програмні результати навчання відповідають вимогам Національної рамки кваліфікацій для відповідного кваліфікаційного рівня?**

Для спеціальності наявний Стандарт вищої освіти для першого (бакалаврського) рівня вищої освіти затверджений наказом МОНУ №1165 від 29.10.2018 р. (<https://mon.gov.ua/static-objects/mon/sites/1/vishcha-osvita/zatverdzeni%20standarty/12/21/073-Menedzhment.bakal.06.04.22.pdf>). Всі компетентності і програмні результати навчання, які зазначені у Стандарті, відображені в ОП та забезпечуються відповідними освітніми компонентами. Наприклад, ОК1 реалізує РН 2, РН15; ОК16 - РН 3,4,7,8,10; ОК18 - РН 5,7,8; ОК28 - РН 6,13,16,17,18. ОПП розроблено із врахуванням особливостей управління фінансово-кредитною діяльністю, її планування і прогнозування, методів фінансової діагностики та фінансового прогнозування діяльності суб'єктів підприємництва, розробки інвестиційно-інноваційних планів розвитку підприємств тощо, що забезпечується вивченням дисциплін професійного спрямування, тісною взаємодією з роботодавцями, успішними підприємцями. Особливість ОП забезпечується введенням додаткових спеціальних компетентностей СК16-СК18 та програмних результатів навчання РН19-РН21. Атестація здобувачів вищої освіти здійснюється у формі публічного захисту бакалаврської кваліфікаційної роботи, яка передбачає розв'язання складного спеціалізованого завдання або практичної проблеми в сфері управління, що характеризується комплексністю, невизначеністю умов, із застосуванням теорій та методів економічної науки.

**Чи зміст освітньої програми враховує вимоги відповідних професійних стандартів (за наявності)?**

Під час розробки та обговорення ОП професійні стандарти не враховувались.

**Чи мета освітньої програми та програмні результати навчання визначаються з урахуванням потреб заінтересованих сторін (стейкхолдерів)?**

## **- здобувачі вищої освіти та випускники програми**

Постійний зворотний зв'язок зі здобувачами вищої освіти та випускниками дає змогу удосконалювати цілі та програмні результати навчання ОП. Пропозиції та інтереси здобувачів вищої освіти враховано через їх залучення до обговорення ОП за допомогою опитування, усного спілкування з кураторами груп та гарантом ОП, участі окремих делегатів в засіданнях кафедри та Студентської ради факультету менеджменту та інформаційної безпеки (протокол № 4 від 15.01.2020 р., протокол № 7 від 10.12.2020 р., протокол № 9 від 5.01.2023 р.). Здобувачі вищої освіти та випускники засвідчили про необхідність посилення РН16 в напрямку активізації зустрічей з роботодавцями Вінниччини, РНОб в частині збільшення ОК, в яких використовуються програмні продукти. Зокрема, здобувачка вищої освіти Вікторія Л. з метою посилення РНОб запропонувала ввести ОК9 «Основи управління комунікаційною діяльністю» (протокол спільного засідання кафедр ФМІБ та стейкхолдерів №5 від 01.12.2022 р.). Здобувачки вищої освіти Вікторія Л., Олександра П. зазначили про важливість ОК «Основи фінансового менеджменту», який був вибірковим, проте давав можливість опанувати спеціальні компетенції та забезпечував РН 04, 08, 11, 19, 20, тому запропонували перенести його до обов'язкових ОК (протокол засідання кафедри ФІМ №9 від 06.12.2022 р.). Здобувач вищої освіти Максим Л. відзначив важливість ОК 10, що забезпечує досягнення РН 04, 08, 11.

## **- роботодавці**

З метою удосконалення програмних результатів навчання за ОП роботодавці залучаються до рецензування ОП, проведення круглих столів, консультацій, виїзних занять. Укладено договори про співпрацю між ВНТУ та ТОВ «Batic» ([https://fk.vntu.edu.ua/images/documents/Osv\\_prog/vatis.uhoda.pdf](https://fk.vntu.edu.ua/images/documents/Osv_prog/vatis.uhoda.pdf)), ВФ ТОВ «Метал Холдинг Трейд» ([https://fk.vntu.edu.ua/images/documents/Osv\\_prog/metal\\_uhoda.pdf](https://fk.vntu.edu.ua/images/documents/Osv_prog/metal_uhoda.pdf)), ПП «Екосімбуд» ([https://fk.vntu.edu.ua/images/documents/Osv\\_prog/ekosimbud.pdf](https://fk.vntu.edu.ua/images/documents/Osv_prog/ekosimbud.pdf)), ТОВ «Альптехнологія» ([https://fk.vntu.edu.ua/images/documents/Osv\\_prog/alptechnologi.pdf](https://fk.vntu.edu.ua/images/documents/Osv_prog/alptechnologi.pdf)). Представники роботодавців залучені до атестації здобувачів: головою ЕК упродовж 2019-2021 рр. був Шевчук Д. Г., директор ТОВ «Batic», з 2022р. – директор ВФ ТОВ «Метал Холдинг Трейд» Тептя О. В. За результатами обговорення ОП (протокол №5 від 01.12.2022 р.) було враховано пропозиції директора ТОВ «Промавтоматика Вінниця» Ганчука М. Д. та замінено ОК3 «Політологія» на «Основи політології та права» з метою посилення РН 01, 15, впроваджено ОК28 «Основи наукових досліджень в менеджменті» з метою посилення РН 06, 13, 16, 17. Усі пропозиції роботодавців були враховані. На розширеному засіданні кафедри ФІМ 06.12.2022 р. директор ТОВ «Промавтоматика Вінниця» Ганчук М. Д. запропонував вилучити РН22, оскільки він стосується макrorівня. Директор ВФ ТОВ «Метал Холдинг Трейд» Тептя О. В. запропонував переглянути доцільність РН21, що було враховано в новій редакції ОПП.

## **- академічна спільнота**

Співпраця з академічною спільнотою, зокрема з Чернівецьким національним університетом ім. Ю. Федьковича, Хмельницьким національним університетом, НУ «Львівська політехніка», Вінницьким національним аграрним університетом, НУ «Одеська політехніка», Державним податковим університетом, Університетом третього віку у м. Громадка (Польща) та ін. дозволяє обмінюватись досвідом під час круглих столів, науково-практичних конференцій, лекцій, обговорення ОП.

На проєкт ОП від академічної спільноти надійшли відгуки декана факультету управління, адміністрування та туризму Хмельницького національного університету Рудніченка Є. М. та д.е.н., доцента кафедри аграрного менеджменту Вінницького національного аграрного університету Гарбар Ж. В. ([https://fk.vntu.edu.ua/images/documents/Osv\\_prog/rez-b-2022.pdf](https://fk.vntu.edu.ua/images/documents/Osv_prog/rez-b-2022.pdf)). При розробці ОП було враховано пропозицію д.е.н., доцента кафедри аграрного менеджменту Вінницького національного аграрного університету Гарбар Ж. В. та переглянуто додаткові до ОП РН 19-21 з метою більш повного відображення специфіки менеджменту фінансово-кредитної діяльності. За пропозицією декана факультету управління, адміністрування та туризму Хмельницького національного університету Рудніченка Є. М. з метою посилення РН 19-20 було введено ОК34 «Основи фінансового менеджменту».

## **- інші стейкхолдери**

ВНТУ співпрацює із представниками Вінницької обласної та міської адміністрацій. На нарадах, круглих столах, днях відкритих дверей університету та факультету обговорюються питання необхідності підготовки управлінців для підприємств, організацій та установ регіону у відповідності із запитам сучасного ринку. Регулярно відбуваються зустрічі з представниками міської ради, виїзні заняття та екскурсії на підприємства. Так, 13.11.2024 р. здобувачі відвідали Вінницький індустріальний парк «ВінІндастрі», створений за ініціативи Вінницької міської ради. ([https://fk.vntu.edu.ua/index.php?option=com\\_content&view=section&layout=blog&id=7&Itemid=23&lang=ua](https://fk.vntu.edu.ua/index.php?option=com_content&view=section&layout=blog&id=7&Itemid=23&lang=ua)).

Під час формування ОП «Менеджмент фінансово-кредитної діяльності» враховано орієнтацію на підготовку фахівців управлінців для підприємств Вінниччини для підтримки розвитку бізнесу, інвестиційної, фінансово-кредитної регіональної політики, спрямованої на створення інновацій, що відповідає Стратегії збалансованого регіонального розвитку Вінницької області на період до 2027 р.

(<http://www.vin.gov.ua/images/doc/vin/ODA/strategy/strategy2027.pdf>). Під час формування мети та програмних результатів навчання ОП враховувались інтереси та пропозиції інших категорій стейкхолдерів через активну участь викладачів кафедри у наукових та професійних об'єднаннях. Так, усі викладачі кафедри є членами Української Асоціації з розвитку менеджменту та бізнес-освіти, проф. Єпіфанова І. Ю. та Джеджула В. В. є членами спілки економістів України.

## **Чи мета освітньої програми відповідає місії та стратегії закладу вищої освіти?**

У 2023 р. було затверджено нову стратегію розвитку ВНТУ на 2023-2027 рр. (

[https://vntu.edu.ua/projects/development\\_strategy-2023.pdf](https://vntu.edu.ua/projects/development_strategy-2023.pdf)), згідно якою місією ЗВО є формування творчої особистості нового покоління, здатної успішно реалізовувати набуті сучасні професійні компетентності, інтелектуальний потенціал, навички практичного досвіду та інноваційної діяльності, а також соціально-патріотичні та морально-етичні цінності у глобальному суспільно-економічному просторі. Мета ОП передбачає підготовку фахівців, здатних вирішувати практичні проблеми та складні спеціалізовані задачі, що характеризуються комплексністю та невизначеністю умов, у сфері управління організаціями та їх підрозділами; формування творчої особистості нового покоління, здатної успішно реалізовувати набуті сучасні професійні компетентності з менеджменту фінансово-кредитної діяльності, інтелектуальний потенціал, навички практичного досвіду та інноваційної діяльності в галузі управління та адміністрування, а також соціально-патріотичні та морально-етичні цінності у глобальному суспільно-економічному просторі.

### **Чи мета освітньої програми та програмні результати навчання визначаються з урахуванням тенденцій розвитку науки і спеціальності?**

Представлені в ОП мета та РН відповідають стандарту вищої освіти та відображають тенденції розвитку науки і спеціальності. На кафедрі виконується науково-дослідна робота «Фінансове забезпечення інноваційної діяльності вітчизняних підприємств» (2021-2026 рр. № держреєстрації 0121U10724), що відповідає РН19-21. З метою врахування тенденцій розвитку науки і спеціальності викладачами кафедри здійснено такі дослідження в рамках ОПП: особливості стратегічного управління підприємствами в умовах воєнного стану (<https://ins.vntu.edu.ua/index.php/ins/article/view/229>); місце процесу управління проектами в стратегії розвитку підприємств (<https://ins.vntu.edu.ua/index.php/ins/article/view/59>); фінансові аспекти управління власним капіталом підприємства (<https://inns.com.ua/uk/journals/tom-4-2-2024/finansovi-aspekti-upravlinnya-vlasnim-kapitalom-pidpriemstva>); стратегії фінансового менеджменту в умовах непередбачених коливань фінансового ринку (<https://economyandsociety.in.ua/index.php/journal/article/view/3962>). Кафедра ФІМ є ініціатором видання фахового наукового журналу категорії Б «Innovation and Sustainability», якому висвітлюються дослідження за спеціальністю 073 «Менеджмент». Кафедрою ФІМ в 2021-2024 рр. було проведено МНПК «Сучасні тенденції розвитку фінансових та інноваційно-інвестиційних процесів в Україні» (<https://conferences.vntu.edu.ua/index.php/fiip/fiip2024>). РН освітньої програми є актуальними і знаходять відображення в результатах зазначених досліджень (РН 3,4,6, 8, 12,17, 19-21).

### **Чи мета освітньої програми та програмні результати навчання визначаються з урахуванням тенденцій розвитку ринку праці, галузевого та регіонального контексту?**

Сучасні тенденції на ринку праці ідентифіковано за результатами спілкування з роботодавцями, запрошеними лекторами-підприємцями, оцінювання вимог роботодавців до претендентів на ринку праці (на ярмарках кар'єри, в процесі особистого спілкування та моніторингу попиту на робочу силу тощо). Враховано регіональні та галузеві особливості Вінницької області, що висвітлені в Стратегії збалансованого регіонального розвитку Вінницької області на період до 2027 року через адаптацію навчальних дисциплін та тематики кваліфікаційних робіт, зокрема, в межах ОК 31 Управління інвестиційними проектами, ОК 32 Фінансовий аналіз та звітність, ОК 33 Банківський менеджмент, ОК 36 Бюджетний менеджмент, ОК 37 Фінансові основи організації власного бізнесу з досягненням програмних результатів навчання РН4-РН11, РН19-РН21. Регіональні особливості ринку праці Вінницької області характеризуються нагальною потребою фахівців з управління фінансово-кредитною діяльністю підприємств та організацій, які вміють здійснювати управління фінансовою та інвестиційною діяльністю суб'єктів господарювання, виявляти напрями оптимізації (РН20), демонструвати навички управління ризиками у сфері фінансово-кредитної діяльності та страхування суб'єктів господарювання (РН21). Регіональний контекст також враховано при виборі здобувачами підприємств регіону як бази для написання бакалаврських кваліфікаційних робіт (ПрАТ «Вінницький олійножировий комбінат», ПрАТ «Вінницька харчосмакова фабрика», ПрАТ «Вінницький завод «Маяк» тощо).

### **Чи мета освітньої програми та програмні результати навчання визначаються з урахуванням досвіду аналогічних вітчизняних освітніх програм?**

Під час розробки та удосконалення ОП проаналізовано та враховано досвід споріднених вітчизняних програм спеціальності 073 Менеджмент різних ЗВО. Так, в Національному технічному університеті України "Київський політехнічний інститут ім. І. Сікорського" в ОП «Управління бізнесом, інновації та підприємництво» ([https://osvita.kpi.ua/sites/default/files/opfiles/073\\_oppb\\_ubip\\_2024.pdf](https://osvita.kpi.ua/sites/default/files/opfiles/073_oppb_ubip_2024.pdf)) наявні ОК, які відповідають ОК 17, ОК 18, ОК 25, ОК 35, ОК 38. За результатами аналізу ОП Менеджмент організацій Київського національного університету імені Тараса Шевченка ([https://econom.knu.ua/wp-content/uploads/2024/10/%D0%9E%D0%9F%D0%9F\\_%D0%9C%D0%9E\\_2024.pdf](https://econom.knu.ua/wp-content/uploads/2024/10/%D0%9E%D0%9F%D0%9F_%D0%9C%D0%9E_2024.pdf)) введено ОК 10 Антикризовий менеджмент, ОК 13 Історія управлінської думки, ОК 31 Управління інвестиційними проектами та введено РН 20. За результатами аналізу ОП «Менеджмент» Національного університету «Львівська політехніка» (<https://directory.lpnu.ua/majors/inem/6.073.00.00/8/2024/ua/full>) доповнено РН 19 в частині реалізації управлінських рішень щодо управління фінансовими ресурсами. За результатами аналізу ОП «Менеджмент» Хмельницького національного університету (<https://khmnu.edu.ua/wp-content/op/b/073-mn-2024.pdf>) впроваджено ОК 9 Основи управління комунікаційною діяльністю, ОК 21 Управління інноваціями, ОК 34 Основи фінансового менеджменту.

### **Чи мета освітньої програми та програмні результати навчання визначаються з урахуванням досвіду аналогічних іноземних освітніх програм?**

При розробці ОП було враховано досвід іноземних ЗВО. Так, Академія прикладних наук Університет управління та адміністрації в м. Ополь (Польща) (<https://www.wszia.opole.pl/uk/produkt/zarzadzanie-finansami-i->

rachunkowosc/#informacje) здійснює підготовку фахівців за спеціальністю Менеджмент, ОП Фінансовий менеджмент та бухгалтерський облік, що передбачає опанування таких спеціальних компетентностей: ефективно управляти матеріальними та нематеріальними ресурсами компанії, використовувати бухгалтерські ІТ-програми, готувати фінансову звітність економічних суб'єктів, що було враховано в ОП в ОК 26 Бухгалтерський облік, ОК 32 Фінансовий аналіз та звітність. Результати навчання відповідають РН 19-20.

Люблінський технічний університет «Люблінська політехніка» (Польща) (<https://zarzadzanie.pollub.pl/program-kształcenia>) здійснює підготовку фахівців за спеціальністю Менеджмент та має ОК, ідентичні до ОК 9 Основи управління комунікаційною діяльністю, ОК 14 Макроекономіка, ОК 15 Мікроекономіка, ОК 28 Основи наукових досліджень в менеджменті, ОК 37 Фінансові основи організації власного бізнесу, ОК 38 Фінанси підприємств. Досвід іноземних програм було враховано за результатами стажування викладачів кафедри в іноземних ЗВО: Transfosoft company, Startup school "Sikorsky Challenge", 2022 р., Адміністративні сервіси університету, 2023 р., (Польща) (проф. Єпіфанова І. Ю.), Capacity building and competence improving for Ukrainian universities, 2024 р. (Польща) (проф. Єпіфанова І. Ю., проф. Джеджула В.В, доц. Руда Л. П.), Навчально-наукова діяльність в сучасному університеті: виклики, рішення, перспективи, 2021 р. (Польща), Нобелівський Курс: Нові Знання, Ідеї, Досвід, Цінності, Компетентності, 2021 р. (доц. Коваль Н. О.), Неформальна освіта та академічна доброчесність у підготовці бакалаврів та магістрів в країнах Європейського Союзу та Україні, 2024 р., Миротворча освіта заради консолідованої та людиноцентричної Європи, 2024 р., Теорія та практика науково-педагогічних підходів в освіті, 2021 р. (Латвія) (доц. Ткачук Л. М.).

Аналіз досвіду іноземних програм підкреслив важливість використання інноваційно спрямованого навчання, що передбачає роботу у групах, роботу над спільними дослідженнями.

## 2. Структура та зміст освітньої програми

### Яким є обсяг ОП (у кредитах ЄКТС)?

240

### Яким є обсяг освітніх компонентів (у кредитах ЄКТС), спрямованих на формування компетентностей, визначених стандартом вищої освіти за відповідною спеціальністю та рівнем вищої освіти (за наявності)?

180

### Який обсяг (у кредитах ЄКТС) відводиться на дисципліни за вибором здобувачів вищої освіти?

60

### Продемонструйте, що зміст ОП відповідає предметній області заявленої для неї спеціальності (спеціальностям, якщо освітня програма є міждисциплінарною)?

Теоретичний зміст предметної області ОП забезпечується навчальними дисциплінами загальної (ОК1-ОК8) та професійної (ОК9-ОК38) підготовки та полягає у використанні теоретичних, науково-методичних і прикладних засад менеджменту, які забезпечують прийняття обґрунтованих професійних рішень. Об'єктом вивчення ОП є управління організаціями та їх підрозділами. Теоретичний зміст предметної області, а саме парадигми, закони, закономірності, принципи, історичні передумови розвитку менеджменту забезпечується ОК 13, ОК16, ОК 28, ОК 29, ОК 30; концепції системного менеджменту - ОК 16, ОК 19, ОК 38, ситуаційного менеджменту - ОК18, ОК19, ОК35, ОК37, адаптивного, антисипативного, антикризового менеджменту - ОК10, ОК 19, ОК 35, інноваційного - ОК21, проектного менеджменту - ОК 18; функції, методи, технології та управлінські рішення у менеджменті забезпечуються ОК 16, ОК18, ОК19, ОК33, ОК34.

Зміст ОПП дозволяє охопити такі методи дослідження: загально-наукові та специфічні методи (розрахунково-аналітичні, економіко-статистичні, економіко-математичні, експертного оцінювання, фактологічні, соціологічні, документальні, балансові тощо) - реалізовано в ОК 8, ОК 11, ОК27, ОК26, ОК28, ОК 35, ОК37, ОК38; методи реалізації функцій менеджменту (методи маркетингових досліджень, методи економічної діагностики, методи прогнозування і планування, методи проектування організаційних структур управління, метод мотивування, методи контролювання, методи оцінювання соціальної, організаційної та економічної ефективності в менеджменті тощо) - реалізовано в ОК10, ОК16, ОК17, ОК19, ОК 22, ОК23, ОК31; методи менеджменту (адміністративні, економічні, соціально-психологічні, технологічні) - реалізовано в ОК16, ОК18, ОК19; технології обґрунтування управлінських рішень (економічний аналіз, імітаційне моделювання, дерево рішень) - в ОК 19, ОК31, ОК34. Об'єкт вивчення, мета, теоретичний зміст предметної області, методи, методики та технології, інструменти та обладнання для спеціальності 073 Менеджмент повністю враховані під час розробки ОП. Опанування методів використання сучасного інформаційно-комунікаційного обладнання, інформаційних систем та програмних продуктів, що застосовуються у менеджменті, передбачено у професійних ОК.

### Яким чином здобувачам вищої освіти забезпечена можливість формування індивідуальної освітньої траєкторії?

Індивідуальна освітня траєкторія реалізується через вибір освітніх компонентів, вибір тем кваліфікаційних та курсових робіт, за рахунок внутрішньої і зовнішньої мобільності і зарахування результатів навчання, отриманих у

неформальній та інформальній освіті. ВНТУ постійно вдосконалює систему реалізації права на вільний вибір навчальних дисциплін на ОП в обсязі не менше 25% від загального обсягу ОП. Внутрішня мобільність забезпечується тим, що здобувач ВО має право вибору дисциплін з інших ОП відповідно до Положення про вільний вибір навчальних дисциплін здобувачами вищої освіти ВНТУ ([https://vntu.edu.ua/uploads/2024/P\\_vybir\\_2024\\_08\\_29.pdf](https://vntu.edu.ua/uploads/2024/P_vybir_2024_08_29.pdf)). Зовнішня академічна мобільність забезпечується за рахунок участі здобувачів у навчальній та науковій діяльності українського чи іноземного ЗВО відповідно до Положення про академічну мобільність студентів, аспірантів, докторантів, наукових, науково-педагогічних, педагогічних та інших працівників (<https://vntu.edu.ua/images/2018/mob.pdf>). Визнання результатів навчання між ВНТУ та іноземними ЗВО регламентується Положенням про порядок перезарахування результатів навчання для учасників програм академічної мобільності ВНТУ (<https://vntu.edu.ua/uploads/2019/6.pdf>). В межах підписаних договорів про співпрацю між ВНТУ та іноземними ЗВО здобувачі ОП взяли участь в програмах академічної мобільності, що підтверджується відповідними сертифікатами (<http://surl.li/kkvypw>).

### **Яким чином здобувачі вищої освіти можуть реалізувати своє право на вибір навчальних дисциплін?**

Право на вільний вибір здобувачем вищої освіти навчальних дисциплін реалізується на підставі особистих заяв здобувачів вищої освіти згідно з Положенням про вільний вибір навчальних дисциплін здобувачами вищої освіти ВНТУ ([https://vntu.edu.ua/uploads/2024/P\\_vybir\\_2024\\_08\\_29.pdf](https://vntu.edu.ua/uploads/2024/P_vybir_2024_08_29.pdf)). Здобувач вищої освіти має право вибирати освітні компоненти, які пропонуються для інших рівнів вищої освіти, за погодженням з керівником відповідного факультету. З інформацією про дисципліни вільного вибору здобувачі попередньо ознайомлюються в силабусах дисциплін, які розміщені на web-сайті університету в системі JetIQ (<https://iq.vntu.edu.ua/bo4213/syllabuses/index.php>) та на сайті кафедри в системі JetIQ (<https://iq.vntu.edu.ua/departs/index.php?id=217>). Запис здобувачів на вибіркові дисципліни здійснюється в особистому кабінеті здобувача через електронну систему підтримки навчального процесу JetIQ (<https://jetiq.vntu.edu.ua/>). Вибір здійснюється при формуванні здобувачем вищої освіти індивідуального навчального плану (ВК1-ВК14), який розробляється на навчальний рік за результатами індивідуального вибору дисциплін в обсязі, не меншому за встановлений чинним законодавством, з урахуванням вимог ОП щодо вивчення її обов'язкових компонентів (ОК1-ОК40), а саме 60 кредитів ЄКТС (25% від загального обсягу кредитів). Процедура вибору передбачає такі етапи:

1. У весняному семестру поточного навчального року графік проведення презентацій дисциплін вільного вибору доводиться до відома здобувачів вищої освіти (<http://surl.li/qfrcml>).
2. Декан факультету ознайомлює здобувачів із порядком, термінами та особливостями запису та формування груп для вивчення дисциплін вільного вибору.
3. Кафедри, згідно затвердженого графіку проведення презентацій дисциплін вільного вибору здобувачів на плановий період, проводять презентації для здобувачів з пропозиціями освітніх компонентів вільного вибору здобувача.
4. Здобувачі вищої освіти записуються на вибіркові дисципліни через форму для голосування у системі JetIQ у затверджені терміни.
5. Після закінчення терміну подачі заяв деканат факультету формує списки здобувачів вищої освіти, які записалися на вибіркові дисципліни. Сформовані списки подаються в навчальний відділ для узгодження та формування груп (потоків). Сформовані групи (потоки) розглядаються та затверджуються на Раді з якості освіти ВНТУ. Система підтримки навчання JetIQ дозволяє автоматизувати процедуру вільного вибору здобувачів вищої освіти. Навчальні дисципліни вільного вибору студенти обирають на 2, 3 і 4 курсах. Кількість вибірових дисциплін значно перевищує ту кількість, яку має обрати здобувач вищої освіти. Таким чином, він завжди має кілька альтернатив під час прийняття рішення стосовно вибірових дисциплін. Перелік дисциплін за вибором щорічно оновлюється кафедрами.

### **Опишіть, яким чином ОП та навчальний план передбачають практичну підготовку здобувачів вищої освіти, яка дозволяє здобути компетентності, необхідні для подальшої професійної діяльності**

Практична підготовка є обов'язковим компонентом ОП і здійснюється згідно з Положенням про проведення виробничої практики здобувачів вищої освіти у ВНТУ (<https://vntu.edu.ua/uploads/2024/StateOfProductionPracticeVNTUv2.pdf>), Положенням про проведення переддипломної практики здобувачів вищої освіти у ВНТУ (<https://vntu.edu.ua/uploads/2020/prp.pdf>). Вона реалізується під час практичних занять, виконання курсових робіт, проходження переддипломної практики, виконання БКР. В процесі вивчення дисциплін регулярно запрошуються представники підприємств-партнерів ([https://fk.vntu.edu.ua/index.php?option=com\\_content&view=section&layout=blog&id=7&Itemid=23&lang=u](https://fk.vntu.edu.ua/index.php?option=com_content&view=section&layout=blog&id=7&Itemid=23&lang=u)). ОП включає переддипломну практику (ОК40), яка передбачає застосування отриманих знань та умінь за фахом на підприємствах та отримання даних для написання БКР. Основними базами для проходження переддипломної практики є: ПрАТ «Вінницька кондитерська фабрика», АТ «Ощадбанк», АТ «Укрексімбанк», ТОВ «ВАТІС», ВФ ТОВ «Метал Холдінг Трейд» та ін. Зворотній зв'язок з підприємствами здійснюється у формі відгуків на роботу здобувачів. Отримані здобувачами під час практики результати навчання (РН3-РН6, РН8, РН9, РН11, РН14, РН16, РН19-РН21) і компетентності (ІК, ЗК2, ЗК4, ЗК5-ЗК8, ЗК11, ЗК12 та СК1, СК2, СК3, СК5, СК7-СК9, СК11, СК12, СК14, СК15, СК17-СК18) сприяють підвищенню якості професійної підготовки та працевлаштування за фахом. Організуються зустрічі з роботодавцями, «Ярмарки кар'єри», тренінги та круглі столи з командної роботи, технологій пошуку роботи тощо.

### **Продемонструйте, що ОП дозволяє забезпечити набуття здобувачами вищої освіти соціальних навичок (soft skills) упродовж періоду навчання**

При вивченні ОК активно застосовуються дискусії, робота з кейсами, імітаційні та ділові ігри, виїзні заняття на



підприємства тощо.

Навчання за ОП дозволяє здобути соціальні навички через такі ОК: ОК19, ОК31, ОК37 - здатність брати на себе відповідальність у прийнятті управлінських рішень; ОК3, ОК6, ОК22 - здатність розуміти та пояснювати сутність соціальної відповідальності в сучасних умовах; ОК1, ОК8, ОК24 - здатність розуміти та пояснювати сутність соціальної відповідальності в сучасних умовах; набуття спеціальних знань, спрямованих вирішувати соціальні, економічні проблеми, виходячи з національних і міжнародних інтересів; ОК6, ОК34, ОК17, ОК23, ОК35 - уміти працювати в критичних умовах та вирішувати конфлікти, своєчасно впроваджувати антикризові заходи; ОК22, ОК23 - здатність працювати в команді, креативність; вміння здійснювати професійну діяльність, керуючись засадами соціальної відповідальності, правових та етичних норм; ОК5 - здатність вільного спілкування іноземною мовою). Студенти залучаються до роботи наукових гуртків кафедри, студентського уряду (<https://cutt.ly/tWo405H>), беруть участь у наукових семінарах, конференціях, олімпіадах, конкурсах, підготовки доповідей та статей ([https://fk.vntu.edu.ua/index.php?option=com\\_content&view=article&id=116&Itemid=40&lang=ua](https://fk.vntu.edu.ua/index.php?option=com_content&view=article&id=116&Itemid=40&lang=ua)).

**Продемонструйте, що зміст освітньої програми має чітку структуру; освітні компоненти, включені до освітньої програми, становлять логічну взаємопов'язану систему та в сукупності дають можливість досягти заявленої мети та програмних результатів навчання. Продемонструйте, що зміст освітньої програми забезпечує формування загальнокультурних та громадянських компетентностей, досягнення програмних результатів навчання, що передбачають готовність здобувача самостійно здійснювати аналіз та визначати закономірності суспільних процесів**

Освітня програма має чітку структуру. Освітні компоненти ОПП розподілені таким чином: обов'язкові компоненти – 75%, вибіркові компоненти – 25%. Загальні та професійні обов'язкові компоненти забезпечують формування усіх загальних і фахових компетентностей фахівців з менеджменту, визначених стандартом, а також дають можливість досягти заявленої мети та програмних результатів навчання. Освітні компоненти, які вивчаються в попередніх семестрах, є передумовою вивчення інших освітніх компонентів. Структурно-логічна схема освітньо-професійної програми показує взаємозв'язок освітніх компонентів протягом всього періоду навчання. При цьому усі освітні компоненти є передумовою для проходження переддипломної практики та написання бакалаврської кваліфікаційної роботи. Усі програмні результати навчання забезпечуються освітніми компонентами. Так, РНО1 забезпечується ОК14; РНО9 - ОК 17, 23, 29, 37, 39, 40, 41; РН13 – ОК 4, 5, 9, 28, 39, 40, 41; РН16 – ОК 2, 20, 22, 28, 29, 30, 36, 39, 40, 41. Загальні дисципліни, такі як ОК1-ОК3 забезпечують формування загальнокультурних та громадянських компетентностей з досягнення програмних результатів навчання РН 01, 02, 15, 16, 18. Навички спілкування, міжособистісної взаємодії реалізуються через ОК4-5 з досягненням РН13. Уміння здійснювати аналіз та визначати закономірності суспільних процесів реалізуються через ОК11 з досягненням РНО6, 11.

Крім РН, передбачених стандартом, у ОПП введено РН19, РН20, РН21, що зумовлено урахуванням вимог особливостей ОП. Так, РН19 забезпечується ОК 31, 33, 34, 36, 38, 39, 40, 41. Здобувач вищої освіти вибирає вибіркові компоненти, які показані в структурно-логічній схемі без зв'язків, оскільки передбачається вільний вибір навчальних дисциплін із загальної бази. При цьому вибіркові компоненти, які пропонує кафедра ФІМ, підсилюють обов'язкові компоненти ОПП.

**Який підхід використовує ЗВО для співвіднесення обсягу окремих освітніх компонентів ОП (у кредитах ЄКТС) із фактичним навантаженням здобувачів вищої освіти (включно із самостійною роботою)?**

У ВНТУ, відповідно до Положення про організацію освітнього процесу ([https://vntu.edu.ua/uploads/2024/Pol\\_study\\_process.pdf](https://vntu.edu.ua/uploads/2024/Pol_study_process.pdf)), обсяг освітніх компонентів ОПП (у кредитах ЄКТС) регламентується навчальним планом. Відповідно до Положення про організацію самостійної роботи здобувачів вищої освіти у ВНТУ (<https://vntu.edu.ua/uploads/n/np/4.pdf>) передбачаються такі види самостійної роботи: підготовка до аудиторних занять з дисципліни (лекційних, практичних), виконання курсових робіт, ознайомлення з новітніми методиками у відповідних галузях тощо. Навчальний час, відведений на самостійну роботу здобувача вищої освіти денної форми навчання, регламентується навчальним робочим планом фахової підготовки і становить від 1/3 до 2/3 від загального обсягу навчального часу, відведеного на вивчення конкретної дисципліни. Загальний обсяг освітніх компонентів ОП становить 240 кредитів ЄКТС і відповідає фактичному навантаженню для здобувачів вищої освіти. Для оцінки ступеня завантаженості здобувачів вищої освіти при опрацюванні матеріалу, відведеного на самостійну роботу, проводяться консультації, періодичні опитування студентів (у вигляді анкетування) після вивчення дисципліни, підсумковий контроль. Так, 88% здобувачів вищої освіти зазначили, що їм вистачає часу, відведеного на самостійну роботу (<https://socio-lab.vntu.edu.ua/ukr/poll/>).

**Яким чином структура освітньої програми, освітні компоненти забезпечують практикоорієнтованість освітньої програми? Якщо за ОП здійснюється підготовка здобувачів вищої освіти за дуальною формою освіти, опишіть модель та форми її реалізації**

Найбільш поширеною формою практикоорієнтованості на ОП є проведення гостьових та виїзних занять на підприємствах. Також для підвищення якості підготовки здобувачів вищої освіти та подолання розриву між теорією і практикою у ВНТУ запроваджено практику залучення до освітнього процесу професіоналів-практиків та представників роботодавців ([https://fk.vntu.edu.ua/index.php?option=com\\_content&view=section&layout=blog&id=7&Itemid=23&lang=ua](https://fk.vntu.edu.ua/index.php?option=com_content&view=section&layout=blog&id=7&Itemid=23&lang=ua)). Під час переддипломної практики здобувачі вищої освіти набувають вміння пов'язувати отримані знання та навички зі своєю спеціальністю, приймати самостійні рішення у професійній діяльності та раціонально організувати свою поведінку для досягнення ефективного результату.

Здобувачам вищої освіти надається можливість долучитися до виконання науково-дослідних робіт, які виконуються на кафедрі ФІМ. Крім того, здобувачі можуть поєднувати навчання з роботою за фахом. При цьому, вони мають

право на індивідуальне навчання у формі індивідуального графіку. Дуальна форма здобуття освіти не реалізується.

**Яким чином ОП забезпечує набуття здобувачами навичок і компетентностей направлених на досягнення глобальних цілей сталого розвитку до 2030 року, проголошених резолюцією Генеральної Асамблеї Організації Об'єднаних Націй від 25 вересня 2015 року № 70/1, визначених Указом Президента України від 30 вересня 2019 року № 722**

Для досягнення окремих глобальних цілей сталого розвитку до 2030 р. в ОП виділено такі компетентності, яких набувають здобувачі вищої освіти:

- 3) забезпечення здорового способу життя та сприяння благополуччю для всіх у будь-якому віці відображено в ЗК2 (ОК7);
- 4) забезпечення всеохоплюючої і справедливої якісної освіти та заохочення можливості навчання впродовж усього життя для всіх відображено в ІК, ЗК01, ЗК02, ЗК09, ЗК16 (ОК02, ОК03, ОК28, ОК29);
- 8) сприяння поступальному, всеохоплюючому та сталому економічному зростанню, повній і продуктивній зайнятості та гідній праці для всіх відображено в ЗК02, СК02, СК03 (ОК14, ОК25);
- 9) створення стійкої інфраструктури, сприяння всеохоплюючій і сталій індустріалізації та інноваціям - ЗК08, ЗК11, СК03, (ОК21, ОК31);
- 12) забезпечення переходу до раціональних моделей споживання і виробництва - СК03, СК06 (ОК15, ОК18);
- 16) сприяння побудові миролюбного и відкритого суспільства в інтересах сталого розвитку, забезпечення доступу до правосуддя для всіх і створення ефективних, підзвітних та заснованих на широкій участі інституцій на всіх рівнях - ЗК01, ЗК02, СК06, СК13 (ОК01, ОК03);
- 17) зміцнення засобів здійснення й активізація роботи в рамках глобального партнерства в інтересах сталого розвитку - ЗК07, ЗК14 (ОК05, ОК24).

### **3. Доступ до освітньої програми та визнання результатів навчання**

**Наведіть посилання на вебсторінку, яка містить інформацію про правила прийому на навчання та вимоги до вступників ОП**

Інформація про правила прийому на навчання та вимоги до вступників ОП містяться за посиланнями:

<https://vstup.vntu.edu.ua/>

<https://vstup.vntu.edu.ua/pravylya-priyomu>

**Поясніть, як правила прийому на навчання та вимоги до вступників ураховують особливості ОП?**

Відповідно до правил прийому (<https://vstup.vntu.edu.ua/pravylya-priyomu>), на навчання для здобуття ступеня бакалавра за ОП на основі конкурсного відбору допускаються вступники на основі ПЗСО – для здобуття ступеня бакалавра; вступники на основі НРК5 – для здобуття ступеня бакалавра зі скороченим строком навчання. Прийом до ВНТУ здійснюється на конкурсній основі в межах ліцензованого обсягу за відповідними джерелами фінансування (за державним замовленням та за кошти фізичних та/або юридичних осіб). У 2024 р. для конкурсного відбору на навчання для здобуття ступеня бакалавра на ОПП на основі ПЗСО зараховуються бал (бали): НМТ 2024 року з чотирьох конкурсних предметів: української мови (перший предмет), математики (другий предмет), історії України (третій предмет) та предмету на вибір відповідно до наказу МОН № 1581, від 29 грудня 2023 року, або бали НМТ 2023 та 2022 року - з трьох конкурсних предметів (перший, другий, третій предмети) або бали зовнішнього незалежного оцінювання 2021 р. (перший, другий, третій предмети) для здобуття ступеня бакалавра на основі ПЗСО. До заяви вступник додає мотиваційний лист де зазначає, що саме його цікавить в обраній освітньо-професійній програмі та спеціальності, ким він себе бачить після завершення навчання тощо. Правила прийому на ОПП не містять дискримінаційних положень, а спрямовані на конкурсний відбір найкращих претендентів.

**Яким документом ЗВО регулюється питання визнання результатів навчання та кваліфікацій, отриманих на інших освітніх програмах? Яким чином забезпечується доступність цієї процедури для учасників освітнього процесу?**

Визнання у ВНТУ результатів навчання, отриманих в інших ЗВО визначається згідно «Положення про порядок перезарахування результатів навчання для учасників програм академічної мобільності ВНТУ» (<https://vntu.edu.ua/uploads/2019/6.pdf>), «Положення про організацію освітнього процесу у ВНТУ» ([https://vntu.edu.ua/uploads/2024/Pol\\_study\\_process.pdf](https://vntu.edu.ua/uploads/2024/Pol_study_process.pdf)), «Положення про академічну мобільність студентів, аспірантів, докторантів, наукових, науково-педагогічних, педагогічних та інших працівників» (<https://vntu.edu.ua/images/2018/mob.pdf>) та правил прийому до ВНТУ (<https://vstup.vntu.edu.ua/pravylya-priyomu>).  
Визнання результатів навчання здійснюється з використанням Європейської кредитно-трансферної системи (ЄКТС) або з використанням системи оцінювання навчальних здобутків студентів, прийнятої у країні ЗВО-партнера, якщо в ній не передбачено застосування ЄКТС. Перезарахування вивчених раніше навчальних дисциплін здійснюється на підставі наданого здобувачем вищої освіти документа (академічної довідки) з переліком та результатами вивчення навчальних дисциплін, кількістю кредитів, завіреного в установленому порядку у ЗВО-партнера.

**Наведіть конкретні приклади та прийняті рішення щодо визнання результатів навчання та кваліфікацій, отриманих на інших освітніх програмах (зокрема під час академічної мобільності)**

Із 7.11.2023 р. по 8.12.2023 р. в рамках підписаного договору про співпрацю між Вінницьким національним технічним університетом та Університетом імені Яна Кохановського у м. Кельце (Польща) для здобувачів ОП «Менеджмент фінансово-кредитної діяльності» в рамках міжнародної мобільності було проведено курс онлайн лекцій на тему: «Contemporary economic and social dilemmas and challenges - regional and global dimensions» («Сучасні економічні та соціальні дилеми і виклики - регіональний та глобальний виміри»). Сертифікати отримали здобувачі вищої освіти групи МФКД-226 Діана Б., Костянтин Г., Руслана Г., Денис С., Юлія Ц., Анастасія В., Крістіна З. Визнано досягнуті результати навчання за індивідуальною траєкторією навчання в ОК «Фінансові основи організації власного бізнесу».

16.06.2023 р. здобувачі вищої освіти ОП «Менеджмент фінансово-кредитної діяльності» відвідали відкрите практичне заняття доктора Вищої школи управління охороною праці м. Катовіце, Польща, Ізабелі Влізло на тему «Методи аналізу проблем, що використовуються у процесі прийняття рішень. Сертифікати отримали здобувачі вищої освіти групи МФКД-206 Аліна О., Анастасія Г., Любов П., Анастасія Т., Максим Г., Олег С., Вадим М., Олександра П., Софія П.; здобувачі вищої освіти групи МФКД-216 Олександр Б., Інна К., Максим Л., Валерій О. Визнано досягнуті результати навчання за індивідуальною траєкторією навчання в ОК «Виробнича практика» та ОК «Фінанси підприємств».

### **Яким документом ЗВО регулюється питання визнання результатів навчання, отриманих в неформальній та/або інформальній освіті? Яким чином забезпечується доступність цієї процедури для учасників освітнього процесу?**

Визнання результатів навчання, отриманих у неформальній освіті, регулюється нормами «Положення про порядок визнання результатів навчання, отриманих у неформальній освіті» (<https://vntu.edu.ua/uploads/2019/nefor.pdf>), що регламентує види освітніх заходів неформальної освіти, вимоги до документів про участь у них тощо. Визнання результатів навчання, здобутих у формальній, неформальній та/або інформальній освіті, здійснюється на основі ЄКТС. Визнання результатів навчання здобутих у неформальній та інформальній освіті поширюється на обов'язкові та вибіркові освітні компоненти (крім атестації), що дає йому змогу вивчати те, що є для нього більш пріоритетним і бажаним, а також забезпечує формування його індивідуальної освітньої траєкторії. У випадку визнання результатів навчання в рамках вибіркової складової освітньої програми, за підсумками визнання таких результатів навчання здобувачу зараховується певна кількість кредитів вибіркової складової освітньої програми. У такому разі визнані результати навчання мають бути відображені в індивідуальному навчальному плані студента як один або декілька вибіркових освітніх компонентів. Загальний обсяг освітніх компонентів освітньої програми, що зараховуються здобувачу вищої освіти за підсумками визнання результатів неформального та/або інформального навчання не може перевищувати 25% відповідної освітньої програми. Здобувач вищої освіти не може бути звільнений від атестації за підсумками визнання результатів неформального/інформального навчання.

### **Наведіть конкретні приклади та прийняті рішення щодо визнання результатів навчання отриманих у неформальній та/або інформальній освіті**

Для визнання та перезарахування результатів неформальної освіти здобувачі ОП зверталися із заявою та відповідними підтверджуючими документами до декана факультету, який спільно із завідувачем кафедри, гарантом ОПП та викладачем розглядали подані заяви, визначали змістовну відповідність результатів неформального навчання та відповідних освітніх компонентів ОПП з метою визначення доцільності визнання результатів навчання та можливих обсягів перезарахування. Так, у 2022-2023 н.р. здобувачі групи МФКД-21Б Максим Л. та Інна К. звернулись із заявою та надали сертифікати про проходження дистанційних курсів «Ефективний бюджетний процес в органах місцевого самоврядування» та «Складання прогнозу місцевого бюджету: теорія і практичні аспекти», які були враховані в ОК «Бюджетний менеджмент». У 2023-2024 н.р. здобувачі групи МФКД-21Б звернулись із заявою щодо зарахування результатів неформальної освіти та надали сертифікати про проходження дистанційних курсів: Катерина Б. – «Основи фінансів та інвестицій», «Курс на експорт», «Етика фахівця з фінансів та інвестицій», «Фінансовий менеджмент»; Маргарита О. - «Основи фінансів та інвестицій», «Фінансовий менеджмент», «Просто про гроші»; Максим Л. - «Основи фінансів та інвестицій», «Курс на експорт», «Фінансовий менеджмент» «Просто про гроші», «Сучасне керівництво проектами - мистецтво порушення правил», «Як будувати бізнес онлайн», «Як створити стартап». Результати навчання, отримані у неформальній та освіті, були зараховані в межах ОК «Основи фінансового менеджменту».

## **4. Навчання і викладання за освітньою програмою**

### **Продемонструйте, що освітній процес на освітній програмі відповідає вимогам законодавства (наведіть посилання на відповідні документи). Яким чином методи, засоби та технології навчання і викладання на ОП сприяють досягненню мети та програмних результатів навчання?**

Основні форми та методи навчання для досягнення програмних результатів навчання викладені в Положенні про організацію освітнього процесу у ВНТУ ([https://vntu.edu.ua/uploads/2024/Pol\\_study\\_process.pdf](https://vntu.edu.ua/uploads/2024/Pol_study_process.pdf)) та в ОПП. Основними формами реалізації освітнього процесу у ВНТУ є: навчальні заняття, виконання індивідуальних завдань, практики, контрольні заходи, самостійна робота. Основними методами навчання є загальнонаукові та специфічні методи дослідження (розрахунково-аналітичні, економіко-статистичні, економіко-математичні, експертного оцінювання, фактологічні, соціологічні, документальні, балансові тощо); методи реалізації функцій менеджменту (методи маркетингових досліджень; методи економічної діагностики; методи прогнозування і планування; методи проектування організаційних структур управління; методи мотивування; методи контролювання; методи оцінювання соціальної, організаційної та економічної ефективності в менеджменті тощо); методи менеджменту

(адміністративні, економічні, соціально-психологічні, технологічні); технології обґрунтування управлінських рішень (економічний аналіз, імітаційне моделювання, дерево рішень тощо). Форми і методи навчання дозволяють сформувати у здобувачів відповідні знання, уміння та навички. Система JetIQ, в якій реалізовані функції дистанційного та змішаного навчання, надає можливість отримати інформацію про кожну дисципліну, викладача, робочу програму дисципліни, силабус, контрольні питання, систему оцінювання знань, навчальні матеріали тощо (<https://iq.vntu.edu.ua>).

**Продемонструйте, яким чином методи, засоби та технології навчання і викладання відповідають вимогам студентоцентрованого підходу. Яким є рівень задоволеності здобувачів вищої освіти методами навчання і викладання відповідно до результатів опитувань?**

Для забезпечення здобувачів всебічною інформацією про освітній процес використовується електронна система JetIQ <https://iq.vntu.edu.ua>, е-пошта, чати Viber, веб-сайти кафедри та інших підрозділів ВНТУ, сторінки у Facebook та Instagram. Рівень задоволеності здобувачів за ОП методами навчання та викладання є високим, про що свідчать результати опитування (<http://socio-lab.vntu.edu.ua/ukr/poll/>). Так, актуальність знань та навичок, отриманих під час навчання здобувачі оцінили на рівні 4,17- 5, задоволеність методами викладання 4,15-4,9, зрозумілість критеріїв оцінювання 4,5-4,67.

Високий рівень зрозумілості та логічності при виборі форм і методів навчання і викладання досягається за рахунок регулярного опитування здобувачів щодо задоволеності навчанням та дисциплінами, форм та методів навчання з відповідним розглядом скарг та пропозицій від здобувачів вищої освіти, які можуть надаватись гаранту, завідувачу кафедри або куратору групи. Студентоцентрованість проявляється і у посиленні інформованості ВНТУ щодо задоволеності студентів наданням освітніх послуг. Такий процес відбувається через проведення анкетування. Окрема увага під час викладання спрямована на активізацію методів, які забезпечують успішну комунікацію здобувачів (фокусування групи, поєднання думок та висловлювань, створення консенсусу тощо). Викладач організовує заходи щодо підвищення колективної мотивації, сприяє особистісному розвитку студентів, формує атмосферу взаєморозуміння і довіри.

**Продемонструйте, яким чином забезпечується відповідність методів, засобів та технологій навчання і викладання на ОП принципам академічної свободи**

Згідно з Законом України «Про вищу освіту» науково-педагогічні працівники мають право на академічну свободу, яка виражена у свободі викладання, свободі від втручання в науково-педагогічну та наукову діяльність, вільному виборі форм, методів і засобів навчання, які відповідають освітній програмі. Науково-педагогічні працівники ВНТУ вільно обирають форми та методи навчання та викладання, що відповідає принципам академічної свободи. Здобувачі вищої освіти не обмежені у академічній свободі – вони мають можливість обирати дисциплін з блоку вільного вибору освітніх компонентів, теми індивідуальних робіт, курсових робіт та кваліфікаційної роботи, місце проходження практики, і при цьому отримувати відповідну менторську допомогу викладачів кафедри. Здобувачі мають право оформляти індивідуальний графік навчання ([https://vntu.edu.ua/uploads/2022/Ind\\_grafik.pdf](https://vntu.edu.ua/uploads/2022/Ind_grafik.pdf)) і при цьому отримувати необхідну допомогу НПП. Академічна свобода цілком забезпечується методами навчання і викладання на ОП, оскільки передбачається їх максимальна варіативність, урахування свободи слова і творчості, поширення знань та інформації, проведення наукових досліджень в галузі менеджменту фінансово-кредитної діяльності. Для обговорення актуальних питань тієї чи іншої дисципліни на лекційних заняттях викладачі активно використовують таку форму навчання як дискусії.

**Опишіть, яким чином і у які строки учасникам освітнього процесу надається інформація щодо цілей, змісту та очікуваних результатів навчання, порядку та критеріїв оцінювання у межах окремих освітніх компонентів**

Інформація щодо цілей, змісту та очікуваних результатів навчання, порядку та критеріїв оцінювання в межах окремих освітніх компонентів у вигляді силабусів, робочих програм навчальних програм дисциплін міститься на сайті кафедри (<https://iq.vntu.edu.ua/departs/index.php?id=217>), до якого учасники освітнього процесу мають постійний доступ. Інформація щодо окремих освітніх компонентів у постійному доступі надається в ресурсах загальноуніверситетської електронної системи управління освітнім процесом JetIQ в особистому кабінеті кожного учасника освітнього процесу. Крім цього, викладачі на першому занятті з дисципліни обов'язково надають інформацію про порядок та критерії оцінювання, а також інформують здобувачів освітнього процесу про цілі, зміст та очікувані результати навчання з посиланням на сайт кафедри та ресурси електронної системи JetIQ. Такий підхід дає можливість здобувачам вищої освіти за ОП у будь-який момент отримати необхідну інформацію за кожним освітнім компонентом.

**Опишіть, яким чином відбувається поєднання навчання і досліджень під час реалізації ОП**

Науковий профіль кафедри - дослідження сучасних тенденцій у сфері управління фінансовими, грошово-кредитними та інноваційними процесами в Україні, виконується науково-дослідна робота «Фінансове забезпечення інноваційної діяльності вітчизняних підприємств» (2021-2026 рр. № держреєстрації 0121U10724), результати якої використовуються у навчальному процесі за реалізованою ОП. В рамках даної НДР під керівництвом викладачів здобувачі виконують дослідження, результати яких знаходять відображення у курсових роботах, випускових кваліфікаційних роботах, доповідаються на всеукраїнських та міжнародних науково-практичних конференціях. Поширеною є практика написання спільних статей викладачів та здобувачів вищої освіти аналізованої ОП. Опубліковано спільні статті викладачів кафедри та здобувачів Єпіфанова І. Ю., Ткачук Л. М., Беркатюк Ю. О. на тему «Теоретико-методичні аспекти управління основними засобами будівельних підприємств» (<https://inns.com.ua/uk/journals/tom-1-4-2022/teoretiko-metodichni-aspekti-upravlinnya-osnovnimi-zasobami->

budivelnikh-pidpriemstv); Ткачук Л. М., Краус О. О. на тему «Вплив повномасштабного вторгнення на ринок страхування в Україні» (<https://inns.com.ua/uk/journals/tom-4-3-2024/vpliv-povnomasshtabnogo-vtorgnennya-na-rinok-strakhuvannya-v-ukrayini>); Руда Л. П., Краус О. О. на тему «Вплив глобалізації на міжнародні фінансові ринки» (<https://inns.com.ua/uk/journals/tom-4-2-2024/vpliv-globalizatsiyi-na-mizhnarodni-finansovi-rinki>).

На кафедрі функціонують наукові гуртки, на засіданнях яких учасники мають можливість представити результати своїх досліджень, обговорити наукові досягнення та сучасні практики у сфері менеджменту фінансово-кредитної діяльності.

В освітньому процесі використовуються наукові досягнення, сформовані під час участі у діяльності студентського наукового товариства, олімпіадах та наукових конкурсах студентських робіт. Здобувачі отримали такі нагороди: Вікторія Л. отримала диплом II ступеня другого туру Всеукраїнського конкурсу студентських наукових робіт із соціальної та економічної інклюзії; Денис М. – призове місце на I-му етапі Всеукраїнського конкурсу студентських наукових робіт (ВНТУ) за спеціалізацією «Менеджмент організацій» (2021-2022 н.р.). Валерія П. – диплом III ступеня на Всеукраїнському конкурсі із спеціалізації «Менеджмент організацій», 2021 р.; Валерія П. у 2021 р. – стипендіатка Фонду В. Пінчука «Завтра UA».

Залученням здобувачів ОП до наукової діяльності є проведення кафедрою ФІМ в 2021-2024рр. МНПК «Сучасні тенденції розвитку фінансових та інноваційно-інвестиційних процесів в Україні» (<https://conferences.vntu.edu.ua/index.php/fiip/fiip2024>). Щороку у ВНТУ проводяться конференції, на яких здобувачі публікують результати досліджень: Всеукраїнська науково-технічна конференція підрозділів Вінницького національного технічного університету (<https://cutt.ly/FAk5pCg>). Міжнародна науково-практична інтернет-конференція «Молодь в науці» (<https://conferences.vntu.edu.ua/index.php/mn/mn2025>).

### **Продемонструйте, із посиланням на конкретні приклади, яким чином викладачі оновлюють зміст освітніх компонентів на основі наукових досягнень і сучасних практик у відповідній галузі**

Відповідно до Положення про порядок розробки і затвердження робочих програм та силабусів навчальних дисциплін у ВНТУ ([https://vntu.edu.ua/uploads/2024/P\\_RNPD\\_sylab\\_2024\\_2024\\_08\\_29.pdf](https://vntu.edu.ua/uploads/2024/P_RNPD_sylab_2024_2024_08_29.pdf)) робочі програми навчальних дисциплін складаються відповідно до діючої освітньої програми та щороку переглядаються на засіданнях кафедр. За необхідності, зокрема при оновленні/удосконаленні освітньої програми в РПНД вносяться необхідні зміни.

Кафедра ФІМ періодично переглядає та оцінює зміст освітніх компонентів під час обговорення відповідних питань на наукових і методичних семінарах та засіданнях кафедри. До процесу обговорення, за необхідності, долучаються здобувачі вищої освіти, аспіранти та роботодавці. В освітньому процесі використовуються наукові досягнення викладачів. Так, матеріали статей та монографій проф. Єпіфанової І. Ю., проф. Зянька В. В., проф. Джеджули В. В. використовуються при викладанні ОК15, ОК21, ОК31, ОК32, ОК37, ОК38. Ознайомлення з сучасними практиками відбувається під час стажувань викладачів (у ЗВО та на підприємствах в Україні і за кордоном), участі і проведенні міжнародних конференцій (<http://surl.li/axuffd>), при опонуванні та рецензуванні наукових робіт, проведенні власних наукових досліджень тощо. Наприклад, при підготовці професором Єпіфановою І. Ю. дисертації на здобуття наукового ступеня доктора наук, розроблена нею концептуальна модель механізму управління фінансовим забезпеченням інноваційної діяльності промислових підприємств включена у зміст дисципліни «Управління інноваціями». Праці Єпіфанової І. Ю. використовуються при викладанні дисциплін «Фінанси підприємств», «Вступ до фаху “Менеджмент”», «Фінансовий аналіз та звітність», «Антикризове управління». Результати наукових досліджень д.е.н., професора Зянька В.В. використовуються при викладанні дисциплін «Мікроекономіка», «Бюджетний менеджмент». Результати наукових досліджень д.е.н., професора Джеджули В. В. використовуються при викладанні дисциплін «Фінансові основи ведення сучасного бізнесу», «Управління інвестиційними проектами». Результати наукової роботи к.е.н., доц. Ткачук Л. М. використано в тематичному змісті дисциплін «Бухгалтерський облік», «Управління ризиками і страхування». Результати наукової роботи к.е.н., доц. Коваль Н. О. використано в тематичному змісті дисципліни «Банківський менеджмент», «Фінанси, гроші та кредит». Результати НДР кафедри «Дослідження сучасних тенденцій фінансових, грошово-кредитних та інноваційних процесів в Україні» (01.04.2016 – 01.04.2021 № держреєстрації 0116U005067) впроваджено в навчальний процес при викладанні дисциплін «Управління інноваціями», «Фінанси, гроші та кредит», «Мікроекономіка», «Управління інвестиційними проектами». Періодично викладачі кафедри проходять стажування та підвищення кваліфікації, результати яких також враховуються при оновленні матеріалів лекційних і практичних занять, виконанні курсових та БКР.

### **Опишіть, яким чином навчання, викладання та наукові дослідження пов'язані з інтернаціоналізацією діяльності за освітньою програмою та закладу вищої освіти**

В 2021 р. 4 здобувачі проходили дистанційне міжнародне стажування в Університеті третього віку (Громадка, Польща). В 2022 р. 3 здобувачі успішно пройшли стажування у Міжнародній зимовій школі «Соціальні виміри Європейських студій». Із 7.11.2023 р. по 8.12.2023 р. для здобувачів ОП в рамках міжнародної мобільності було проведено курс онлайн лекцій викладачами Університету ім. Яна Кохановського у м. Кельце (Польща) на тему: «Сучасні економічні та соціальні дилеми і виклики - регіональний та глобальний виміри». У 2024 р. викладачами кафедри ФІМ (проф. Зянько В. В., проф. Єпіфанова І. Ю., проф. Джеджула В. В., доц. Руда Л. П.) було проведено курс онлайн-лекцій для здобувачів університету ім. Яна Кохановського у м. Кельце, Польща. Міжнародна мобільність викладачів забезпечена під час стажувань, проф. Зянько В.В. у 2021 р. проходив стажування у корпорації TRYON Technology Ltd. (м. Торонто, Канада); проф. Єпіфанова І. Ю. стажувалась в Університеті Козмінського, Варшава, Польща (2024), Університеті Адама Міцкевича в м. Познань, Польща (2023); доц. Ткачук Л. М. в ISMA University of Applied Sciences, Рига, Латвія (2021); доц. Коваль Н. О. в Білостоцькому університеті, м. Білосток, Польща (2021), доц. Руда Л. П. в Норвезькому університеті наук про життя, Осло, Королівство Норвегії (2024), в Університеті Козмінського, Варшава, Польща (2024).

## 5. Контрольні заходи, оцінювання здобувачів вищої освіти та академічна доброчесність

### **Яким чином форми контрольних заходів та критерії оцінювання здобувачів вищої освіти дають можливість встановити досягнення здобувачем вищої освіти результатів навчання для окремого освітнього компонента та/або освітньої програми в цілому?**

Організація та проведення контрольних заходів у ВНТУ визначається на основі «Порядку організації та проведення заліків, диференційованих заліків, екзаменів у Вінницькому національному технічному університеті» (<https://vntu.edu.ua/uploads/n/np/7.pdf>) та «Положення про рейтингову систему оцінювання навчальних досягнень здобувачів вищої освіти у Вінницькому національному технічному університеті» (<https://vntu.edu.ua/uploads/n/np/6.pdf>). Згідно з Положенням про організацію освітнього процесу у ВНТУ ([https://vntu.edu.ua/uploads/2024/Pol\\_study\\_process.pdf](https://vntu.edu.ua/uploads/2024/Pol_study_process.pdf)) формами контрольних заходів є вхідний, поточний, підсумковий контроль. Освітні компоненти, результати яких передбачають практичне наповнення, завершуються заліком, освітні компоненти теоретичного або теоретико-практичного наповнення – іспитом. Поточний контроль проводиться для оцінювання рівня підготовки студентів з дисципліни на різних етапах її вивчення і дозволяє викладачеві повною мірою відстежувати прогрес у досягненні результатів навчання у кожного із здобувачів освіти. Він здійснюється під час проведення практичних занять у формі опитування, бесіди, дискусії, захисту індивідуальних завдань та результатів самостійної роботи, тестування. Контрольні заходи у ВНТУ можуть проводитись на базі електронної системи підтримки навчального процесу ВНТУ JetIQ (<https://iq.vntu.edu.ua/>), що дозволяє зменшити суб'єктивний вплив викладача на процес оцінювання знань здобувача. Для успішного самоконтролю здобувачів викладачами кафедри розроблено методичні вказівки до самостійного вивчення дисциплін, навчальні посібники, практикуми, які містять тестові завдання та питання самоконтролю. Самоконтроль також реалізується за допомогою навчальних і тренувальних тестів в електронній системі підтримки навчального процесу ВНТУ JetIQ (<https://iq.vntu.edu.ua/>). Підсумковий контроль здійснюється з метою оцінювання результатів навчання і передбачає заходи семестрової та підсумкової атестації, що проводяться в терміни, передбачені навчальним планом. Рівень досягнутих результатів навчання здобувачів вищої освіти відображається у відомості успішності та індивідуальному навчальному плані здобувача вищої освіти. Атестація здійснюється у формі публічного захисту кваліфікаційної роботи.

### **Яким чином забезпечуються чіткість та зрозумілість форм контрольних заходів та критеріїв оцінювання навчальних досягнень здобувачів вищої освіти?**

Згідно ОП застосовуються такі методи оцінювання: екзамени, тести, практика, контрольні, курсові роботи, есе, презентації. Формативні (вхідне тестування та поточний контроль): тестування знань або умінь; усні презентації; аналіз текстів або даних; звіти про практику; огляд літератури тощо). Сумативні (підсумковий контроль): екзамен, залік (за результатами формативного контролю). Види форм контрольних заходів також визначено у Положенні про організацію освітнього процесу у ВНТУ ([https://vntu.edu.ua/uploads/2024/Pol\\_study\\_process.pdf](https://vntu.edu.ua/uploads/2024/Pol_study_process.pdf)). Вони відображені у робочих програмах навчальних дисциплін, силабусах та на сторінках дисциплін у системі JetIQ. Чіткість і зрозумілість контрольних заходів забезпечується: доступністю силабусів та робочих програм дисциплін у системі JetIQ, інформуванням про них викладачем на початку вивчення кожної навчальної дисципліни. Перелік питань, які виносяться на залік, диференційований залік чи іспит, доводиться до відома здобувачів вищої освіти (оприлюднюється на сайті кафедри та у навігаторах навчальних ресурсів викладачів у JetIQ). Критерії оцінювання знань, умінь та навичок студентів визначаються викладачем, відповідальним за ОК, вноситься до робочої програми навчальної дисципліни і доводяться до відома студентів викладачем, який проводить лекційні заняття, або викладачем, який проводить практичні, семінарські чи лабораторні заняття.

### **Яким чином і у які строки інформація про форми контрольних заходів та критерії оцінювання доводяться до здобувачів вищої освіти?**

Інформація про форми контрольних заходів та критерії оцінювання оновлюється щорічно на початку навчального року та надається здобувачам вищої освіти на першому занятті викладачами, які забезпечують відповідний освітній компонент. Форми контрольних заходів та критерії оцінювання відображаються у робочих програмах навчальних дисциплін ([https://iq.vntu.edu.ua/departs/index.php?id=217&mode=progs&spec\\_num=073](https://iq.vntu.edu.ua/departs/index.php?id=217&mode=progs&spec_num=073)), а також доступні у силабусах ([https://iq.vntu.edu.ua/departs/index.php?id=217&mode=syllabus&spec\\_num=073](https://iq.vntu.edu.ua/departs/index.php?id=217&mode=syllabus&spec_num=073)) на сайті кафедри і у вільному доступі через JetIQ.

### **Яким чином форми атестації здобувачів вищої освіти відповідають вимогам стандарту вищої освіти (за наявності)? Продемонструйте, що результати навчання підтверджуються результатами єдиного державного кваліфікаційного іспиту за спеціальностями, за якими він запроваджений**

За ОП «Менеджмент фінансово-кредитної діяльності» атестація здобувачів вищої освіти здійснюється у формі публічного захисту кваліфікаційної роботи. Успішний захист кваліфікаційної роботи є основою для присвоєння здобувачам освітньої кваліфікації «бакалавр менеджменту», видачі відповідного диплому про одержання вищої освіти і спеціальності. Кваліфікаційна робота передбачає розв'язання складного спеціалізованого завдання або практичної проблеми у сфері управління, що характеризується комплексністю і невизначеністю умов, із застосуванням теорій та методів економічної науки. Кваліфікаційна робота не може містити академічного плагіату, фальсифікації та списування. БКР має відповідати Положенню про кваліфікаційні роботи на першому (бакалаврському) рівні вищої освіти» (<https://vntu.edu.ua/uploads/2021/bkr.pdf>) та Методичним вказівкам до

виконання бакалаврських кваліфікаційних робіт для студентів спеціальності 073 – «Менеджмент» освітньо-професійної програми «Менеджмент фінансово-кредитної діяльності» (<https://cutt.ly/QArfjAZ>). Бакалаврські кваліфікаційні роботи розміщуються на сайті університету (<https://cutt.ly/yW2wIMj>).

### **Яким документом ЗВО регулюється процедура проведення контрольних заходів? Яким чином забезпечується його доступність для учасників освітнього процесу?**

Процедура проведення контрольних заходів у ВНТУ регулюється низкою інституційних документів, зокрема «Положенням про організацію освітнього процесу у ВНТУ» ([https://vntu.edu.ua/uploads/2024/Pol\\_study\\_process.pdf](https://vntu.edu.ua/uploads/2024/Pol_study_process.pdf)), «Положенням про рейтингову систему оцінювання навчальних досягнень здобувачів вищої освіти у ВНТУ» (<https://vntu.edu.ua/uploads/n/np/6.pdf>), «Порядком організації та проведення заліків, диференційованих заліків, екзаменів у ВНТУ» (<https://vntu.edu.ua/uploads/n/np/7.pdf>), «Положенням про порядок ліквідації академічної заборгованості, академічної різниці та надання платної послуги з проведення занять з вивчення окремої навчальної дисципліни понад обсяги, встановлені навчальним планом» ([https://vntu.edu.ua/uploads/2024/P\\_povt\\_kurs.pdf](https://vntu.edu.ua/uploads/2024/P_povt_kurs.pdf)). Документи знаходяться у вільному доступі на сайті ВНТУ. До всіх документів студенти і викладачі ВНТУ мають доступ через електронну систему JetIQ.

### **Яким чином процедури проведення контрольних заходів забезпечують об'єктивність екзаменаторів? Якими є процедури запобігання та врегулювання конфлікту інтересів? Наведіть приклади застосування відповідних процедур на ОП**

Об'єктивність оцінювання знань здобувачів екзаменаторами забезпечується загальними моральними принципами і правилами етичної поведінки працівників встановлених «Кодексом етики спільноти ВНТУ» (<http://surl.li/lphlig>). Об'єктивність оцінювання також розкрито у «Положенням про академічну доброчесність у ВНТУ». В університеті створено Комісію з етики, яка наділяється правом одержувати і розглядати заяви про порушення питань етики та академічної доброчесності, надавати пропозиції щодо притягнення до академічної відповідальності. Викладач має оголосити здобувачам денної форми навчання отримані бальні оцінки з дисципліни; при усній формі заліку, диф. заліку чи екзамену оголошувати оцінку після закінчення опитування здобувача і проставляти її в заліково-екзаменаційну відомість; заліково-екзаменаційна сесія проводиться згідно з розкладом в присутності двох викладачів; захист курсових робіт повинен мати публічний характер і прийматися комісією, до складу якої входять не менше 2-х осіб. Це регулюється «Положенням про рейтингову систему оцінювання навчальних досягнень здобувачів вищої освіти у ВНТУ» та «Порядком організації та проведення заліків, диференційованих заліків, екзаменів у ВНТУ». У випадках конфліктної ситуації за заявою студента чи викладача деканом факультету створюється комісія для приймання контрольних заходів. В особливих умовах контрольні заходи, захист курсових та кваліфікаційних робіт здійснюється із використанням технологій відеоконференцій (Google Meet, Zoom). Випадків конфлікту інтересів на ОП зафіксовано не було.

### **Яким чином процедури ЗВО урегулюють порядок повторного проходження контрольних заходів? Наведіть приклади застосування відповідних правил на ОП**

Відповідно до «Положення про організацію освітнього процесу у ВНТУ» ([https://vntu.edu.ua/uploads/2024/Pol\\_study\\_process.pdf](https://vntu.edu.ua/uploads/2024/Pol_study_process.pdf)), якщо в результаті складання заліково-екзаменаційної сесії здобувач вищої освіти отримав оцінку FX за шкалою ЄКТС, то підсумковий контроль він має право складати повторно, протягом двох тижнів після завершення заліково-екзаменаційної сесії. Якщо до початку заліково-екзаменаційної сесії здобувач отримав оцінку F за шкалою ЄКТС, то він має право на повторне вивчення дисципліни та складання контрольних заходів з неї за окремою угодою в терміни, визначені відповідно до «Положення про порядок ліквідації академічної заборгованості, академічної різниці та надання платної послуги з проведення занять з вивчення навчальної дисципліни понад обсяги, встановлені навчальним планом» ([https://vntu.edu.ua/uploads/2024/P\\_povt\\_kurs.pdf](https://vntu.edu.ua/uploads/2024/P_povt_kurs.pdf)). Визначений термін повторного вивчення дисципліни повинен бути завершений не пізніше, ніж за 2 тижні до початку наступної заліково-екзаменаційної сесії.

### **Яким чином процедури ЗВО урегулюють порядок оскарження процедури та результатів проведення контрольних заходів? Наведіть приклади застосування відповідних правил на ОП**

Порядок оскарження процедури та результатів проведення контрольних заходів регулюється «Порядком організації і проведення заліків, диференційованих заліків, екзаменів у ВНТУ» (<https://vntu.edu.ua/uploads/n/np/7.pdf>). Здобувач, який не погоджується з оцінкою, має право звернутися до викладача, що приймав контрольний захід і отримати обґрунтоване пояснення оцінки. У випадку незгоди здобувача з таким рішенням він може звернутися з письмовою апеляцією до декана факультету, не пізніше наступного робочого дня після оголошення результатів. У випадках конфліктної ситуації, за мотивованою заявою здобувача чи викладача, деканом факультету/директором інституту створюється комісія для приймання заходів семестрового контролю. Відповідно до Положення про освітнього омбудсмена з прав студентів (<https://vntu.edu.ua/uploads/2020/1054.pdf>) кожен здобувач вищої освіти ВНТУ, його батьки, законні представники, мають безперешкодне право безпосереднього звернення до омбудсмена (письмово або усно) і отримання аргументованої відповіді на своє звернення стосовно проведення контрольних заходів.

### **Які документи ЗВО містять політику, стандарти і процедури дотримання академічної доброчесності?**

У 2020–2022 рр. ВНТУ брав участь у проєкті «Ініціатива академічної доброчесності та якості освіти», ініційованого

Американською Радою з міжнародної освіти у співпраці із МОН України, Національним агентством із забезпечення якості вищої освіти та за підтримки Посольства США. Політика, стандарти і процедури дотримання академічної доброчесності викладені у документах ЗВО: «Кодекс етики ВНТУ» (<https://vntu.edu.ua/uploads/2019/etika.pdf>), «Положення про запобігання академічному плагіату та порядок його виявлення у наукових, кваліфікаційних, навчальних та науково-методичних роботах у ВНТУ» (<https://vntu.edu.ua/uploads/2024/Stateofplag.pdf>), «Антикорупційна програма ВНТУ» (<https://vntu.edu.ua/images/2017/antikor.pdf>), «Положення про уповноважену особу з питань запобігання та виявлення корупції» (<https://vntu.edu.ua/images/2018/o.pdf>), «Положення про Комісію з оцінки корупційних ризиків та моніторингу виконання антикорупційної програми у ВНТУ» (<https://vntu.edu.ua/images/2017/riz.pdf>), «Положення про академічну доброчесність у ВНТУ» (<https://vntu.edu.ua/uploads/2022/acad.pdf>).

### **Які технологічні рішення використовуються на ОП як інструменти протидії порушенням академічної доброчесності? Вкажіть посилання на репозиторій ЗВО, що містить кваліфікаційні роботи здобувачів вищої освіти ОП**

Виявлення ознак академічного плагіату у навчальних та кваліфікаційних роботах здобувачів є однією із складових академічної доброчесності, для якої можна скористатись технічними засобами. Відповідно до «Положення про запобігання академічному плагіату та порядок його виявлення у наукових, кваліфікаційних, навчальних та науково-методичних роботах у ВНТУ» (<https://vntu.edu.ua/uploads/2024/Stateofplag.pdf>) попередження плагіату в академічному середовищі університету здійснює Центр забезпечення якості освіти ВНТУ. Для перевірки на плагіат з 2024 р. використовується платформа Turnitin, про що укладено відповідний договір. Бакалаврські кваліфікаційні роботи розміщуються на сайті університету (<https://cutt.ly/W2wIMj>).

### **Яким чином ЗВО популяризує академічну доброчесність серед здобувачів вищої освіти ОП?**

Для популяризації академічної доброчесності серед здобувачів вищої освіти аналізованої ОП в університеті призначений відповідальний з питань академічної доброчесності та сформована комісія з академічної доброчесності. Функціонує facebook-сторінка «Академічна доброчесність ВНТУ» (<https://www.facebook.com/a.integrityVNTU/>), яка повідомляє про події, що пов'язані з формуванням культури академічної доброчесності, містить інформаційні матеріали, присвячені даній проблематиці. Інформаційно-консультативний супровід здобувачів освіти щодо питань академічної доброчесності складається з тренінгових занять щодо цінностей академічної доброчесності. Інструментом залучення науково-педагогічних працівників до формування культури академічної доброчесності є:

- 1) Програма підвищення кваліфікації «Розвиток професійно-педагогічної компетентності викладачів ВНТУ», яка включає теми «Академічна доброчесність як інструмент підвищення якості освіти» та опанування технологіями студентоцентрованого викладання;
- 2) щорічне проведення Академічних асамблей для обговорення механізмів формування середовища нульової терпимості до порушень академічної доброчесності (<https://iq.vntu.edu.ua/fm/fdb/682/web/akaddobro.html>);
- 3) в університеті запроваджена практика підписання здобувачами вищої освіти Декларації академічної доброчесності (<http://surl.li/qdllnw>), якій передують ознайомча бесіда з куратором, що виховує персональну відповідальність за свої вчинки та якість освіти.

### **Яким чином ЗВО реагує на порушення академічної доброчесності? Наведіть приклади відповідних ситуацій щодо здобувачів вищої освіти відповідної ОП**

Відповідно до «Положення про академічну доброчесність у ВНТУ» (<https://vntu.edu.ua/uploads/2022/acad.pdf>) учасники освітньо-наукового процесу несуть адміністративну та дисциплінарну відповідальність за недоброчесну поведінку. З метою виконання норм цього Положення в університеті створено Комісію з питань академічної доброчесності. Наслідками за порушення академічної доброчесності здобувачами освіти можуть бути: повторне проходження оцінювання, повторне проходження освітнього компоненту, відрахування із закладу освіти, позбавлення академічної стипендії. Порушення академічної доброчесності працівниками університету можуть мати наслідки: відмова у присудженні (позбавлення) наукового ступеня чи вченого звання, позбавлення права брати участь у роботі визначених законом органів чи займати визначені законом посади. Випадків порушення академічної доброчесності здобувачами вищої освіти ОП «Менеджмент фінансово-кредитної діяльності» виявлено не було.

## **6. Людські ресурси**

### **Продемонструйте, що викладачі, залучені до реалізації освітньої програми, з огляду на їх кваліфікацію та/або професійний досвід спроможні забезпечити освітні компоненти, які вони реалізують у межах освітньої програми, з урахуванням вимог щодо викладачів, визначених законодавством**

Викладачі, залучені до реалізації ОП, з огляду на їх кваліфікацію спроможні забезпечити досягнення цілей та програмних результатів навчання та відповідають чинним Ліцензійним вимогам щодо кадрового забезпечення провадження освітньої діяльності у сфері вищої освіти та постійно проходять стажування (Таблиця 2). Проф. В. Зянько викладає ОК15 Мікроекономіка (д.е.н. із спеціальності 08.00.01). Має публікації на тему мікроекономіки (зокрема, <https://doi.org/10.37634/efr.2024.3.5>, <https://doi.org/10.32342/2074-5354-2022-2-57-6>). Є



автором навчального посібника «Основи мікроекономіки». Пройшов стажування у корпорації TRYON Technology Ltd. (м. Торонто, Канада) з 05.04.2021р. по 07.05.2021р., тема стажування: «Сучасні механізми та інструменти управління фінансовим розвитком корпорацій». Є фінансовим радником у TRYON Technology Ltd. з 1.10.2018 р. Проф. І. Єпіфанова викладає ОК 21 Управління інноваціями (д.е.н. із спеціальності 08.00.04). Має публікації на тему управління інноваціями (зокрема, <https://doi.org/10.31649/ins.2022.3.152.158>, <https://doi.org/10.31891/mdes/2023-7-26>, <https://doi.org/10.31649/ins.2022.2.8.17>). Обсяг підвищення кваліфікації за останні 5 років склав 43 кредити. Здійснює наукове консультування ТОВ «Batic» з 1.02.2015 р.

Проф. В. Джеджула викладає ОК 37 Фінансові основи організації власного бізнесу (д.е.н. із спеціальності 08.00.04). Має публікації на тему фінансових основ організації власного бізнесу (зокрема, <https://doi.org/10.31649/ins.2023.1.8.14>, <https://doi.org/10.31649/ins.2022.3.8.13>). Головний інженер проектів (ГПІ), енергоаудитор ТОВ "Batic" з 2005 року.

Доц. Л. Ткачук викладає ОК 38 Фінанси підприємств (к.е.н. із спеціальності 08.06.01). Має публікації на тему фінансів підприємств (зокрема, <https://doi.org/10.31649/ins.2024.2.119.126>, <https://doi.org/10.31649/ins.2022.4.94.100>, <https://doi.org/10.31649/ins.2023.1.84.90>). Пройшла стажування в ТОВ "М.Е.Док", ТОВ "Системи для бізнесу 2018" на тему "Теоретично-практичний курс по роботі з бухгалтерською комп'ютерною програмою "М.Е.Док", отримала Сертифікат № ВНТУ\_В 093 від 08.10.2024 р. з правом викладання навчальних курсів. Здійснює наукове консультування ВФ ТОВ «Метал Холдинг» з питань управління ризиками у фінансовій діяльності та бухгалтерському обліку.

Доц. Н. Коваль викладає ОК10 Антикризовий менеджмент (к.е.н. із спеціальності 08.00.07). Має публікації на тему антикризового менеджменту (зокрема, <https://economyandsociety.in.ua/index.php/journal/article/view/646>, [http://www.economy.nauka.com.ua/pdf/1\\_2022/75.pdf](http://www.economy.nauka.com.ua/pdf/1_2022/75.pdf), <https://doi.org/10.31649/ins.2023.3.28.33>) Здійснює наукове консультування ТОВ "Альптехнологія" з фінансово-економічних питань з 2016 р.

### **Продемонструйте, що процедури конкурсного відбору викладачів є прозорими, недискримінаційними, дають можливість забезпечити потрібний рівень їхнього професіоналізму для успішної реалізації освітньої програми та послідовно застосовуються**

Для забезпечення необхідного рівня професіоналізму претендентів заяви про участь у конкурсі мають право подавати особи, які відповідають вимогам:

- постійно підвищують професійний і науковий рівень, педагогічну майстерність;
- забезпечують високий науковий і методичний рівень викладання навчальних дисциплін;
- дотримуються норм педагогічної етики і моралі.

Серед документів, які претендент подає на розгляд комісії, є наступні:

- список наукових праць;
- рецензія на відкриту лекцію, яку викладач проводить в присутності представника комісії якості, колег та студентського самоврядування;
- звіт за попередній термін роботи.

При розгляді поданих претендентом документів до уваги беруться навчально-методичні праці, які активно використовуються в навчальному процесі і відповідають змісту дисциплін ОП, що викладаються на кафедрі, наукові праці, опубліковані у фахових наукових виданнях України і у виданнях, які входять до наукометричних баз Scopus, Web of Science Core Collection, а також матеріали, які підтверджують участь претендента у роботі Міжнародних наукових конференцій тощо.

Під час конкурсного добору викладачів ОП відбувається голосування за претендентів спочатку на рівні кафедри, потім – вченої ради факультету (чи університету – для посад професора), під час якого обирається кращий претендент за рівнем його професіоналізму, враховуючи подані документи, відповіді на запитання колективу.

### **Опишіть, із посиланням на конкретні приклади, яким чином заклад вищої освіти залучає роботодавців, їх організації, професіоналів-практиків та експертів галузі до реалізації освітнього процесу**

Залучення роботодавців до організації та реалізації освітнього процесу відбувається за такими напрямками: проведення лекцій, виїзних занять, участь у конференціях, розширених засіданнях кафедри, обговорення ОП. Кафедра співпрацює із підприємствами, державними установами, комерційними банками та підтримує партнерські відносини. Заключено договори про співпрацю із підприємствами Вінниці (ТОВ «Batic» (№19 від 27.04.2021 р.) (<https://cutt.ly/dWoMswk>), ВФ ТОВ «Метал Холдинг Трейд» (№33 від 07.09.2021 р.) (<https://cutt.ly/FWoMfQ6>), ПП «Екосімбуд» ((№34 від 08.09.2021 р.) (<https://cutt.ly/qWoMgNR>), ТОВ «Альгосптехнологія» (№44 від 22.10.2021 р.) ([http://fk.vntu.edu.ua/images/documents/Osv\\_prog/alptechnolog.pdf](http://fk.vntu.edu.ua/images/documents/Osv_prog/alptechnolog.pdf))). Кафедра направляє здобувачів по базах практики (ПрАТ «Вінницький олійножировий комбінат», ПрАТ «Вінницька кондитерська фабрика», ВФ ТОВ «Метал Холдинг Трейд», Вінницька філія ДАТ «Приватбанк», АТ «Ощадбанк», АТ «Укресімбанк», ТОВ «ВАТІС», ТОВ «Альптехнологія», ТОВ «Сільпо-Фуд» та інші). Роботодавці запрошуються гарантом ОП головувати в екзаменаційних комісіях під час підсумкової атестації здобувачів – на засіданнях із публічного захисту бакалаврських кваліфікаційних робіт (з 2022р. – директор ВФ ТОВ «Метал Холдинг Трейд» Тептя О. В.). Також кафедра запрошує роботодавців до обговорення та періодичного оновлення ОП. Інформація про проведені заходи із запрошеними практиками відображається в новинах на сайті кафедри ([https://fk.vntu.edu.ua/index.php?option=com\\_content&view=section&layout=blog&id=7&Itemid=23&lang=ua](https://fk.vntu.edu.ua/index.php?option=com_content&view=section&layout=blog&id=7&Itemid=23&lang=ua)).

### **Яким чином ЗВО сприяє професійному розвитку викладачів ОП? Наведіть конкретні приклади такого сприяння**

Викладачі кафедри регулярно проходить підвищення кваліфікації чи стажування згідно «Положення про підвищення кваліфікації педагогічних і науково-педагогічних працівників ВНТУ» (<https://vntu.edu.ua/uploads/2020/polmiz.pdf>). В університеті діють курси з підвищення кваліфікації: навчання у системі JetIq, семінар підвищення педагогічної майстерності ([https://eqa.vntu.edu.ua/?id=340&mode=new\\_item&f=682/web/seminar.html](https://eqa.vntu.edu.ua/?id=340&mode=new_item&f=682/web/seminar.html)). Відкрито безкоштовний доступ до іноземних наукових видань, що індексуються у Web of Science. Викладачі періодично залучаються до виконання різних науково-дослідних робіт. Кафедра фінансів та інноваційного менеджменту неодноразово організовувала та виступала співорганізатором міжнародних та всеукраїнських наукових конференцій. Викладачі кафедри та студенти ОП беруть активну участь у щорічних науково-технічних конференціях ВНТУ, з матеріалами яких можна ознайомитися за посиланням: <https://conferences.vntu.edu.ua/>. Викладачі кафедри є асоційованими членами Української Асоціації з розвитку менеджменту та бізнес-освіти. Проф. Джеджула В. В. Та Єпіфанова І. Ю. є членами Спільної Асоціації економістів України та Академіками економічних наук України. В листопаді 2021р. з ініціативи викладачів кафедри засновано наукове видання "Innovation and Sustainability", яке відноситься до категорії Б зі спеціальності 073. Викладачі кафедри здійснюють наукове консультування підприємств: проф. Єпіфанова І.Ю. ТОВ «Vatic» проф. Джеджула В. В. ПП «Екосимбуд», доц. Ткачук Л.М. ВФ ТОВ «Метал Холдинг Трейд», доц. Коваль Н.О. ТОВ «Альптехнологія».

### **Наведіть конкретні приклади заохочення розвитку викладацької майстерності**

Процедури, за якими ВНТУ стимулює розвиток викладацької майстерності, включають матеріальне заохочення ([https://vntu.edu.ua/uploads/2023/stymul\\_public\\_aktiv\\_2023.pdf](https://vntu.edu.ua/uploads/2023/stymul_public_aktiv_2023.pdf), [https://vntu.edu.ua/uploads/2024/P\\_premiuvan.pdf](https://vntu.edu.ua/uploads/2024/P_premiuvan.pdf), [https://vntu.edu.ua/uploads/2024/P\\_nadbavk.pdf](https://vntu.edu.ua/uploads/2024/P_nadbavk.pdf)) і професійне заохочення, які провадяться через:

- конкурс педагогічної майстерності, конкурс на кращу навчальну літературу ([https://eqa.vntu.edu.ua/?id=340&mode=new\\_item&f=682/web/konkurs.html](https://eqa.vntu.edu.ua/?id=340&mode=new_item&f=682/web/konkurs.html)), переможці якого отримують грамоти;
- нагородження кращих викладачів та науковців у різних номінаціях (<https://vntu.edu.ua/uploads/2019/vidz.pdf>).

У 2020-2021н.р. Єпіфанову І. Ю. (<https://cutt.ly/PW2rgIM>) нагороджено Почесною Грамотою ВНТУ як кращого лектора факультету Менеджменту та інформаційної безпеки. Зянько В. В. (<https://cutt.ly/WW2rRhX>) є відмінником освіти, нагороджений нагрудним знаком «За освітні та наукові досягнення» (2020), Єпіфанову І. Ю. (<https://cutt.ly/PW2rgIM>) нагороджено нагрудним знаком МОН України "Відмінник освіти" (2023р.), Джеджулу В. В. (<https://cutt.ly/PW2rgbh>) нагороджено Почесною грамотою Міністерства освіти і науки України (2023 р), Ткачук Л. М. (<https://cutt.ly/rW2rIG>) – Грамотою Міністерства освіти і науки України (2020). Запроваджено систему фінансового преміювання співробітників за подані патенти, авторські свідоцтва, публікації у періодичних виданнях Scopus та WoS (Зянько В. В., Єпіфанова І. Ю. Джеджула В. В.).

## **7. Освітнє середовище та матеріальні ресурси**

### **Продемонструйте, яким чином навчально-методичне забезпечення, фінансові та матеріально-технічні ресурси (програмне забезпечення, обладнання, бібліотека, інша інфраструктура тощо) ОП забезпечують досягнення визначених ОП мети та програмних результатів навчання**

Досягнення визначених ОП цілей та програмних результатів навчання забезпечується високим рівнем навчально-методичного забезпечення, фінансових та матеріально-технічних ресурсів ВНТУ. Освітній процес з ОПП здійснюється в сучасних навчальних аудиторіях, обладнаних мультимедійними проекторами. ОК забезпечені науково-методичними матеріалами, такими як підручники, посібники, методичні вказівки, які доступні як в електронному, так і в паперовому форматі через бібліотеку університету та систему підтримки навчального процесу JetIq. Здобувачі освіти мають вільний доступ до електронних каталогів та фондів наукової бібліотеки, а також можуть користуватися комп'ютерними центрами, оснащеними сучасними ПК з спеціалізованими програмними продуктами «М.Е.Doc» і «Master ERP». Бібліотека ВНТУ підписує періодичні фахові видання і журнали відкритого доступу (<https://lib.vntu.edu.ua/pages/726.html>), а через сайт (<https://lib.vntu.edu.ua/>) та внутрішню мережу можна отримати доступ до баз даних наукових публікацій Scopus та WoS. Крім того, у ВНТУ діє електронний репозитарій (<https://ir.lib.vntu.edu.ua/>), де можна знайти наукові та навчально-методичні роботи викладачів, співробітників і здобувачів освіти університету. Функціонує система підтримки навчального процесу JetIq, яка забезпечує управління навчальним процесом; облік знань здобувачів; тестування; розміщення навчально-методичних матеріалів ([https://iq.vntu.edu.ua/method/sem2.php?spec=4738&f\\_code=208](https://iq.vntu.edu.ua/method/sem2.php?spec=4738&f_code=208)).

### **Продемонструйте, яким чином заклад вищої освіти забезпечує доступ викладачів і здобувачів вищої освіти до відповідної інфраструктури та інформаційних ресурсів, потрібних для навчання, викладацької та/або наукової діяльності в межах освітньої програми, відповідно до законодавства**

ВНТУ забезпечує безкоштовний доступ викладачів і здобувачів вищої освіти до відповідної інфраструктури та інформаційних ресурсів, потрібних для навчання, викладацької та/або наукової діяльності в межах ОП. Для студентів створено соціально-побутові умови: функціонують гуртожитки (<https://vntu.edu.ua/uk/information-for-enrollee/gurtozhitki-vntu-1281.html>), їдальня та буфети, медпункт та інші побутові пункти, спортивний комплекс, до складу якого входять футбольне поле, майданчики для спортивних ігор у баскетбол, волейбол, настільний теніс, стадіон «Олімп». Усі навчальні корпуси та гуртожитки розміщені компактно на земельній ділянці університету поряд з громадським транспортом. Також у корпусах ВНТУ розташовуються скриньки довіри, де можна залишити скарги, зауваження та пропозиції для поліпшення роботи університету та врахування інтересів здобувачів вищої освіти. Крім того, для врахування потреб та інтересів здобувачів вищої освіти на Раді з якості освіти ВНТУ і Вченій раді ВНТУ періодично розглядаються питання стану навчально-методичної роботи факультетів, де присутні представники студентів. Освітнє середовище, яке створене у ВНТУ, задовольняє необхідні потреби та інтереси

здобувачів вищої освіти, про що свідчать результати опитування (<https://socio-lab.vntu.edu.ua/ukr/poll/>).

**Опишіть, яким чином освітнє середовище надає можливість задовольнити потреби та інтереси здобувачів вищої освіти, які навчаються за освітньою програмою, та є безпечним для їх життя, фізичного та ментального здоров'я**

Безпечність освітнього середовища для життя та здоров'я здобувачів вищої освіти забезпечується системою заходів щодо охорони праці, дотримання техніки безпеки, санітарних норм та правил, а також правил протипожежної безпеки. Санітарно-технічний стан усіх приміщень, навчально-лабораторних аудиторій університету відповідає вимогам чинних норм і правил експлуатації. Гарантування безпечності освітнього середовища для життя та здоров'я здобувачів здійснюється, у тому числі, завдяки систематичній роботі практичних психологів ВНТУ ([https://soc.vntu.edu.ua/?id=332&mode=new\\_item&f=sites/332/psychology.html](https://soc.vntu.edu.ua/?id=332&mode=new_item&f=sites/332/psychology.html)), які розробили тематику та проводять тренінги, семінари та майстер-класи. Адміністрація ВНТУ постійно співпрацює зі студентським самоврядуванням, вирішуючи важливі для здобувачів вищої освіти питання, що регулюється Положенням про освітню, організаційну, інформаційну, консультативну та соціальну підтримку здобувачів вищої освіти у ВНТУ (<https://vntu.edu.ua/uploads/n/np/8.pdf>). Також регулярно проводяться різноманітні заходи щодо пропаганди здорового способу життя, як серед здобувачів, так і серед співробітників ВНТУ.

**Опишіть, яким чином заклад вищої освіти забезпечує освітню, організаційну, інформаційну, консультативну та соціальну підтримку, підтримку фізичного та ментального здоров'я здобувачів вищої освіти, які навчаються за освітньою програмою.**

У ВНТУ основними документами щодо надання освітньої та організаційної підтримки здобувачам вищої освіти є «Положення про організацію освітнього процесу у ВНТУ» ([https://vntu.edu.ua/uploads/2024/Pol\\_study\\_process.pdf](https://vntu.edu.ua/uploads/2024/Pol_study_process.pdf)) та «Положення про освітню, організаційну, інформаційну, консультативну та соціальну підтримку здобувачів вищої освіти у ВНТУ» (<https://vntu.edu.ua/uploads/n/np/8.pdf>). Освітня та організаційна підтримка здобувачів у ВНТУ забезпечується Центром забезпечення якості освіти та навчальним відділом, гарантами освітніх програм, факультетами, кафедрами університету. У ВНТУ функціонує система підтримки навчального процесу JetIQ, доступна відкрита Wi-Fi мережа «VNTU Campus». Консультативну допомогу ЗВО як у навчальній, так і позанавчальній сферах здійснюють приймальна комісія; деканати; кафедри; Науково-технічна бібліотека; Науково-дослідна частина, Центр міжнародних зв'язків та проєктів; Центр соціально-організаційної роботи; органи студентського самоврядування.

**Яким чином ЗВО створює достатні умови для реалізації права на освіту особами з особливими освітніми потребами? Наведіть посилання на конкретні приклади створення таких умов на ОП (якщо такі були)**

У ВНТУ передбачено умови для осіб з особливими освітніми потребами таким чином, щоб вони мали можливість повноцінно отримувати необхідні освітні послуги (<http://surl.li/aqxdgj>). При Центрі соціально-організаційної роботи, за необхідності, формується група психолого-педагогічного супроводу, до складу якої входять науково-педагогічні працівники, представники адміністрації та інші фахівці. Супровід здобувачів освіти з особливими освітніми потребами можуть здійснювати батьки (законні представники), соціальні працівники, волонтери або уповноважені особи. Для створення сприятливих умов навчання та супроводу у ВНТУ передбачено облаштування ресурсних кімнат, приміщень для консультацій з психологом, зон для відпочинку, особистої гігієни та медичного обслуговування. Усі навчальні корпуси та гуртожитки мають висновок про доступність (<https://iq.vntu.edu.ua/fm/fdb/682/web/mtz.html>). Здобувачі, що цього потребують, можуть отримувати індивідуальний графік навчання відповідно до Положення про організацію індивідуального графіку навчання здобувачів вищої освіти у ВНТУ ([https://vntu.edu.ua/uploads/2022/Ind\\_grafik.pdf](https://vntu.edu.ua/uploads/2022/Ind_grafik.pdf)). Звернень щодо створення особливих умов для навчання здобувачів освіти з особливими освітніми потребами за ОПП не було.

**Продемонструйте наявність унормованих антикорупційних політик, процедур реагування на випадки цькування, дискримінації, сексуального домагання, інших конфліктних ситуацій, які є доступними для всіх учасників освітнього процесу та яких послідовно дотримуються під час реалізації освітньої програми**

Відповідно до пункту 7.6 Статуту університету (<https://vntu.edu.ua/images/docs/vntustatut.pdf>), особи, які навчаються у ВНТУ, мають право на захист від усіх форм експлуатації, фізичного та психологічного насильства, а також від дій співробітників ЗВО, які порушують їхні права чи принижують честь і гідність. Антикорупційна політика у ВНТУ регулюється Антикорупційною програмою ВНТУ (<https://vntu.edu.ua/images/2017/antikor.pdf>), Кодексом етики спільноти ВНТУ (<https://vntu.edu.ua/uploads/2019/etika.pdf>) та Положенням про академічну доброчесність у ВНТУ (<https://vntu.edu.ua/uploads/2022/acad.pdf>). Ці документи визначають основні етичні принципи, цінності, стандарти професійної поведінки, а також забезпечують справедливість, рівноправність і недискримінаційність. Правила реагування на випадки цькування, дискримінації та сексуальних домагань регламентуються Положенням про Комісію з етики (<https://vntu.edu.ua/uploads/2021/ke.pdf>). Здобувачі вищої освіти можуть звертатися за допомогою через скриньку довіри (<https://vntu.edu.ua/uk/topic/skrinya-doviri-959.html>), до уповноваженого представника з прав здобувачів (<https://vntu.edu.ua/images/2017/osoba.pdf>) або освітнього омбудсмена ([https://soc.vntu.edu.ua/?id=332&mode=new\\_item&f=sites/332/ombudsman.html](https://soc.vntu.edu.ua/?id=332&mode=new_item&f=sites/332/ombudsman.html)). Кодекс етики ВНТУ (<https://vntu.edu.ua/images/etic.pdf>) впроваджує моральні принципи й етичні правила поведінки співробітників університету. Він також включає політики та процедури вирішення конфліктних ситуацій, зокрема щодо сексуальних домагань, дискримінації та корупції. В кодексі етики передбачено функціонування Комісії з етики (<https://vntu.edu.ua/uploads/2021/ke.pdf>), яка

відповідає за поширення інформації про політику та процедури врегулювання конфліктних ситуацій, сприяє обізнаності трудового колективу та здобувачів щодо попередження та процедур врегулювання конфліктних ситуацій, пов'язаних із сексуальними домаганнями, неетичною поведінкою та дискримінацією, надає інформаційну та консультативну підтримку керівництву структурних підрозділів щодо попередження вказаних явищ, отримує і розглядає відповідні скарги. Згідно з процедурою до Комісії з етики у письмовій формі подається скарга, яка повинна містити факти, що підтверджують конфліктну ситуацію. Скарги до Комісії подаються в письмовій формі, і на основі її рішення університет приймає відповідні дії, узгоджені із законодавством. У випадку виникнення конфліктних ситуацій до їх вирішення залучається освітній омбудсмен відповідно до "Положення про освітнього омбудсмана з прав студентів ВНТУ" (<https://vntu.edu.ua/uploads/2020/1054.pdf>). Протягом реалізації ОПП конфліктних ситуацій серед учасників освітнього процесу не виникало.

## **8. Внутрішнє забезпечення якості освітньої програми**

**Яким документом ЗВО регулюються процедури розроблення, затвердження, моніторингу та періодичного перегляду ОП? Наведіть посилання на цей документ, оприлюднений у відкритому доступі на своєму вебсайті**

У Вінницькому національному технічному університеті процедури розроблення, затвердження, моніторингу та періодичного перегляду ОП регулюються «Положенням про розроблення та супроводження освітніх програм у ВНТУ» (<https://vntu.edu.ua/uploads/n/np/1.pdf>).

**Яким чином та з якою періодичністю відбувається перегляд ОП? Які зміни були внесені до ОП за результатами останнього перегляду, чим вони були обґрунтовані?**

Згідно «Положення про розроблення і супроводження освітніх програм у ВНТУ» (<https://vntu.edu.ua/uploads/n/np/1.pdf>), для забезпечення якості освіти гарант ОП здійснює моніторинг і перегляд ОП на предмет забезпечення відповідності зазначених у ОП цілей Стандарту та потребам стейкхолдерів і суспільства кожного року. При цьому здійснюється вдосконалення ОП на основі рекомендацій, відгуків та пропозицій стейкхолдерів, також аналізуються наявні ОП у відкритих джерелах українських та закордонних ЗВО, беруться до уваги результати зовнішнього забезпечення якості вищої освіти (зокрема, зауваження та пропозиції, сформульовані під час акредитацій інших ОП). Зміни до ОП вносяться за поданням гаранта ОП або завідувача випускової кафедри, ухвалюються Вченою Радою ВНТУ і затверджуються ректором. Про будь-які заплановані та реалізовані зміни інформуються зацікавлені сторони, зокрема, розміщенням проекту ОП на сайті ВНТУ та/або кафедри не менш як за місяць до затвердження. В 2022 р. було проведено обговорення проекту ОПП, на якому директор ТОВ «Промавтоматика Вінниця» Ганчук М. Д. запропонував переглянути доцільність ОК «Політологія» та впровадити ОК «Основи наукових досліджень в менеджменті». Директор ВФ ТОВ «Метал Холдинг Трейд» Тептя О. В. запропонував впровадити ОК «Антикризове управління» для усіх ОПП спеціальності 073, що є особливо актуальним в сучасних умовах господарювання. Усі пропозиції роботодавців були враховані. Також директор ТОВ «Промавтоматика Вінниця» Ганчук М. Д. запропонував переглянути доцільність РН22, оскільки він стосується макрорівня. Директор ВФ ТОВ «Метал Холдинг Трейд» Тептя О. В. запропонував переглянути доцільність РН21. Здобувачі вищої освіти та випускники засвідчили про необхідність посилення практичної спрямованості ОП в напрямку активізації зустрічей з роботодавцями Вінниччини, збільшення ОК, в яких використовуються програмні продукти. Здобувачка вищої освіти Вікторія Л. запропонувала ввести ОК «Основи управління комунікаційною діяльністю» з метою посилення фахових компетенцій майбутніх менеджерів (протокол спільного засідання кафедр ФМІБ та стейкхолдерів №5 від 01.12.2022 р.). Здобувачі вищої освіти Вікторія Л., Олександра П. зазначили про важливість такої дисципліни як «Основи фінансового менеджменту», яка була вибірковою, проте давала можливість опанувати спеціальні компетенції, тому запропонували перенести її до обов'язкових освітніх компонентів (протокол засідання кафедри ФІМ №9 від 06.12.2022 р.). За рекомендацією представників академічної спільноти посилено спеціальні компетентності і результати навчання, що забезпечуються обов'язковими освітніми компонентами. У 2023р. у зв'язку із прийняттям нової Стратегії розвитку ВНТУ на 2023-2027 роки ([https://vntu.edu.ua/projects/development\\_strategy-2023.pdf](https://vntu.edu.ua/projects/development_strategy-2023.pdf)) було внесено зміни до мети ОП. У 2024 р. згідно наказу МОНУ №842 від 13.06.2024 р. введено додатково ЗК16 та РН18.

**Продемонструйте, із посиланням на конкретні приклади, як здобувачі вищої освіти залучені до процесу періодичного перегляду ОП та інших процедур забезпечення її якості, а їх пропозиції беруться до уваги під час перегляду ОП**

Перегляд ОП, вдосконалення освітнього процесу, навчальних курсів у ВНТУ здійснюється на основі співпраці із студентським самоврядуванням за допомогою механізму опитування здобувачів, що дозволяє здійснювати постійний моніторинг якості викладання, навчальних курсів та освітніх програм (<http://socio-lab.vntu.edu.ua/ukr/poll/>). Питання перегляду ОП та інші механізми покращення якості обговорюють на засіданнях Студентської ради факультету, Ради з якості освіти та Вченої ради ВНТУ. Проект цієї ОП був розглянутий на засіданні кафедри (протокол №9 від 06.12.2022 р.), Студентської ради факультету (протокол №9 від 05.01.2023 р.), Вченої ради факультету (протокол №5 від 16.01.2023 р.), Методичної ради ВНТУ (протокол №7 від 27.02.2022 р.) Вченої ради ВНТУ (протокол №8 від 28.02.2023 р.). На такі засідання кафедри запрошуються зацікавлені здобувачі, випускники і роботодавці. У новому варіанті ОП, враховуючи пропозицією здобувачів вищої освіти та нові наукові досягнення і сучасні практики у відповідній сфері, оновлено та удосконалено змістовне наповнення обов'язкових та вибіркового освітніх компонентів, уточнено компетентності та результати навчання, зокрема введено дисципліни «Основи фінансового менеджменту», «Основи управління комунікаційною діяльністю», «Управління

маркетинговою діяльністю» та «Основи наукових досліджень в менеджменті», з дисциплін «Управління інноваціями», «Бухгалтерський облік», «Фінанси підприємств», «Фінансовий аналіз та звітність» передбачено використання програмних продуктів.

### **Яким чином студентське самоврядування бере участь у процедурах внутрішнього забезпечення якості ОП?**

Студентське самоврядування бере участь у процедурах внутрішнього забезпечення якості ОП через членство у Вченій раді ВНТУ, Раді з якості освіти ВНТУ та Вченій раді факультету - відповідно до діючих положень університету (<https://vntu.edu.ua/uploads/2024/StateOfStudGov.pdf>). Органи студентського самоврядування беруть участь в обговореннях та прийнятті рішень щодо питань внутрішнього забезпечення якості освіти, в тому числі й якості ОП шляхом внесення пропозицій щодо контролю за якістю навчального процесу та пропозицій щодо ОП та програм. У 2023 р. за ініціативи студентського самоврядування було прийнято рішення (Протокол Вченої ради № 3 від 28.09.2023 р.) щодо змін в організації самостійної роботи здобувачів вищої освіти, а саме виділення в робочих програмах не менше 3-х годин на одну лабораторну роботу.

### **Продемонструйте, із посиланням на конкретні приклади, як роботодавці безпосередньо або через свої об'єднання залучені до періодичного перегляду ОП та інших процедур забезпечення її якості**

Представники роботодавців залучені до атестації здобувачів: головою екзаменаційної комісії по захисту бакалаврських кваліфікаційних робіт в 2019-2021 рр. був Шевчук Д. Г., директор ТОВ «Ватіс», в 2022-2024 р.р. – директор ВФ ТОВ «Метал Холдинг Трейд» Тептя О. В. Вони активно приймають участь в наукових конференціях ВНТУ. Так, Тептя О. В. у співавторстві із здобувачкою Хміль О. О. виступив із доповіддю «Сучасні підходи до управління прибутковістю підприємства» на V Міжнародній науково-практичній конференції «Сучасні тенденції розвитку фінансових та інноваційно-інвестиційних процесів в Україні» (2022 р.) (<https://conferences.vntu.edu.ua/index.php/fiip/fiip2022/paper/view/14652>). Шевчук Д. Г. виступив із доповідями на конференціях: Міжнародна науково-практична інтернет-конференція «Молодь в науці: дослідження, проблеми, перспективи (МН-2023)» на тему «Складові капіталу підприємств» (<https://conferences.vntu.edu.ua/index.php/mn/mn2023/paper/view/17810>); LII Всеукраїнська науково-технічна конференція підрозділів ВНТУ (2023 р.) на тему «Капітал підприємств в системі управління енергозбереженням» (<https://conferences.vntu.edu.ua/index.php/all-fm/all-fm-2023/paper/view/17809>). Директор ТОВ «Промавтоматика Вінниця» Ганчук М. Д. взяв участь в LIII Всеукраїнській науково-технічній конференції підрозділів ВНТУ (2024) з доповіддю «Обґрунтування необхідності інтеграції та адаптації енергетичних стратегій до українського бізнесу в умовах енергетичної кризи» (<https://conferences.vntu.edu.ua/index.php/all-fm/all-fm-2024/paper/view/20546>).

### **Опишіть практику збирання, аналізу та врахування інформації щодо кар'єрного шляху та траєкторій працевлаштування випускників ОП (зазначте в разі проходження акредитації вперше)**

Кафедра підтримує зв'язок із випускниками ОП через професійні контакти, соціальні мережі тощо. Відстежується інформація про працевлаштування та професійне зростання випускників через контакти із роботодавцями. Ці дані використовуються для профорієнтаційної роботи, визначення необхідних компетентностей та результатів навчання, що сприяє працевлаштуванню за фахом та підвищенню якості підготовки здобувачів вищої освіти. Інформація про кращих випускників представлена на сайті кафедри, для зворотного зв'язку передбачена онлайн-анкета для опитування випускників ([https://fk.vntu.edu.ua/index.php?option=com\\_content&view=article&id=38&Itemid=45&lang=ua](https://fk.vntu.edu.ua/index.php?option=com_content&view=article&id=38&Itemid=45&lang=ua)), Вони запрошуються викладачами ОП для участі в зустрічах і лекціях, передачі практичного досвіду під час проходження студентами практики, різноманітних урочистих та профорієнтаційних заходах. Так, випускниця ОП Калугаряну (Красновецька) Т., заступниця директора Центру розвитку "Орігамі", виконавча директорка ГО ЦГА "Результат" проводила лекції-дискусії здобувачам ОП 06.11.2024 р., 30.11.2022 р. Зустрічі із випускницею ОП, директоркою комунального підприємства «Офіс туризму Вінниці» Маєвською Т. відбулися 30.10.2024 р., 21.02. 2022 р. Зустріч із випускницею ОП, менеджеркою з обслуговування корпоративних клієнтів АТ КБ «Приватбанк» Калітай О. щодо можливостей працевлаштування здобувачів відбулася 03.10.2024 р. ([https://fk.vntu.edu.ua/index.php?option=com\\_content&view=section&layout=blog&id=7&Itemid=23&lang=ua](https://fk.vntu.edu.ua/index.php?option=com_content&view=section&layout=blog&id=7&Itemid=23&lang=ua)).

### **Продемонструйте, що система забезпечення якості закладу вищої освіти забезпечує вчасне реагування на результати моніторингу освітньої програми та/або освітньої діяльності з реалізації освітньої програми, зокрема здійсненого через опитування заінтересованих сторін**

Відповідно до Положення про розроблення та супроводження освітніх програм у ВНТУ (<https://vntu.edu.ua/uploads/n/np/1.pdf>), внутрішнє забезпечення якості освіти в університеті реалізується через такі заходи:

- систематичний моніторинг і періодичний перегляд ОП з дотриманням визначених процедур їх оновлення;
- активне залучення здобувачів та органів студентського самоврядування до процесу перегляду ОП;
- участь роботодавців і їх асоціацій у періодичному перегляді ОП;
- збір, аналіз та врахування даних про кар'єрний шлях випускників;
- дотримання принципів академічної доброчесності всіма учасниками освітнього процесу.

Результати аналізу якості освіти представляє директор Центру забезпечення якості освіти на засіданні Ради з якості освіти ВНТУ, після чого їх виносять на розгляд Вченої ради ВНТУ, а остаточні рішення затверджуються наказом ректора ([https://eqa.vntu.edu.ua/?id=340&mode=new\\_item&f=682/web/monitoring.html](https://eqa.vntu.edu.ua/?id=340&mode=new_item&f=682/web/monitoring.html)).

Крім того:

- переглянуто зміст робочих програм дисциплін та силабусів з урахуванням сучасних тенденцій управління та адміністрування;  
- реалізуються заходи для міжнародної академічної мобільності здобувачів вищої освіти.  
Результати опитувань здобувачів вищої освіти ВНТУ публікуються на сайті (<https://socio-lab.vntu.edu.ua/ukr/poll/>) і розглянуті на засіданні кафедри (протокол № 6 від 05.11.2024 р.).

**Продемонструйте, що результати зовнішнього забезпечення якості вищої освіти беруться до уваги під час удосконалення ОП. Яким чином зауваження та рекомендації з останньої акредитації та акредитацій інших ОП були ураховані під час удосконалення цієї ОП?**

Після аналізу акредитації ОП другого (магістерського) рівня, яка відбулась у жовтні 2020 року, реагуючи на зауваження ЕГ та ГЕР, ОП «Менеджмент фінансово-кредитної діяльності» та навчальний план були переглянуті з дотриманням процедур їх розробки та затвердження відповідно до вимог чинного законодавства. ОП ґрунтується на фундаментальній загальноекономічній та прикладній управлінській підготовці та спрямована на формування навичок, вмінь і компетентностей навчання в галузі менеджменту фінансово-кредитної діяльності підприємств з урахуванням впливу зовнішнього середовища для забезпечення реалізації альтернатив прийняття управлінських рішень. Результати експертизи та зауваження враховані, зокрема в частині формування силабусів, навчальних планів тощо. Впроваджено в значну кількість ОК використання програмних продуктів. Зокрема, в ОП задіяно такі інформаційні системи та програмні продукти: Microsoft Office 2019, Windows 11, «М.Е.Doc» і «Master ERP». В переважній більшості ОК здобувачам пропонується походити онлайн курси, які дозволяють посилити програмні результати навчання, запроваджено практику регулярних лекцій від стейкхолдерів та виїзних занять. Також розширюється перелік підприємств та організацій для стажування викладачів та практичної підготовки здобувачів. Враховано зауваження та пропозиції інших ОП, які проходили акредитацію. Наприклад, у системі JetIQ впроваджено модуль «Освітні програми», який дозволяє керувати публікацією ОПП та їхніх проєктів на сайтах кафедр. Також у робочі програми і силабуси додано критерії оцінювання окремих видів завдань з дисциплін та види самостійної роботи із зазначенням годин, що відводяться на неї.

**Опишіть, яким чином учасники академічної спільноти залучені до процедур внутрішнього забезпечення якості ОП**

Академічна спільнота є постійним учасником системи внутрішнього забезпечення якості освітньої діяльності на рівні ОП. Викладачі кафедри беруть участь у роботах методичних семінарів та засідань кафедри, метою яких є покращення якості освітнього процесу, зокрема, змісту навчальних дисциплін, обмін досвідом щодо методик викладання, обговорення можливостей використання сучасних технологій у навчанні, розвиток навчально-методичного та матеріально-технічного забезпечення навчальних занять, а також пошук шляхів удосконалення педагогічної майстерності, результатів опитування студентів та результатів проведення внутрішніх аудитів. Також науково-педагогічні працівники, як постійні члени Вченої ради факультету (Ткачук Л. М., Зянько В. В., Руда Л. П.) розглядають питання стану якості ОП, обговорюють та ухвалюють рішення щодо конкретних дій для забезпечення якості ОП на рівні факультету. Крім цього, представники кафедри беруть участь, як постійні члени, у роботах Ради з якості освіти (Ткачук Л. М.) та Вченої ради ВНТУ (Єпіфанова І. Ю., Зянько В. В.), де також розглядаються та ухвалюються рішення щодо забезпечення якості ОП. Постійно відбувається підвищення кваліфікації викладачів (участь у семінарах підвищення педагогічної майстерності) у ВНТУ та за його межами.

**Продемонструйте, що в академічній спільноті закладу вищої освіти формується культура якості освіти**

У ВНТУ сформована та постійно розвивається культура якості освіти з метою забезпечення всебічного розвитку здобувачів вищої освіти ВНТУ та їх якісної підготовки до професійної діяльності. Розподіл обов'язків такий:  
– Ректор та Вчена рада відповідає за розвиток та підтримання політики із забезпечення якості освіти;  
– Проректор з науково-педагогічної роботи та організації освітнього процесу ВНТУ відповідає за організацію освітнього процесу;  
– Проректор з наукової роботи – за підтримку наукових досліджень та їх інтеграцію в освітній процес;  
– Проректор з науково-педагогічної роботи, міжнародного співробітництва та молодіжної політики – за підтримку соціально-організаційної роботи та міжнародне співробітництво;  
– кафедри та факультет відповідають за удосконалення навчальних дисциплін, освітніх програм та якості викладання, профорієнтацію;  
– Центр забезпечення якості освіти відповідає за професійний розвиток викладачів, участь у вдосконаленні ОПП та якості викладання, дотримання норм академічної доброчесності, опитування, зовнішнє та внутрішнє забезпечення якості освіти ([https://eqa.vntu.edu.ua/?id=340&mode=new\\_item&f=682/web/monitoring.html](https://eqa.vntu.edu.ua/?id=340&mode=new_item&f=682/web/monitoring.html));  
– Центр соціально-організаційної роботи відповідає за організацію позанавчальної активності студентів, сприяння самореалізації та персонального зростання здобувачів.  
Система внутрішнього забезпечення якості освіти ВНТУ сертифікована за ДСТУ ISO 9001:2015 ([https://vntu.edu.ua/images/2019/cert\\_9001/cert\\_9001.pdf](https://vntu.edu.ua/images/2019/cert_9001/cert_9001.pdf)).

## 9. Прозорість і публічність

**Якими документами ЗВО регулюються права та обов'язки усіх учасників освітнього процесу? Яким чином забезпечується їх доступність для учасників освітнього процесу?**

Права та обов'язки учасників освітнього процесу регулюються такими документами ЗВО:

- Статут ВНТУ (<https://vntu.edu.ua/images/docs/vntustatut.pdf>);
- Правила внутрішнього розпорядку для працівників ВНТУ та осіб, що навчаються в ньому (<https://vntu.edu.ua/uploads/2022/Pravilavnytrozpz2022.pdf>);
- Положення про організацію освітнього процесу у ВНТУ ([https://vntu.edu.ua/uploads/2024/Pol\\_study\\_process.pdf](https://vntu.edu.ua/uploads/2024/Pol_study_process.pdf));
- іншими документами, які розміщені у розділі «Загальна публічна інформація» (<http://vntu.edu.ua/uk/public-info/zag.html>) на сайті ВНТУ.

Усі документи є у вільному доступі на офіційному сайті ВНТУ. Крім цього, у ВНТУ для інформування здобувачів та співробітників про введення і дію, зміни, відміну нормативних документів тощо використовується система електронних особистих кабінетів у системі JetIQ, яка підтримує особисті повідомлення та централізовані розсилки інформації.

### **Наведіть посилання на вебсторінку, яка містить інформацію про оприлюднення ЗВО відповідного проєкту освітньої програми для отримання зауважень та пропозицій заінтересованих сторін (стейкхолдерів).**

У системі JetIQ передбачений модуль Освітні програми, в якому гаранті виставляють для обговорення проєкти освітніх програм, отримані зауваження та пропозиції, таблиці обговорення та самі затверджені освітні програми, відображені на сайті кафедри за посиланням (<https://iq.vntu.edu.ua/departs/index.php?id=217&lid=2&mode=lp>).

### **Наведіть посилання на оприлюднену у відкритому доступі на своєму вебсайті інформацію про освітню програму (освітню програму у повному обсязі, навчальні плани, робочі програми навчальних дисциплін, можливості формування індивідуальної освітньої траєкторії здобувачів вищої освіти) в обсязі, достатньому для інформування відповідних заінтересованих сторін та суспільства**

У системі JetIQ передбачений модуль Освітні програми, з якого формується загальноуніверситетська сторінка з усіма освітніми програмами, навчальними планами ([https://jeti.vntu.edu.ua/edu\\_progs/ep\\_list.php?l=1](https://jeti.vntu.edu.ua/edu_progs/ep_list.php?l=1)) та посиланнями на сторінки кафедр, де є можливість побачити всі ресурси, зокрема, робочі програми навчальних дисциплін, силабуси, в тому числі вибіркового дисциплін (<https://iq.vntu.edu.ua/departs/index.php?id=217>). Можливості формування індивідуальної освітньої траєкторії здобувачів вищої освіти викладені в Положенні про вільний вибір навчальних дисциплін здобувачами вищої освіти ВНТУ ([https://vntu.edu.ua/uploads/2024/P\\_vybir\\_2024\\_08\\_29.pdf](https://vntu.edu.ua/uploads/2024/P_vybir_2024_08_29.pdf)).

## **11. Перспективи подальшого розвитку ОП**

### **Якими загалом є сильні та слабкі сторони ОП?**

Сильними сторонами ОП є:

- надання спеціальних знань у сфері менеджменту фінансово-кредитної діяльності з використанням практичної участі здобувачів у науково-дослідній роботі кафедри та представленням результатів на конференціях, у статтях тощо;
- викладання професійно-орієнтованих дисциплін викладачами, які мають фахові знання, що забезпечує формування у здобувачів фахових компетентностей та професійно-орієнтованих програмних результатів навчання на високому рівні;
- в ОП «Менеджмент фінансово-кредитної діяльності» значну увагу зосереджено на вивченні управління фінансово-кредитною діяльністю підприємств, що дозволяє здійснювати підготовку фахівців з урахуванням регіональних та галузевих особливостей функціонування підприємств, установ, організацій в контексті сучасних вітчизняних та світових тенденцій розвитку теорії та практики менеджменту;
- ОП спрямована на відновлення ресурсного потенціалу фахівців-управлінців регіону покликаних забезпечити розвиток бізнесу, виробничої та комерційної регіональної політики, направленої на створення нових інноваційних виробництв, підвищення конкурентоспроможності продукції підприємств;
- перманентне удосконалювання ОП із урахуванням вимог роботодавців, світових і національних тенденцій у сфері менеджменту, думок академічної спільноти, результатів акредитацій, думок здобувачів вищої освіти та випускників;
- залучення здобувачів до участі в міжнародному стажуванні;
- залучення роботодавців на постійній основі до проведення лекційних та практичних занять, організація виїзних занять та забезпечення якісної системи освітнього процесу на всіх етапах підготовки здобувачів;
- достатній рівень академічної мобільності науково-педагогічних працівників та здобувачів вищої освіти за ОП «Менеджмент фінансово-кредитної діяльності», що забезпечується укладанням національних та міжнародних угод між Університетом та іншими ЗВО;
- наявність у ВНТУ Комісії з етики, Комісії з академічної доброчесності, освітнього омбудсмена з прав студентів, системи внутрішнього забезпечення якості освіти сертифікованої за ДСТУ ISO 9001:2015 ([https://vntu.edu.ua/images/2019/cert\\_9001/cert\\_9001.pdf](https://vntu.edu.ua/images/2019/cert_9001/cert_9001.pdf));
- використання для підтримки освітнього процесу власної системи JetIQ, яка дозволяє автоматизувати процеси управління закладом освіти, моніторингу та аудиту забезпечення якості освіти, надає всім учасникам освітнього процесу інформацію щодо навчальних компонентів та інших видів забезпечення.

Слабкими сторонами ОП «Менеджмент фінансово-кредитної діяльності» можна вважати:

- низька частка здобувачів, які беруть участь у міжнародних проєктах, наукових грантах, академічній мобільності;

- недостатній рівень обсягів держзамовлення на відповідну ОП.

**Якими є перспективи розвитку ОП упродовж найближчих 3 років? Які конкретні заходи ЗВО планує здійснити задля реалізації цих перспектив?**

Перспективи розвитку ОПП:

- підвищити академічну мобільність та підвищення кваліфікації викладачів ОПП у закордонних університетах;
- запровадити викладання англійською мовою освітніх компонентів за вибором здобувачів;
- вдосконалювати, оновлювати та розширювати матеріально технічне забезпечення реалізації ОП;
- підвищити активність участі роботодавців та фахівців практиків до ведення навчального процесу та участі в наукових розробках;
- більш активно залучати до освітнього процесу провідних іноземних науковців, досвід яких дасть змогу майбутньому фахівцю бути конкурентоспроможним і найкраще реалізувати себе на ринку праці;
- підвищити рівень академічної мобільності здобувачів вищої освіти студентів ОП в рамках реалізації програми подвійного диплому із ЗВО Європи, відповідно до укладених угод про співпрацю;
- розширити бази практик та філій кафедри за ОП.

### **Запевнення**

Запевняємо, що уся інформація, наведена у відомостях та доданих до них матеріалах, є достовірною.

Гарантуємо, що ЗВО за запитом експертної групи надасть будь-які документи та додаткову інформацію, яка стосується освітньої програми та/або освітньої діяльності за цією освітньою програмою.

Надаємо згоду на опрацювання та оприлюднення цих відомостей про самооцінювання та усіх доданих до них матеріалів у повному обсязі у відкритому доступі.

Додатки:

*Таблиця 1.* Інформація про обов'язкові освітні компоненти ОП

*Таблиця 2.* Зведена інформація про викладачів ОП

*Таблиця 3.* Матриця відповідності програмних результатів навчання, освітніх компонентів, методів навчання та оцінювання

\*\*\*

Шляхом підписання цього документа запевняю, що я належним чином уповноважений на здійснення такої дії від імені закладу вищої освіти та за потреби надам документ, який посвідчує ці повноваження.

*Документ підписаний кваліфікованим електронним підписом/кваліфікованою електронною печаткою.*

Інформація про КЕП

**ПІБ: Тужанський Станіслав Євгенович**

Дата: 22.01.2025 р.



Таблиця 1. Інформація про освітні компоненти ОП

Назва освітнього компонента	Вид освітнього компонента	Силабус або інші навчально-методичні матеріали		Якщо освітній компонент потребує спеціального матеріально-технічного та/або інформаційного забезпечення, наведіть відомості щодо нього*
		Назва файла	Хеш файла	
Макроекономіка	навчальна дисципліна	OK14_Макроекономіка.pdf	7boEFVL8TmbiSXEYg8JCeXz7tGoAQnHooTTYQLuwGYo=	комп'ютерний проектор, мультимедійний екран, комп'ютер; електронна система BHTY JetIQ
Основи фінансового менеджменту	навчальна дисципліна	OK34_Основи фінансового менеджменту.pdf	p4zrhVXxSo8TYc6ixIIFlpbFyfKSFihbT2JlxwmnyRo=	комп'ютерний проектор, мультимедійний екран, комп'ютер; електронна система BHTY JetIQ
Управління зовнішньоекономічною діяльністю підприємства	навчальна дисципліна	OK24_Управління ЗЕД підприємства.pdf	P3WfLmpWymWlnvnx7DCxUON4UffWiy3xx/+FDJkLHPk=	комп'ютерний проектор, мультимедійний екран, комп'ютер; електронна система BHTY JetIQ
Економіка підприємства	навчальна дисципліна	OK25_Економіка підприємства.pdf	BEdrMcoTFoHoLuwPO5OC2xJyFYJm1ggV1WjHCov4O4Y=	комп'ютерний проектор, мультимедійний екран, комп'ютер; електронна система BHTY JetIQ
Управління інвестиційними проектами	навчальна дисципліна	OK31_Управління інвестиційними проектами.pdf	eu4W6MYO12wvzgFpcnBGOvjDMcBEOQpOTOiyZiTv9w=	комп'ютерний проектор, мультимедійний екран, комп'ютер; електронна система BHTY JetIQ
Банківський менеджмент	навчальна дисципліна	OK32_Банківський менеджмент.pdf	9WX+cp6GCC5p7PFtXm4GcAFAO61GJTekwZ+vdUuy1NA=	комп'ютерний проектор, мультимедійний екран, комп'ютер; електронна система BHTY JetIQ
Управління інноваціями	навчальна дисципліна	OK21_Управління інноваціями_мфkd.pdf	/NsmBzSqARoc/OyhM40xwYwp72+XP/sUdhlfmxCw9tU=	комп'ютерний проектор, мультимедійний екран, комп'ютер; електронна система BHTY JetIQ
Виробнича практика	практика	OK39_Виробнича практика.pdf	yiM7cOoJmx3NEVqNUYRC22Gh62Yuf6KQUhbTk/aHBI=	Матеріально-технічна база місця проходження практики
Переддипломна практика	практика	OK40_Переддипломна практика.pdf	iZBxVYHHUMDH55UXxzSRUsuV9mFMPXX/ckNYu5rmW3E=	Матеріально-технічна база місця проходження практики
Етика та психологія ділових відносин	навчальна дисципліна	OK6_Етика та психологія ділових відносин.pdf	ofLzO2e6CMOzdGicoW+NciXCUatgxpPwP3uwWspVbZPM=	комп'ютерний проектор, мультимедійний екран, комп'ютер; електронна система BHTY JetIQ
Українська мова за професійним спрямуванням	навчальна дисципліна	OK4_Українська мова за професійним спрямуванням.pdf	BGKSisrS8BczoPxqf29ZZ8hwOiyey7eHqzIN2mCCZ5E=	комп'ютерний проектор, мультимедійний екран, комп'ютер; електронна система BHTY JetIQ
Мікроекономіка	навчальна дисципліна	OK15_Мікроекономіка.pdf	qpLf2e23TNybPvJzq+C277i8Kiv5VoRCD5BbPdVpTeA=	комп'ютерний проектор, мультимедійний екран, комп'ютер; електронна система BHTY JetIQ
Фінанси, гроші та кредит	навчальна дисципліна	OK20_Фінанси гроші та кредит.pdf	wYrc7d7UjIlo74UovwPpWmb8ToqJUSo2XGId8mY8nsc=	комп'ютерний проектор, мультимедійний екран, комп'ютер, музей грошей; електронна система BHTY JetIQ
Фінансовий аналіз та звітність	навчальна дисципліна	OK33_Фінансовий аналіз та звітність.pdf	vGEjjZp4UPHpOyfqEZE8o37I4/+wuEPatCuXB4vb+t8=	комп'ютерний проектор, мультимедійний екран, комп'ютер; електронна система BHTY JetIQ
Бухгалтерський облік	навчальна дисципліна	OK26_Бухгалтерський облік.pdf	o+//8opxmHrC4vPkmSiNdXBhdPjHWqM7cbfmlqlHU9E=	комп'ютерний проектор, мультимедійний екран, комп'ютер; комп'ютерний клас ФМІБ (ПЕОМ туну IntelCeleron 2.53 ГГц 45 шт.); ліцензовані програмні продукти: М.Е.Док; електронна система BHTY JetIQ;
Бакалаврська кваліфікаційна робота	підсумкова атестація	OK41_Бакалаврська кваліфікаційна робота.pdf	wMSObW3EzxM9CVqWrgVKToIJfLbDCGc6LkOLjeJr6+o=	комп'ютерний проектор, мультимедійний екран, комп'ютер; електронна система BHTY JetIQ
Економетрія	навчальна дисципліна	OK27_Економетрія.pdf	/rKj37alhToebql48emjoTjCUsXo/iLL4R5DOCznMJg=	комп'ютерний проектор, мультимедійний екран, комп'ютер; електронна система BHTY JetIQ; комп'ютерний клас ФМІБ (ПЕОМ туну IntelCeleron 2.53 ГГц 45 шт.); ліцензовані програмні продукти: Mathcat Express.
Стратегічне управління	навчальна дисципліна	OK19_Стратегічне управління.pdf	UVVbFZPUPbyLGRyB8IeB9cGdSEPZO3icEosd7ic2GWo=	комп'ютерний проектор, мультимедійний екран, комп'ютер; електронна система BHTY JetIQ

Інформаційні системи і технології	навчальна дисципліна	<i>OK12_Інформаційні системи і технології.pdf</i>	oDzsqlJoZXq3bimaCoTm rQ/gQduFsO9vGqbSt6t8 QAo=	комп'ютерний проектор, мультимедійний екран, комп'ютер; комп'ютерний клас ФМІБ (ПЕОМ туну IntelCeleron 2.53 ГГц 45 шт.); ліцензовані програмні продукти: Програма-платформа MASTER; Програма-платформа HURMA; Програма-платформа Своя CRM; Програма-платформа ВправоERP; електронна система BHTY JetIQ
Бюджетний менеджмент	навчальна дисципліна	<i>OK36_Бюджетний менеджмент.pdf</i>	1zX6VIHskkLMWjzkMw aLNTSVpwLcc2aWgpFL ZYT4suc=	комп'ютерний проектор, мультимедійний екран, комп'ютер; електронна система BHTY JetIQ
Статистика	навчальна дисципліна	<i>OK11_Статистика.pdf</i>	NBQwIwKo+lmVAvOdJ KCKpeZfEIrjDzjTczjlo+6t 3Uo=	комп'ютерний проектор, мультимедійний екран, комп'ютер; електронна система BHTY JetIQ
Фінанси підприємств	навчальна дисципліна	<i>OK38_Фінанси підприємств.pdf</i>	mOj2jNFXVqtR98OLl2U RRkrTEv6VA+wAB/mLfs CLSL4=	комп'ютерний проектор, мультимедійний екран, комп'ютер; ліцензовані програмні продукти: M.E.Dok; електронна система BHTY JetIQ
Фінансові основи організації власного бізнесу	навчальна дисципліна	<i>OK37_Фінансові основи організації власного бізнесу.pdf</i>	7yKLlxbyykvBp3jpMk9El g5sWj+cAerAve7cMNaIL gQ=	комп'ютерний проектор, мультимедійний екран, комп'ютер; електронна система BHTY JetIQ
Управління ризиками і страхування	навчальна дисципліна	<i>OK35_Управління ризиками і страхування.pdf</i>	oVifrpVGLbeocCVDOZfB 34Dqw781QOpRtoYhVs+ vjNc=	комп'ютерний проектор, мультимедійний екран, комп'ютер; електронна система BHTY JetIQ
Історія та культура України	навчальна дисципліна	<i>OK1_Історія та культура України.pdf</i>	T8NINcOL7WdPH+CVr2 QuKeDSKJ7BuDeYWbap XfzHxfs=	комп'ютерний проектор, мультимедійний екран, комп'ютер; центр культурології (стенди з експонатами подільських митців, стенди мистецьких творів студентів і співробітників BHTY), музеї історії рідного краю (стенд музею історії рідного краю); електронна система BHTY JetIQ
Філософія	навчальна дисципліна	<i>OK2_Філософія.pdf</i>	iX762yUT/9MaSexYK3FS gAn9UW2Bwdg8rDwnA FYaKol=	комп'ютерний проектор, мультимедійний екран, комп'ютер; електронна система BHTY JetIQ
Основи політології та права	навчальна дисципліна	<i>OK3_Основи політології та права.pdf</i>	+wxwEGbn/LTT5yXaOE 2OEHk8zPKpSNs+OhZU 2jJz9U8=	комп'ютерний проектор, мультимедійний екран, комп'ютер; електронна система BHTY JetIQ
Іноземна мова за професійним спрямуванням	навчальна дисципліна	<i>OK5_Іноземна мова за професійним спрямуванням.pdf</i>	jDozaOr7uBcopMiXpleiK fct5PdFM6TlSqzpyJ8As CQ=	комп'ютерний проектор, мультимедійний екран, комп'ютер; електронна система BHTY JetIQ
Безпека життєдіяльності та основи охорони праці	навчальна дисципліна	<i>OK7_БЖД та ООП.pdf</i>	ltVeZUGd22rQqudEeadp JLINFRYUboHv6fyph9m iPIE=	комп'ютерний проектор, мультимедійний екран, комп'ютер, лабораторні стенди; електронна система BHTY JetIQ.
Вища математика	навчальна дисципліна	<i>OK8_Вища математика.pdf</i>	6BvrFy+oKG1OblgumV8r docVti8t5kXTPEQKQituL OY=	комп'ютерний проектор, мультимедійний екран, комп'ютер; електронна система BHTY JetIQ
Основи управління комунікаційною діяльністю	навчальна дисципліна	<i>OK9_Основи управління комунікаційною діяльністю.pdf</i>	cS6qkjStwyNaomBPWfbg gS2YceA/iTRM9mnsucP sKs=	комп'ютерний проектор, мультимедійний екран, комп'ютер; електронна система BHTY JetIQ
Антикризовий менеджмент	навчальна дисципліна	<i>OK10_Антикризовий менеджмент.pdf</i>	RWNC9EeKg+McHuZUy m8KbMOgO9WSSauWyT nDTRK1qyg=	комп'ютерний проектор, мультимедійний екран, комп'ютер; електронна система BHTY JetIQ
Менеджмент	навчальна дисципліна	<i>OK_16_Менеджмент.pdf</i>	4jXtlf4KIWENrinfZgN6 GA9Dcp3ZdaloI8VvOoO1 oQ=	комп'ютерний проектор, мультимедійний екран, комп'ютер; електронна система BHTY JetIQ
Самоменеджмент	навчальна дисципліна	<i>OK17_Самоменеджмент.pdf</i>	O2PJ8oSluBVBr+UjgUN UHIYZchKuDoJkqPHFw qjCqRs=	комп'ютерний проектор, мультимедійний екран, комп'ютер; електронна система BHTY JetIQ
Операційний менеджмент	навчальна дисципліна	<i>OK18_Операційний менеджмент.pdf</i>	Ir2SXPxBHcRQUuFRpog 3kxpfLq9QR8lu8gHKGar UYco=	комп'ютерний проектор, мультимедійний екран, комп'ютер; електронна система BHTY JetIQ
Управління маркетинговою діяльністю	навчальна дисципліна	<i>OK22_Управління маркетинговою діяльністю.pdf</i>	35FP7xKpTKH4m8B7nw 3YIrF6XgbF+NCWZVGB 3sw/hGo=	комп'ютерний проектор, мультимедійний екран, комп'ютер; електронна система BHTY JetIQ
Управління персоналом	навчальна дисципліна	<i>OK23_Управління персоналом.pdf</i>	UwdIVhOR+3xf2W8UjQ rx5bg+zaUajipwsfSJ/AX JGpY=	комп'ютерний проектор, мультимедійний екран, комп'ютер; електронна система BHTY JetIQ

Основи наукових досліджень в менеджменті	навчальна дисципліна	OK28_Основи_наукови_x_досліджень_в_менеджменті.pdf	afD1sAlxmtrfUio+srA8N/UyQVXHRFxe4juDu8vL DLA=	комп'ютерний проектор, мультимедійний екран, комп'ютер; електронна система BHTU JetIQ
Історія управлінської думки	навчальна дисципліна	OK13_Історія_управлінської_думки.pdf	zpthtAl+3yC8opl/GK0V2yz+6abmMqBodBYOfS+aOJo=	комп'ютерний проектор, мультимедійний екран, комп'ютер; електронна система BHTU JetIQ
Вступ до фаху «Менеджмент»	навчальна дисципліна	OK29_Вступ_до_фаху_Менеджмент.pdf	GEzdr65vB9mHoGjnIFBYNR+W8lMNM7WIXOH1ESluppo=	комп'ютерний проектор, мультимедійний екран, комп'ютер; електронна система BHTU JetIQ
Історія фінансової думки	навчальна дисципліна	OK30_Історія_фінансової_думки.pdf	9/7juzQars03hS9qkyJvAiBmsMvXBm9fI+b2zhiCf70=	комп'ютерний проектор, мультимедійний екран, комп'ютер; музей грошей; електронна система BHTU JetIQ

\* наводяться відомості, як мінімум, щодо наявності відповідного матеріально-технічного забезпечення, його достатності для реалізації ОП; для обладнання/устаткування – також кількість, рік введення в експлуатацію, рік останнього ремонту; для програмного забезпечення – також кількість ліцензій та версія програмного забезпечення

**Таблиця 2.** Зведена інформація про відповідність НПП освітнім компонентам

ID викладача	ПІБ	Посада	Структурний підрозділ	Кваліфікація викладача	Стаж	Навчальні дисципліни, що їх викладає викладач на ОП	Обґрунтування відповідності освітньому компоненту (кваліфікація, професійний досвід, наукові публікації)
205940	Єпіфанова Ірина Юріївна	Проректор з наукової роботи, Основне місце роботи	Ректорат	Диплом спеціаліста, Вінницький державний технічний університет, рік закінчення: 2002, спеціальність: 0502 Менеджмент організацій, Диплом доктора наук ДД 009620, виданий 26.02.2020, Диплом кандидата наук ДК 063873, виданий 22.12.2010, Атестація доцента 12ДЦ 037015, виданий 17.01.2014, Атестація професора АП 003357, виданий 30.11.2021	20	Фінансовий аналіз та звітність	Освіта: Вінницький державний технічний університет (2002 рік, отримала спеціальність: менеджмент організацій, кваліфікацію: менеджер-економіст.  Доктор економічних наук, спеціальність 08.00.04 – економіка та управління підприємствами (за видами економічної діяльності); дисертація: «Управління фінансовим забезпеченням інноваційної діяльності промислових підприємств»  Професор кафедри фінансів та інноваційного менеджменту Стаж науково-педагогічної роботи – 20 років.  Підвищення кваліфікації: 1. ТОВ "М.Е.Док", ТОВ "Системи для бізнесу 2018" з 11.11.2024 р. по 28.11.2024 р., сертифікат № BHTU_108 від 28.11.2024 р, тема "Теоретично-практичний курс по роботі з бухгалтерською комп'ютерною програмою "М.Е.Док", 0,5 кредити. 2. Університет Козмінського, очна, стажування, The Universities' Reaction to Big Obstructions: Building resilient higher education to respond and manage societal crises (TURBO) project, 23.04.2024-21.06.2024, сертифікат, 2024-08-30, 6,5 кредитів. 3. CRDF Global, МОНУ, очна, участь у семінарі, Впровадження програм захисту даних у науково-дослідних установах України для запобігання передачі технологій, що можуть бути використані при розробці зброї масового ураження, 14.11.2023-15.11.2023, , сертифікат, 2023-11-15, 0,5

кредитів.

4. Університет Адама Міцкевича в м. Познань, очна, стажування за кордоном, Адміністративні сервіси університету, 15.10.2023-21.10.2023, сертифікат, 2023-10-21, 2 кредити.

5. Transfosoft company, online-курс, стажування за кордоном, Startup school "Sikorsky Challenge", 11.05.2022-09.11.2022, сертифікат №49, 2022-12-29, 4 кредити.

6. ВГО "Інноваційний університет", дистанційна, стажування, Бренд науковця у цифровому світі, 21.11.2022-27.11.2022, сертифікат № 1349, 2022-12-05, 1 кредит.

7. Резекненська академія технологій (Латвія), Зеленогурський університет (Польща), YTL Energy & Engineering Ltd (Туреччина), Державний університет економіки і технологій (Україна), дистанційна, стажування за кордоном, Участь у 9-й Міжнародній науковій конференції зі сталого розвитку в енергетиці та науках про навколишнє середовище. Проведення круглого столу «Повоєнний розвиток економіки України в контексті сталого розвитку». Індивідуальна робота за темою відповідно до теми круглого столу «Післявоєнний розвиток економіки України в контексті сталого розвитку». Тренінги «Припинення роботи над проектами вуглеводневої енергетики», «Стани оборотності на енергетичних ринках та їх ідентифікація». Індивідуальна робота та консультаційний тренінг за темою тренінгу «Припинення роботи над проектами вуглеводневої енергетики». Індивідуальна робота та консультаційний тренінг за темою тренінгу «Стани оборотності на енергетичних ринках та їх ідентифікація»., 16.05.2022-30.06.2022, сертифікат ID 22900308, 2022-09-01, 6 кредитів

8. Онлайн науково-педагогічне стажування (Україна- Словачка Республіка- Англія) з 21 вересня – 30 жовтня 2020 р., сертифікат № 202000704. Тема стажування: "Актуальні тенденції трансферу технологій для сталого розвитку природи і суспільства. Гейміфікація для творчості та інновацій: проривний підхід до освіти 4.0 та стійкості. Інноваційне підприємництво та екосистема стартапів", 6 кредитів

9. Міжнародна літня школа «Принципи та цінності ЄС: різноманіття та інклюзія в освіті для сталого розвитку» 5-9

липня 2021 р., м. Мелітополь, сертифікат EUPVSo00016. Тема стажування: "Принципи та цінності ЄС в освіті та розвитку суспільства: загальні цінності та взаємні стратегії розвитку. Ефективні ціннісно-орієнтовані теорії та практики міжкультурного діалогу. Інклюзія та цінності різноманіття в освіті (Україна та ЄС). Ефективні теорії і практики міжкультурної, крос- культурної взаємодії, діалогу та комунікацій, застосованих на ціннісних константах. Найкращі практики ЄС в сфері розвитку громад", 2 кредити.

10. Онлайн науково-педагогічне стажування у 2 семестрі 2021 р., сертифікат № SCAES000132. Тема стажування: "Європейські студії в соціальній та культурній сфері", 6,1 кредитів.

11. Міжнародна зимова школа «Social Dimensions of European Studies» 17- 28 січня 2022 р., м.

Мелітополь, сертифікат WS2022- 000016. Тема стажування: "Європейська соціальна політика. Європейська політика соціальної згуртованості. Соціальні виміри європейських політик. Європейська соціальна модель. Інклюзивна політика ЄС в освіті. Європейська політика соціальних інновацій", 4 кредити.

Наукове консультування ТОВ «Ватіс» з 1.02.2015 р., договір про співпрацю між ВНТУ та ТОВ "Ватіс" № 19 від 27.04.2021р.

Член спілки економістів України (посвідчення №160). Асоційований член Української Асоціації з розвитку менеджменту та бізнес-освіти (УАРМБО) (свідоцтво №876). Академік Академії економічних наук України (свідоцтво №1134). Головний редактор фахового наукового видання категорії Б «Innovation and Sustainability».

Рівень наукової та професійної активності засвідчується виконанням 12 видів і результатів професійної діяльності, перелічених п. 38 Ліцензійних умов [1,2,3,4,7,8,10,11,12,13,14,19].

Публікації:  
1. Єпіфанова І. Ю., Ткачук Л. М., Беркатюк Ю. О. Теоретико-методичні аспекти управління основними засобами будівельних підприємств. Innovation and Sustainability. – 2022. – № 4. – С. 94–100. URL: <https://ins.vntu.edu.ua/ind>

ex.php/ins/article/view/103

2. Timchenko L., Kokriatska N., Tverdomed V., Yepifanova I., Didenko Y., Zhuk D., Kozyr M., Shakhina I. Architectural and structural and functional features of the organization of parallel-hierarchical memory. *Informatyka, Automatyka, Pomiarly W Gospodarce I Ochronie Środowiska*. 2024. 14(1). Pp. 46–52. URI: <https://doi.org/10.35784/ia.pgos.5615>.

3. Епіфанова І. Ю., Джеджула В. В. Оптимізація виробничих процесів промислового підприємства. *Innovation and Sustainability*. 2024. № 2. С. 6-10. <https://doi.org/10.31649/ins.2024.2.6.10>

4. Sokolova A., Ratoshniuk T., Yepifanova I., Kravchuk Y., Ratoshniuk V., Dzhedzhula V. Assessment of the Efficiency of Decentralization Transformations in the Rural Areas of Ukrainian Western Polissia: Current Trends and Challenges Under the Conditions of Martial Law. In: Semenov, A., Yepifanova, I., Kajanová, J. (eds) *Data-Centric Business and Applications*. Book series: *Lecture Notes on Data Engineering and Communications Technologies*. Springer, 2024. Vol. 194. Pp. 365-385.

5. Kirzhetska, M., Novakivskiy, I., Musiiivska, O., Kirzhetskiy, Y., Yepifanova, I. (2024). Transformation of a Regional IT Cluster into a Cross-Border IT Cluster as a Direction of It Business Development Under the Conditions of Negative Influence of External Factors. In: Semenov, A., Yepifanova, I., Kajanová, J. (eds) *Data-Centric Business and Applications*. *Lecture Notes on Data Engineering and Communications Technologies*, vol 195. Springer, Cham. [https://doi.org/10.1007/978-3-031-54012-7\\_10](https://doi.org/10.1007/978-3-031-54012-7_10)

6. Епіфанова І. Ю. Удосконалення інвестиційного середовища в сфері розвитку житлового фонду в Україні. *Modeling the development of the economic systems*, 2023. № 1, С. 185–193. <https://doi.org/10.31891/mes/2023-7-26>

7. Епіфанова І. Ю., Джеджула В. В., Розводюк О. В., Шевчук Д. Г. Теоретичні аспекти управління фінансовою безпекою вітчизняних підприємств *Innovation and Sustainability*. 2023. № 1. С. 8–14. <https://doi.org/10.31649/ins.2023.1.8.14>

8. Епіфанова І. Ю. Організаційні та економічні інструменти державної політики розвитку сектора житлового будівництва. *Вісник Хмельницького*

національного університету. Економічні науки. 2023. №3 (318). С. 192-198. URL: [http://journals.khnu.km.ua/vestnik/pdf/ekonnew/2023/VKNU-ES-2023-N3\(318\).pdf](http://journals.khnu.km.ua/vestnik/pdf/ekonnew/2023/VKNU-ES-2023-N3(318).pdf)

9. Anatoly Telnov, Viktoriya Hurochkina, Svitlana Reshmidilova, Iryna Yepifanova, Andrii Yakivchenko. Ergodesing as a method for the design of the quality of products on the basis of benchmarking. Journal of Hygienic Engineering and Design. 2022. Vol. 40. P. 27-35

10. Dzhedzhula V., Hurochkina V., Yepifanova I, Telnov A. Fuzzy Technologies for Modeling Social Capital in the Emergent Economy. WSEAS Transactions on Business and Economics. 2022. vol. 19, pp. 915-923.

11. Єпіфанова І. Ю., Джеджула В. В., Мотрук Д. А. Управління власним капіталом підприємств мобільного зв'язку. Вісник Хмельницького національного технічного університету. 2022. №1. С. 301-304. URL: <https://heraldes.khmn.edu.ua/index.php/heraldes/issue/view/21>

12. Єпіфанова І. Ю., Джеджула В. В., Косарук О. М., Сауляк А. В. Управління інвестиційним потенціалом підприємств харчової промисловості. Innovation and Sustainability. 2022. № 2. С. 8-17. <https://doi.org/10.31649/ins.2022.2.8.17>

13. Єпіфанова І. Ю., Болотнов Д. Г. Місце стратегії в системі антикризового управління підприємствами. Вісник Хмельницького національного університету. Економічні науки. 2022. №3. С. 335-338. URL: [http://journals.khnu.km.ua/vestnik/pdf/ekonnew/2022/VKNU-ES-2022-N3\(306\).pdf](http://journals.khnu.km.ua/vestnik/pdf/ekonnew/2022/VKNU-ES-2022-N3(306).pdf)

14. Єпіфанова І. Ю., Джеджула В. В. Місце процесу управління проектами в стратегії розвитку підприємств. Innovation and Sustainability. 2022. №3. С. 8-13. <https://doi.org/10.31649/ins.2022.3.8.13>

15. Єпіфанова І. Ю., Гладка Д. О. Методичні підходи до оцінювання інноваційного потенціалу підприємства. Innovation and Sustainability. 2022. №3. С. 152-158. <https://doi.org/10.31649/ins.2022.3.152.158>

16. Єпіфанова І. Ю., Джеджула В. В., Коваль К. С. Сучасні методичні підходи до оцінки інвестиційної привабливості промислових підприємств. Вісник Хмельницького національного університету. Серія економічна науки. 2021.

№2. С. 80-85 URL:  
<http://journals.khnu.km.ua/vestnik/wp-content/uploads/2021/08/2021-2-en-15.pdf>

17. Heyets V. Models and strategies for financing innovative energy saving activities / Heyets V., Voynarenko M., Dzhedzhula V., Yepifanova I., Trocikowski T. // IOP Conference Series: Earth and Environmental Science. - 2021. - 628. - 012004

18. Єпіфанова І.Ю., Панкова В. В. Удосконалення системи мотивації персоналу промислових підприємств України. Економіка та суспільство. 2021. №23. <https://doi.org/10.32782/2524-0072/2021-23-6>

19. Джеджула В. В., Єпіфанова І. Ю., Гуменюк В. С. Прибутковість підприємств машинобудівної промисловості України як показник ефективності їх функціонування. Modern Economics. 2021. № 25(2021). С. 58-63. DOI: [https://doi.org/10.31521/modecon.V25\(2021\)-09](https://doi.org/10.31521/modecon.V25(2021)-09)

20. Єпіфанова І. Ю., Джеджула В. В., Надольний О. В. Планування в системі менеджменту. Вісник Хмельницького національного університету. Економічні науки. 2021. № 1. С. 39-43 URL: <http://journals.khnu.km.ua/vestnik/?p=5682>

21. Єпіфанова І. Ю., Джеджула В. В., Бальзан М. В., Гуменюк В. С. Напрямки покращення рівня конкурентоспроможності підприємств машинобудівної промисловості України. Вісник Хмельницького національного університету. Економічні науки. 2021. №5. Т. 1. С. 7-11 URL: <http://journals.khnu.km.ua/vestnik/wp-content/uploads/2022/04/vknu-es-2021-n-5-298.pdf>

22. Yepifanova I., Dzhedzhula V., Pankova V. Hierarchical classification of factors influencing the personnel management system of an industrial enterprise. Економіка і організація управління. 2021. №3. Р. 82-89.

23. Єпіфанова І. Ю., Панкова В. Д., Ткачук Л. М. Стратегічне управління ризиками в системі управління персоналом. Вісник Хмельницького національного технічного університету. 2021. № 6. С. 12-15. URL: <http://journals.khnu.km.ua/vestnik/?p=9682>

24. Yepifanova I. Yu., Dzhedzhul'ya V. V. Financial support of industrial enterprise`s innovative saving : Monograph. Vinnytsia: VNTU, 2022. 138 p. (5 д.а., авторський внесок - 2,5 д.а)



						<p>25. Єпіфанова І. Ю. Свідоцтво про реєстрацію авторського права на твір Навчальний посібник «Фінансовий аналіз та звітність: збірник тестових завдань для організації самостійної та індивідуальної роботи студентів». ДП «Український інститут інтелектуальної власності». №104374 від 29.04.2021.</p> <p>26. Єпіфанова І. Ю., Джеджула В. В. Свідоцтво про реєстрацію авторського права на твір Навчальний посібник «Фінансовий аналіз та звітність: практикум» ДП «Український інститут інтелектуальної власності». №104307 від 28.04.2021.</p> <p>27. Методичні вказівки до виконання курсової роботи з дисципліни «Фінансовий аналіз та звітність» для студентів денної та заочної форм навчання спеціальності 073 «Менеджмент» / Уклад. І. Ю. Єпіфанова. Вінниця : ВНТУ, 2021. 40 с.</p> <p>28. Фінансовий аналіз та звітність : електронний практикум комбінованого (локального та мережного) використання / І. Ю. Єпіфанова, В. В. Джеджула. – 2-ге вид., доп. Вінниця : ВНТУ, 2022. 144 с.</p>
104907	Пономаренко Алла Борисівна	Доцент, Основне місце роботи	Факультет менеджменту та інформаційної безпеки	<p>Диплом спеціаліста, Вінницький державний педагогічний інститут імені Миколи Островського, рік закінчення: 1990, спеціальність: Історія, Диплом кандидата наук КН 009019, виданий 14.09.1995, Аттестат доцента ДЦ 010801, виданий 21.04.2005</p>	32	<p>Історія та культура України</p> <p>Освіта: Вінницький державний педагогічний інститут (1990 р.), спеціальність: «Історія», отримана кваліфікація: учитель історії, суспільствознавства і права.</p> <p>Кандидат історичних наук, 17.00.08 «Теорія та історія культури», дисертація: «Вплив художньої інтелігенції на національне відродження України (березень 1917 р. – квітень 1918 р.)».</p> <p>Доцент кафедри суспільно-політичних наук.</p> <p>Підвищення кваліфікації :  1. Навчання за освітньою програмою професійного розвитку «Створення електронного інформаційного освітньо-наукового середовища для змішаного та дистанційного навчання» (Вінницький національний технічний університет) з 18.10.2023р. по 29.05.2024 р. (120 год., 4 кредити).  Свідоцтво про підвищення кваліфікації. Серія ПК № 020706930384-24, видано 26.09.2022 р.  Тема випускової роботи: «Створення електронного освітньо-наукового середовища для змішаного та дистанційного навчання студентів всіх спеціальностей».</p> <p>2. Пройшла модуль 3 «Інструменти формування 4К-компетенцій у студентів» з 10.02.2021 по 30.04.2021 за програмою</p>

						<p>підвищення кваліфікації «Розвиток професійно-педагогічної компетентності викладачів Вінницького національного технічного університету». Свідоцтво ПК 020706930225-21. (1 кредит).</p> <p>3. Навчання за програмою Зимової наукової школи «Цифрові технології в професійній діяльності публічних службовців» з 20.02.2024 по 23. 02.2024. Сертифікат №ЗНШ-230224-262. (1 кредит). Член громадської організації «Асоціація «Аналітикум»».</p> <p>Публікації:</p> <p>1. Пономаренко А.Б. Принципи українського конституціоналізму в Конституції Пилипа Орлика. Юридичний науковий електронний журнал. 2021. №11. С. 47-51. URL: <a href="http://lsej.org.ua/11_2021/9.pdf">http://lsej.org.ua/11_2021/9.pdf</a>.</p> <p>2. Герасимов Т. Ю., Пономаренко А.Б. Повсякденне життя міського населення Правобережної України в роки Першої світової війни: аналіз джерельної бази. Актуальні питання у сучасній науці. 2024. №12(30). С. 1186-1198. URL: <a href="http://perspectives.pp.ua/index.php/sn/issue/view/305">http://perspectives.pp.ua/index.php/sn/issue/view/305</a>.</p> <p>3. Пономаренко А. Б. Політико-правові погляди Я. Домбровського. Юридичний науковий електронний журнал. 2022. №11. С. 61-64. URL: <a href="http://www.lsej.org.ua/index.php/arkhiv-nomeriv">http://www.lsej.org.ua/index.php/arkhiv-nomeriv</a>.</p> <p>4. Пономаренко А. Б. «Вінницька трагедія» 1937–1938 рр. як злочин тоталітарного режиму. Юридичний науковий електронний журнал. 2023. №11. С. 43-46. URL: <a href="http://www.lsej.org.ua/index.php/arkhiv-nomeriv?id=168">http://www.lsej.org.ua/index.php/arkhiv-nomeriv?id=168</a>.</p> <p>5. Пономаренко А.Б. Основний державний закон УНР 1920 р. як пам'ятка української політико-правової думки. Юридичний науковий електронний журнал. 2024. №3. С. 60-63. URL: <a href="http://lsej.org.ua/index.php/arkhiv-nomeriv?id=172">http://lsej.org.ua/index.php/arkhiv-nomeriv?id=172</a>.</p> <p>6. Герасимов Т. Ю., Пономаренко А. Б., Сідлецька Т. І. Історія та культура України. Частина I : електронний навчальний посібник. Електрон. текст. дані (PDF: 7,3 МБ). Вінниця : ВНТУ, 2025. 207 с.</p> <p>7. Методичні вказівки до семінарських занять з дисципліни «Історія та культура України» для студентів денної форми навчання всіх спеціальностей / Уклад.: Т. Ю. Герасимов, А. Б. Пономаренко. Вінниця : ВНТУ, 2022. 39 с.</p>	
197944	Стадній Алла Сергіївна	Доцент, Основне місце	Факультет інформаційних	Диплом спеціаліста,	23	Українська мова за професійним	Освіта: Вінницький державний

		роботи	електронних систем	Вінницький державний педагогічний університет імені Михайла Коцюбинського, рік закінчення: 2001, спеціальність: 030502 Українська мова і література, Диплом кандидата наук ДК 005912, виданий 29.03.2012, Агестат доцента АД 006375, виданий 09.02.2021	спрямуванням	педагогічний університет імені Михайла Коцюбинського, 2001 р., кваліфікація вчитель української мови та літератури. Кандидат філологічних наук зі спеціальності українська мова. Доцент кафедри мовознавства. Підвищення кваліфікації: 1. International internship Fundraising and Organization of Project Activities in Educational Establishments: European Experience (Krakow, Poland). Internship period: from November 4 to December 10, 2023. Certificate SZFL-003035, December 10, 2023, 6 ECTS credits. Learning result: development of professional competencies. 2. International Historical Biographical Institute, дистанційна, стажування, Нобелівський Курс: Нові Знання, Ідеї, Досвід, Цінності, Компетентності, з 03.12.21 р. по 20.01.22 р., Міжнародний сертифікат №5558 від 20.01.2022 р., 6 кредитів. Член Вінницького обласного об'єднання Всеукраїнського товариства "Просвіта" імені Тараса Шевченка. Член журі ІІІ (обласного) етапу Всеукраїнської учнівської олімпіади з української мови та літератури 24.02.2024р. Публікації: 1. Дзинглюк О. С., Стадній А. С., Печарська В. П. Інтерактивні технології в навчанні української мови для підвищення професійної мовленнєвої компетентності. Наукові інновації та передові технології. 2024. № 11(39) . С.1252-1259. 2. Moshnoriz Mariia, Zozulia Iryna, Rymar Nataliya, Karpenko Svitlana, Stadnii Alla. The dualistic mythomodel of S. Cherkasenko`s drama "The Price Of Blood", particularly in its philosophical, spatiotemporal characteristics. ALTA: Journal of Interdisciplinary Research. Volume 11, Issue 1, Special Issue XXXIX., 2024. P. 126 -131. 3. Стадній А. С., Зозуля І. Є. Неоангліцизми в сучасній українській літературній мові. Закарпатські філологічні студії. 2022. Вип. 22, Т. 2. С. 29-33. 4. Viktoriia Miziuk, Rimma Berdo, Larysa Derkach, Olha Kanibolotska, Alla Stadnii Flipped Learning: Strategies and Technologies in Higher Education. International Journal of Computer Science and Network Security. 2021. Vol. 21 No. 7 pp. 63-69. (WoS) 5. Стадній А. С. Моделі дистанційного навчання. Актуальні питання гуманітарних наук. 2020. Т. 4, № 29. С. 151-156. 6. Методичні вказівки до практичних занять з дисципліни «Українська
--	--	--------	--------------------	---	--------------	--

						мова як іноземна». Ділові папери / Уклад. : І. Є. Зозуля, А. С. Стадній, Ю. В. Поздрань. Вінниця : ВНТУ, 2021. 42 с.	
81227	Зянько Віталій Володимирович	Завідувач кафедри, професор, Основне місце роботи	Факультет менеджменту та інформаційної безпеки	Диплом спеціаліста, Київський державний університет імені Т.Г. Шевченка, рік закінчення: 1988, спеціальність: 2010 Політична економія, Диплом доктора наук ДД 006753, виданий 02.07.2008, Агестат професора 12ПР 006197, виданий 09.11.2010	36	Мікроекономіка	<p>Освіта: Київський державний університет імені Т.Г. Шевченка, 1988 р., спеціальність «політична економія», фах: економіст, викладач політичної економії.</p> <p>Доктор економічних наук, спеціальність 08.00.01 - Економічна теорія та історія економічної думки, (051 - Економіка), тема дисертації: «Розвиток інноваційного підприємництва в транзитивній економіці», професор кафедри фінансів та кредиту».</p> <p>Завідувач кафедри фінансів та інноваційного менеджменту.</p> <p>Підвищення кваліфікації: Стажування у корпорації TRYON Technology Ltd. (м. Торонто, Онтаріо, Канада) з 05.04.2021р. по 07.05.2021р. Сертифікат виданий TRYON Technology Ltd. від 07.05.2021р. Тема стажування: «Сучасні механізми та інструменти управління фінансовим розвитком корпорацій», 6,5 кредити.</p> <p>Надання консультацій та рекомендацій щодо реалізації та фінансування окремих проектів, управління фінансовими ризиками та іншим бізнесом компанії питання, пов'язані з діяльністю. Сертифікат про роботу фінансовим радником у TRYON Technology Ltd. з 1.10.2018 р.</p> <p>Асоційований член Української Асоціації з розвитку менеджменту та бізнес-освіти (УАРМБО) (свідоцтво №878 від 09.04.2021 р.).</p> <p>Член редколегії фахового наукового видання категорії Б «Innovation and Sustainability».</p> <p>Публікації:</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Зянько В. В. Основи мікроекономіки : навчальний посібник для закладів вищої освіти. Вид. 3-є, перероб. і доп. Вінниця : ВНТУ, 2021. 325 с.</li> <li>2. Zianko, V., &amp; Nechyporenko, T. (2023). Current Status and Features of the Development of Technoparks in Ukraine. Science and Innovation, 19(6), 87-105. <a href="https://doi.org/10.15407/sci-ne19.06.0877">https://doi.org/10.15407/sci-ne19.06.0877</a>. (індексується в Web of Science та Scopus).</li> <li>3. Zianko V., Nechyporenko T., Zianko Vit. Quintessence and imperatives of strengthening the financial security of the country in the conditions of the digital economy (Квінтесенція та імперативи зміцнення фінансової безпеки держави в умовах цифрової економіки). Економіка. Фінанси.</li> </ol>

						<p>Право. 2024. № 3. С.26-30. Doi: <a href="https://doi.org/10.37634/efp.2024.3.5">https://doi.org/10.37634/efp.2024.3.5</a>.</p> <p>4. Zianko, V., Nechyporenko, T. Artificial intelligence in the financial sector of Ukraine: A driver of development and a factor of modernization. <i>Innovation and Sustainability</i>, 2023. №3, 6-21. <a href="https://doi.org/10.31649/ins.2023.3.6.21">https://doi.org/10.31649/ins.2023.3.6.21</a>.</p> <p>5. Zianko V.V., Nechyporenko T.D., Waldshmidt I.M. Adaptation mechanism of the crypto industry in the process of virtualization of financial flows (Механізм адаптації криптоіндустрії в процесі віртуалізації фінансових потоків). <i>Академічний огляд</i>. 2022. №2 (57) С. 69-86. DOI: 10.32342/2074-5354-2022-2-57-6 (індексується у Web of Science).</p> <p>6. Зянько В. В., Нечипуренко Т. Д. Віртуальні активи крізь призму вітчизняної практики: ризикоорієнтованість та імплементація. <i>Фінанси України</i>. 2022. № 3. С. 88-106. <a href="https://doi.org/10.33763/finukr2022.03.088">https://doi.org/10.33763/finukr2022.03.088</a>.</p> <p>7. Зянько, В., Нечипуренко, Т., Вальдшмідт, І. Тенденції та сучасні зрушення в інвестиційному середовищі на ринку житлової нерухомості. <i>Innovation and Sustainability</i>. 2021. №1, 40-45. <a href="https://doi.org/10.31649/ins.2021.1.40.45">https://doi.org/10.31649/ins.2021.1.40.45</a>.</p> <p>8. Zianko V., Nechyporenko T. Regional budget policy: conceptual dominants and vectors of development.   <i>Регіональна бюджетна політика: концептуальні доміанти та вектори розвитку. Economics. Finances. Law</i>. 2021. № 11. p.27-29.</p> <p>9. Методичні вказівки з дисципліни «Мікроекономіка» для самостійної роботи студентів денної та заочної форм навчання спеціальності 073 – «Менеджмент» / уклад. В. В. Зянько. Вінниця : ВНТУ, 2022. 40 с. URL: <a href="https://iq.vntu.edu.ua/repository/getfile.php/4514.pdf">https://iq.vntu.edu.ua/repository/getfile.php/4514.pdf</a></p>	
198369	Коваль Наталія Олегівна	Доцент, Основне місце роботи	Факультет менеджменту та інформаційної безпеки	Диплом спеціаліста, Вінницький державний технічний університет, рік закінчення: 1997, спеціальність: Менеджмент у виробничій сфері, Диплом кандидата наук ДК 007854, виданий 26.09.2012, Атестат доцента АД 001462, виданий 18.12.2018	27	Фінанси, гроші та кредит	<p>Освіта: Вінницький державний технічний університет, 1997 р., спеціальність: менеджмент у виробничій сфері, кваліфікація: Економіст. Менеджер виробництва. Кандидат економічних наук, спеціальність 08.00.07)- "Демографія, економіка праці, соціальна економіка і політика ". Тема дисертації: "Професійно-освітні складові розвитку трудового потенціалу робітників". Доцент кафедри фінансів та інноваційного</p>

менеджменту.  
Підвищення кваліфікації:  
1. International Historical Biographical Institute (Dubai - New York – Rome – Jerusalem - Beijing), дистанційна, стажування за кордоном, III Міжнародна програма підвищення кваліфікації керівників закладів освіти і науки, а також педагогічних та науково-педагогічних працівників “Нобелівський Курс: Нові Знання, Ідеї, Досвід, Цінності, Компетентності”, з 03.12.2021 р. по 20.01.2022 р., Міжнародний сертифікат №5376, 2022-01-20, 6 кредитів.  
2. Білостоцький університет, м. Білосток (Польща), дистанційна, стажування за кордоном, Навчально-наукова діяльність в сучасному університеті: виклики, рішення, перспективи, з 11.10.2021 р. по 19.11.2021 р., Сертифікат №8, 2021-11-20, 6 кредитів.  
3. Науково-навчальний центр компанії «Наукові Публікації», дистанційна, участь у вебінарі, Цикл вебінарів «Міжнародний досвід у публікаційній сфері. Успішні публікації у Scopus та Web of Science», з 07.02.2022р. по 10.02.2022р., Сертифікат AAN№3506, 2022-02-11, 1 кредит.  
Наукове консультування ТОВ “Альптехнологія” з фінансово-економічних питань з 2016 р. (Довідка №09/01-21) Договір про співпрацю №44 від 22.10.2021 р.  
Член Української Асоціації з розвитку менеджменту та бізнес-освіти (свідоцтво №880 видане 09.04.2021 р.)  
Публікації:  
1. Коваль Н. О. Особливості формування банківського продукту в розрізі маркетингових інновацій. Modern Economics. 2021. №29(2021). С. 94-99. URL: <https://modecon.mnau.edu.ua/peculiarities-of-banking-product-formation/>  
2. Коваль Н. О., Бураченко О. В., Ткачук Л. М., Конкурентоспроможність як визначальний показник ефективності діяльності підприємства. Економіка та суспільство. 2021. №32. URL: <https://economyandsociety.in.ua/index.php/journal/article/view/812>  
3. Коваль Н. О. Особливості стратегічного фінансового контролінгу в сучасних умовах. Modern Economics. 2022. №31. С. 52-57. URL: <https://modecon.mnau.edu.ua/features-of-strategic-financial-controlling>  
4. Коваль Н., Пілявоз Т. Фінансова діагностика та управління ризиками щодо актуальних перетворень сьогодення. Modern Economics. 2024. № 44(2024). С.74-78. URL: <https://modecon.mnau.edu>

						ua/financial-diagnostics-and-risk-management/5. Коваль Н. О. Інноваційні засади розвитку в контексті фінансового та банківського сектору. Економіка та суспільство. 2024. Вип. 61. URL: <a href="https://doi.org/10.32782/24-0072/2024-61-113">https://doi.org/10.32782/24-0072/2024-61-113</a> . Свідчення про реєстрацію авторського права на Літературний письмовий твір наукового характеру «Сучасні інструменти забезпечення фінансової стійкості комерційних банків». URL: <a href="https://iq.vntu.edu.ua/method/getfile.php?fname=170331.pdf&amp;ch=1">https://iq.vntu.edu.ua/method/getfile.php?fname=170331.pdf&amp;ch=1</a>	
195139	Карачина Наталя Петрівна	Завідувач кафедри, професор, Основне місце роботи	Факультет менеджменту та інформаційної безпеки	Диплом спеціаліста, Вінницький державний технічний університет, рік закінчення: 2000, спеціальність: 0502 Менеджмент у виробничій сфері, Диплом доктора наук ДД 001359, виданий 26.09.2012, Агестат професора 12ПР 009108, виданий 17.01.2014	24	Статистика	Освіта: Вінницький державний технічний університет (2000 р., «Менеджмент у виробничій сфері»), отримана кваліфікація: економіст, менеджер виробництва. Доктор економічних наук, спеціальність 08.00.04 - Економіка та управління підприємствами (за видами економічної діяльності); дисертація: «Економічна поведінка машинобудівних підприємств». Професор кафедри менеджменту та моделювання в економіці. Підвищення кваліфікації : 1. Стажування на ТОВ «Сола-Р» з 3.12.2020 р. по 31.12.2020 р. на посаді економіста. Довідка про стажування на ТОВ «Сола-Р» від 31.12.2020 р. №87. Тема стажування: «Адаптація програмних продуктів у навчальний процес при вивченні економічних дисциплін та оптимізація системи управління підприємством», 3,3 кредити. 2. Міжнародне стажування у Люблінському технологічному університеті (Польща) з 16.01. 2023 р. по 16.03.2023 р. Сертифікат про міжнародне стажування №6-2023-VNTU, 2023-03-16. Тема стажування: «Використання нових знань у розвитку інформаційних економічних технологій шляхом використання нових технологій у галузі дослідження обробки зображень, машинного навчання, глибокого навчання, штучного інтелекту, управління інноваціями, міжнародного трансферу технологій». 6 кредитів.  Член постійної спеціалізованої вченої ради Д 35.052.03 у Національному університеті «Львівська Політехніка» (м. Львів).  Науковий керівник науково-дослідної теми «Сучасні теорії та прикладна реалізація поведінкових моделей

розвитку підприємств у вітчизняному та міжнародному бізнес-середовищі» (номер державної реєстрації 0121U114653, термін виконання 2021-2022 рр.).  
Наукове консультування підприємства ТОВ «ЕКО ВАТЕР» впродовж 2018-2021 рр. з питань побудови статистичних прогнозних моделей розвитку діяльності підприємств (довідка №9/3 від 29.04.2021 р.).  
Член громадської організації "Всеукраїнська асоціація економістів-міжнародників".  
Посвідчення №1619 від 14.10.2024 р.  
Публікації:  
1. Karachyna N. An analysis of variability and mutual coordination of models of economic behavior of enterprises in digital space, International Journal of Advanced Science and Technology, 2020, 29(6s), 1057 – 1065. URL: <https://www.scopus.com/authorId=36571999600>.  
2. Карачина Н. П., Сметанюк О. А., Крепкий П. В. Комплексне аналітичне оцінювання розвитку підприємств санаторно-курортної галузі. Інвестиції: практика та досвід. 2024. № 12. С. 54–59.  
3. Карачина Н.П., Сметанюк О.А. Статистичне оцінювання сучасної трансформації економічної поведінки промислових підприємств в системі менеджменту. Економіка та держава. 2020. №6. С.34-39.  
4. Карачина Н. П., Сметанюк О. А., Вітюк А. В., Мукоїд Д. Д. Діагностика ефективності зовнішньоекономічної діяльності. Вісник Хмельницького національного університету. Серія «Економічні науки». 2021. №3. С. 101-108.  
5. Карачина Н. П., Кошовий В. В., Штанько О. С. Трансформація розвитку та напрями розбудови машинобудування України. Економічний простір. 2024. № 190. С. 218–222.  
6. Карачина Н. П., Скаковський В. В., Штанько О. С. Розвиток молочної промисловості України: реалії, виклики та перспективи. Бізнес-навігатор. 2024. Вип. 2(75). С. 408–412.  
7. Карачина Н.П. Методичні вказівки до самостійної та індивідуальної роботи студентів з дисципліни «Статистика». Вінниця : ВНТУ, 2024. 59 с.  
Науковий керівник захищених дисертаційних робіт на здобуття наукового ступеня:  
- доктора економічних наук:  
1. Семцов В.М. Теоретико-



						<p>методологічні засади інституційної модернізації підприємств аграрної сфери на основі ідентифікації неспостережуваних економічних процесів. Дисертація на здобуття наукового ступеня доктора економічних наук : 08.00.04 – економіка та управління підприємствами, Приватний вищий навчальний заклад "Львівський університет бізнесу та права". Львів. 2019. Диплом доктора наук ДД 008702 виданий рішенням Атестаційної колегії від 20.06.2019 р.; - доктора філософії: 1. Вітюк А.В. Розвиток процесів забезпечення інвестування підприємств сільськогосподарського машинобудування. Дисертація на здобуття наукового ступеня доктора філософії за спеціальністю 08.00.04 – економіка та управління підприємствами (за видами економічної діяльності), Національний університет "Львівська політехніка", спецрада Д 35.052.03, диплом ДК 045081, виданий 12.12.2017 р. 2. Вакар Т. В. Брендинг сільських територій : автореф. дис. на здобуття наук. ступеня канд. екон. наук: спец. 08.00.03 – економіка та управління національним господарством / Вакар Тетяна Володимирівна. Житомир : ЖНАУ, 2017. 20 с.</p>	
202196	Ткачук Людмила Миколаївна	Доцент, Основне місце роботи	Факультет менеджменту та інформаційної безпеки	Диплом спеціаліста, Вінницький державний технічний університет, рік закінчення: 1999, спеціальність: Менеджмент у виробничій сфері, Диплом кандидата наук ДК 031026, виданий 15.12.2005, Атестат доцента 12ЦД 021906, виданий 23.12.2008	24	Бухгалтерський облік	<p>Освіта: Вінницький державний технічний університет (1999 р., «Менеджмент у виробничій сфері»), отримана кваліфікація: економіст, менеджер виробництва. Кандидат економічних наук, спеціальність 08.06.01 – Економіка, організація і управління підприємствами; дисертація: «Економіко-організаційні фактори забезпечення якості на промислових підприємствах». Доцент кафедри підготовки менеджерів. Підвищення кваліфікації: 1. ТОВ "М.Е.Док", ТОВ "Системи для бізнесу 2018" з 17.09.2024 р. по 08.10.2024 р., Сертифікат № ВНТУ_В 093 від 08.10.2024 р, тема "Теоретично-практичний курс по роботі з бухгалтерською комп'ютерною програмою "М.Е.Док", 0,5 кредити. 2. ISMA University of Applied Sciences (Riga, Latvia) з 26.04.2021 по 26.05.2021, Сертифікат №01- 18/264-21, від 26.05.2021 р., тема: «Теорія та практика науково-педагогічних підходів в освіті», 6 кредитів.</p>

3. Київський столичний університет імені Бориса Грінченка, Літня школа в рамках однойменного проекту Еразмус+ модуль Жана Моне, з 13.05.2024 р. по 18.05.2024 р., Сертифікат від 08.05.2024 р., тема «Миротворча освіта заради консолідованої та людиноцентричної Європи», 1 кредит.

4. Громадська організація «Міжнародна фундація науковців та освітян» (ГО «МФНО»), з 12.06.2024 р. по 21.06.2024 р., Сертифікат ESN<sup>o</sup>20199 від 21.06.2024 р., тема: «Неформальна освіта та академічна доброчесність у підготовці бакалаврів та магістрів в країнах Європейського Союзу та Україні», 1,5 кредити.

5. Scientific and technical organization «Teadmus OU», Tallinn, Estonia, участь у семінарі «Scientific and practical conference «Sustainable development: modern theories and best practices» з 30.05.2021 р. по 1.06.2021 р., Labor resources of the enterprise as an economic category, Сертифікат №265/2021, від 01.06.2021 р., 0,5 кредити.

6. Проєкт «Create Creative Entrepreneurs» програми «Creative Spark: Higher Education Enterprise Programme» від British Council та Української Асоціації з розвитку менеджменту та бізнес-освіти (УАРМБО), Міжнародна школа педагогічної майстерності «Create Creative Entrepreneurs Leaders School» для викладачів ЗВО, з 01.11.2022 р. по 17.11.2022 р., Сертифікат про підвищення кваліфікації від 17.11.2022 р., 0,5 кредити.

Наукове консультування ВФ ТОВ «Метал Холдинг» з питань управління ризиками у фінансовій діяльності та бухгалтерському обліку, довідка № 1313 від 2.12.2024 р. Договір про співпрацю ВНТУ і ВФ ТОВ «Метал Холдинг Трейд» №33 від 7.09.2021 р.)

Асоційований член Української Асоціації з розвитку менеджменту та бізнес-освіти (УАРМБО), Свідоцтво №879 від 09.04.2021 р.

Відповідальний секретар фахового наукового видання категорії Б «Innovation and Sustainability.

Рівень наукової та професійної активності засвідчується виконанням 8 видів і результатів професійної діяльності, перелічених п. 38 Ліцензійних умов [1,3,4,8,11,12,14,19].

Публікації:

1. Ткачук Л. М., Лебедев П. В. Фінансові аспекти управління власним капіталом підприємства. *Innovation and Sustainability*. 2024. № 2. С. 119-126. URL: <https://inns.com.ua/uk/journals/tom-4-2-2024/finansovi-aspekti-upravlinnya-vlasnim-kapitalom-pidpriemstva>
2. Ткачук Л. М., Чен Венда Теоретико-методологічні аспекти управління дебіторською заборгованістю підприємства. *Innovation and Sustainability*. 2023. № 1. С. 84-90. URL: <https://inns.com.ua/uk/journals/tom-1-1-2023/teoretiko-metodologichni-aspekti-upravlinnya-debitorskoju-zaborgovanistyu-pidpriemstva>
3. Коваль Н. О., Ткачук Л. М., Буряченко О. В. Стратегічний фінансовий контролінг як інструмент запобігання банкрутства. *Ефективна економіка*. 2022. №1. URL: [http://www.economy.nayka.com.ua/pdf/1\\_2022/75.pdf](http://www.economy.nayka.com.ua/pdf/1_2022/75.pdf)
4. Єпіфанова І. Ю., Ткачук Л. М., Беркатюк Ю. О. Теоретико-методичні аспекти управління основними засобами будівельних підприємств. *Innovation and Sustainability*. 2022. № 4. С. 94-100. URL: <https://ins.vntu.edu.ua/index.php/ins/article/view/103>
5. Коваль Н., Ткачук Л., Панасенко І. Стратегії фінансового менеджменту в умовах непередбачених коливань фінансового ринку. *Економіка та суспільство*. 2024. Вип. 62. URL: <https://economyandsociety.in.ua/index.php/journal/article/view/3962>
6. Коваль Н., Ткачук Л. Історія розвитку фінансового мислення та обліку в розрізі сучасних непередбачених коливань економічного життя. *Development Service Industry Management*. 2024. №4. С. 97-101. URL: [https://doi.org/10.31891/dsim-2024-8\(16\)](https://doi.org/10.31891/dsim-2024-8(16))
7. Войцеховська Ю., Мухін О., Пурхані С. Г., Ткачук Л., Мірошник Р. Вплив кредитування на інноваційність підприємств легкої промисловості. *Financial and Credit Activity Problems of Theory and Practice*. 2024. №6(59). С. 475-486. URL: <https://doi.org/10.55643/fcартр.6.59.2024.4567>
8. Методичні вказівки до виконання курсових робіт з дисципліни «Бухгалтерський облік» для студентів спеціальності 073 «Менеджмент» / уклад. Л. М. Ткачук. Вінниця : ВНТУ, 2023. 24 с.
9. Методичні вказівки до організації самостійної роботи студентів з вивчення дисципліни «Бухгалтерський облік»

						для студентів спеціальності «Менеджмент» всіх форм навчання / Уклад. : Л. М. Ткачук, І. М. Вальдшмідт. Вінниця : ВНТУ, 2022. 37 с.
72968	Козловський Володимир Олександрович	Професор, Основне місце роботи	Факультет менеджменту та інформаційної безпеки	Диплом спеціаліста, Київський Ордена Леніна політехнічний інститут імені 50-річчя Великої Жовтневої соціалістичної революції, рік закінчення: 1972, спеціальність: 0701 Радіотехніка, Диплом кандидата наук ЭК 011210, виданий 14.10.1981, Атестат доцента ДЦ 079485, виданий 27.03.1985	52	Управління зовнішньоекономічною діяльністю підприємства Освіта: Київський політехнічний інститут (1972 р.), спеціальність: «Радіотехніка», отримана кваліфікація: радіоінженер. Кандидат економічних наук, 08.00.05 «Економіка, організація управління і планування народного господарства (промисловість). Дисертація: «Удосконалення організації внутрішньозаводського госпрозрахунку – важливий резерв підвищення ефективності виробництва». Доцент кафедри економіки промисловості та організації виробництва. Підвищення кваліфікації : 1. Стажування на ТОВ «Українські технологічні продукти», заочна. Сучасні інформаційні технології у виробництві, з 05.11.2024 р. по 10.01.2025 р. Довідка за підписом керівництва підприємства про проходження стажування від 10.01.2025р. (100 год, 3,3 кред.). 2. Стажування у ТОВ «Ремонтно-монтажний комбінат «ТОРІТЕХНІКА» з 01.03.2021 по 31.03.2021 р. (80 год., 2,7 кред.). Довідка за підписом керівництва підприємства про проходження стажування № 26-21 від 30.03.2021. Рішення кафедри від 23 лютого 2021 р., протокол № 13. Тема: «Поглиблення знань та навичок використання новітніх підходів до організації виробничої, комерційної та зовнішньоекономічної діяльності підприємства». 3.Участь у вебінарі «Генеративний штучний інтелект і освіта: можливості і виклики» (Національний університет фізичного виховання і спорту України, м.Київ), 12 грудня 2024 р. Сертифікат (3,0 год; 0,1 кред). 4. Участь у вебінарі «Зміцнення української вищої освіти: орієнтація в революції III у викладанні та навчанні» (Національний університет фізичного виховання і спорту України, м.Київ), 10 грудня 2024 р. Сертифікат (3,0 год; 0,1 кред); Асоційований член Української асоціації з розвитку менеджменту та бізнес-освіти (УАРМБО). Свідоцтво № 1294 від 11 травня 2023 року. Член редакційної колегії наукового видання категорії Б "INNOVATION and SUSTAINABILITY" ( <a href="https://ins.vntu.edu.ua/index.php/ins/about/editorialTeam">https://ins.vntu.edu.ua/index.php/ins/about/editorialTeam</a> ).

Публікації:

1. Kozlovskiy, V. & et. Forecasting the competitiveness of the agrarian sector of Ukraine in the conditions of War and European integration. Bulgarian Journal of Agricultural Science. 2023. 29 (No 5). 774–783.
2. Козловський В.О. Підприємництво України в умовах інституційних змін. Innovation and sustainability. 2021. №1. С.54-63. URL: <https://doi.org/10.31649/ins.2021.1.35.54.63>.
3. Kozlovskiy V. O. et al. Efficiency Assessment of Tax Measures in the European Countries Against the Effects of COVID-19», Problemy Ekorozwojuthis link is disabled, 2022, 17(1), стр. 16–22. Problemy Ekorozwoju – Problems of sustainable development, Vol. 17(1), pp. 16-22. DOI: 10.35784/pe.2022.1.02 URL: [https://ekorozwoj.pollub.pl/no33/02.Bilenko\\_et\\_al.pdf](https://ekorozwoj.pollub.pl/no33/02.Bilenko_et_al.pdf).
4. Kozlovskiy V. O. et al. Investments in the Sustainable Development of the Potato Sector in Ukraine based on the Optimal Balance of Production and Consumption SEAS Transactions on Business and Economics This link is disabled, 2022, 19, pp. 186–196, URL: <https://wseas.com/journals/bae/2022/a365107-1547.pdf>.
5. Козловський В.О., Ноздрін Д.Ю., Пушненко Д.Ю. Сучасні форми та інноваційні методи державного управління електроенергетичною галуззю. Економіка і суспільство. № 59. 2024. : <https://doi.org/10.32782/2524-0072/2024-59-35>.
6. Козловський В.О., Зуєв М.С., Паночишен А.М. Парадигма забезпечення економічної безпеки аграрної галузі в умовах глобалізаційних викликів. Агросвіт. 2024. №4. С. 116-122. URL: <https://www.nayka.com.ua/index.php/agrosvit/article/view/2980/3016>.
7. Relationship Between Organic Farmland Expansion and Greenhouse Gas Emissions in Europe in Implementing the Sustainable Development Goals.. Kozlovskiy, S., Zayukov, I., Kozlovskiy, V., Tregubov, O., Storchak, S., Mishchenko, V., & Lavrov, R. Problemy Ekorozwoju, 2025. 20(1), 159–173 <https://ph.pollub.pl/index.php/preko/article/view/6337/4763>.
8. Козловський В.О., Пялявець А.В. Підвищення ефективності управління розробкою та реалізацією зовнішньоекономічної стратегії підприємства. Міжнародна науково-практична Інтернет-конференція студентів, аспірантів та молодих

						<p>науковців «Молодь в науці: дослідження, проблеми, перспективи (МН-2024)» 15.10.2023-20.05.2024. URL: <a href="https://conferences.vntu.edu.ua/index.php/mn/mn2024/paper/viewFile/21082/174">https://conferences.vntu.edu.ua/index.php/mn/mn2024/paper/viewFile/21082/174</a></p> <p>9. Козловський В.О. Управління зовнішньоекономічною діяльністю підприємства. Навчальний посібник-практикум. Видання 3-є, Переробл. і доповнене., Вінниця. ВНТУ, 2024 р. 105 с.</p> <p>10. Козловський В.О. Методичні вказівки до самостійної роботи з дисципліни «ЗЕД підприємства» та індивідуальні розрахункові завдання для студентів спеціальності 073 «Менеджмент» освітніх програм «Менеджмент виробничої та комерційної діяльності», «Менеджмент зовнішньоекономічної діяльності», «Менеджмент фінансово-кредитної діяльності», «Менеджмент інформаційних технологій» та "Логістика". Вінниця, ВНТУ, 2022. 92 с. URL: <a href="https://jetiq.vntu.edu.ua/repository/card.php?lang=uk&amp;id=4359">https://jetiq.vntu.edu.ua/repository/card.php?lang=uk&amp;id=4359</a>.</p>	
327026	Буреннікова Наталія Вікторівна	Професор, Основне місце роботи	Факультет менеджменту та інформаційної безпеки	<p>Диплом спеціаліста, Київський торговельно-економічний інститут, рік закінчення: 1985, спеціальність: 1737</p> <p>Бухгалтерський облік і аналіз господарської діяльності, Диплом доктора наук ДД 001062, виданий 26.09.2012, Агестат доцента ДЦ 001663, виданий 12.04.2001, Агестат професора 12ПР 009477, виданий 16.05.2014</p>	34	Економіка підприємства	<p>Освіта: Київський торговельно-економічний інститут (1985 р.), спеціальність «Бухгалтерський облік та аналіз господарської діяльності», отримана кваліфікація: економіст. Кандидат економічних наук, 08.00.07 - економіка праці, дисертація: «Ефективність праці: вимірювання і методи регулювання в умовах ринкових відносин». Доцент кафедри бухгалтерського обліку і аудиту.</p> <p>Доктор економічних наук, 08.00.03 - економіка та управління національним господарством, дисертація: «Науково-методологічні засади результативності функціонування сучасних економічних систем».</p> <p>Професор кафедри економічної кібернетики. Підвищення кваліфікації: 1. Стажування у ВТЕІ КНТЕУ з 06.10.2020 р. по 06.11.2020 р. Сертифікат № 1533/2020 від 06.11.2020 р., наказ ВНТУ № 286-оп від 05.10.2020 р. (138 год., 4,6 кредити). Тема: «Сучасні методики викладання економічних дисциплін».</p> <p>2. Навчання за освітньою програмою професійного розвитку «Розвиток професійно-педагогічної кваліфікації викладача. Модуль "Риторика: формула успіху"» (Вінницький національний технічний університет) з 01.11.2020 р. по 29.12.2020 р. (30 год., 1 кредит).</p>

Свідчення про підвищення кваліфікації. Серія ПК № 020706930210 - 21, видано 15.06.2021 р. Тема випускової роботи: «Триденність риторичних етосу, логосу і пафосу в академічному красномовстві на прикладі мотиваційної міні-лекції з використанням елементів комунікаційного стилю «візуальної риторики» з навчальної дисципліни «Проектний менеджмент» для підготовки магістрів зі спеціальності 073 «Менеджмент»».

3. Міжнародне стажування в Nord University з 05.06.2024 р. по 15.09.2024 р. (75 год., 2,5 кредити). Сертифікат про міжнародне стажування під час участі у міжнародному освітньому проєкті TURBO «The Universities' Reaction to Big Obstructions: Building resilient higher education to respond and manage societal crises (Проект 101129315 – TURBO) під егідою Європейського Союзу (ERASMUS-EDU-2023-CBHE) згідно Грантової угоди № 101129315. Сторінка Проєкту TURBO у ВНТУ <https://turbo.vntu.edu.ua/>. Виданий: вересень 2024 р. Тема: "Internal Control and the COSO framework: Application to the university sector". Результати стажування затв. наказом ВНТУ - Наказ № 390 від 31.10.2024 р.

4. Міжнародне стажування в Kozminski University, Nord University з 23.04.2024 р. по 21.06.2024 року (130 год., 4,5 кредити). Сертифікат про міжнародне стажування під час участі у міжнародному освітньому проєкті TURBO «The Universities' Reaction to Big Obstructions: Building resilient higher education to respond and manage societal crises (Проект 101129315 – TURBO) під егідою Європейського Союзу (ERASMUS-EDU-2023-CBHE) згідно Грантової угоди № 101129315. Сторінка Проєкту TURBO у ВНТУ <https://turbo.vntu.edu.ua/>. Виданий: серпень 2024 р. Тема: "Basic program". Результати стажування затв. наказом ВНТУ - Наказ № 390 від 31.10.2024 р.

Науковий керівник захищених дисертаційних робіт на здобуття наукового ступеня доктора філософії:

1. Гавриш К. В. Ефективне функціонування підприємств машинобудування у конкурентному середовищі. Дисертація на здобуття наукового ступеня доктора філософії за спеціальністю 073 «Менеджмент», Вінницький національний технічний університет,

спецрада ДФ 05.052.022, диплом Н24 № 000477 від 16 січня 2024 року.  
Завгородній І. В.  
Формування ефективного механізму управління діяльністю промислових підприємств. Дисертація на здобуття наукового ступеня доктора філософії за спеціальністю 073 «Менеджмент», Вінницький національний технічний університет, спецрада ДФ 05.052.023, диплом Н24 № 000478 від 16 січня 2024 року.

Заступник головного редактора фахового наукового видання INNOVATION AND SUSTAINABILITY (ВНТУ) з грудня 2021 р.  
<https://ins.vntu.edu.ua/index.php/ins/about/editorialTeam>

Член редакційної колегії (Економічні науки) журналу «Вісник Вінницького політехнічного інституту» з листопада 2024 р.  
<https://visnyk.vntu.edu.ua/index.php/visnyk/about/editorialTeam>.

Асоційований член Української асоціації з розвитку менеджменту та бізнес-освіти (УАРМБО).  
Свідоцтво № 1290 від 11.05.2023 р.

#### Публікації:

1. Victor Yarmolenko, Nataliia Burennikova, Sergii Pavlov, Vyacheslav Kavetskiy, Igor Zavgorodnii, Kostiantyn Havrysh et al. Practice Analysis of Effectiveness Components for the System Functioning Process: Energy Aspect. ISDMCI 2021: Lecture Notes in Computational Intelligence and Decision Making. Springer, 2021. Pp. 282-296.

<https://link.springer.com/book/10.1007/978-3-030-82014-5?page=2>.

2. Буреннікова Н. В. Теорія та філософія результативності функціонування підприємств як систем: оновлений погляд на шляхи реалізації функцій та управління. Бізнес Інформ. № 6. 2021. С. 190-196.

<https://doi.org/10.32983/22-4459-2021-6-190-196>.

3. Буреннікова Н. В. Сучасні підходи до забезпечення ефективності процесу управління людськими ресурсами промислових підприємств у контексті проєктного менеджменту. Innovation and sustainability. Scientific journal. 2021. № 1. С. 13-20.  
<https://inns.com.ua/uk/journals/innovation-and-sustainability/suchasni-pidkhodi-do-zabezpechennya-efektivnosti-protsesu-upravlinnya-lyudskimi-resursami-promislovikh-pidpriemstv-u-konteksti-proyektnogo-menedzhmentu>.



4. Буреннікова Н.В. Економіка підприємства: оновлені підходи до бенчмаркінгу у контексті моделювання результативності діяльності та багатовимірного ранжування. Бізнес Інформ. 2022. № 3. С.79-86.  
<https://doi.org/10.32983/2222-4459-2022-3-79-86>.

5. Буреннікова Н. В., Ярмоленко В. О., Буренніков Ю. Ю., Шуберанський В. Е. Теоретичні засади результативності діяльності промислових підприємств з урахуванням потенціалу: сутність, значення, показники, підходи до управління. Бізнес Інформ. 2023. № 2. С. 174-182.  
<https://doi.org/10.32983/2222-4459-2023-2-174-182>.

6. Буреннікова Н.В., Віштак І.В. Деякі аспекти стратегічного управління інноваційним розвитком промислових підприємств у контексті діджиталізації. Innovation and Sustainability. 2024. № 1. С. 22-31.  
<https://inns.com.ua/uk/journals/tom-4-1-2024/deyaki-aspekti-strategichnogo-upravlinnya-innovatsiynim-rozvitkom-promislovi-kh-pidpriemstv-u-konteksti-didzhitalizatsiyi>.  
<https://doi.org/10.31649/ins.2024.1.22.31>.

7. Буреннікова Н. В., Гордійчук А. П. Оновлені підходи до ризик-менеджменту в контексті моделювання результативності функціонування підприємств на засадах SEE-управління. Бізнес Інформ. 2024. № 1. С. 354-362.  
<https://doi.org/10.32983/2222-4459-2024-1-354-362>.

8. Буреннікова Н. В. Результативність функціонування підприємств як систем на засадах SEE-управління: сутність, урахування фактора часу та циклічності. Бізнес Інформ. 2024. № 8. С. 303-309.:  
<https://doi.org/10.32983/2222-4459-2024-8-303-309>.

9. Кавецький В.В., Буреннікова Н.В. Управління ефективністю інвестицій промислових підприємств: сутність та особливості врахування потреб стейкхолдерів: моногр. Вінниця: ВНТУ. 2022. 212 с. URL:  
<https://press.vntu.edu.ua/in dex.php/vntu/catalog/book/638>.

10. Буреннікова Н. В., Блишин Ю. А. Бенчмаркінг в управлінні конкурентоспроможністю промислових підприємств: сутність, SEE-аналіз. Proceedings of the 4th International scientific and practical conference «Science and society: modern trends in a changing

						<p>world», Vienna, Austria, 18-20.03.2024. Vienna, 2024. Pp. 365-372. URL: <a href="https://sci-conf.com.ua/iv-mizhnarodna-naukovo-praktichna-konferentsiya-scienceand-society-modern-trends-in-a-changing-world-18-20-03-2024-viden-avstriyaarhiv">https://sci-conf.com.ua/iv-mizhnarodna-naukovo-praktichna-konferentsiya-scienceand-society-modern-trends-in-a-changing-world-18-20-03-2024-viden-avstriyaarhiv</a>.</p> <p>11. Методичні вказівки та завдання для самостійної роботи дисципліни «Економіка підприємства» для студентів першого (бакалаврського) рівня освіти галузі знань «Управління та адміністрування» спеціальності «Менеджмент». Частина 1 / Уклад. Л. Д. Глущенко, Т. М. Пілявоз, Н. В. Буреннікова. Вінниця: ВНТУ, 2021. 74 с.</p> <p>12. Методичні вказівки та завдання для самостійної роботи дисципліни «Економіка підприємства» для студентів першого (бакалаврського) рівня освіти галузі знань «Управління та адміністрування» спеціальності «Менеджмент». Частина 2 / Уклад. Л. Д. Глущенко, Т. М. Пілявоз, Н. В. Буреннікова. Вінниця : ВНТУ, 2021. 76 с.</p>	
203422	Прищак Микола Дем'янович	Доцент, Основне місце роботи	Факультет електроенергетики та електромеханіки	Диплом спеціаліста, Київський державний університет ім. Т. Г. Шевченка, рік закінчення: 1991, спеціальність: Філософія, Диплом кандидата наук ДК 045627, виданий 12.03.2008, Атестат доцента 12ДЦ 023917, виданий 09.11.2010	32	Етика та психологія ділових відносин	<p>Освіта: Київський державний університет ім. Т.Г. Шевченка (1991), спеціальність «Філософія», отримана кваліфікація: філософ, викладач філософських дисциплін. Кандидат педагогічних наук, спеціальність 13.00.01 - Загальна педагогіка та історія педагогіки, дисертація «Генеза поняття духовності в педагогічній думці України (друга половина XIX - 20-ті роки XX століття)».</p> <p>Доцент кафедри філософії та гуманітарних наук. Підвищення кваліфікації : International Science Group и ISMA University of Applied Sciences (Riga, Latvia), дистанційна, стажування за кордоном, з 14.02.2022 по 14.03.2022, Сертифікат №1-22/190-22, 2022-03-14 Тема: «Теорія і практика науково-педагогічних підходів до освіти» (180 год., 6 кредитів).</p> <p>Член громадської організації «Університет лідерства та інновацій» (Сертифікат № AA 1078 про членство, виданий 03.2023).</p> <p>Публікації: 1. Прищак М. Д., Гречановська О. В., Залюбівська О. Б. Життєстійкість особистості: пошук системоутворювального поняття. Наукові перспективи. 2024. № 3(45). С. 1271-1282. URL: <a href="http://perspectives.pp.ua/index.php/np/article/view/10332">http://perspectives.pp.ua/index.php/np/article/view/10332</a> 2. Прищак М. Д. Комунікативно-духовний підхід до суб'єктності</p>

особистості. Перспективи та інновації науки. 2023. № 1(19). С. 486–502 (564 с.). URL: <http://perspectives.pp.ua/index.php/pis/article/view/3462>

3. Прищак М. Д. На шляху становлення суб'єктно-комунікативного підходу до особистості. Наукові записки Вінницького державного педагогічного університету імені Михайла Коцюбинського. Серія: Педагогіка і психологія: 36. наук. праць. Випуск 70. Вінниця: ТОВ «Нілан ЛТД», 2022. С. 98–103. URL: <https://vspu.net/nzped/index.php/nzped/issue/view/195/216>

4. Прищак М. Д. Саморозвиток суб'єктності особистості: від суб'єктно-генетичного до комунікативно-генетичного підходу. Наукові перспективи. 2022. № 7(25). С. 497–508. DOI 10.52058/2708-7530-2022-7(25)-495-507.

5. Прищак М. Д. Дискурс системоутворювального концепту комунікативного підходу в освіті у педагогічній думці України початку ХХІ століття. Науково-педагогічні студії. 2024. Вип. 8. С. 142–160. URL: <https://dnpb.gov.ua/ojs/npstudies/issue/view/2663-5739-2028-8/12>; <https://doi.org/10.32405/2663-5739-2028-8-142-160>

6. Прищак М. Д. Генеза комунікативних ідей у педагогічній думці України (90-ті роки ХХ ст.). Науково-педагогічні студії. 2023. Вип. 7. 288 с. С. 114–131. URL: [https://dnpb.gov.ua/wp-content/uploads/2023/11/Nauk-ped-stud\\_2023-7.pdf](https://dnpb.gov.ua/wp-content/uploads/2023/11/Nauk-ped-stud_2023-7.pdf)

7. Прищак М. Д. Генеза комунікативних ідей у педагогічній думці України (50-ті – 80-ті роки ХХ століття). Науково-педагогічні студії. 2022. Вип. 6. С. 84–97. URL: <https://dnpb.gov.ua/ojs/npstudies/article/view/39>

9. Прищак М. Д., Лесько О. Й. Етика та психологія ділових відносин: навч. посібник. 2-ге вид., перероб. і доп. Вінниця: ВНТУ, 2023. 246 с. URL: [https://pdf.lib.vntu.edu.ua/books/2022/Prishchak\\_2016\\_151.PDF](https://pdf.lib.vntu.edu.ua/books/2022/Prishchak_2016_151.PDF)

10. Прищак М. Д., Гречановська О. В. Психологія особистості: навч. посібник. Вінниця: ВНТУ, 2024. 219 с.

11. Методичні вказівки до самостійної та індивідуальної роботи з дисципліни «Етика та психологія ділових відносин» для студентів спеціальностей 051 – «Економіка», 073 – «Менеджмент», 075 – «Маркетинг», 076 – «Підприємництво, торгівля та біржова діяльність» / уклад. М. Д. Прищак. Вінниця: ВНТУ, 2022. 65 с.

						<p>12. Методичні вказівки до самостійної та індивідуальної роботи з дисципліни «Психологія управління в організації та конфліктологія» для студентів спеціальностей 051 «Економіка», 073 «Менеджмент», 075 «Маркетинг», 076 «Підприємництво, торгівля та біржова діяльність» / Уклад. М. Д. Прищак. Вінниця: ВНТУ, 2024. 49 с.</p> <p>13. Методичні вказівки до самостійної та індивідуальної роботи з дисципліни «Психологія особистості» / Уклад. М. Д. Прищак, О. В. Гречановська. Вінниця: ВНТУ, 2024. 79 с.</p>	
27833	Руда Лілія Петрівна	Доцент, Основне місце роботи	Факультет менеджменту та інформаційної безпеки	<p>Диплом бакалавра, Вінницький державний технічний університет, рік закінчення: 2001, спеціальність: менеджмент, Диплом спеціаліста, Вінницький державний технічний університет, рік закінчення: 2001, спеціальність: 0502 Менеджмент організацій, Диплом кандидата наук ДК 030637, виданий 29.09.2015, Агестат доцента АД 006373, виданий 09.02.2021</p>	19	Управління інвестиційними проектами	<p>Освіта: Вінницький державний технічний університет (2001 р., «Менеджмент організацій»), отримана кваліфікація: менеджер-економіст.</p> <p>Кандидат економічних наук, спеціальність 08.00.03 – Економіка та управління національним господарством дисертація: «Сільські території в моделі розвитку аграрного сектору».</p> <p>Доцент кафедри економіки підприємства і виробничого менеджменту.</p> <p>Підвищення кваліфікації:</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Люблін (Польща), дистанційна, стажування, Трансфер освітніх технологій в країнах Європейського Союзу та Україні», з 18.09.23 до 25.09.23, Міжнародного підвищення кваліфікації (Вебінару), Сертифікат учасника № ESN16153 від 25.09.2023, 1,5 кредити.</li> <li>2. Норвезький університет наук про життя (Осло, Королівство Норвегії) та Міжнародна фундація науковців та освітян - IESF, дистанційна, стажування, «Міжнародний науково-педагогічний досвід дотримання академічної доброчесності в закладах освіти», 15.01.24 по 15.03.24, Сертифікат KN № 1503070, 2024-03-15, 6 кредитів.</li> <li>3. Kozminski University (Warsaw, Poland), очна, стажування за кордоном, "Capability building and competence improving for Ukrainian universities" under the project 01/293/5 - TURBO-ERASMUS-ED-2023-CBHE «The Universities Reaction to Big Obstructions: Buildings resilient higher education to respond and manage societal crises» (TURBO), Сертифікат, 2024-05-18, 1 кредит.</li> <li>4. Університет імені Адама Міцкевича, місто Познань, Польща, очна, стажування за кордоном, Міжнародна літня школа „Internationalization and Internationalization at Home through Virtual Exchange: Creating a Motivating Environment for</li> </ol>

Collaborative Online International Learning (COIL)" в рамках проекту «BNI-UE-2023-23: Співпраця Університету Адама Міцкевича з університетами України в рамках альянсу Європейських університетів», наказ №195 від 13.06.24р, 16.06.2024-22.06.2024р, Сертифікат, 2024-06-22, 1,3 кредити.

5. Національний Ерасмус+ офіс в Україні, дистанційна, участь у семінарі, Семінар-тренінг для працівників відділів з міжнародної діяльності та інституційних Ерасмус+ координаторів: особливості інституційної координації та впливу, можливості, результати конкурсів, міжнародні професійні мережі та заходи, 17.10.2024, , Сертифікат учасника №2924, 17.10.2024, 2024-10-17, 0,4 кредити.

6. Національний Ерасмус+ офіс в Україні, дистанційна, участь у семінарі, Семінар щодо особливостей виконання проектів Програми ЄС Ерасмус+ для команд проектів-переможців Ерасмус+ конкурсу "Розвиток потенціалу вищої освіти (СВНЕ)", 18.10.24, сертифікат учасника №2925,18.10.2024р, 2024-10-18, 0,4 кредити.

7. ГО "Національна Академія Наук Вищої освіти України, дистанційна, участь у майстер-класі, "Реалізація грантових можливостей для освітян та науковців: моніторинг пропозицій, підготовка гранту, ведення проекту", 23.10.2024, , Сертифікат №2024-100017, 2024-10-23, 0,2 кредити.

8. Kozminski University (Warsaw, Poland) and Nord University, очна, стажування за кордоном, "The Universities Reaction to Big Obstructions: Buildings resilient higher education to respond and manage societal crises" (TURBO) project, (результати стажування затв. наказом ВНТУ - Наказ 390 від 31.10.2024 р.), 23.04.2024 р. по 21.06.2024 р., Сертифікат, 2024-08-01, 265 год, 9 кредитів.

Асоційований член Української Асоціації з розвитку менеджменту та бізнес-освіти (УАРМБО) (свідоцтво № 1162 від 01.09.2022 р.).

Публікації:

1. Ruda, L. Kraus O. The impact of globalization on international financial markets. Innovation and Sustainability. 2024. № 4(2). С. 53-59. <https://doi.org/10.31649/ins.2024.2.53-59>

2. Adler O., Prychepa I., Ruda L. Model of formation of economic competences of specialists in technical

						<p>specialties in the conditions of European integration. Innovation and Sustainability. 2023. № 1. С. 106-117.</p> <p>3. Руда Л. П., Причепя І. В., Липецька О. Р. Організація обліку та методичні засади проведення аудиту розрахунків з постачальниками та підрядниками. Економіка та суспільство. 2022. № 35. <a href="https://doi.org/10.32782/2524-0072/2022-35-48">https://doi.org/10.32782/2524-0072/2022-35-48</a>.</p> <p>4. Prychepa I., Adler O., Ruda L., Bondarenko Z., Yanan L., Mussayeva D. Information model of the assessment of tourism sector competitiveness in the context of european integration policy. Informatyka, Automatyka, Pomiarы W Gospodarce I Ochronie Środowiska. 2022. №12(4). 47-52. URL: <a href="https://doi.org/10.35784/iapgos.3250">https://doi.org/10.35784/iapgos.3250</a>.</p> <p>5. Причепя І. В., Руда Л. П., Адлер О. А. Концептуальні засади інтелектуалізації економічних відносин і процесів на різних рівнях господарювання. Інфраструктура ринку. 2021. № 54. С. 42-47.</p>	
407070	Міронова Юлія Володимирівна	Доцент, Основне місце роботи	Факультет менеджменту та інформаційної безпеки	<p>Диплом магістра, Вінницький національний технічний університет, рік закінчення: 2007, спеціальність: 0502 Менеджмент організацій, Диплом магістра, Вінницький національний технічний університет, рік закінчення: 2019, спеціальність: 124 Системний аналіз, Диплом кандидата наук ДК 016776, виданий 10.10.2013</p>	16	Стратегічне управління	<p>Освіта: Вінницький національний технічний університет (2007 р., «Менеджмент організацій»), отримана кваліфікація: магістр менеджменту з корпоративного управління; Вінницький національний технічний університет (2019 р., «Системний аналіз»). Кандидат економічних наук, спеціальність 08.00.04 – економіка та управління підприємствами (за видами економічної діяльності), дисертація: «Напрями підвищення ефективності праці на плодоовочевих переробних підприємствах». Доцент кафедри менеджменту та безпеки інформаційних систем. Підвищення кваліфікації :</p> <p>1. Національний університет фізичного виховання і спорту України (м. Київ, Україна), дистанційна, участь у лекції почесного професора Інституту освіти Відкритого Університету (Британія) Майка Шарплза “Генеративний штучний інтелект і освіта: можливості та виклики”, 12.12.2024 р., Сертифікат участі, 12.12.2024 р., тривалість 3 год., що складає 0,1 кредита ECTS.</p> <p>2. Національний університет фізичного виховання і спорту України (м. Київ, Україна), дистанційна, участь у лекції почесного професора Університетського коледжу Лондона (Британія) Роуз Лаккін “Зміцнення української</p>

вищої освіти: орієнтація ШІ у викладанні та навчанні”, 10.12.2024 р. Сертифікат участі, 10.12.2024 р., тривалість 3 год., що складає 0,1 кредита ECTS.

3. Міжнародне наукове стажування з 15.09.2021 р. по 25.11.2021 р., Вища школа міжнародних відносин та суспільної комунікації в Хелмі (Wyższa szkoła stosunków międzynarodowych i komunikacji społecznej w Chelmie).

Сертифікат № 405, виданий 25.11.2021 р. Тема стажування: «Управління, інновації та інвестиції: європейський вибір» («Zarządzanie, innowacje i inwestycje: europejski wybor»), загальна тривалість 180 год, що складає 6 кредитів ECTS.

4. Он-лайн курс на платформі Prometheus (м. Київ, Україна). Тема: “Освітні інструменти критичного мислення”. Сертифікат 09.11.2023 р., тривалість 60 год., що складає 2 кредита ECTS.

5. Он-лайн курс на платформі Prometheus (м. Київ, Україна). Тема: “Початок роботи з ChatGPT”. Сертифікат від 10.10.2023 р.

Офіційний опонент дисертації на здобуття наукового ступеня кандидата економічних наук Шевчук Ганни Вікторівни на тему «Механізм удосконалення функціонування підприємств плодово-овочевої галузі» за спеціальністю 08.00.04 – економіка та управління підприємствами (за видами економічної діяльності), спеціалізована вчена рада Д 05.854.03 Вінницького національного аграрного університету, 2020 р. Наукове консультування Приватного підприємства "ЕКОСІМБУД" із питань застосування інформаційних технологій для підтримки прийняття рішень щодо оптимізації стратегічного управління підприємством (довідка №18/05-20 від 18.05.20 р.; договір про співпрацю №68 від 16 грудня 2021 р.).

Асоційований член розвитку менеджменту та бізнес-освіти (УАРМБО) (свідectво №1283).  
Публікації:

1. Міронова Ю. В., Юрчук Н. П., Шварц І. В. Передумови формування ефективних бізнес-стратегій в соціальних мережах за умов швидкої адаптації господарської діяльності. Ефективна економіка. 2025, № 1.
2. Шварц І. В., Пілявоз Т. М., Краєвська А. С., Міронова Ю. В. Ідентифікація бізнес-процесів у проектному менеджменті. Вісник Хмельницького

національного університету. Серія: Економічні науки. 2024, № 332 (4), С. 298-304. DOI: <https://doi.org/10.31891/2307-5740-2024-332-45>

3. Азарова А. О., Краєвська А. С., Міронова Ю. В., Літун М. Моделі та методи управління залученим капіталом на підприємстві. Вісник Хмельницького національного університету. Серія: Економічні науки. 2024, № 326 (1), С. 27-31. DOI: <https://doi.org/10.31891/2307-5740-2024-326-5>

4. Азарова А. О. Міронова Ю. В., Шиян А. А., Ярмола О. С. Аналіз недоліків та переваг сучасних HR-систем для оптимізації роботи підприємств. Вісник Хмельницького національного університету. Хмельницький, 2023. №2. С. 89–96. DOI: <https://doi.org/10.31891/2307-5740-2023-316-2-13>

5. Nataliya Andriyiv, Mykhailo Honchar, Yulia Mironova, Nina Petrukha, Anna Hrytsyshyn. The Impact of Military Actions on the Labor Market of Ukraine and the EU: Economic, Social and Security Aspects. International Journal of Computer Science and Network Security. 2022. No. 5 pp. 693-701. URL: [http://paper.ijcsns.org/07\\_book/202205/20220596.pdf](http://paper.ijcsns.org/07_book/202205/20220596.pdf) (Web of Science).

6. Азарова А., Міронова Ю., Остапчук Я. Обґрунтування вибору оптимального ПЗ для покращення управління вітчизняними підприємствами засобами багатокритеріального аналізу. Економіка та суспільство. 2022. №36. DOI: <https://doi.org/10.32782/2524-0072/2022-36-7>

7. Myroslav Kryshchanovych, Liudmyla Antonova, Borys Pohrishchuk, Yulia Mironova, Roman Storozhev. Information System of Anti-Crisis Management in the Context of Ensuring National Security. International Journal of Computer Science and Network Security. 2021. No. 12. pp. 719-725. URL: [http://paper.ijcsns.org/07\\_book/202112/20211298.pdf](http://paper.ijcsns.org/07_book/202112/20211298.pdf) (Web of Science) ISSN : 1738-7906.

8. Азарова А. О., Азарова Л. Є., Міронова Ю. В., Соломонюк І. Л. Максимізація прибутку та оптимізація базових економічних показників виробництва із використанням кореляційно-регресійного моделювання. Існуюча практика та новітні тенденції в управлінні суб'єктами господарювання різних організаційно-правових форм: монографія / за ред. Л.М. Савчук, Л.М. Бандоріної. Дніпро :



							<p>Пороги, 2020. Розд. 6.4. С. 344–357.</p> <p>9. Міронова Ю. В. IT підтримка розробки та реалізації проектного управління післявоєнного українського підприємства // Фінансово-економічна платформа парадигмальних змін повоєнного розвитку України: Матеріали I Всеукраїнської науково-практичної конференції присвяченої пам'яті проф. Войнаренка Михайла Петровича (27-28 жовтня 2022 р., м. Хмельницький). Хмельницький: ХНУ, 2022. С. 284–285. URL: <a href="https://drive.google.com/file/d/1fUhRKGLL4mZ-PncoHRhdGYuN4nvtHFcP/view">https://drive.google.com/file/d/1fUhRKGLL4mZ-PncoHRhdGYuN4nvtHFcP/view</a></p>
197884	Нікіфорова Лілія Олександрівна	Доцент, Основне місце роботи	Факультет менеджменту та інформаційної безпеки	<p>Диплом спеціаліста, Вінницький державний технічний університет, рік закінчення: 2002, спеціальність: 0502 Менеджмент організацій, Диплом магістра, Вінницький національний технічний університет, рік закінчення: 2017, спеціальність: 8.18010015 консолідована інформація, Диплом кандидата наук ДК 061060, виданий 01.07.2010, Атестат доцента 12ДЦ 032901, виданий 30.11.2012</p>	22	Інформаційні системи і технології	<p>Освіта: Вінницький державний технічний університет (2002 р., спеціаліст, спеціальність: менеджмент організацій, кваліфікація: менеджер-економіст); Вінницький національний технічний університет (2017 р., магістр (з відзнакою), спеціальність: системний аналіз, кваліфікація: аналітик консолідованої інформації). Кандидат економічних наук, спеціальність 08.00.04 – економіка та управління підприємствами (за видами економічної діяльності), дисертація: «Соціально-психологічні чинники мотивування працівників приладобудівних підприємств». Доцент кафедри економіки промисловості і організації виробництва. Підвищення кваліфікації: 1. Національний університет фізичного виховання і спорту України (м. Київ, Україна), дистанційна, участь у лекції почесного професора Інституту освіти Відкритого Університету (Британія) Майка Шарплза “Генеративний штучний інтелект і освіта: можливості та виклики”, 12.12.2024 р., Сертифікат участі, 12.12.2024 р., тривалість 3 год., що складає 0,1 кредита ECTS. 2. Національний університет фізичного виховання і спорту України (м. Київ, Україна), дистанційна, участь у лекції почесного професора Університетського коледжу Лондона (Британія) Роуз Лаккін “Зміцнення української вищої освіти: орієнтація ШІ у викладанні та навчанні”, 10.12.2024 р., Сертифікат участі, 10.12.2024 р., тривалість 3 год., що складає 0,1 кредита ECTS. 3. Міжнародне стажування Фондація «Зустріч» (Польща), Ягеллонський університету (Польща),</p>

Луганський обласний інститут післядипломної педагогічної освіти (Україна), громадська організація «Соборність» (Україна), дистанційна, стажування за кордоном, Fundraising and organization of project activities in educational establishments: european experience / Фандрейзинг та організація проєктної діяльності в закладах освіти: європейський досвід, 04.11.2023-10.12.2023. Сертифікат про підвищення кваліфікації SZFL-002945, тривалість 180 год., що складає 6 кредитів ECTS.

4. Київський національний університет культури і мистецтв, (м. Київ, Україна), дистанційна, участь у VII міжнародної наукової конференції «Інформація, комунікація та управління знаннями в глобалізованому світі». Сертифікат CN<sup>o</sup> 038/202, 23-25.05.2024 р.

5. National Aviation University Faculty of Economics and business administration, participant in the IV International Scientific-practical Conference «Business analytics: models, tools and technologies» Kyiv, March 1-3, 2023. Сертифікат участі, тривалість 15 год., що складає 0,5 кредита ECTS.

6. European Scientific Platform, participants of the IV International Multidisciplinary Scientific and Theoretical Conference «The driving force of science and trends in its development», July 14, 2023, Coventry, United Kingdom. Certificate N<sup>o</sup> 45 dated January 17th, 2023. Тривалість 3 год., що складає 0,1 кредита ECTS.

7. Програма підготовки "Grant writing and implementation training programme" організатори: МОН України, Фонд Президента України, Cormack Consultancy Group. Сертифікат участі, 12.09.2022 – 17.10.2022 р.р.

8. Академія цифрового розвитку (м. Київ, Україна), дистанційна, участь у он-лайн семінарі ЦІВО-1993 "Цифрові інструменти Google для вищої освіти" Сертифікат участі, 22.06.2022 р., тривалість 2 год., що складає 0,07 кредита ECTS.

Член редакційної колегії журналу "Innovation and Sustainability", видання включене до переліку наукових фахових видань України категорії Б зі спеціальностей 051, 073, 075, 076 згідно з Наказом МОН України N<sup>o</sup> 530 від 06.06.2022 р.  
<https://ins.vntu.edu.ua/index.php/ins/about/editorialTeam>  
Керівник проєкту «Інформаційна система моніторингу міжнародних

документів в сфері науки, інновацій та трансферу технологій», реєстраційний номер 0123U100509, Наказ МОН України № 1172 від 26.12.2022 р.  
[https://iq.vntu.edu.ua/p\\_ra te/prof\\_docs/.pdf](https://iq.vntu.edu.ua/p_ra te/prof_docs/.pdf)  
Проведення навчальних занять англійською мовою у 2021-2023 р.р. з дисципліни "Information systems and technologies in the management of the organization" для китайських студентів, які навчаються за спеціальністю 073 "Менеджмент".  
Сертифікат рівня B2, англійська мова.  
Член «Stakeholders' Committee» в рамках реалізації міжнародного проекту «Joint Organization to Unite Rural Networks of Entrepreneurial Youth – JOURNEY» при Агенції регіонального розвитку Вінницької області, Довідка №166/2021  
Член Української асоціації з розвитку менеджменту та бізнес-освіти (УАРМБО), Свідоцтво № 1292 від 11.05.2023 р.  
Публікації:  
1. Шиян А. А., Нікіфорова Л.О. (2023). Моделі управління ризиками з використанням сучасних інформаційних технологій. Актуальні проблеми економіки, 2023. № 11 (269). С.74-83. URL: [https://eco-science.net/wp-content/uploads/2023/11/11.23.\\_topic\\_Anatolii-A.-Shyian-Liliia-O.-Nikiforova-74-83.pdf](https://eco-science.net/wp-content/uploads/2023/11/11.23._topic_Anatolii-A.-Shyian-Liliia-O.-Nikiforova-74-83.pdf)  
2. Azarova, A.O., Krak, I.V., Nikiforova, L.O. et al. Applying Systems Analysis and Mathematical Apparatus of Fuzzy Logic to Model the Process of Evaluating the Financial State of the Enterprise. Cybernetics and Systems Analysis, 2024. № 60, P. 978–990. URL: <https://doi.org/10.1007/s10559-024-00734-y>  
3. Azarova A., Azarova L., Nikiforova L., Azarova V., Teplova O., Kryvinska N. Neural network technologies of investment risk estimation taking into account the legislative aspect. CEUR Workshop Proceedings. 2020. 2805. P. 308–323. URL: <http://www.scopus.com/inward/record.url?eid=2-s2.0-85100898209&partnerID=MNSTOARS>  
4. Shyian, A., Nikiforova, L. (2024). Model for New Innovation Knowledge Spreading in Society. In: Semenov, A., Yepifanova, I., Kajanová, J. (eds) Data-Centric Business and Applications. Lecture Notes on Data Engineering and Communications Technologies, vol 195. Springer, Cham. Pp. 97–116. URL: <https://doi.org/10.100>

						7/978-3-031-54012-7_5. 5. Дьогтєва І.О., Нікіфорова Л.О., Шиян А.А. (2024). Розробка бізнес-процесів експертного та нормативно-правового забезпечення державної атестації установ в сфері науки з використанням ІТ BPMN. Маркетинг і цифрові технології, v. 8, n. 3, p. 99-113. URL:	
174358	Азарова Анжеліка Олексіївна	Професор, Основне місце роботи	Факультет менеджменту та інформаційної безпеки	Диплом спеціаліста, Вінницький державний технічний університет, рік закінчення: 1999, спеціальність: Облік та аудит, Диплом магістра, Вінницький державний технічний університет, рік закінчення: 1996, спеціальність: Комп'ютерні науки, Диплом кандидата наук ДК 006048, виданий 15.03.2000, Атестат професора 12ПР 009977, виданий 22.12.2014	25	Інформаційні системи і технології	Освіта: Вінницький державний технічний університет (1996 р., «Комп'ютерні науки»), отримана кваліфікація: магістр комп'ютерних наук; Вінницький державний технічний університет (1999 р., «Облік та аудит»), отримана кваліфікація: бухгалтер-економіст. Кандидат технічних наук, спеціальність 01.05.02 – математичне моделювання та обчислювальні методи, дисертація: «Розробка математичних моделей, методик та алгоритмів формалізації СППР щодо банківських операцій». Професор кафедри менеджменту та безпеки інформаційних систем. Підвищення кваліфікації: 1. Національний університет фізичного виховання і спорту України (м. Київ, Україна), дистанційна, участь у лекції почесного професора Університетського коледжу Лондона (Британія) Роуз Лаккін "Зміцнення української вищої освіти: орієнтація ШІ у викладанні та навчанні", 10.12.2024 р., сертифікат участі, 10.12.2024 р., тривалість 3 год., що складає 0,1 кредит ECTS; 2. Національний університет фізичного виховання і спорту України (м. Київ, Україна), дистанційна, участь у лекції почесного професора Інституту освіти Відкритого Університету (Британія) Майка Шарплза "Генеративний штучний інтелект і освіта: можливості та виклики", 12.12.2024 р., сертифікат участі, 12.12.2024 р., тривалість 3 год., що складає 0,1 кредит ECTS; 3. Міжнародне стажування на DRESSLAB GmbH, online-курс, стажування, Online schulung am kurs "Entwicklung der Programmen für 3D-Modeling", з 6.06.2022 р. по 26.08.2022 р., сертифікат участі: Zertifikat-Register-Nr. ITDL-00122 CEO Hamza Achanyar, Dortmund, 2022-08-26, загальна тривалість 180 год, що складає 6 кредитів ECTS; 4. Міжнародне стажування Boston, USA. The 10th International scientific and practical conference

"Fundamental and applied research in the modern world", з 12.05.2021 по 14.05.2021 р., "Система знижок, промокодів та акцій як інструмент у завоюванні прихильності на просторах Інтернету", сертифікат участі, 2021-05-14, загальна тривалість 24 год, що складає 0,8 кредиту ECTS;

5. Міжнародне стажування International science group, Tokyo, Japan, The XXIII International Science Conference «Theory, practice and science», р 27.04.21 р. по 30.04.21 р., "Дослідження впливу COVID-19 на Інтернет-маркетинг",

6. сертифікат участі, 2021-04-30; загальна тривалість 24 год, що складає 0,8 кредиту ECTS;

7. НАНУ, Науково-навчальний центр прикладної інформатики, Інститут інноваційної освіти (м. Київ, Україна), заочна, участь у вебінарі, "Традиції та нові наукові стратегії у Центральній та Східній Європі", 26.06.2020-27.06.2020 р., сертифікат участі, серія КС №000008, 2020-06-27, загальна тривалість 3 год, що складає 0,1 кредиту ECTS;

8. Вінницький національний технічний університет, очне, стажування, «Використання хмарних технологій в освітньому процесі», 29.05.2020 р., свідоцтво про підвищення кваліфікації, серія ПК №020706930159 - 20, 2020-05-29, загальна тривалість 120 год, що складає 4 кредита ECTS. Наукове консультування з питань побудови економетричних моделей та інформаційних систем і технологій їх комп'ютерної реалізації на Вінницькій філії ТОВ «Метал Холдинг Трейд» (Довідка №1312 від 02.12.2024, Договір про співпрацю ВНТУ і ВФ ТОВ «Метал Холдинг Трейд» (ЄДРПОУ 39984849) №33 від 7.09.2021 р.)

Асоційований член Української Асоціації з розвитку менеджменту та бізнес-освіти (УАРМБО) (свідоцтво № 1598).

Професор Міжнародної кадрової академії (міжнародна громадська організація «Міжнародна кадрова академія»). Атестат №1120 від 18.06.2012 р.

Була науковим керівником студенток - переможниць I туру Всеукраїнського конкурсу студентських наукових робіт зі спеціальності 125 Кібербезпека:  
- Богачук В.В. Тема: "Підвищення достовірності ідентифікації користувачів засобами технології Face ID на основі вдосконаленого методу фільтрування зображення", грудень 2021

Р.;

- Безмошук О. В. Тема:  
"Підвищення  
достовірності  
ідентифікації користувачів  
з використанням  
удосконаленого методу  
дактилоскопії",  
переможниця I туру  
Всеукраїнського конкурсу  
студентських наукових  
робіт зі спеціальності 125  
Кібербезпека, грудень 2021  
р.

Публікації:

1. Azarova A., Azarova L.,  
Krak I., Ruzakova O.,  
Azarova V. Information  
system for assessing the  
level of human capital  
management. Informatyka,  
Automatyka, Pomiarzy W  
Gospodarce I Ochronie  
Środowiska, 2024. 14 (3), P.  
123–128.  
[http://doi.org/10.35784/iap  
gos.6159](http://doi.org/10.35784/iap<br/>gos.6159).
2. Anzhelika O. Azarova,  
Larysa E. Azarova, Sergii V.  
Pavlov, Nataliia B. Savina,  
Iryna S. Kaplun, Waldemar  
Wójcik, Saule Smailova,  
Aliya Kalizhanova.  
Information technologies for  
assessing the quality of IT-  
specialties graduates'  
training of university by  
means of fuzzy logic and  
neural networks. INTL  
journal of electronics and  
telecommunications. 2020.  
Vol. 66. № 3. Pp. 411-416  
(дата звернення 16.06.24).
3. Anzhelika Azarova, Larysa  
Azarova, Liliia Nikiforova,  
Veronika (Nicole) Azarova,  
Olena Teplova, Natalia  
Kryvinska Neural network  
technologies of investment  
risk estimation taking into  
account the legislative  
aspect. Proceedings of the  
1st International Workshop  
on Computational &  
Information Technologies  
for Risk-Informed Systems  
(CITRisk 2020) colocated  
with XX International  
scientific and technical  
conference on Information  
Technologies in Education  
and Management (ITEM  
2020). Kherson, Ukraine,  
October 15-16, 2020. C. 308  
- 323. URL : [http://ceur-  
ws.org/Vol-2805/](http://ceur-<br/>ws.org/Vol-2805/)
4. Azarova A. Information  
technologies and neural  
network means for building  
the Complex Goal Program  
«Improving the  
Management of Intellectual  
Capital». Lecture Notes on  
Data Engineering and  
Communications  
Technologies. Springer,  
Cham. 2022, 77, Pp. 534–  
547. ISSN 2367-4512 ISSN  
2367-4520 (electronic) ISBN  
978-3-030-82013-8 ISBN  
978-3-030-82014-5 (eBook)  
[https://doi.org/10.1007/978-  
3-030-82014-5\\_36](https://doi.org/10.1007/978-<br/>3-030-82014-5_36).
5. Azarov O., Azarova L.,  
Krak I., Azarova A., Azarova  
V. Means of analyzing  
parameters of speech signal  
transmission and  
reproduction. Informatyka,  
Automatyka, Pomiarzy w  
Gospodarce i Ochronie  
Środowiska. 2024. 14(2). Pp.  
11–16.
6. Азарова А., Міронова  
Ю., Шиян А., Ярмола О.

Аналіз недоліків та переваг сучасних HRM-систем для оптимізації роботи підприємств. Вісник Хмельницького національного університету. Економічні науки. 2023. №2. С. 89 – 96.  
<https://doi.org/10.31891/2307-5740-2023-316-2-13>.

7. Азарова А., Міронова Ю., Ярмола О., Поплавський А. Обґрунтування вибору оптимальної HRM-системи засобами математичного моделювання. Innovation and Sustainability. 2023. № 1. С. 246 – 257.  
<https://doi.org/10.31649/ins.2023.1.246.257>

8. Азарова А. О., Дьогтева І. О., Шиян А. А. СППР щодо підвищення рівня інформаційної безпеки підприємства. Інформаційні технології та комп'ютерна інженерія. 2022. № 1. С. 12 -18.  
<https://doi.org/10.31649/1999-9941-2022-53-1-12-18>.

9. Азарова А. О., Міронова Ю. В., Остапчук Я. Ю. Обґрунтування вибору оптимального ПЗ для покращення управління вітчизняними підприємствами засобами багатокритеріального аналізу. Економіка та суспільство. 2022. № 36.  
<https://doi.org/10.32782/2524-0072/2022-36-7>.

10. Азарова А. О., Остапчук Я. Ю., Пугач В. С. Управління людським капіталом підприємства в умовах інноваційної економіки. Економіка та суспільство. 2022. № 37.  
DOI:  
<https://doi.org/10.32782/2524-0072/2022-37-24>.

11. Азарова А. О., Пугач В. С. Оцінювання рівня управління людським капіталом із застосуванням нейронної мережі Хеммінга. Економіка та суспільство. 2022. № 37.  
DOI:10.32782/2524-0072/2022-37-7

12. Азарова А., Пугач В., Скомаровський В. Математична та структурна моделі оцінювання рівня управління людським капіталом. Економіка та суспільство. 2022. №3.  
<https://doi.org/10.32782/2524-0072/2022-36-24>.

13. Азарова А. О., Шур Д. С. Побудова автоматизованої системи аудіолокації загроз. Інформаційні технології та комп'ютерна інженерія. 2023. № 1. С. 5-12.  
<https://doi.org/10.31649/1999-9941-2023-56-1-5-12>.

14. Нікіфорова Л., Азарова А., Шиян А., Житкевич О. Використання міжнародних грантових програм Horizon 2020 та Horizon Europe в цифровій економіці. Innovation and Sustainability. 2022. № 3. С. 176–185.  
<https://doi.org/10.31649/ins.2022.3.176.185>.

15. Азарова А. О., Біліченко Н. О., Катаєв В. С., Павловський П. В. Розроблення пристрою для захисту від несанкціонованого доступу на основі трифакторної ідентифікації та аутентифікації користувачів. Реєстрація, зберігання і обробка даних. 2021. Т. 23, № 2. С. 72-80.  
<https://doi.org/10.35681/1560-9189.2021.23.2.239250>
16. Азарова А. О., Біліченко Н. О. Гібридний засіб захисту мовної інформації. Проблеми інформатизації та управління. Київ : НАУ, 2021. № 1(65). С. 4-9.  
<https://doi.org/10.18372/2073-4751.65.15299>
17. Azarova A., Azarova L., Rosol N., Bystritskiy O. Models and methods of electronic digital signature. Theoretical and scientific foundations of engineering: collective monograph / International Science Group. Boston : Primedia eLaunch, 2020. 180 p. P. 24-33. Available at : DOI: 10.46299/isg.2020.MONO.TECH.II.
18. Azarova A. Designing a secure consolidated information resource for analysis of outsourcing companies' activity in Ukraine. Information and analytical support for assessing the state and development of economic entities: collective monograph. Praha: OKTAN PRINT, 2022. – 461 p. P. 9-45.  
<https://doi.org/10.46489/IAASFA-14>.
19. Азарова А. О., Юрчук Н. П., Муращенко О. Г. Інформаційні системи та технології. Частина 1: навчальний посібник. Вінниця : ВНТУ, 2024. 152 с. URL : [https://iq.vntu.edu.ua/method/getfile.php?fname=164171.pdf&x=1&card\\_id=86253&id=164171](https://iq.vntu.edu.ua/method/getfile.php?fname=164171.pdf&x=1&card_id=86253&id=164171) (дата звернення 07.11.24).
20. Азарова А. О., Юрчук Н. П., Нікіфорова Л. О., Шиян А. А. Інформаційні системи та технології. Частина 2: навчальний посібник / Вінниця : ВНТУ, 2024. 160 с. URL : <https://iq.vntu.edu.ua/method/getfile.php?fname=170033.pdf&x=1> (дата звернення 02.01.25).
21. Азарова А. О., Юрчук Н. П., Муращенко О. Г. Інформаційні системи та технології. Лабораторний практикум. Частина 1 : навчальний посібник. Вінниця : ВНТУ, 2024. 87 с. URL: [https://iq.vntu.edu.ua/method/getfile.php?fname=164172.pdf&x=1&card\\_id=86253&id=164172](https://iq.vntu.edu.ua/method/getfile.php?fname=164172.pdf&x=1&card_id=86253&id=164172) (дата звернення 07.11.24)
22. Методичні вказівки до виконання практичних робіт із дисципліни «Інформаційні системи та технології». Частина 1 /



уклад. Нікіфорова Л. О., Азарова А. О., Юрчук Н. П. Вінниця : ВНТУ, 2024. 63 с. URL : [https://iq.vntu.edu.ua/method/getfile.php?fname=169936.pdf&x=1&card\\_id=86463&id=169936](https://iq.vntu.edu.ua/method/getfile.php?fname=169936.pdf&x=1&card_id=86463&id=169936) (дата звернення 02.01.25).

23. Методичні вказівки до виконання практичних робіт із дисципліни «Інформаційні системи та технології». Частина 2 / уклад. Нікіфорова Л. О., Азарова А. О., Юрчук Н. П. Вінниця : ВНТУ, 2024. 62 с. URL : <https://iq.vntu.edu.ua/method/getfile.php?fname=169946.pdf&x=1> (дата звернення 02.01.25).

24. Методичні вказівки до виконання самостійної роботи з дисципліни «Інформаційні системи та технології». Частина 1 / Уклад. А. О. Азарова, О. Г. Муращенко. Вінниця : ВНТУ, 2024. 44 с. URL : [https://iq.vntu.edu.ua/method/getfile.php?fname=169937.pdf&x=1&card\\_id=86463&id=169937](https://iq.vntu.edu.ua/method/getfile.php?fname=169937.pdf&x=1&card_id=86463&id=169937) (дата звернення 02.01.25).

25. Методичні вказівки до виконання самостійної роботи з дисципліни «Інформаційні системи та технології». Частина 2 / уклад. Азарова А. О., Нікіфорова Л. О., Юрчук Н. П. Вінниця : ВНТУ, 2024. 58 с. URL : <https://iq.vntu.edu.ua/method/getfile.php?fname=169947.pdf&x=1> (дата звернення 02.01.25).

26. Азарова А. О., Азарова Л. Є., Ляхович Л. М., Міронова Ю. В., Погребняк О. В. Комп'ютерна програма «Захищений консолідований інформаційний ресурс засобів електронного урядування у Вінницькій області». Свідоцтво про реєстрацію авторського права на твір № 97855. Дата реєстрації 05.06.2020 р.

27. Азарова А. О., Азарова Л. Є., Білий Р. О., Міронова Ю. В. Комп'ютерна програма «Захищений засобами двофакторної авторизації месенджер для організації комунікаційних процесів на підприємстві». Свідоцтво про реєстрацію авторського права на твір № 97856. Дата реєстрації 05.06.2020 р.

28. Азарова А. О., Азарова Л. Є., Білий Р. О. Міронова Ю. В. Комп'ютерна програма «Процедура реєстрації у захищеному месенджері для організації комунікаційних процесів на підприємстві». Свідоцтво про реєстрацію авторського права на твір №97857. Дата реєстрації 05.06.2020 р.

29. Азарова А. О., Азарова Л. Є., Білий Р. О. Міронова Ю. В. Комп'ютерна програма «Отримання та надсилання повідомлень користувачами у створеному месенджері»

							<p>для реалізації комунікаційного процесу на підприємстві».</p> <p>Свідоцтво про реєстрацію авторського права на твір № 97858. Дата реєстрації 05.06.2020 р.</p> <p>30. Азарова А. О., Погребняк О. В., Азарова Л. Є., Міронова Ю. В., Ляхович Л. М. Комп'ютерна програма «Автентифікація користувача на основі клавіатурного почерку в режимі реального часу».</p> <p>Свідоцтво про реєстрацію авторського права на твір № 98144. Дата реєстрації 05.06.2020 р.</p> <p>31. Азарова А. О., Годун В. В., Муращенко О. Г., Азарова Л. Є. Комп'ютерна програма «Розробка програмного модулю для надсилання повідомлень».</p> <p>Свідоцтво про реєстрацію авторського права на твір № 120697. Дата реєстрації 21.07.2023 р.</p> <p>32. Азарова А. О., Годун В. В., Муращенко О. Г., Азарова Л. Є. Комп'ютерна програма «Розробка програмного модулю для оброблення зворотного зв'язку». Свідоцтво про реєстрацію авторського права на твір № 120696. Дата реєстрації 21.07.2023 р.</p> <p>33. Азарова А. О., Олексюк Є. М., Азарова Л. Є. Комп'ютерна програма «Система виявлення зловмих посилань на онлайн ресурси з використанням методу машинного навчання K-найближчих сусідів та інтеграцією з чорними і білими списками».</p> <p>Свідоцтво про реєстрацію авторського права на твір № 129106. Дата реєстрації 19.08.2024 р.</p>
174358	Азарова Анжеліка Олексіївна	Професор, Основне місце роботи	Факультет менеджменту та інформаційної безпеки	Диплом спеціаліста, Вінницький державний технічний університет, рік закінчення: 1999, спеціальність: Облік та аудит, Диплом магістра, Вінницький державний технічний університет, рік закінчення: 1996, спеціальність: Комп'ютерні науки, Диплом кандидата наук ДК 006048, виданий 15.03.2000, Агестат професора 12ПР 009977, виданий 22.12.2014	25	Економетрія	<p>Освіта: Вінницький національний технічний університет (1999 р., «Облік та аудит»), отримана кваліфікація: бухгалтер-економіст; Вінницький національний технічний університет (1996 р., «Комп'ютерні науки»), отримана кваліфікація: магістр комп'ютерних наук; . Кандидат технічних наук, спеціальність 01.05.02 – математичне моделювання та обчислювальні методи, дисертація: «Розробка математичних моделей, методик та алгоритмів формалізації СППР щодо банківських операцій».</p> <p>Професор кафедри менеджменту та безпеки інформаційних систем.</p> <p>Підвищення кваліфікації: 1. Національний університет фізичного виховання і спорту України (м. Київ, Україна), дистанційна, участь у лекції почесного професора Університетського коледжу Лондона (Британія) Роуз Лаккін "Зміцнення української</p>

вищої освіти: орієнтація III у викладанні та навчанні”, 10.12.2024 р., сертифікат участі, 10.12.2024 р., тривалість 3 год., що складає 0,1 кредит ECTS;

2. Міжнародне стажування на DRESSLAB GmbH, online-курс, стажування, Online schulung am kurs "Entwicklung der Programmen für 3D-Modeling", з 6.06.2022 р. по 26.08.2022 р., сертифікат участі: Zertifikat-Register-Nr. ITDL-00122 CEO Hamza Achanyar, Dortmund, 2022-08-26, загальна тривалість 180 год, що складає 6 кредитів ECTS;

3. Міжнародне стажування Boston, USA, The 10th International scientific and practical conference "Fundamental and applied research in the modern world", з 12.05.2021 по 14.05.2021 р., "Система знижок, промокодів та акцій як інструмент у завоюванні прихильності на просторах Інтернету", сертифікат участі, 2021-05-14, загальна тривалість 24 год, що складає 0,8 кредиту ECTS;

4. Міжнародне стажування International science group, Tokyo, Japan, The XXIII International Science Conference «Theory, practice and science», р 27.04.21 р. по 30.04.21 р., "Дослідження впливу COVID-19 на Інтернет-маркетинг", сертифікат участі, 2021-04-30; загальна тривалість 24 год, що складає 0,8 кредиту ECTS;

5. НАНУ, Науково-навчальний центр прикладної інформатики, Інститут інноваційної освіти (м. Київ, Україна), заочна, участь у вебінарі, "Традиції та нові наукові стратегії у Центральній та Східній Європі", 26.06.2020-27.06.2020 р., сертифікат участі, серія КС №000008, 2020-06-27, загальна тривалість 3 год, що складає 0,1 кредиту ECTS;

6. Вінницький національний технічний університет, очне, стажування, «Використання хмарних технологій в освітньому процесі», 29.05.2020 р., свідоцтво про підвищення кваліфікації, серія ПК №020706930159 - 20, 2020-05-29, загальна тривалість 120 год, що складає 4 кредита ECTS.

Наукове консультування з питань захисту інформації в системі електронного документообігу Вінницькій філії ТОВ «Метал Холдинг Трейд» (Довідка №159 від 24.11.2021, Договір про співпрацю ВНТУ і ВФ ТОВ «Метал Холдинг Трейд» (ЄДРПОУ 39984849) №33 від 7.09.2021 р.) Асоційований член Української Асоціації з

розвитку менеджменту та бізнес-освіти (УАРМБО) (свідоцтво № 1598).  
Професор Міжнародної кадрової академії (міжнародна громадська організація «Міжнародна кадрова академія», ЄДРПОУ: 21656041).  
Реєстраційний номер атестату №1120 від 18.06.2012 р.

Член (Rosalind Member) редакційної колегії Міжнародного наукового Британського журналу "London Journals Press" (Членский идентификатор: Membership ID, SY20116);

Науковий керівник госпдогвірної теми: №5907: «Комплекс математичних моделей оптимального управління підприємством» №0120U002091 держреєстрації (2019-2020 р.).

Публікації:

1. Азарова А. О., Краєвська А. С., Міронова Ю. В., Краус О. О. Кореляційно-регресійне моделювання впливу базових чинників на рівень інфляції в Україні. *Innovation and Sustainability*. 2024. № 1. С. 63–72. URL: <https://doi.org/10.31649/ins.2024.1.63.72>
2. Азарова А., Єлісеєва О., Нікіфорова Л., Химич В. Кореляційно-регресійне моделювання впливу експорту, імпорту та індексу інфляції на рівень ВВП України. *Innovation and Sustainability*. 2024. №4. С. 43–54. <https://doi.org/10.31649/ins.2024.4.43.54>
3. Азарова А. О., Нікіфорова Л., Рузакова О., Химич В. Економетричне моделювання впливу експортно-імпортних операцій на рівень ВВП України. *Herald of Khmelnytskyi National University. Economic Sciences*. 2024. № 336 (6). С. 363–369. <https://doi.org/10.31891/2307-5740-2024-336-57>
4. Азарова А. О., Лесько О., Міронова Ю., Гнатюк С. Оцінювання ефективності роботи маркетингового відділу засобами кореляційно-регресійного моделювання. *Modeling the development of the economic systems*. 2024. №4. С. 77–86. <https://doi.org/10.31891/mes/2024-14-10>
5. Азарова А. О., Краус О. О. Ідентифікація чинників впливу на рівень інфляції в Україні засобами економетричного моделювання. *Україна та світ: виміри сьогодення: кол. моногр. Харків: СГ НТМ «Новий курс», 2024. 220 с. С. 98–108.*
6. Azarova A., Solomoniuk I. Modeling of the process of estimating the influence of internal factors on price on

the basis of the correlation-regression method least squares. Innovation and entrepreneurship: collection of scientific articles. Ajax Publishing, Montreal, Canada, 2020. P. 27–31. 208 p.

7. Азарова А. О., Азарова Л. Є., Міронова Ю. В., Соломонюк І. Л. Максимізація прибутку та оптимізація базових економічних показників виробництва із використанням кореляційно-регресійного моделювання. Існуюча практика та новітні тенденції в управлінні суб'єктами господарювання різних організаційно-правових форм : монографія / за ред. Л. М. Савчук, Л. М. Бандоріної. Дніпро : Пороги, 2020. С. 344 – 358. 480 с.

8. Азарова А. О., Белякова К. С. Математичне моделювання процесів оцінювання фінансового стану підприємства. Управління інноваційним розвитком соціально-економічних систем : колективна монографія / під заг. ред. Храпкіної В. В., Пічик К. В. ; Національний університет "Києво-Могилянська академія". К. : Видавничий дім "Києво-Могилянська академія", 2024. С. 648 – 666.

9. Azarova A. Information technologies and neural network means for building the Complex Goal Program «Improving the Management of Intellectual Capital». Lecture Notes on Data Engineering and Communications Technologies. Springer, Cham. 2022, 77, Pp. 534–547.  
[https://doi.org/10.1007/978-3-030-82014-5\\_36](https://doi.org/10.1007/978-3-030-82014-5_36).

10. Orken Mamyrbayev, Anzhelika Azarova, Liliia Nikiforova, Aliya Kalizhanova, Anatolii Shyian, Olga Ruzakova Natalia Savina. Mathematical model and method of enterprise financial risk assessment based on threshold elements. Proceedings of the 2nd International Workshop on Computational & Information Technologies for Risk-Informed Systems (CITRisk 2021) collocated with XXI International Conference on Information Technologies in Education and Management (ITEM 2021) Kherson, Ukraine, September 16-17, 2021. Vol-3101. Pp. 275-291. URL: [nbn:de:0074-3101-3](https://doi.org/10.1007/978-3-030-82014-5_36).

11. Азарова А. О., Крак Ю. В., Нікіфорова Л. О., Азаров О. Д., Белякова К. С. Застосування системного аналізу та математичного апарату нечіткої логіки для моделювання процесу оцінювання фінансового стану підприємства. Кібернетика та системний аналіз. 2024. Том 60. №6.

C. 154 –168. DOI  
10.34229/KCA2522-  
9664.24.6.13

12. Азарова А. О., Пугач В. С. Оцінювання рівня управління людським капіталом із застосуванням нейронної мережі Хеммінга. Економіка та суспільство. 2022. № 37. DOI: 10.32782/2524-0072/2022-37-7

13. Азарова А., Пугач В., Скомаровський В. Математична та структурна моделі оцінювання рівня управління людським капіталом. Економіка та суспільство. 2022. №36. <https://doi.org/10.32782/2524-0072/2022-36-24>.

14. Азарова А. О., Остапчук Я. Ю., Пугач В. С. Управління людським капіталом підприємства в умовах інноваційної економіки. Економіка та суспільство. 2022. № 37. DOI: <https://doi.org/10.32782/2524-0072/2022-37-24>.

15. Азарова А., Міронова Ю., Шиян А., Ярмола О. Аналіз недоліків та переваг сучасних HRM-систем для оптимізації роботи підприємств. Вісник Хмельницького національного університету. Економічні науки. 2023. № 13. С. 89 – 96. <https://doi.org/10.31891/2307-5740-2023-316-2-13>.

16. Азарова А., Міронова Ю., Ярмола О., Поплавський А. Обґрунтування вибору оптимальної HRM-системи засобами математичного моделювання. Innovation and Sustainability. 2023. № 1. С. 246 – 257.

17. Azarova A., Azarova L., Krak I., Ruzakova O., Azarova V. Information system for assessing the level of human capital management. Informatyka, Automatyka, Pomiarzy W Gospodarce I Ochronie Środowiska. 2024. 14(3), P. 123–128. <http://doi.org/10.35784/iarp.gos.6159>.

18. Азарова А. О., Міронова Ю. В., Остапчук Я. Ю. Обґрунтування вибору оптимального ПЗ для покращення управління вітчизняними підприємствами засобами багатокритеріального аналізу. Економіка та суспільство. 2022. № 36. <https://doi.org/10.32782/2524-0072/2022-36-7>.

19. Економетрія. Конспект лекцій : навчальний посібник [Електронний ресурс] / Азарова А. О. Вінниця : ВНТУ, 2024. 60 с. URL: [https://iq.vntu.edu.ua/method/getfile.php?fname=169976.pdf&x=1&card\\_id=83633&id=169976](https://iq.vntu.edu.ua/method/getfile.php?fname=169976.pdf&x=1&card_id=83633&id=169976) (дата звернення об.01.25).

20. Економетрія. Практикум : навчальний посібник [Електронний ресурс] / А. О. Азарова.

						<p>Вінниця : ВНТУ, 2024. 77 с. URL: <a href="https://iq.vntu.edu.ua/method/getfile.php?fname=169977.pdf&amp;x=1&amp;card_id=83633&amp;id=169977">https://iq.vntu.edu.ua/method/getfile.php?fname=169977.pdf&amp;x=1&amp;card_id=83633&amp;id=169977</a> (дата звернення 06.01.25).</p> <p>21. Методичні вказівки до виконання лабораторних робіт з дисципліни «Економетрія» / Азарова А. О. Вінниця : ВНТУ, 2024. 50 с. URL: <a href="https://iq.vntu.edu.ua/method/getfile.php?fname=169978.pdf&amp;x=1&amp;card_id=83633&amp;id=169978">https://iq.vntu.edu.ua/method/getfile.php?fname=169978.pdf&amp;x=1&amp;card_id=83633&amp;id=169978</a> (дата звернення 06.01.25).</p> <p>22. Методичні вказівки до виконання самостійної роботи з дисципліни «Економетрія» / Азарова А. О. Вінниця : ВНТУ, 2024. 47 с. URL: <a href="https://iq.vntu.edu.ua/method/getfile.php?fname=169979.pdf&amp;x=1&amp;card_id=83633&amp;id=169979">https://iq.vntu.edu.ua/method/getfile.php?fname=169979.pdf&amp;x=1&amp;card_id=83633&amp;id=169979</a> (дата звернення 06.01.25).</p>	
81227	Зянько Віталій Володимирович	Завідувач кафедри, професор, Основне місце роботи	Факультет менеджменту та інформаційної безпеки	Диплом спеціаліста, Київський державний університет імені Т.Г. Шевченка, рік закінчення: 1988, спеціальність: 2010 Політична економія, Диплом доктора наук ДД 006753, виданий 02.07.2008, Атестація професора 12ПР 006197, виданий 09.11.2010	36	Бюджетний менеджмент	<p>Освіта: Київський державний університет імені Т.Г. Шевченка, 1988 р., спеціальність «політична економія», фах: економіст, викладач політичної економії. Доктор економічних наук, спеціальність 08.00.01 - Економічна теорія та історія економічної думки, (051 - Економіка), тема дисертації: «Розвиток інноваційного підприємництва в транзитивній економіці», професор кафедри фінансів та кредиту. Завідувач кафедри фінансів та інноваційного менеджменту. Підвищення кваліфікації: 1. Стажування у корпорації TRYON Technology Ltd. (м. Торонто, Онтаріо, Канада) з 05.04.2021р. по 07.05.2021р. Сертифікат виданий TRYON Technology Ltd. від 07.05.2021р. Тема стажування: «Сучасні механізми та інструменти управління фінансовим розвитком корпорацій», 6,5 кредити. Надання консультацій та рекомендацій щодо реалізації та фінансування окремих проектів, управління фінансовими ризиками та іншим бізнесом компанії питання, пов'язані з діяльністю. Сертифікат про роботу фінансовим радником у TRYON Technology Ltd. з 1.10.2018 р. Асоційований член Української Асоціації з розвитку менеджменту та бізнес-освіти (УАРМБО) (свідоцтво №878 від 09.04.2021 р.). Член редколегії фахового наукового видання категорії Б «Innovation and Sustainability. Публікації: 1. Зянько В. В. Бюджетний менеджмент : навчальний посібник. Вінниця : ВНТУ, 2024. 92 с. 2. Zianko, V., &amp; Nechyporenko, T. (2023). Current Status and Features</p>

of the Development of Technoparks in Ukraine. Science and Innovation, 19(6), 87-105. <https://doi.org/10.15407/science19.06.0877>. (індексується в Web of Science та Scopus).

3. Zianko V., Nechyporenko T., Zianko Vit. Quintessence and imperatives of strengthening the financial security of the country in the conditions of the digital economy (Квінтесенція та імперативи зміцнення фінансової безпеки держави в умовах цифрової економіки). Економіка. Фінанси. Право. 2024. № 3. С.26-30. Doi: <https://doi.org/10.37634/efp.2024.3-5>.

4. Zianko, V., & Nechyporenko, T. (2023). Artificial intelligence in the financial sector of Ukraine: A driver of development and a factor of modernization. Innovation and Sustainability, 3(3), 6-21. <https://doi.org/10.31649/ins.2023.3.6.21>.

5. Zianko V. V., Nechyporenko T. D., Waldshmidt I. M. Adaptation mechanism of the crypto industry in the process of virtualization of financial flows (Механізм адаптації криптоіндустрії в процесі віртуалізації фінансових потоків). Академічний огляд. 2022. №2 (57) С. 69-86. DOI: 10.32342/2074-5354-2022-2-57-6 (індексується у Web of Science).

6. Зянько В. В., Нечипуренко Т. Д. Віртуальні активи кризь призму вітчизняної практики: ризикоорієнтованість та імплементація / Фінанси України. 2022. № 3. С. 88-106. <https://doi.org/10.33763/finukr2022.03.088>.

7. Зянько В., Нечипуренко Т., Вальдшмідт І. Тенденції та сучасні зрушення в інвестиційному середовищі на ринку житлової нерухомості. Innovation and Sustainability. 2021. №1. С. 40-45. <https://doi.org/10.31649/ins.2021.1.40.45>.

8. Zianko V., Nechyporenko T, Regional budget policy: conceptual dominants and vectors of development | Регіональна бюджетна політика: концептуальні доміанти та вектори розвитку. Economics. Finances. Law. 2021. № 11. P.27-29.

9. Методичні вказівки з дисципліни «Бюджетний менеджмент» для самостійної підготовки та виконання курсової роботи студентів спец. 073 «Менеджмент» І (бакалаврського) рівня вищої освіти за ОПП «Менеджмент фінансово-кредитної діяльності» / Уклад. В. В. Зянько. Вінниця : ВНТУ, 2023. 61 с. URL:



						<a href="https://fk.vntu.edu.ua/images/documents/Publikazii_10.2020/budgm-23.pdf">https://fk.vntu.edu.ua/images/documents/Publikazii_10.2020/budgm-23.pdf</a>	
33211	Небава Микола Іванович	Професор, Основне місце роботи	Факультет менеджменту та інформаційної безпеки	Диплом кандидата наук КД 035912, виданий 08.05.1991, Атестат доцента 12ДЦ 002954, виданий 25.09.1993	39	Макроекономіка	<p>Освіта: Київський ордена Леніна державний університет ім. Т.Г.Шевченка, (1983 р., («Політекономія»), отримана кваліфікація: викладач політичної економії, економіст. Кандидат економічних наук, 08.00.01 «Політична економія), дисертація: «Розвиток змісту та характеру праці у сфері АПК».</p> <p>Доцент кафедри основ економічної теорії. Заслужений економіст України (посвідчення № 335/2020).</p> <p>Підвищення кваліфікації :</p> <p>1. Zustricz Foundation Department of Polish-Ukrainian Studies of Jagiellonian University in Krakow Career Development Center of NGO Sobornist Luhansk Regional Institute of Postgraduate Pedagogical Education, дистанційна, стажування за кордоном, has passed the international internship under the program FUNDRAISING AND ORGANIZATION OF PROJECT ACTIVITIES IN EDUCATIONAL ESTABLISHMENTS: EUROPEAN EXPERIENCE and has developed the educational project on the topic The Creation of a Roadmap for the Introduction of Dual Education in HEI, September 11 to October 17, 2021, , СЕРТИФІКАТ Series and registration number: SZFL-000801, 2021-10-17, 180 hours, 6 ECTS credits.</p> <p>2. International Historical Biographical Institute (Dubai - New York - Rome - Jerusalem - Beijing), дистанційна, стажування за кордоном, II Міжнародна програма підвищення кваліфікації керівників закладів освіти і науки, а також педагогічних та науково-педагогічних працівників "Разом із Визначними Лідерами Сучасності: Цінності, Досвід, Знання, Кокпетентності і Технології для Формування Успішності Особистості та Трансформації Оточуючого Світу", з 12 серпня по 12 жовтня 2021 року, Сертифікат № 2558, 2021-10-12 (180 год., 6 кредитів).</p> <p>Науковий керівник захищеної дисертаційної роботи на здобуття наукового ступеня доктора філософії: Лі Янань. Управління секторальною взаємодією учасників економічної діяльності. Дисертація на здобуття наукового ступеня доктора філософії за спеціальністю 073 «Менеджмент», Вінницький національний технічний університет, спецрада ДФ 05.052.022, диплом Н 24 № 000742 від 06 лютого 2024 року.</p>

							<p>Голова Вінницького обласного осередку громадської організації «Всеукраїнська асоціація політичної економії» з 2004 року.</p> <p>Асоційований член Української асоціації з розвитку менеджменту та бізнес-освіти (УАРМБО). Свідоцтво № 1293 від 11 травня 2023 року.</p> <p>Публікації:</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>Микола Небава, Янань Лі. Аналіз макроекономічного розвитку України. Журнал науковий огляд. Сер. Економічні науки. 2021. № 7 (79), С. 16-34.</li> <li>Mykola Nebava, Li Yanan. Determination of the economic role of creative industries in the development of the national economy of Ukraine. ASEJ – Scientific Journal of Bielsko-Biala School of Finance and Law Volume 25, No 4 (2021). P. C. 44-48. URL: <a href="https://asej.eu/index.php/asej/article/view/612/573">https://asej.eu/index.php/asej/article/view/612/573</a>.</li> <li>Небава М., &amp; Лі Янань. Порівняльний аналіз розвитку та функціонування креативних індустрій в Україні та Китаї. Економіка та суспільство, 2022. № 42. (42). URL: <a href="https://economyandsociety.in.ua/index.php/journal/article/view/1635/1572">https://economyandsociety.in.ua/index.php/journal/article/view/1635/1572</a>.</li> <li>Небава М.І., Янань Лі. Напрямки та стратегічні цілі розвитку банківського сектору України в період економічної нестабільності. Вісник Національного університету водного господарства та природокористування. Сер. Економічні науки. 2021. Том 1, № 93. С. 114-126. URL: <a href="http://ep3.nuwm.edu.ua/22487/1/Ve9302.zax.pdf">http://ep3.nuwm.edu.ua/22487/1/Ve9302.zax.pdf</a>.</li> <li>Nebava M. Construction medical to cluster in system of development of state-private partnership / Mykola I. Nebava, Nataliia B. Savina, Li Janan [etc.] / Proceedings SPIE. 2020. Vol. 11176. URL: <a href="http://koral.ise.pw.edu.pl/~grom/SPIE/SPIE11176-Wilga2019/source/4/biomed%20applic/202-nebava.pdf">http://koral.ise.pw.edu.pl/~grom/SPIE/SPIE11176-Wilga2019/source/4/biomed%20applic/202-nebava.pdf</a>.</li> <li>Методичні рекомендації для практичних занять і самостійної роботи з макроекономіки для здобувачів першого (бакалаврського) рівня галузі знань 07 «Управління та адміністрування» / уклад. М. І. Небава. Вінниця : ВНТУ, 2024. 23 с.</li> </ol>
202196	Ткачук Людмила Миколаївна	Доцент, Основне місце роботи	Факультет менеджменту та інформаційної безпеки	Диплом спеціаліста, Вінницький державний технічний університет, рік закінчення: 1999, спеціальність: Менеджмент у виробничій сфері, Диплом	24	Фінанси підприємств	Освіта: Вінницький державний технічний університет (1999 р., «Менеджмент у виробничій сфері»), отримана кваліфікація: економіст, менеджер виробництва. Кандидат економічних наук, спеціальність 08.06.01 – Економіка,

кандидата наук  
ДК 031026,  
виданий  
15.12.2005,  
Атестат доцента  
12ЦД 021906,  
виданий  
23.12.2008

організація і управління підприємствами;  
дисертація: «Економіко-організаційні фактори забезпечення якості на промислових підприємствах».  
Доцент кафедри підготовки менеджерів.  
Підвищення кваліфікації:  
1. ТОВ "М.Е.Док", ТОВ "Системи для бізнесу 2018" з 17.09.2024 р. по 08.10.2024 р., Сертифікат № ВНТУ\_В 093 від 08.10.2024 р, тема "Теоретично-практичний курс по роботі з бухгалтерською комп'ютерною програмою "М.Е.Док", 0,5 кредити.  
2. ISMA University of Applied Sciences (Riga, Latvia) з 26.04.2021 по 26.05.2021, Сертифікат №01-18/264-21, від 26.05.2021 р., тема: «Теорія та практика науково-педагогічних підходів в освіті», 6 кредитів.  
3. Київський столичний університет імені Бориса Грінченка, Літня школа в рамках однойменного проекту Еразмус+ модуль Жана Моне, з 13.05.2024 р. по 18.05.2024 р., Сертифікат від 08.05.2024 р., тема «Миротворча освіта заради консолідованої та людиноцентричної Європи», 1 кредит.  
4. Громадська організація «Міжнародна фундація науковців та освітян» (ГО «МФНО»), з 12.06.2024 р. по 21.06.2024 р., Сертифікат ESN№20199 від 21.06.2024 р., тема: «Неформальна освіта та академічна доброчесність у підготовці бакалаврів та магістрів в країнах Європейського Союзу та Україні», 1,5 кредити.  
5. Scientific and technical organization «Teadmus OÜ», Tallinn, Estonia, участь у семінарі «Scientific and practical conference «Sustainable development: modern theories and best practices» з 30.05.2021 р. по 1.06.2021 р., Labor resources of the enterprise as an economic category, Сертифікат №265/2021, від 01.06.2021 р., 0,5 кредити.  
6. Проект «Create Creative Entrepreneurs» програми «Creative Spark: Higher Education Enterprise Programme» від British Council та Української Асоціації з розвитку менеджменту та бізнес-освіти (УАРМБО), Міжнародна школа педагогічної майстерності «Create Creative Entrepreneurs Leaders School» для викладачів ЗВО, з 01.11.2022 р. по 17.11.2022 р., Сертифікат про підвищення кваліфікації від 17.11.2022 р., 0,5 кредити.  
Наукове консультування ВФ ТОВ «Метал Холдинг» з питань управління ризиками у фінансовій діяльності та

бухгалтерському обліку, довідка № 1313 від 2.12.2024 р. Договір про співпрацю ВНТУ і ВФ ТОВ «Метал Холдинг Трейд» №33 від 7.09.2021 р.) Асоційований член Української Асоціації з розвитку менеджменту та бізнес-освіти (УАРМБО), Свідоцтво №879 від 09.04.2021 р. Відповідальний секретар фахового наукового видання категорії Б «Innovation and Sustainability». Публікації:

1. Ткачук Л. М., Лебедев П. В. Фінансові аспекти управління власним капіталом підприємства. *Innovation and Sustainability*. 2024. № 2. С. 119-126. URL: <https://inns.com.ua/uk/journals/tom-4-2-2024/finansovi-aspekti-upravlinnya-vlasnim-kapitalom-pidpriemstva>
2. Ткачук Л. М., Чен Венда Теоретико-методологічні аспекти управління дебіторською заборгованістю підприємства. *Innovation and Sustainability*. 2023. № 1. С. 84-90. URL: <https://inns.com.ua/uk/journals/tom-1-1-2023/teoretiko-metodologichni-aspekti-upravlinnya-debitorskoju-zaborgovanistyu-pidpriemstva>
3. Коваль Н. О., Ткачук Л. М., Буряченко О. В. Стратегічний фінансовий контролінг як інструмент запобігання банкрутства. *Ефективна економіка*. 2022. №1. URL: [http://www.economy.nayka.com.ua/pdf/1\\_2022/75.pdf](http://www.economy.nayka.com.ua/pdf/1_2022/75.pdf)
4. Коваль Н., Ткачук Л., Панасенко І. Стратегії фінансового менеджменту в умовах непередбачених коливань фінансового ринку. *Економіка та суспільство*. 2024. Вип. 62. URL: <https://economyandsociety.in.ua/index.php/journal/article/view/3962>
5. Коваль Н., Ткачук Л. Історія розвитку фінансового мислення та обліку в розрізі сучасних непередбачених коливань економічного життя. *Development Service Industry Management*. 2024. №4. С. 97-101. URL: [https://doi.org/10.31891/dsm-2024-8\(16\)](https://doi.org/10.31891/dsm-2024-8(16))
6. Ткачук Л. М., Коваль Н. О. Проблеми та перспективи управління підприємствами машинобудування в конкурентному середовищі. *Innovation and Sustainability*. 2023. № 3. С. 28-33. URL: <https://ins.vntu.edu.ua/index.php/ins/article/view/196>
7. Буряченко О. В., Ткачук Л. М. Оцінка перспектив одержання конкурентних переваг підприємствами олійно-жирової галузі України. *Економіка та суспільство*. 2021. № 34. URL:

						<p><a href="https://economyandsociety.in.ua/index.php/journal/article/view/1047">https://economyandsociety.in.ua/index.php/journal/article/view/1047</a></p> <p>8. Буряченко О. В., Ткачук Л. М., Коваль Н. О. Конкурентоспроможність як визначальний показник ефективності діяльності підприємства. Економіка та суспільство. 2021. № 32. URL: <a href="https://economyandsociety.in.ua/index.php/journal/article/view/81">https://economyandsociety.in.ua/index.php/journal/article/view/81</a></p> <p>9. Єпіфанова І. Ю., Ткачук Л. М., Беркатюк Ю. О. Теоретико-методичні аспекти управління основними засобами будівельних підприємств. Innovation and Sustainability. – 2022. – № 4. – С. 94–100. URL: <a href="https://inns.com.ua/uk/journals/tom-1-4-2022/teoretiko-metodichni-aspekti-upravlinnya-osnovnimi-zasobami-budivelnikh-pidpriemstv">https://inns.com.ua/uk/journals/tom-1-4-2022/teoretiko-metodichni-aspekti-upravlinnya-osnovnimi-zasobami-budivelnikh-pidpriemstv</a></p> <p>10. Войцеховська Ю., Мухін О., Пурхані С. Г., Ткачук Л., Мірошник Р. Вплив кредитування на інноваційність підприємств легкої промисловості. Financial and Credit Activity Problems of Theory and Practice. 2024. №6(59). С. 475–486. <a href="https://doi.org/10.55643/fc.apr.6.59.2024.4567">https://doi.org/10.55643/fc.apr.6.59.2024.4567</a></p>	
205940	Єпіфанова Ірина Юрївна	Проректор з наукової роботи, Основне місце роботи	Ректорат	<p>Диплом спеціаліста, Вінницький державний технічний університет, рік закінчення: 2002, спеціальність: 0502 Менеджмент організацій, Диплом доктора наук ДД 009620, виданий 26.02.2020, Диплом кандидата наук ДК 063873, виданий 22.12.2010, Атестат доцента 12ДЦ 037015, виданий 17.01.2014, Атестат професора АП 003357, виданий 30.11.2021</p>	20	Управління інноваціями	<p>Освіта: Вінницький державний технічний університет (2002 рік, отримала спеціальність: менеджмент організацій, кваліфікацію: менеджер-економіст.</p> <p>Доктор економічних наук, спеціальність 08.00.04 – економіка та управління підприємствами (за видами економічної діяльності); дисертація: «Управління фінансовим забезпеченням інноваційної діяльності промислових підприємств»</p> <p>Професор кафедри фінансів та інноваційного менеджменту</p> <p>Підвищення кваліфікації: 1. ТОВ "М.Е.Док", ТОВ "Системи для бізнесу 2018" з 11.11.2024 р. по 28.11.2024 р., сертифікат № ВНТУ_108 від 28.11.2024 р, тема "Теоретично-практичний курс по роботі з бухгалтерською комп'ютерною програмою "М.Е.Док", 05 кредити.</p> <p>2. Університет Козмінського, очна, стажування, The Universities` Reaction to Big Obstructions: Building resilient higher education to respond and manage societal crises (TURBO) project, 23.04.2024-21.06.2024, сертифікат, 2024-08-30, 6,5 кредитів.</p> <p>3. CRDF Global, МОНУ, очна, участь у семінарі, Впровадження програм захисту даних у науково-дослідних установах України для запобігання передачі технологій, що можуть бути використані при розробці зброї</p>

масового ураження, 14.11.2023-15.11.2023, сертифікат, 2023-11-15, 0,5 кредитів.

4. Університет Адама Міцкевича в м. Познань, очна, стажування за кордоном, Адміністративні сервіси університету, 15.10.2023-21.10.2023, сертифікат, 2023-10-21, 2 кредити.

5. Transfosoft company, online-курс, стажування за кордоном, Startup school "Sikorsky Challenge", 11.05.2022-09.11.2022, сертифікат №49, 2022-12-29, 4 кредити.

6. ВГО "Інноваційний університет", дистанційна, стажування, Бренд науковця у цифровому світі, 21.11.2022-27.11.2022, , сертифікат № 1349, 2022-12-05, 1 кредит.

7. Резекненська академія технологій (Латвія), Зеленогурський університет (Польща), YTL Energy & Engineering Ltd (Туреччина), Державний університет економіки і технологій (Україна), дистанційна, стажування за кордоном, Участь у 9-й Міжнародній науковій конференції зі сталого розвитку в енергетиці та науках про навколишнє середовище. Проведення круглого столу «Повоєнний розвиток економіки України в контексті сталого розвитку». Індивідуальна робота за темою відповідно до теми круглого столу «Післявоєнний розвиток економіки України в контексті сталого розвитку». Тренінги «Припинення роботи над проектами вуглеводневої енергетики», «Стани оборотності на енергетичних ринках та їх ідентифікація». Індивідуальна робота та консультаційний тренінг за темою тренінгу «Припинення роботи над проектами вуглеводневої енергетики». Індивідуальна робота та консультаційний тренінг за темою тренінгу «Стани оборотності на енергетичних ринках та їх ідентифікація». , 16.05.2022-30.06.2022, , сертифікат ID 22900308, 2022-09-01, 6 кредитів.

8. Онлайн науково-педагогічне стажування (Україна - Словацька Республіка - Англія) з 21 вересня – 30 жовтня 2020 р.), сертифікат № 202000704. Тема стажування: "Актуальні тенденції трансферу технологій для сталого розвитку природи і суспільства. Гейміфікація для творчості та інновацій: проривний підхід до освіти 4.0 та стійкості. Інноваційне підприємництво та екосистема стартапів", 6 кредитів.

9. Міжнародна літня школа «Принципи та

цінності ЄС: різноманіття та інклюзія в освіті для сталого розвитку» 5-9 липня 2021 р., м. Мелітополь, сертифікат EUPVSo00016. Тема стажування: "Принципи та цінності ЄС в освіті та розвитку суспільства: загальні цінності та взаємні стратегії розвитку. Ефективні ціннісно-орієнтовані теорії та практики міжкультурного діалогу. Інклюзія та цінності різноманіття в освіті (Україна та ЄС). Ефективні теорії і практики міжкультурної, крос- культурної взаємодії, діалогу та комунікацій, застосованих на ціннісних константах. Найкращі практики ЄС в сфері розвитку громад", 2 кредити.

10. Онлайн науково-педагогічне стажування у 2 семестрі 2021 р. (184 години/ 6,1 кредитів), сертифікат № SCAES000132. Тема стажування: "Європейські студії в соціальній та культурній сфері", 2 кредити.

11. Міжнародна зимова школа «Social Dimensions of European Studies» 17- 28 січня 2022 р., м. Мелітополь, сертифікат WS2022- 000016. Тема стажування: "Європейська соціальна політика. Європейська політика соціальної згуртованості. Соціальні виміри європейських політик. Європейська соціальна модель. Інклюзивна політика ЄС в освіті. Європейська політика соціальних інновацій" 4 кредити.

Наукове консультування ТОВ «Batic» з 1.02.2015 р., договір про співпрацю між ВНТУ та ТОВ "Batic" № 19 від 27.04.2021р.

Член спілки економістів України (посвідчення №160).

Асоційований член Української Асоціації з розвитку менеджменту та бізнес-освіти (УАРМБО) (свідоцтво №876).

Академік Академії економічних наук України (свідоцтво №1134).

Головний редактор фахового наукового видання категорії Б «Innovation and Sustainability».

Публікації:

1. Спіфанова І. Ю., Ткачук Л. М., Беркатюк Ю. О. Теоретико-методичні аспекти управління основними засобами будівельних підприємств. Innovation and Sustainability. 2022. № 4. С. 94–100. URL: <https://ins.vntu.edu.ua/index.php/ins/article/view/103>

2. Timchenko L., Kokriatska N., Tverdome V., Yepifanova I., Didenko Y., Zhuk D., Kozyr M., Shakhina I. Architectural and structural and functional features of the organization of parallel-hierarchical

memory. Informatyka, Automatyka, Pomiarы W Gospodarce I Ochronie Środowiska. 2024. 14(1). Pp. 46–52. URI: <https://doi.org/10.35784/ia-pgos.5615>.

3. Єпіфанова І. Ю., Джеджула В. В. Оптимізація виробничих процесів промислового підприємства. Innovation and Sustainability. 2024. № 2. С. 6-10. <https://doi.org/10.31649/ins.2024.2.6.10>

4. Sokolova A., Ratoshniuk T., Yepifanova I., Kravchuk Y., Ratoshniuk V., Dzhedzhula V. Assessment of the Efficiency of Decentralization Transformations in the Rural Areas of Ukrainian Western Polissia: Current Trends and Challenges Under the Conditions of Martial Law. In: Semenov, A., Yepifanova, I., Kajanová, J. (eds) Data-Centric Business and Applications. Book series: Lecture Notes on Data Engineering and Communications Technologies. Springer, 2024. Vol. 194. Pp. 365-385.

5. Kirzhetska, M., Novakivskiy, I., Musiiiovskaya, O., Kirzhetskiy, Y., Yepifanova, I. (2024). Transformation of a Regional IT Cluster into a Cross-Border IT Cluster as a Direction of It Business Development Under the Conditions of Negative Influence of External Factors. In: Semenov, A., Yepifanova, I., Kajanová, J. (eds) Data-Centric Business and Applications. Lecture Notes on Data Engineering and Communications Technologies, vol 195. Springer, Cham. [https://doi.org/10.1007/978-3-031-54012-7\\_10](https://doi.org/10.1007/978-3-031-54012-7_10)

6. Єпіфанова І. Ю. Удосконалення інвестиційного середовища в сфері розвитку житлового фонду в Україні. Modeling the development of the economic systems, 2023. № 1, С. 185–193. <https://doi.org/10.31891/m-des/2023-7-26>

7. Єпіфанова І. Ю., Джеджула В. В., Розводюк О. В., Шевчук Д. Г. Теоретичні аспекти управління фінансовою безпекою вітчизняних підприємств Innovation and Sustainability. 2023. № 1. С. 8–14. <https://doi.org/10.31649/ins.2023.1.8.14>

8. Єпіфанова І. Ю. Організаційні та економічні інструменти державної політики розвитку сектора житлового будівництва. Вісник Хмельницького національного університету. Економічні науки. 2023. №3 (318). С. 192-198. URL: [http://journals.khnu.km.ua/vestnik/pdf/ekonnew/2023/VKNU-ES-2023-N3\(318\).pdf](http://journals.khnu.km.ua/vestnik/pdf/ekonnew/2023/VKNU-ES-2023-N3(318).pdf)

9. Anatoly Telnov, Viktoriya



Hurochkina, Svitlana  
Reshmidilova, Iryna  
Yepifanova, Andrii  
Yakivchenko. Ergodesing as  
a method for the design of  
the quality of products on  
the basis of benchmarking.  
Journal of Hygienic  
Engineering and Design.  
2022. Vol. 40. P. 27-35  
10. Dzhedzhula V.,  
Hurochkina V., Yepifanova I,  
Telnov A. Fuzzy  
Technologies for Modeling  
Social Capital in the  
Emergent Economy. WSEAS  
Transactions on Business  
and Economics. 2022. vol.  
19, pp. 915-923.  
11. Єпіфанова І. Ю.,  
Джеджула В. В., Мотрук Д.  
А. Управління власним  
капіталом підприємств  
мобільного зв'язку. Вісник  
Хмельницького  
національного технічного  
університету. 2022. №1. С.  
301-304. URL:  
[https://heraldes.khmnu.edu  
.ua/index.php/heraldes/issu  
e/view/21](https://heraldes.khmnu.edu.ua/index.php/heraldes/issue/view/21)  
12. Єпіфанова І. Ю.,  
Джеджула В. В., Косарук  
О. М., Сауляк А. В.  
Управління інвестиційним  
потенціалом підприємств  
харчової промисловості.  
Innovation and  
Sustainability. 2022. № 2.  
С. 8-17.  
[https://doi.org/10.31649/ins  
.2022.2.8.17](https://doi.org/10.31649/ins.2022.2.8.17)  
13. Єпіфанова І. Ю.,  
Болотнов Д. Г. Місце  
стратегії в системі  
антикризового управління  
підприємствами. Вісник  
Хмельницького  
національного  
університету. Економічні  
науки. 2022. №3. С. 335-  
338. URL:  
[http://journals.khnu.km.ua  
/vestnik/pdf/ekonnew/2022  
/VKNU-ES-2022-  
N3\(306\).pdf](http://journals.khnu.km.ua/vestnik/pdf/ekonnew/2022/VKNU-ES-2022-N3(306).pdf)  
14. Єпіфанова І. Ю.,  
Джеджула В. В. Місце  
процесу управління  
проектами в стратегії  
розвитку підприємств.  
Innovation and  
Sustainability. 2022. №3. С.  
8-13.  
[https://doi.org/10.31649/ins  
.2022.3.8.13](https://doi.org/10.31649/ins.2022.3.8.13)  
15. Єпіфанова І. Ю., Гладка  
Д. О. Методичні підходи  
до оцінювання  
інноваційного потенціалу  
підприємства. Innovation  
and Sustainability. 2022.  
№3. С. 152-158.  
[https://doi.org/10.31649/ins  
.2022.3.152.158](https://doi.org/10.31649/ins.2022.3.152.158)  
16. Єпіфанова І. Ю.,  
Джеджула В. В., Коваль К.  
С. Сучасні методичні  
підходи до оцінки  
інвестиційної  
привабливості  
промислових підприємств.  
Вісник Хмельницького  
національного  
університету. Серія  
економічна науки. 2021.  
№2. С. 80-85 URL:  
[http://journals.khnu.km.ua  
/vestnik/wp-  
content/uploads/2021/08/2  
021-2-en-15.pdf](http://journals.khnu.km.ua/vestnik/wp-content/uploads/2021/08/2021-2-en-15.pdf)  
17. Heyets V. Models and  
strategies for financing  
innovative energy saving  
activities / Heyets V.,

Voynarenko M., Dzhedzhula V., Yefifanova I., Trocikowski T. // IOP Conference Series: Earth and Environmental Science. - 2021. - 628. - 012004

18. Єпіфанова І.Ю., Панкова В. В. Удосконалення системи мотивації персоналу промислових підприємств України. Економіка та суспільство. 2021. №23. <https://doi.org/10.32782/2524-0072/2021-23-624>

19. Джеджула В. В., Єпіфанова І. Ю., Гуменюк В. С. Прибутковість підприємств машинобудівної промисловості України як показник ефективності їх функціонування. Modern Economics. 2021. № 25(2021). С. 58-63. DOI: [https://doi.org/10.31521/modecon.V25\(2021\)-0920](https://doi.org/10.31521/modecon.V25(2021)-0920)

20. Єпіфанова І. Ю., Джеджула В. В., Надольний О. В. Планування в системі менеджменту. Вісник Хмельницького національного університету. Економічні науки. 2021. № 1. С. 39-43 URL: <http://journals.khnu.km.ua/vestnik/?p=5682>

21. Єпіфанова І. Ю., Джеджула В. В., Бальзан М. В., Гуменюк В. С. Напрямки покращення рівня конкурентоспроможності підприємств машинобудівної промисловості України. Вісник Хмельницького національного університету. Економічні науки. 2021. №5. Т. 1. С. 7-11 URL: <http://journals.khnu.km.ua/vestnik/wp-content/uploads/2022/04/vknu-es-2021-n-5-298.pdf>

22. Yefifanova I., Dzhedzhula V., Pankova V. Hierarchical classification of factors influencing the personnel management system of an industrial enterprise. Економіка і організація управління. 2021. №3. Р. 82-89.

23. Єпіфанова І. Ю., Панкова В. Д., Ткачук Л. М. Стратегічне управління ризиками в системі управління персоналом. Вісник Хмельницького національного технічного університету. 2021. № 6. С. 12-15. URL: <http://journals.khnu.km.ua/vestnik/?p=9682>

24. Yefifanova I. Yu., Dzhedzhulla V. V. Financial support of industrial enterprise`s innovative directions of energy saving : Monograph. Vinnytsia: VNTU, 2022. 138 p. (5 д.а., авторський внесок - 2,5 д.а)

25. Єпіфанова І. Ю., Джеджула В. В. Свідчення про реєстрацію авторського права на твір Літературний письмовий твір наукового характеру «Методологія оцінювання інноваційного потенціалу підприємств». ДО

«Український національний офіс інтелектуальної власності». №120019 від 23.06.2023

26. Єпіфанова І. Ю., Джеджула В. В. Свідоцтво про реєстрацію авторського права на твір Літературний письмовий твір наукового характеру «Місце процесу управління проектами в стратегії розвитку підприємств». ДО «Український національний офіс інтелектуальної власності». №120012 від 23.06.2023

27. Єпіфанова І. Ю., Джеджула В. В. Свідоцтво про реєстрацію авторського права на твір Літературний письмовий твір наукового характеру «Modelling of Potential Level of Industrial Enterprises». ДП «Український інститут інтелектуальної власності». №111632 від 07.02.2022.

28. Джеджула В. В., Єпіфанова І. Ю. Свідоцтво про реєстрацію авторського права на твір Літературний письмовий твір наукового характеру «Use of apparatus of hybrid neural networks for evaluation of an intellectual component of the energy-saving policy of the enterprise». ДП «Український інститут інтелектуальної власності». №111629 від 07.02.2022.

29. Джеджула В. В., Єпіфанова І. Ю. Свідоцтво про реєстрацію авторського права на твір Літературний письмовий твір наукового характеру «Methodological bases of concept formation and choice of innovative business strategies». ДП «Український інститут інтелектуальної власності». №111630 від 07.02.2022.

30. Єпіфанова І. Ю., Джеджула В. В. Свідоцтво про реєстрацію авторського права на Літературний письмовий твір навчального характеру «Методичні вказівки до самостійної роботи студентів з дисципліни «Економічна діагностика фінансово-кредитної діяльності». ДП «Український інститут інтелектуальної власності». – №104306 від 28.04.2021.

31. Методичні вказівки до самостійної роботи студентів спеціальності «Менеджмент» з дисципліни «Управління інноваціями» / Уклад. І. Ю. Єпіфанова. – Вінниця : ВНТУ, 2021. – 42 с.

32. Методичні вказівки до виконання курсової роботи з дисципліни «Управління інноваціями» для студентів спеціальності 073 «Менеджмент» / Уклад. І. Ю. Єпіфанова. Вінниця :

202196	Ткачук Людмила Миколаївна	Доцент, Основне місце роботи	Факультет менеджменту та інформаційної безпеки	Диплом спеціаліста, Вінницький державний технічний університет, рік закінчення: 1999, спеціальність: Менеджмент у виробничій сфері, Диплом кандидата наук ДК 031026, виданий 15.12.2005, Агестат доцента 12ЦД 021906, виданий 23.12.2008	24	Управління ризиками і страхування	ВНТУ, 2024, 32 с. Освіта: Вінницький державний технічний університет (1999 р., «Менеджмент у виробничій сфері»), отримана кваліфікація: економіст, менеджер виробництва. Кандидат економічних наук, спеціальність 08.06.01 – Економіка, організація і управління підприємствами; дисертація: «Економіко-організаційні фактори забезпечення якості на промислових підприємствах». Доцент кафедри підготовки менеджерів. Підвищення кваліфікації: 1. ТОВ "М.Е.Док", ТОВ "Системи для бізнесу 2018" з 17.09.2024 р. по 08.10.2024 р., Сертифікат № ВНТУ_В 093 від 08.10.2024 р, тема "Теоретично-практичний курс по роботі з бухгалтерською комп'ютерною програмою "М.Е.Док", 0,5 кредити. 2. ISMA University of Applied Sciences (Riga, Latvia) з 26.04.2021 по 26.05.2021, Сертифікат №01- 18/264-21, від 26.05.2021 р., тема: «Теорія та практика науково-педагогічних підходів в освіті», 6 кредитів. 3. Київський столичний університет імені Бориса Грінченка, Літня школа в рамках однойменного проєкту Еразмус+ модуль Жана Моне, з 13.05.2024 р. по 18.05.2024 р., Сертифікат від 08.05.2024 р., тема «Миротворча освіта заради консолідованої та людиноцентричної Європи», 1 кредит. 4. Громадська організація «Міжнародна фундація науковців та освітян» (ГО «МФНО»), з 12.06.2024 р. по 21.06.2024 р., Сертифікат ESN№20199 від 21.06.2024 р., тема: «Неформальна освіта та академічна доброчесність у підготовці бакалаврів та магістрів в країнах Європейського Союзу та Україні», 1,5 кредити. 5. Scientific and technical organization «Teadmus OU», Tallinn, Estonia, участь у семінарі «Scientific and practical conference «Sustainable development: modern theories and best practices» з 30.05.2021 р. по 1.06.2021 р., Labor resources of the enterprise as an economic category, Сертифікат №265/2021, від 01.06.2021 р., 0,5 кредити. 6. Проєкт «Create Creative Entrepreneurs» програми «Creative Spark: Higher Education Enterprise Programme» від British Council та Української Асоціації з розвитку менеджменту та бізнес-освіти (УАРМБО), Міжнародна школа педагогічної майстерності «Create Creative
--------	---------------------------	------------------------------	--	--	----	-----------------------------------	---

Entrepreneurs Leaders School» для викладачів ЗВО, з 01.11.2022 р. по 17.11.2022 р., Сертифікат про підвищення кваліфікації від 17.11.2022 р., 0,5 кредити.

Наукове консультування ВФ ТОВ «Метал Холдинг» з питань управління ризиками у фінансовій діяльності та бухгалтерському обліку, довідка № 1313 від 2.12.2024 р. Договір про співпрацю ВНТУ і ВФ ТОВ «Метал Холдинг Трейд» №33 від 7.09.2021 р.) Асоційований член Української Асоціації з розвитку менеджменту та бізнес-освіти (УАРМБО), Свідоцтво №879 від 09.04.2021 р.

Відповідальний секретар фахового наукового видання категорії Б «Innovation and Sustainability».

Публікації:

1. Ткачук Л. М., Краус О. О. Вплив повномасштабного вторгнення на ринок страхування в Україні. *Innovation and Sustainability*. 2024. № 3. С. 34-44. URL: <https://inns.com.ua/uk/journals/tom-4-3-2024/vpliv-povnomasshtabnogo-vtorgnennya-na-rinok-strakhuvannya-v-ukrayini>
2. Єфанова І. Ю., Панкова В. Д., Ткачук Л. М. Стратегічне управління ризиками в системі управління персоналом. *Вісник Хмельницького національного технічного університету*. 2021. № 6. С. 12-15. URL: <http://journals.khnu.km.ua/vestnik/?p=9682>
3. Ткачук Л. М., Лебедев П. В. Фінансові аспекти управління власним капіталом підприємства. *Innovation and Sustainability*. 2024. № 2. С. 119-126. URL: <https://inns.com.ua/uk/journals/tom-4-2-2024/finansovi-aspekti-upravlinnya-vlasnim-kapitalom-pidpriemstva>
4. Ткачук Л. М., Чен Венда Теоретико-методологічні аспекти управління дебіторською заборгованістю підприємства. *Innovation and Sustainability*. 2023. № 1. С. 84-90. URL: <https://inns.com.ua/uk/journals/tom-1-1-2023/teoretiko-metodologichni-aspekti-upravlinnya-debitorskoju-zaborgovanistyu-pidpriemstva>
5. Коваль Н. О., Ткачук Л. М., Буряченко О. В. Стратегічний фінансовий контролінг як інструмент запобігання банкрутства. *Ефективна економіка*. 2022. №1. URL: [http://www.economy.nayka.com.ua/pdf/1\\_2022/75.pdf](http://www.economy.nayka.com.ua/pdf/1_2022/75.pdf)
6. Коваль Н., Ткачук Л., Панасенко І. Стратегії фінансового менеджменту в умовах непередбачених коливань фінансового ринку. *Економіка та*

						<p>суспільство. 2024. Вип. 62. URL: <a href="https://economyandsociety.in.ua/index.php/journal/article/view/3962">https://economyandsociety.in.ua/index.php/journal/article/view/3962</a></p> <p>7. Коваль Н., Ткачук Л. Історія розвитку фінансового мислення та обліку в розрізі сучасних непередбачених коливань економічного життя. Development Service Industry Management. 2024. №4. С. 97–101. <a href="https://doi.org/10.31891/dsim-2024-8(16)">https://doi.org/10.31891/dsim-2024-8(16)</a></p> <p>8. Ткачук Л. М., Коваль Н. О. Проблеми та перспективи управління підприємствами машинобудування в конкурентному середовищі. Innovation and Sustainability. 2023. № 3. С. 28–33. URL: <a href="https://ins.vntu.edu.ua/index.php/ins/article/view/1969">https://ins.vntu.edu.ua/index.php/ins/article/view/1969</a></p> <p>9. Буряченко О. В., Ткачук Л. М. Оцінка перспектив одержання конкурентних переваг підприємствами олійно-жирової галузі України. Економіка та суспільство. 2021. № 34. URL: <a href="https://economyandsociety.in.ua/index.php/journal/article/view/1047">https://economyandsociety.in.ua/index.php/journal/article/view/1047</a></p> <p>10. Буряченко О. В., Ткачук Л. М., Коваль Н. О. Конкурентоспроможність як визначальний показник ефективності діяльності підприємства. Економіка та суспільство. 2021. № 32. URL: <a href="https://economyandsociety.in.ua/index.php/journal/article/view/81">https://economyandsociety.in.ua/index.php/journal/article/view/81</a></p> <p>11. Войцеховська Ю., Мухін О., Пурхані С. Г., Ткачук Л., Мірошник Р. Вплив кредитування на інноваційність підприємств легкої промисловості. Financial and Credit Activity Problems of Theory and Practice. 2024. №6(59), С. 475–486. <a href="https://doi.org/10.55643/fcартр.6.59.2024.4567">https://doi.org/10.55643/fcартр.6.59.2024.4567</a></p> <p>12. Методичні вказівки до самостійної роботи студентів з дисципліни «Управління ризиками і страхування» для студентів спеціальності 073 «Менеджмент» освітньої програми «Менеджмент фінансово-кредитної діяльності» / Уклад. : Л. М. Ткачук. Вінниця : ВНТУ, 2024. 34 с.</p>	
204453	Теклюк Анатолій Іванович	Доцент, Основне місце роботи	Факультет електроенергетики та електромеханіки	Диплом спеціаліста, Київський університет імені Тараса Шевченка, рік закінчення: 1994, спеціальність: філософія, Диплом кандидата наук ДК 043354, виданий 08.11.2007	30	Філософія	Освіта: Київський державний університет ім. Тараса Шевченка, 1994 р. спеціальність філософія, кваліфікація – спеціаліст філософ. Викладач філософських, соціально-політичних дисциплін. Кандидат філософських наук, спеціальність – 09.00.09 – філософія науки. Тема дисертації: «Рациональність у науковому та позанауковому знанні: контекст комплементарності». Міжнародне дистанційне стажування:

University of Biaystok, дистанційна, стажування, Teaching and research in a contemporary university: challenges, solutions, and perspectives, 05.04.2021р. по 14.05.2021р., ДОСВІД ВИКОРИСТАННЯ ДИСТАНЦІЙНОЇ ФОРМИ НАВЧАННЯ У ВІННИЦЬКОМУ НАЦІОНАЛЬНОМУ ТЕХІЧНОМУ УНІВЕРСИТЕТІ, Certificate №13, 2020-05-14.

Публікації:

1. Теклюк Анатолій. Держати владу над буттям і сутністю. Кассен, Б., & Сігов, К. (2024). Європейський словник філософій: український контекст. Лексикон неперекладностей. Розділ V-VI (Т. V, сс. 179-214). Київ: Дух і Літера // Sententiae 43:3 (2024) 185-191.  
<https://doi.org/10.31649/sent43.02.185>
2. Теклюк Анатолій. Дорога правди до блага та добра. Кассен, Б., & Сігов, К. (Ред.). (2024). Європейський словник філософій: український контекст. Лексикон неперекладностей. Розділ I. Правда і добро (Т. V, сс. 17-77). Київ: Дух і Літера // Sententiae 43:2 (2024) 170-175.
3. Теклюк Анатолій. Путівник світом філософів: Запитай, щоб я тебе побачив. Ворбертон, Н. (2023). Коротка історія філософії. (А. Марховська, Пер.). Київ: Наш формат. // Sententiae 43:1 (2024) 181-184.
4. Інтелектуально-світоглядне тло раннього християнства. Karamanolis, G.(2021). The Philosophy of Early Christianity. London & New York: Routledge // Sententiae 42:3 (2023) 165-167.
5. В. С. Ратніков, А. І. Теклюк. Етика та раціональність у науковому дослідженні : Навчальний посібник. – Вінниця : ВНТУ, 2022. – 143 с. Власний внесок 2,5 авторських аркуші  
Експерт (рецензент) журналу "Sententiae"  
<https://sententiae.vntu.edu.ua/index.php/sententiae>  
Директор Інституту Конфуція ВНТУ з українського боку. Наказ ректора №122 від 01.06.2020 року  
Голова оргкомітету всеукраїнського фестивалю "Баюнале" до Дня української писемності та мови.  
Керівництво студентом, який став призером або лауреатом міжнародних мистецьких конкурсів:  
Владислав Вінтонюк, "FESTOLYMP", Switzerland, 2021  
Голова Вінницького обласного об'єднання ВУТ "Просвіта" ім. Тараса Шевченка  
Член громадської організації "Український філософський фонд"

97845	Віштак Інна Вікторівна	Доцент, Основне місце роботи	Факультет інформаційних технологій та комп'ютерної інженерії	Диплом спеціаліста, Вінницький державний технічний університет, рік закінчення: 2001, спеціальність: 090202 Технологія машинобудування, Диплом кандидата наук ДК 034506, виданий 25.02.2016, Агестат доцента АД 001767, виданий 05.03.2019	16	Безпека життєдіяльності та основи охорони праці	<p>Освіта: Вінницький державний технічний університет (2001 р., «Технологія машинобудування»), отримана кваліфікація: інженер-механік; Вінницький державний технічний університет (2002 р., «Облік та аудит»), отримана кваліфікація: бухгалтер-аудитор.</p> <p>Кандидат технічних наук, спеціальність 05.02.02 - Машинознавство; дисертація: «Покращення характеристик шпиндельного вузла за рахунок оптимізації конструктивних параметрів пневматичної опори».</p> <p>Доцент кафедри безпеки життєдіяльності та педагогіки безпеки.</p> <p>Підвищення кваліфікації : 1. Міжнародне стажування у Anhalt University of Applied Sciences, Germany, «Digital Future: Blended Learning» («Цифрове майбутнє: Змішане завчання»), з 08.04.2024 р. по 31.05.2024 р.. Вид документу: CERTIFICATE of participation in the international intership "Digital Future: Blended Learning", 2024-05-31, 6 кредитів. Тема стажування: «Digital Future: Blended Learning» («Цифрове майбутнє: Змішане навчання»).</p> <p>2. Стажування у Центр українсько-європейського наукового співробітництва, Національна безпека: загрози та виклики, з 01.04.2024 р. по 12.05.2024 р. Вид документу: свідоцтво про підвищення кваліфікації. № ADV-010415-UzhNU від 12.05.2024 р., 2024-05-12, 6 кредитів. Тема стажування: «Надзвичайні ситуації мирного та військового часу: виклики та загрози».</p> <p>3. Стажування у Вінницькому державному педагогічному університеті, Інноваційна педагогіка XXI століття: нові компетентності викладача закладу вищої освіти, з 24.02.2024 по 26.03.2024. Вид документу: сертифікат №26/02-09, 2024-03-26. Тема стажування: «Інноваційна педагогіка XXI століття: нові компетентності викладача закладу вищої освіти», 6 кредитів.</p> <p>4. Стажування у IT Ukraine Association, AWS Academy and Cisco Network Academy AI Tools Basic: how it works? AI Tools Intermediate: special tools for teachers and researchers EPAM Special: Learn Portal, з 24.01.2024 р. по 26.02.2024 р. Вид документу: CERTIFICATE of IT Ukraine Association Teacher`s Internship 2024</p>
-------	------------------------	------------------------------	--	--	----	---	--



						held by EPAM, 2024-02-26. Тема стажування: « AWS Academy and Cisco Network Academy AI Tools Basic: how it works? AI Tools Intermediate: special tools for teachers and researchers EPAM Special: Learn Portal», 3 кредити. Член постійної спеціалізованої вченої ради Д 05.052.03 у Вінницькому національному технічному університеті (м. Вінниця). Член Міжнародної асоціації технологічного розвитку та інновацій (посвідчення №0225 видане 12.06.2020 р. Публікації: 1. Inna Vishtak, Bohdan Korchevskyi, Inna Kyrytsya, Oleksandr Petrov & Sergey Sukhorukov. Methods of Calculating the Basis Reinforced with Horizontal Elements. Proceedings of the 7th International Conference on Design, Simulation, Manufacturing: The Innovation Exchange, DSMIE-2024, Pilsen, June 4–7, 2024. Vol. 2: Mechanical and Materials Engineering. Pp. 164-181. DOI: <a href="https://doi.org/10.1007/978-3-031-63720-9_15">https://doi.org/10.1007/978-3-031-63720-9_15</a> . URL: <a href="https://www.scopus.com/authorId/57204525328">https://www.scopus.com/authorId/57204525328</a> 2. Віштак І.В. Буреннікова Н.В., Деякі аспекти стратегічного управління інноваційним розвитком промислових підприємств у контексті діджиталізації. Innovation and Sustainability. 2024. № 1. С. 22-31. <a href="https://doi.org/10.31649/ins.2024.1.22.31">https://doi.org/10.31649/ins.2024.1.22.31</a> 3. Vishtak I. V., Kyrytsya I. Iu., Petrov O. V., Sukhorukov S. I. Determination of Limiting Deformations at Testing Cylindrical Samples for Tension. Problems of Tribology. 2024. Vol. 29, No 1. Pp. 6–15. 4. Волков В. П., Мармут І. А., Волкова Т. В., Кужель В. П., Віштак І. В. Особливості створення освітньої програми для другого рівня здобувачів спеціальності «Автомобільний транспорт». Вісник Вінницького політехнічного інституту. №4 (175). 2024. с. 163-169. 5. Віштак І. В. Діджиталізація на промислових підприємствах як складова їхнього інноваційного розвитку: переваги та недоліки в контексті управління. Бізнес Інформ. 2023. № 10. С. 359–365. DOI: <a href="https://doi.org/10.32983/22-4459-2023-10-359-365">https://doi.org/10.32983/22-4459-2023-10-359-365</a> .	
113702	Бондаренко Злата Василівна	Доцент, Основне місце роботи	Факультет інформаційних технологій та комп'ютерної інженерії	Диплом спеціаліста, Федеральний державний освітній заклад вищої професійної освіти	31	Вища математика	Освіта: Сибірський федеральний університет, м.Красноярськ (1993, математика), отримана кваліфікація: математик, викладач. Кандидат педагогічних наук, спеціальність: 13.00.02 –

"Сибірський  
федеральний  
університет", рік  
закінчення: 1993,  
спеціальність:  
Математика,  
Диплом  
кандидата наук  
ДК 062095,  
виданий  
06.10.2010,  
Атестат доцента  
12ДЦ 032472,  
виданий  
26.10.2012

теорія та методика  
навчання (інформатика).  
Тема дисертації:  
«Методика навчання  
інформаційних технологій  
розв'язування  
диференціальних рівнянь  
у технічних  
університетах». Доцент  
кафедри вищої  
математики.  
Підвищення кваліфікації:  
1. Вінницький державний  
педагогічний університет  
ім. Михайла  
Коцюбинського,  
дистанційна, участь у  
семінарі, Математика та  
інформатика у вищій  
освіті: виклики сучасності,  
20.05.2021 - 21.05.2021,  
тези "Improvement of the  
content of mathematical  
disciplines in higher  
education institutions for  
training of future specialists  
in the field of information  
technology", Сертифікат  
учасника, 2021-05-21, 0,8  
кредитів.  
2. ТОВ "Академія  
цифрового розвитку",  
дистанційна, участь у  
семінарі, "Цифрові  
інструменти GOOGLE для  
вищої освіти", 23.06.2022,  
Підсумкове тестування,  
Сертифікат про участь в  
онлайн-семінарі ЦІВО-  
2146, 2022-06-23, 0,07  
кредита.  
3. Вінницький  
національний технічний  
університет, дистанційна,  
участь у семінарі,  
Проблеми вищої  
математичної освіти:  
виклики сучасності,  
11.10.2022-12.10.2022, тези  
"ШЛЯХИ  
ЗАСТОСУВАННЯ  
ЗНАКОВО-  
СИМВОЛІЧНОГО  
ПІДХОДУ У  
МАТЕМАТИЧНІЙ  
ПІДГОТОВЦІ СТУДЕНТІВ  
ТЕХНІЧНИХ ЗВО",  
Сертифікат учасника,  
2022-10-12, 1 кредит.  
4. IT Association of Ukraine  
by EPAM Systems,  
дистанційна, стажування,  
Project Management  
General Tech Module  
Technology Specific Module,  
01.02.2023 - 28.02.2023,  
Фінальне тестування,  
Certificate, 2023-02-28, 3,6  
кредити  
5. Department of Computer  
Science and Automatics  
University of Bielsko-Biala,  
Poland, дистанційна,  
стажування, Non-  
Functional Security  
Requirements in Software  
Development "Data  
protection and security in  
the digital workplace" "Best  
practices for secure SDLC",  
10.12.2022-05.03.2023,  
Підсумкове тестування,  
Certificate of Achievement,  
2023-03-06, 1 кредит.  
6. Department of Computer  
Science and Automatics  
University of Bielsko-Biala,  
Poland, дистанційна,  
стажування за кордоном,  
Non-Functional Security  
Requirements in Software  
Development "Data  
protection and security in  
the digital workplace" "Best  
practices for secure SDLC",

10.12.2022-05.03.2023,  
Підсумкове тестування,  
Certificate of Achievement,  
2023-03-06, 1 кредит.

7. Вінницький державний педагогічний університет імені Михайла Коцюбинського, дистанційна, стажування, Інноваційна педагогіка XXI століття: нові компетентності викладача закладу вищої освіти, з 12.02.2024 по 22.03.2024, , Сертифікат про підвищення кваліфікації №26/02-05, 2024-03-26, 6 кредитів.

8. Вінницький національний технічний університет, дистанційна, участь у семінарі, ЛП Всеукраїнська науково-технічна конференція підрозділів Вінницького національного технічного університету, 20-22 березня 2024 року., Використання штучного інтелекту для створення тестів з вищої математики, Сертифікат учасника, 2024-04-16, 0,5 кредити.

Публікації:

1. Klochko, V. I., Bondarenko, Z. V., Kyrylashchuk, S. A., Prozor, O. P., & Kyrylashchuk, T. H. (2024, October). The formation of visual thinking of students in technical universities in the context of higher mathematics education. In Journal of Physics: Conference Series (Vol. 2871, No. 1, p. 012029). IOP Publishing. DOI 10.1088/1742-6596/2871/1/012029

2. Бондаренко З., Кирилашук С., Прозор О. Оцінювання якості інформаційної компетентності студентів економічних спеціальностей ЗВО. Актуальні питання природничо-математичної освіти : збірник наукових праць. Вип. 1 (21) / Міністерство освіти і науки України, Сумський державний педагогічний університет імені А. С. Макаренка , [голова редкол. Н. А. Тарасенкова, ред. рада.: М. І. Бурда, М. Гарнер, В. Б. Мідушев та ін.]. Суми : [СумДПУ імені А. С. Макаренка], 2023. .С. 159–168. DOI: 10.5281/zenodo.8032576

3. Oleksandr Romanyuk , Yevhen Zavalniuk , Sergii Pavlov , Roman Chekhmestruk , Zlata Bondarenko , Tetiana Koval , Aliya Kalizhanova , Aigul Iskakova. New surface reflectance model with the combination of two cubic functions usage. «INFORMATICS, CONTROL, MEASUREMENT IN ECONOMY AND ENVIRONMENTAL PROTECTION» Vol 13 No 3 (2023), p.101–106.

4. Leonid Tymchenko, Natalia Kokriatska , Volodymyr Tverdomed , Sergii Pavlov , Zlata Bondarenko , Anna Vitiuk , Yurii Didenko , Liudmyla

Semenova , Dmytro Zhuk , Daniel Sawicki , Yedilkhan Amirgaliyev , Saule Smailova. Structural-functional model of a parallel-hierarchical optical network as a systematic tool for artificial intelligence methods. PROCEEDINGS OF SPIE - THE INTERNATIONAL SOCIETY FOR OPTICAL ENGINEERING, 2023, 12985, 129850h

5. Кирилашук, С., Бондаренко, З., Клочко, В. і Хом'юк, І. ЗАСТОСУВАННЯ ЗНАКОВО-СИМВОЛІЧНОГО ПІДХОДУ У ПРОЦЕСІ ФОРМУВАННЯ ПРОФЕСІЙНИХ КОМПЕТЕНТНОСТЕЙ СТУДЕНТІВ ВИЩИХ ТЕХНІЧНИХ НАВЧАЛЬНИХ ЗАКЛАДІВ. Інформаційні технології та комп'ютерна інженерія. 53, 1 (Квітень 2022), 91–100.  
DOI:<https://doi.org/10.31649/1999-9941-2022-53-1-91-100>.

6. Prychepa I., Adler O., Ruda L., Lesko O., Bondarenko Z., Yanan L., Mussayeva D. Information model of the assessment of tourism sector competitiveness in the context of european integration policy. Informatyka, Automatyka, Pomiar y W Gospodarce I Ochronie Środowiska. 2022. 12(4). 47-52.  
URL:<https://doi.org/10.35784/iapgos.3250>.

7. Irina Khomyuk, Svetlana Kyrylashchuk, Victor Khomyuk, Zlata Bondarenko, Iryna Klieopa. Methods of Forming Mathematical Mobility of Future Engineers in Higher Mathematics Classes. Society. Integration. Education. Proceedings of the International Scientific Conference May 28-29, 2021. – Rēzeknes Tehnoloģiju akadēmija, 2021. Vol.1 – P. 270-281.

8. Кирилашук С. А. Побудова формалізованої математичної моделі для забезпечення розрахунку рейтингової оцінки / С. А. Кирилашук, І. В. Хом'юк, З. В. Бондаренко, Т. Г. Кирилашук. Інформаційні технології та комп'ютерна інженерія. Том 50 № 1. 2021, С.99-104.

9. Вища математика. Частина 3. Індивідуальні завдання : навчальний посібник / Кирилашук С. А., Бондаренко З. В., Клочко В. І. Вінниця: ВНТУ, 2023. 120 с (загальна власна кількість авторських аркушів 1.8)

10. Вища математика. Частина 2. Індивідуальні завдання : навчальний посібник / Кирилашук С. А., Бондаренко З. В., Клочко В. І. Вінниця: ВНТУ, 2022. 121 с. (загальна власна кількість авторських аркушів 1.8)

11. Вища математика. Звичайні диференціальні

рівняння. Аналітичні та графічні методи : підручник / В.І. Ключко, З.В. Бондаренко, С.А. Кирилашук, Ю.І. Волков. Вінниця : ВНТУ, 2021. 115 с. ( загальна власна кількість авторських аркушів 1.7)

Свідоцтво про реєстрацію авторського права на твір №123995 від 20 лютого 2024 року. Заявка №с202400012.

Комп'ютерна програма «Навчальний Maple-тренажер розв'язування задачі знаходження рівняння сторін квадрата за одною з його сторін та точкою перетину діагоналей / Михалевич В.М., Кирилашук С.А, Бондаренко З.В., Тютюнник О.І., Єфімченко А.О., Голуб Г.Е., Маковейчук В.К. // Державна організація «Український національний офіс інтелектуальної власності та інновацій»

Свідоцтво про реєстрацію авторського права на твір №125311 від 03 квітня 2024 року. Комп'ютерна програма «Навчальний Maple-тренажер з криптографічних перетворень за допомогою шифрувальних матриць" / Михалевич В.М., Кирилашук С.А, Бондаренко З.В., Тютюнник О.І., Єфімченко А.О., Голуб Г.Е., Маковейчук В.К. // Державна організація «Український національний офіс інтелектуальної власності та інновацій».

3. Свідоцтво про реєстрацію авторського права на твір №11468 від 31.01.2022. Літературний письмовий твір наукового характеру – Підручник «Вища математика. Звичайні диференціальні рівняння. Аналітичні та графічні методи» / Ключко В.І., Бондаренко З. В., Кирилашук С.А., Волков Ю. І. // Державне підприємство «Український інститут інтелектуальної власності»

Літературний письмовий твір навчального характеру «Вища математика. Частина 2. Індивідуальні завдання ». №114351 від 22 серпня 2022р. Заявка №с202203488 Кирилашук С.А., Бондаренко З.В.,Ключко В.І.

Комп'ютерна програма «Визначення числа Фібоначчі» Авторське право на твір №109099 від 04 листопада 2021 Заявка №с202107365 Дідич О.Д., Коломієць А.А., Михалевич В.М., Тютюнник О.І., Клеопа І.А., Бондаренко З.В.

Комп'ютерна програма «Знаходження числа Фібоначчі» Авторське право на твір №110687 від 30 грудня 2021 Заявка №202107386 Дідич О.Д., Коломієць А.А.,

						<p>Михалевич В.М., Тютюнник О.І., Клеопа І.А, Бондаренко З.В. Робота у складі журі Всеукраїнського фіналу Міжнародного чемпіонату з розв'язування логічних математичних задач (Наказ ВНТУ №39 від 17.02.2021) Робота у складі журі обласної олімпіади з математики у Вінницькій області 31.01.2021 та 07.02.2021 (Наказ ВНТУ №12 від 27.01.2021) Робота у складі журі Всеукраїнського півфіналу 37 Міжнародного чемпіонату з розв'язування логічних математичних задач (Наказ ВНТУ №63 від 14.03.2023) Робота у складі журі Всеукраїнського фіналу 37 Міжнародного чемпіонату з розв'язування логічних математичних задач (Наказ ВНТУ №119 від 04.05.2023).</p>	
2275	Слободянюк Алла Анатоліївна	Старший викладач, Основне місце роботи	Факультет будівництва, цивільної та екологічної інженерії	Диплом спеціаліста, Вінницький державний педагогічний інститут, рік закінчення: 1993, спеціальність: Англійська мова, німецька мова	31	Іноземна мова за професійним спрямуванням	<p>Освіта: Вінницький державний педагогічний університет (1993 р., «Англійська і німецька мови»), отримана кваліфікація: учитель англійської та німецької мов. Підвищення кваліфікації : 1) Постійно підвищує свій професійний рівень, приймаючи участь у різних освітніх заходах, отримано більше 90 сертифікатів за участь у міжнародних та всеукраїнських вебінарах, семінарах, онлайн тренінгах з іноземної мови. 2) 02.10. – 30.11.2023 р. – Сертифікат про міжнародне підвищення кваліфікації, наказ №361 від 15.12.23., в Університеті прикладних наук Анхальт (місто Кетен, Німеччина) на тему «Цифрове майбутнє: Змішане навчання» в обсязі 180 годин або 6 кредитів ECTS. 3) 12.08.–12.10.2021 р. – Міжнародний сертифікат №2459/12 жовтня 2021 року від International Historical Biographical Institute (Dubai – New York – Rome – Jerusalem – Beijing) за участь у II Міжнародній програмі підвищення кваліфікації керівників закладів освіти і науки, а також педагогічних та науково- педагогічних працівників в обсязі 180 годин або 6 кредитів ECTS (з них 15 годин інклюзивної освіти/0,5 кредиту ECTS) та присвоєння кваліфікацій: «Міжнародний керівник Категорії Б в галузі Освіти та Науки, згідно кваліфікації ЮНЕСКО» та «Міжнародний Вчитель/Викладач». Є дійсним членом громадської організації «Асоціації викладачів англійської мови «TESOL- Ukraine». Публікації:</p>

1. Enhancing Cognitive Competencies in Technical Master's Students through an Inductive Study of English Grammar. Nykyporets S. S., Melnyk O. D., Slobodianiuk A. A., Rudnytska T. H., Kukharchuk H. V. Prospects and innovations of science. Series «Pedagogy». 2024. № 2(36). Pp. 29-41. DOI: [https://doi.org/10.52058/2786-4952-2024-2\(36\)-29-41](https://doi.org/10.52058/2786-4952-2024-2(36)-29-41).

2. Гуревич Р., Коношевський Л., Коношевський О., Слободянюк А. Розвиток цифрової грамотності здобувачів освіти засобами цифрових освітніх середовищ. Наукові записки Вінницького державного педагогічного університету імені Михайла Коцюбинського. Серія Педагогіка і психологія. 2023. № 75. С.7-14.

3. Гуревич Р., Коношевський Л., Коношевський О., Слободянюк А. Формування загальнокультурної компетентності майбутніх учителів засобами електронного навчання. Педагогічні науки: теорія, історія, інноваційні технології. 2023. № 3 (127). С. 322–350.

4. Зозуля І., Стадній А., Слободянюк А. Аудіовізуальні засоби навчання в процесі формування іншомовної комунікативної компетентності. Викладання мов у вищих навчальних закладах освіти на сучасному етапі. Міжпредметні зв'язки. 2022. Вип. 40. С. 12-28.

5. Rudnytska T. H., Slobodianiuk A. A. Applying Schema Theory to Teaching Foreign Language Comprehension. Інноваційна педагогіка (Причорноморський науково-дослідний інститут економіки та інновацій). 2022. Вип. 44. Т.2. С. 29-32.

6. Бондаренко З. В., Слободянюк А. А., Кирилащук С. А. Розроблення та математичне опрацювання результатів тестів з дисципліни «Англійська мова (за професійним спрямуванням)» для студентів екологічних спеціальностей ЗВО. Інноваційна педагогіка (Причорноморський науково-дослідний інститут економіки та інновацій). 2021. Вип. 32. Т.2. С.61–66.

7. Hadaichuk N., Herasymenko N., Melnyk O., Nykyporets S., Slobodianiuk A. Stimulation of Students' Cognitive Activities in the Process of Foreign Language Learning. World Science / Multidisciplinary Scientific Edition № 3 (55), Vol.3, March 2020. Warsaw: RS Global Sp. z O.O., Poland. P.6-10.

8. Лексико-граматичний

						практикум з підготовки до ЄВІ з англійської мови до частини «Використання мови»: електронний практикум комбінованого (локального та мережного) використання / Магас Л. М., Столяренко О. В., Слободянюк А. А., Рудницька Т. Г. Вінниця : ВНТУ, 2023. 89 с. 9. Практикум для самостійної роботи з англійської мови для студентів спеціальностей 073 – менеджмент, 075 – маркетинг. : практикум / М. Г. Прадівляний, Н. В. Рибко, А. А. Слободянюк. Вінниця : ВНТУ, 2021. 59 с.	
198369	Коваль Наталія Олегівна	Доцент, Основне місце роботи	Факультет менеджменту та інформаційної безпеки	Диплом спеціаліста, Вінницький державний технічний університет, рік закінчення: 1997, спеціальність: Менеджмент у виробничій сфері, Диплом кандидата наук ДК 007854, виданий 26.09.2012, Агестат доцента АД 001462, виданий 18.12.2018	27	Антикризовий менеджмент	Освіта: Вінницький державний технічний університет, 1997 р., спеціальність: менеджмент у виробничій сфері, кваліфікація: Економіст. Менеджер виробництва. Кандидат економічних наук, спеціальність 08.00.07)- “Демографія, економіка праці, соціальна економіка і політика “. Тема дисертації: “Професійно-освітні складові розвитку трудового потенціалу робітників”. Доцент кафедри фінансів та інноваційного менеджменту. Підвищення кваліфікації: 1. International Historical Biographical Institute (Dubai - New York – Rome – Jerusalem - Beijing), дистанційна, стажування за кордоном, III Міжнародна програма підвищення кваліфікації керівників закладів освіти і науки, а також педагогічних та науково-педагогічних працівників “Нобелівський Курс: Нові Знання, Ідеї, Досвід, Цінності, Компетентності”, з 03.12.2021 р. по 20. 01. 2022 р., , Міжнародний сертифікат №5376, 2022-01-20, 6 кредитів. 2. Білостоцький університет, м. Білосток (Польща), дистанційна, стажування за кордоном, Навчально-наукова діяльність в сучасному університеті: виклики, рішення, перспективи, з 11. 10. 2021 р.по 19.11. 2021 р., Сертифікат №8, 2021-11-20, 6 кредитів. 3. Науково-навчальний центр компанії «Наукові Публікації». , дистанційна, участь у вебінарі, Цикл вебінарів «Міжнародний досвід у публікаційній сфері. Успішні публікації у Scopus та Web of Science», з 07.02.2022р. по 10.02.2022р., Сертифікат AAN№3506, 2022-02-11, 1 кредит. Наукове консультування ТОВ “Альптехнологія” з фінансово-економічних питань з 2016 р. (Довідка №09/01-21) Договір про співпрацю №44 від 22.10.2021 р. Член Української Асоціації з розвитку менеджменту та бізнес-освіти (свідоцтво №880 видане 09.04.2021



						<p>р.) Публікації: 1. Коваль Н. О. Особливості програми антикризового управління в процесі глобалізації економіки. Економіка та суспільство. №30. 2021. С.1-5. URL: <a href="https://economyandsociety.in.ua/index.php/journal/article/view/646">https://economyandsociety.in.ua/index.php/journal/article/view/646</a> 2. Коваль Н. О., Ткачук Л. М., Буряченко О. В. Стратегічний фінансовий контролінг як інструмент запобігання банкрутства. Ефективна економіка. 2022. №1. URL: <a href="http://www.economy.nayka.com.ua/pdf/1_2022/75.pdf">http://www.economy.nayka.com.ua/pdf/1_2022/75.pdf</a> 3. Ткачук, Л. М., Коваль Н. О. Проблеми та перспективи управління підприємствами машинобудування в конкурентному середовищі. Innovation and Sustainability. 2023. № 3. С. 28–33. URL: <a href="https://doi.org/10.31649/ins.2023.3.28.33">https://doi.org/10.31649/ins.2023.3.28.33</a> 4. Коваль Н., Пілявоз Т. Фінансова діагностика та управління ризиками щодо актуальних перетворень сьогодення. Modern Economics. 2024. № 44(2024). С.74-78. URL: <a href="https://modecon.mnau.edu.ua/financial-diagnostics-and-risk-management/">https://modecon.mnau.edu.ua/financial-diagnostics-and-risk-management/</a> 5. Коваль Н., Ткачук Л., Панасенко І. Стратегії фінансового менеджменту в умовах непередбачених коливань фінансового ринку. Економіка та суспільство, 2024(62). URL: <a href="https://doi.org/10.32782/2524-0072/2024-62-68">https://doi.org/10.32782/2524-0072/2024-62-68</a> 6. Segeda, I., Kotsiuba, V., Shushura, O., Bokovets, V., Koval, N., Kalizhanova, A. Decentralized platform for financing charity projects. Informatyka, Automatyka, Pomiarы W Gospodarce I Ochronie Środowiska. 2024. №14(3), 129–134. URL: <a href="https://doi.org/10.35784/iapgos.6140">https://doi.org/10.35784/iapgos.6140</a></p>	
408687	Прищук Людмила Анатоліївна	Доцент, Основне місце роботи	Факультет менеджменту та інформаційної безпеки	Диплом спеціаліста, Київський торговельно-економічний інститут, рік закінчення: 1985, спеціальність: Товарознавство і організація торгівлі непродовольчими товарами, Диплом спеціаліста, Московський орден Дружби народів кооперативного інститута Центросоюзу, рік закінчення: 1991, спеціальність: преподавание предмета "Организация торговых процессов", Диплом кандидата наук ДК 013161,	28	Історія управлінської думки	Освіта: Київський торговельно-економічний інститут (1985 р. «Товарознавство і організація торгівлі непродовольчими товарами», отримана кваліфікація : товарознавець вищої категорії. Кандидат економічних наук, спеціальність 08.00.04 – економіка та управління підприємствами (за видами економічної діяльності). Дисертація «Організаційно-економічний механізм функціонування підприємств-посередників на спеціалізованому ринку». Підвищення кваліфікації: 1. ТОВ "М.Е.Док"; Системи для бізнесу 2018 ;, дистанційна, стажування, Теоретико-практичний курс по роботі з

виданий  
25.04.2013

комп'ютерною програмою М.Е.Дос; 10.09.2024-08.10.2024, Сертифікат за №ВНТУ 096, 2024-10-08, 0,53 кредити

2. International Science Group. Лісабон, Португалія, дистанційна, участь у практикумі, Modern education using the latest technologies, 17-20 січня 2023, Сертифікат, 2023-01-20, 0,8 кредити

3.м. Порту. Португалія, дистанційна, стажування, «The latest technologies in scientific activity and the educational process», 03-06 грудня 2024 р., дистанційна участь у практикумі, Сертифікат, 2024-12-06, 0,8 кредити

4. Prometheus, дистанційна, участь у практикумі, Підприємництво: Хто ваш клієнт?, 01.07.2022-12.08.2022, Сертифікат від 12.08.2022, 2022-08-12, 0,4 кредити

Керівник НДДКР «Інституціональне забезпечення розвитку споживчого ринку регіону» Вінницького кооперативного інституту 2017-2021 р. (номер держ. реєстрації 0117U00551 від 09.09.2021 р.)

Наукове консультування ТОВ «ЕКО ВАТЕР» впродовж 2019-2021 рр. щодо ведення документообігу з банками, роботи з банками в режимі on line за допомогою системи клієнт-банк (довідка №14 від 14.09.2021 р.) Договір про співпрацю № 36 від 10 вересня 2021 р.

Наукове консультування ТОВ «Сола-Р» впродовж 2022-2024 рр. з питань тенденцій щодо розвитку управління, виходячи із євроінтеграційних процесів, сучасних банківських продуктів і послуг, форм міжнародних банківських розрахунків, особливостей ведення банківських операцій в умовах воєнного стану, видів платіжних систем і ризиків, що виникають у процесі їхнього використання на громадських засадах. (довідка №95 від 26.12.2024 р.) Договір про співпрацю № 37 з ТОВ "Сола-Р" від 10 вересня 2021 р.

Публікації:

1. Прицюк Л. А. Історичні особливості розвитку державної служби з позиції трансформації історичної думки. Економічний простір. 2024. № 196. URL: <https://economic-prostir.com.ua/article/196-istorychni-osoblyvosti-rozvytku-derzhavnoyi-sluzhby-z-pozycziyi-transformacziyi-istorychnoi-dumky/>
2. Прицюк Л. А. Технології штучного інтелекту у банках: перспективи і застереження. Міжнародний науковий

						<p>журнал «Інтернаука». Серія: Економічні науки. 2023. №4. <a href="https://doi.org/10.25313/2520-2294-2023-4-8814">https://doi.org/10.25313/2520-2294-2023-4-8814</a></p> <p>3. Прицюк Л. Роль депозитних сертифікатів НБУ в умовах воєнного стану. <i>Innovation and Sustainability</i>. 2023. № 4. С. 58-63.</p> <p>4. Прицюк Л.А. Аналіз діяльності суб'єктів ринку облігацій внутрішньої державної позики України. <i>Східна Європа: економіка, бізнес та управління</i>. 2022. № 1 (34). С. 202-207</p> <p>5. Прицюк Л. А. Вплив облікової ставки НБУ на банківські депозити в умовах війни. <i>Innovation and Sustainability</i>. 2022. № 4. С. 46-53.</p> <p>6. Прицюк Л.А. Програми лояльності українських банків: аналіз і перспективи розвитку. <i>Інтелект XXI</i>. 2021. №6 с.42-45</p> <p>7. Liudmyla Prytsiuk. Represje totalitarnego reżimu bolszewicko-komunistycznego ZSRS oraz Federacji Rosyjskiej wobec Tatarów krymskich. «Zbrodnie sądowe w latach 1944–1989. Konformizm czy relatywizm moralny środowisk prawniczych?» pod red. M. Grosickiej i D. Palacza. Instytut Pamięci Narodowej. Kielce–Warszawa 2020. С. 371-389.</p> <p>8. Методичні вказівки до самостійної роботи з дисципліни «Історія управлінської думки» спеціальності «Менеджмент». 2024. Вінниця: ВНТУ. 27 с. <a href="https://iq.vntu.edu.ua/method/getfile.php?fname=169455.pdf&amp;x=1&amp;card_id=80775&amp;id=169455">https://iq.vntu.edu.ua/method/getfile.php?fname=169455.pdf&amp;x=1&amp;card_id=80775&amp;id=169455</a></p>	
283592	Сметанюк Олена Анатоліївна	Доцент, Основне місце роботи	Факультет менеджменту та інформаційної безпеки	Диплом магістра, Вінницький національний технічний університет, рік закінчення: 2003, спеціальність: 0502 Менеджмент організацій, Диплом кандидата наук ДК 038410, виданий 14.12.2006, Атестація доцента 12ДЦ 024039, виданий 09.11.2010	20	Менеджмент	<p>Освіта: Вінницький національний технічний університет (2003 р., «Менеджмент організацій»), отримана кваліфікація: магістр менеджменту з корпоративного управління. Кандидат економічних наук, спеціальність 08.06.01– Економіка, організація і управління підприємствами; дисертація: «Діагностика фінансового стану підприємства в системі антикризового управління».</p> <p>Доцент кафедри менеджменту та моделювання в економіці. Підвищення кваліфікації : Міжнародне стажування у Люблінському технологічному університеті (Польща) з 16.01.2023 р. по 16.03.2023 р.</p> <p>Вид документа: сертифікат про міжнародне стажування №6-2023-VNTU, 2023-03-16. 6 кредитів</p> <p>Тема стажування: «Використання нових знань у розвитку</p>

інформаційних економічних технологій шляхом використання нових технологій у галузі дослідження обробки зображень, машинного навчання, глибокого навчання, штучного інтелекту, управління інноваціями, міжнародного трансферу технологій».

Член громадської організації «Всеукраїнська асоціація економістів-міжнародників».

Посвідчення №1640 від 04.01.2025 р.

Відповідальний виконавець науково-дослідної теми: "Сучасні теорії та прикладна реалізація поведінкових моделей розвитку підприємств у вітчизняному та міжнародному бізнес-середовищі" (номер державної реєстрації 0121U114653, термін виконання 2021–2022 рр.)

Наукове консультування ТОВ «Сола-Р» впродовж 2021-2024 рр з питань управління зовнішньоекономічною діяльністю та персоналом підприємства (довідка 97 від 26.12.2024 р.). Договір про співпрацю № 37 з ТОВ "Сола-Р" від 10 вересня 2021 р.

Публікації:

- Сметанюк О. А., Вітюк А.В., Мукоїд Д.Д. Місце і значення сучасних персонал-технологій при побудові HR-бренду вітчизняних організацій. Ефективна економіка. 2021. № 1. – URL: <http://www.economy.nayka.com.ua/?op=1&z=7943>.
- Сметанюк О.А., Цісар Д.О. Цифрова трансформація: ключ до міжнародного успіху підприємства. Ефективна економіка. 2023. №12 URL: <https://www.nayka.com.ua/index.php/ee/article/view/2722/2758>
- Сметанюк О. А., Бондарчук А. В. Особливості системи управління проектами в іт-компаніях. Агросвіт. 2020. № 10. С. 105–111.
- Сметанюк О. А., Причепя І. В., Мосійчук В. В. Social media marketing (smm) в Україні: особливості та перспективи розвитку. Ефективна економіка. 2020. № 6. – URL: <http://www.economy.nayka.com.ua/?op=1&z=7943> (дата звернення: 08.08.2024).
- Сметанюк О. А., Цісар Д. О. Цифрова економіка як фундамент для створення цифрових стратегій підприємств. Innovation and Sustainability. 2024. № 3. С. 68-75. URL: <https://inns.com.ua/uk/journals/tom-4-3-2024/tsifrova-ekonomika-yak-fundament-dlya-stvorennya-tsifrovikh-strategiy-pidpriyemstv>

6 Карачина Н.П., Семцов

						<p>В.М., Сметанюк О.А., Бальзан М.В. Стратегії та реалії інтегрування вітчизняних підприємств у міжнародне бізнес-середовище. Вісник Хмельницького національного університету. 2021. №4. С. 193-198.</p> <p>7. Причепя І.В., Сметанюк О.А., Соломонюк І.Л. Теоретико-методичні засади оцінювання ефективності корпоративного тайм-менеджменту організації. Східна Європа: економіка, бізнес та управління. 2021. №2 (29). С.99-106.</p> <p>8. Методичні вказівки до виконання курсових робіт з дисципліни «Менеджмент» для студентів спеціальності 073 «Менеджмент». (освітня програма: «Менеджмент зовнішньоекономічної діяльності») [Електронний ресурс]. Вінниця : ВНТУ, 2024. 30 с. URL: <a href="https://iq.vntu.edu.ua/card.php?id=8180">https://iq.vntu.edu.ua/card.php?id=8180</a></p> <p>9. Методичні вказівки до самостійної роботи з дисципліни «Менеджмент» для студентів спеціальності 073 «Менеджмент». [Електронний ресурс]. Вінниця : ВНТУ, 2023. 36 с. URL: <a href="https://iq.vntu.edu.ua/card.php?id=8180">https://iq.vntu.edu.ua/card.php?id=8180</a></p>	
162691	Ратушняк Ольга Георгіївна	Доцент, Основне місце роботи	Факультет менеджменту та інформаційної безпеки	Диплом магістра, Вінницький національний технічний університет, рік закінчення: 2005, спеціальність: 0502 Менеджмент організацій, Диплом кандидата наук ДК 052149, виданий 28.04.2009, Атестат доцента 12ДЦ 032474, виданий 26.10.2012	17	Самоменеджмент	<p>Освіта: Вінницький національний технічний університет (2005 р., «Менеджмент організацій»), отримана кваліфікація: магістр менеджменту з корпоративного управління.</p> <p>Кандидат технічних наук, 05.13.22 «Управління проектами і програмами», дисертація: «Управління інноваційними проектами термомодернізації будівель».</p> <p>Доцент кафедри економіки промисловості і організації виробництва.</p> <p>Підвищення кваліфікації :</p> <p>1. Стажування на Концерн «Поділля» з 15.02.2021 по 30.04.2021 р. Довідка за підписом керівництва підприємства про проходження стажування №87/01 від 30.04.2021, наказ ВНТУ № 41-оп від 12.02.2021. Тема: «Оновлення теоретичних і практичних знань з управління діяльністю підприємства в сучасних умовах господарювання».</p> <p>2. Навчання за освітньою програмою професійного розвитку «Створення електронного інформаційного освітньо-наукового середовища для змішаного та дистанційного навчання» (Вінницький національний технічний університет) з 13.09.2021 р. по 25.05.2022 р. (120 год., 4 кредита). Свідоцтво про підвищення кваліфікації. Серія ПК № 020706930282-22, видано</p>

26.09.2022 р.  
Тема випускової роботи:  
«Створення електронних  
ресурсів для змішаного  
навчання студентів  
спеціальності 073 -  
Менеджмент у середовищі  
підтримки навчального  
процесу JetIQ».

3. Підвищення  
кваліфікації у  
Вінницькому  
національному технічному  
університеті за програмою  
«Розвиток професійно-  
педагогічної кваліфікації  
викладачів. Модуль 1.  
Педагогічна комунікація в  
сучасному освітньому  
середовищі» з 19.04.23 по  
30.06.23. (60 год., 2  
кредита). Свідоцтво про  
підвищення кваліфікації  
серія ПК № 020706930333-  
23. Від 06.10.2023.

Тема випускової роботи:  
«Триєдність риторичного  
етосу, логосу і пафосу в  
академічному  
красномовстві на прикладі  
вступної (мотиваційної)  
частина першої лекції з  
дисципліни  
«Самоменеджмент»».

4. Стажування за  
кордоном, дистанційна  
форма, «Фандрейзинг та  
організація проєктної  
діяльності в закладах  
освіти: європейський  
досвід» (Польща –  
Україна), з 04 листопада  
2023 р. по 10 грудня 2023  
р., Фондація «Зустріч»  
(Польща), кафедра  
Польсько-Українських  
Студій Ягеллонського  
університету (Польща),  
Луганський обласний  
інститут післядипломної  
педагогічної освіти  
(Україна), громадська  
організація «Соборність»  
(Україна). Сертифікат.  
SZFL-002984., 2023-12-10.

5. Сумський державний  
університет, дистанційна,  
стажування. Тема:  
«Запобігання та протидія  
булінгу у закладах освіти:  
нові реалії воєнного  
стану», з 05.12.2023 до  
11.12.2023 р. Свідоцтво про  
підвищення кваліфікації  
СП № 05408289/3138-23,  
11.12.2023.

Публікації:

1. Ратушняк О. Г.,  
Кавецький В. В., Лесько О.  
Й. Самоменеджмент як  
основна складова в роботі  
операційного менеджера.  
Ефективна економіка.  
2022. № 1. URL:  
<http://www.economy.nayka.com.ua/?op=1&z=9885>

2. Ратушняк О. Г., Гірник  
М. І. Аналіз застосування  
інструментів тайм-  
менеджменту на  
підприємстві та шляхи  
його покращення.  
Ефективна економіка.  
2024. № 2 URL:  
<https://www.nayka.com.ua/index.php/ee/article/view/3139/3175>.

3. Ратушняк О. Г., Бадя Я.  
В., Гірник М. І. Тайм-  
менеджмент як основна  
складова ефективної  
діяльності підприємства в  
сучасних умовах  
господарювання.  
Innovation and

						<p>Sustainability. 2022. № 3. С. 186–192.</p> <p>4. Ратушняк О. Г., Глуценко Л. Д. Формування маркетингової цінової політики підприємства з врахуванням психологічних ефектів сприйняття ціни. Innovation and Sustainability. 2023. No1. С.91-98. URL: <a href="https://doi.org/10.31649/ins.2023.1.91.98">https://doi.org/10.31649/ins.2023.1.91.98</a></p> <p>5. Ратушняк О. Г., Лялюк О. Г. Аналіз інвестиційно-інноваційної діяльності промислових підприємств України. Вісник Хмельницького національного університету. Економічні науки. 2021. № 1 (290). С. 123-126.</p> <p>6. Ратушняк, О. Г., Лялюк О. Г. Самоменеджмент : навч. пос. Вінниця : ВНТУ, 2021. 170 с.</p> <p>7. Методичні вказівки до самостійної роботи з дисципліни «Самоменеджмент» для здобувачів спеціальності 073 «Менеджмент» / уклад. О. Г. Ратушняк. Вінниця : ВНТУ, 2024. 52 с.</p>
92450	Пілявоз Тетяна Миколаївна	Доцент, Основне місце роботи	Факультет менеджменту та інформаційної безпеки	<p>Диплом спеціаліста, Вінницький державний технічний університет, рік закінчення: 1997, спеціальність: 7.050201 Менеджмент у виробничій сфері, Диплом кандидата наук ДК 033926, виданий 25.02.2016, Атестація доцента АД 003945, виданий 26.02.2020</p>	27	<p>Основи управління комунікаційною діяльністю</p> <p>Освіта: Вінницький державний технічний університет (1997 р., «Менеджмент у виробничій сфері»), отримана кваліфікація: економіст, менеджер виробництва. Кандидат економічних наук, спеціальність 08.00.04 – Економіка та управління підприємствами (за видами економічної діяльності); дисертація: «Організаційно-економічне забезпечення системи управління інноваційним розвитком машинобудівних підприємств». Доцент кафедри підприємництва, логістики та менеджменту. Підвищення кваліфікації: Міжнародне дистанційне стажування Авіаційний університет Грузії (Georgian Aviation University), Венеціанський університет Ка Фоскарі (Венеція, Італія) CA FOSCARI UNIVERSITY OF VENICE (Venice, Italy) та Міжнародна фундація науковців та освітан (IESF) «Управління науковими та освітніми проектами» з 30.03.2023 р. по 31.05.2023 р. видано сертифікат ESN №14174. Членкиня Всеукраїнської громадської організації "Українська асоціація логістики", сертифікат ЛА №00181 від 27 червня 2024 року. Публікації: 1. Kyvetnyy R., Bunyak Y., Sofina O., Piliavoz T., Stoliarenko O., Kumargazhanova S. Tensor and vector approaches to objects recognition by inverse feature filters podejście tensorowe i</p>

векторове до розпознавання об'єктів за допомогою фільтрів cech odwrotnych. Informatyka, Automatyka, Pomiarы w Gospodarce i Ochronie Srodowiska, 2024, 14(1), pp. 41–45.

2. Шварц І. В., Пілявоз Т.М., Краєвська А. С., Міронова Ю. В. Ідентифікація бізнес-процесів у проектному менеджменті. Вісник Хмельницького національного ун-ту. Серія: Економічні науки. Хмельницький: Хмельницький національний університет. 2024. №4. Том 332. С.298-304. URL: <https://heraldes.khmn.u.edu.ua/index.php/heraldes/article/view/344/350>.

3. Боковець В.В., Давидюк Л.П., Пілявоз Т.М. Інноваційні технології в міжнародній логістичній діяльності. Innovation and Sustainability. 2024. № 3. С. 22-27.

4. Пілявоз Т.М., Шварц І. В., Краєвський А., Пустільник І. Методи управління проектами по реінжинірингу бізнес-процесів організації. Вісник Хмельницького національного ун-ту. Серія: Економічні науки. Хмельницький: Хмельницький національний університет. 2024. №1. Том 326. С.453-457. URL: <https://heraldes.khmn.u.edu.ua/index.php/heraldes/article/view/444/452>.

5. Коваль Н. О., Пілявоз Т. М. Фінансова діагностика та управління ризиками щодо актуальних перетворень сьогодення. Modern Economics. 2024. № 44. С. 74-78. URL: <https://modecon.mnau.edu.ua/issue/44-2024/koval.pdf>.

6. Коваль Н. О., Пілявоз Т. М. Управління фінансовими ризиками в умовах інтеграції України у світовий фінансовий простір. Modern Economics. 2023. № 41. С. 54-58. URL: <https://modecon.mnau.edu.ua/issue/41-2023/koval.pdf>.

7. Коваль Н. О., Пілявоз Т. М., Глуценко Л. Д. Інноваційний інструментарій банківської сфери на основі бенчмаркінгу. Вісник ОНУ. 2021. Том 26. Випуск 5 (90). С.97-101. URL: <https://iq.vntu.edu.ua/method/getfile.php?fname=93588.pdf&x=1>.

8. Краєвська А. С., Пілявоз Т. М., Шварц І. В. Сучасний стан та перспективи стратегічного розвитку підприємництва в Україні. Економічний простір. 2021. № 174. С. 28-34.

9. Пілявоз Т. М., Глуценко Л.Д. Сучасний стан та тенденції розвитку аграрного сектору України. Modern Economics. 2020. № 24. С. 143-150. URL:



						<p><a href="https://modecon.mnau.edu.ua/issue/24-2020/piliavoz.pdf">https://modecon.mnau.edu.ua/issue/24-2020/piliavoz.pdf</a>.</p> <p>10. Moroz O., Semstov V., Savina N., Shvarts I., Bezsmertna O., Bilokon T., Piliavoz T. Oranization-Managerial Mechanism of the Couneraction to Non-Observable Economic Processes in the Agricultural Sphere of Ukraine. Lecture Notes in Computational Intelligence and Decision Making. ISDMCI 2020. Advances in Intelligent Systems and Computing, vol 1246. Springer, Cham. URL: <a href="https://doi.org/10.1007/978-3-030-54215-3_31">https://doi.org/10.1007/978-3-030-54215-3_31</a></p> <p>11. Методичні вказівки до виконання практичних робіт з дисципліни «Основи управління комунікаційною діяльністю» для студентів спеціальності 073 «Менеджмент» / уклад. Т. М. Пілявоз. Вінниця : ВНТУ, 2024. 36 с.</p> <p>12. Методичні вказівки до виконання самостійних робіт з дисципліни «Основи управління комунікаційною діяльністю» для студентів спеціальності 073 «Менеджмент» / уклад. Т. М. Пілявоз. Вінниця : ВНТУ, 2024. 30 с.</p>	
206338	Штовба Олена Валеріївна	Доцент, Основне місце роботи	Факультет менеджменту та інформаційної безпеки	<p>Диплом спеціаліста, Вінницький державний технічний університет, рік закінчення: 2000, спеціальність: 0502 Менеджмент у виробничій сфері, Диплом кандидата наук ДК 040187, виданий 15.03.2007, Агестат доцента 12ДЦ 039704, виданий 23.09.2014</p>	22	Управління маркетинговою діяльністю	<p>Освіта: Вінницький державний технічний університет (2000 р., «Менеджмент у виробничій сфері»), отримана кваліфікація: економіст, менеджер виробництва.</p> <p>Кандидат економічних наук, спеціальність 08.06.01 – економіка, організація і управління підприємствами; дисертація «Товарний брендинг підприємств та шляхи забезпечення його ефективності».</p> <p>Доцент кафедри менеджменту та моделювання в економіці.</p> <p>Підвищення кваліфікації : 1.УкрІНТЕІ, участь у вебінарі, "Трансформація науки в бізнес: можливості для комерціалізації", з 04.10.2022 по 15.11.2022. Сертифікат з підвищення кваліфікації. UINTEI - 220312, 2022-11-18. 0,6 кредита</p> <p>2. Стажування в центрі українсько-європейського наукового співробітництва PSAU, з 28.11.2022 по 08.01.2023. Свідоцтво про підвищення кваліфікації ADV-28117-PSUA, 2023-03-08 Тема стажування: «Комунікативні маркетингові стратегії в умовах обмеженого бюджету». 6 кредитів</p> <p>3. Стажування в Genesis Product IT foundation for education, з 24.07.2023 по 04.08.2023. Сертифікат № 221/082-2023, 2023-08-15. Тема стажування: «Маркетинг IT-продуктів». 2 кредити</p> <p>4. Міжнародне стажування у Люблінському технологічному університеті (Польща) з</p>

10.09.2023р. по  
10.11.2023р. Сертифікат  
про міжнародне  
стажування №18-2023-  
VNTU, 2023-11-10. Тема  
стажування:  
«Застосування нових  
знань для розробки  
соціально-інформаційних  
технологій з  
використанням сучасних  
методів машинного  
навчання, штучного  
інтелекту, глибокого  
навчання, аналізу  
зображень та моделей  
інноваційного  
менеджменту і  
міжнародного трансферу  
технологій».6 кредити  
Відповідальний  
виконавець науково-  
дослідної теми: "Сучасні  
теорії та прикладна  
реалізація поведінкових  
моделей розвитку  
підприємств у  
вітчизняному та  
міжнародному бізнес-  
середовищі" (номер  
державної реєстрації  
0121U114653, термін  
виконання 2021–2022 рр.)  
Наукове консультування  
підприємства ТОВ «ЕКО  
ВАТЕР» впродовж 2015-  
2020 рр. з питань  
формування  
маркетингових моделей  
підприємства (довідка  
№27 від 15.09.2020 р.).  
Договір про співпрацю  
ВНТУ та Еко-Ватер №36  
від 10 вересня 2021 р.  
Наукове консультування  
ТОВ «Сола-Р» впродовж  
2022-2024 рр. з питань  
оцінки ефективності  
існуючих каналів збуту  
підприємства,  
використання сучасних  
інструментів digital-  
маркетингу та побудови  
системи КРІ для оцінки  
ефективності  
маркетингової діяльності  
на громадських засадах  
(довідка №96 від  
26.12.2024 р.) Договір про  
співпрацю № 37 з ТОВ  
"Сола-Р" від 10 вересня  
2021 р.  
Публікації:  
1. Штовба О.В.  
Кластеризація пивного  
асортименту за  
доступними кількісними  
атрибутами для  
раціонального  
рекламування. Актуальні  
питання економічних  
наук. 2025. № 7. URL:  
<https://doi.org/10.5281/zenodo.14634020>  
2. Штовба О.В., Штовба С.  
Д. Динаміка вартості  
найдорожчих глобальних  
брендів в географічному  
контексті. Innovation and  
Sustainability. 2024. № 4.  
С. 35-  
42.  
URL:<https://ins.vntu.edu.ua/index.php/ins/article/view/301/275>  
3. Штовба О.В.  
Адаптаційне управління  
показом рекламних  
роликів в соціальних  
мережах за схемою  
багаторукого бандита.  
Innovation and  
Sustainability. 2024. №1. С.  
83-92.

						<p>URL:<a href="https://doi.org/10.31649/ins.2024.1.83.92">https://doi.org/10.31649/ins.2024.1.83.92</a></p> <p>4. Штовба О. В. Пріоритетні задачі смартизації шопінгу у традиційному гіпермаркеті за принципами Retail 4.0. Innovation and Sustainability. 2023. № 2. С. 8-17. URL: <a href="https://doi.org/10.31649/ins.2023.2.8.17">https://doi.org/10.31649/ins.2023.2.8.17</a></p> <p>5. Shtovba S., Petrychko M., Shtovba O. Similarity Metric of Categorical Distributions for Topic Modeling Problems with Akin Categories. CEUR Workshop Proceedings, "Proc. of the Sixth International Workshop on Computer Modeling and Intelligent Systems". 2023. Vol. 3392. P. 76-85. URL: <a href="https://doi.org/10.32782/cmismis/3392-7">https://doi.org/10.32782/cmismis/3392-7</a></p> <p>6. Shtovba S., Shtovba O., Filatova L. The Current State of Brand Mangement Research: An Overview of Leaders and Trends in Branding Research Over the Past 20 Years. The Bottom Line. 2020. Vol. 33, №1. P. 1-11. URL: <a href="https://doi.org/10.1108/BL-08-2019-0106">https://doi.org/10.1108/BL-08-2019-0106</a></p> <p>7. Shtovba S., Shtovba O., An informetric view on relations between global brands and research activity. CEUR Workshop Proceedings, "Proc. of the Third International Workshop on Computer Modeling and Intelligent Systems". 2020. Vol. 2608. P. 990-1000. DOI: <a href="https://doi.org/10.32782/cmismis/2608-74">10.32782/cmismis/2608-74</a></p> <p>8. Методичні вказівки до самостійної роботи з дисципліни «Управління маркетинговою діяльністю» для студентів спеціальності 073 «Менеджмент». [Електронний ресурс]. Вінниця : ВНТУ, 2024. 26 с.</p>	
188116	Джеджула В`ячеслав Васильович	Професор, Основне місце роботи	Факультет менеджменту та інформаційної безпеки	<p>Диплом бакалавра, Вінницький національний технічний університет, рік закінчення: 2003, спеціальність: 0921 Будівництво, Диплом магістра, Вінницький національний технічний університет, рік закінчення: 2004, спеціальність: 092108 Теплогазопостачання і вентиляція, Диплом магістра, Приватний вищий навчальний заклад "Вінницький фінансово-економічний університет", рік закінчення: 2019, спеціальність: 073 Менеджмент, Диплом доктора наук ДД 004404, виданий 30.06.2015,</p>	18	Основи фінансового менеджменту	<p>Освіта: Вінницький національний технічний університет (2004 рік, отримав спеціальність: теплогазопостачання і вентиляція, кваліфікацію: магістр будівництва. Вінницький фінансово-економічний університет (2019 рік, отримав спеціальність «Менеджмент», кваліфікацію: магістр менеджменту. Доктор економічних наук, спеціальність 08.00.04 – економіка та управління підприємствами (за видами економічної діяльності); дисертація: «Організаційно-економічний механізм енергозбереження промислових підприємств»</p> <p>Професор кафедри фінансів та інноваційного менеджменту</p> <p>Стаж науково-педагогічної роботи – 18 років.</p> <p>Підвищення кваліфікації : 1. Університет Козмінського, очна, стажування, The</p>

Диплом кандидата наук ДК 045371, виданий 12.03.2008, Атестат доцента 12ДЦ 034237, виданий 01.03.2013, Атестат професора ДП 000593, виданий 18.12.2018

Universities` Reaction to Big Obstructions: Building resilient higher education to respond and manage societal crises (TURBO) project, 23.04.2024-21.06.2024, , сертифікат, 2024-08-30, 6,5 кредитів, 190 год.

2. Асоціація дослідників європейських цінностей в освіті (AREVE) Факультет DISFOR Університет Генуї (Італія) Національний педагогічний університет ім. М.П. Драгоманова Національний університет біоресурсів і природокористування України, дистанційна, стажування, СОЦІАЛЬНІ ВИМІРИ ЄВРОПЕЙСЬКИХ СТУДІЙ, 17-21 січня 2022 року, , Сертифікат № WS2022-000019, 2022-01-29, 120 год, 4 кред.

3. Вінницький національний технічний університет, очна, участь у семінарі, Міжнародна науково-технічна конференція "ЕНЕРГОЕФЕКТИВНІСТЬ В ГАЛУЗЯХ ЕКОНОМІКИ УКРАЇНИ", з 23.11.2021 по 25.11.2021, , Сертифікат № 20/11-21, 2021-11-25, 30 год, 1 кред.

4. Резекненська академія технологій (Латвія), Зеленогурський університет (Польща), YTL Energy & Engineering Ltd (Туреччина), Державний університет економіки і технологій (Україна), дистанційна, стажування за кордоном, Участь у 9-й Міжнародній науковій конференції зі сталого розвитку в енергетиці та науках про навколишнє середовище. Проведення круглого столу «Повоєнний розвиток економіки України в контексті сталого розвитку». Індивідуальна робота за темою відповідно до теми круглого столу «Післявоєнний розвиток економіки України в контексті сталого розвитку». Тренінги «Припинення роботи над проектами вуглеводневої енергетики», «Стани оборотності на енергетичних ринках та їх ідентифікація». Індивідуальна робота та консультативний тренінг за темою тренінгу «Припинення роботи над проектами вуглеводневої енергетики». Індивідуальна робота та консультативний тренінг за темою тренінгу «Стани оборотності на енергетичних ринках та їх ідентифікація». , 16.05.2022-30.06.2022, , сертифікат ID 22900308, 2022-09-01, 180 год, 6 кредитів

5. Онлайн науково-педагогічне стажування (Україна- Словачка Республіка- Англія) з 21 вересня – 30 жовтня 2020 р. (180 годин/ 6 кредитів), сертифікат № 202000704.

Тема стажування:  
"Актуальні тенденції трансферу технологій для сталого розвитку природи і суспільства. Гейміфікація для творчості та інновацій: проривний підхід до освіти 4.0 та стійкості. Інноваційне підприємництво та екосистема стартапів"  
6. Міжнародна літня школа «Принципи та цінності ЄС: різноманіття та інклюзія в освіті для сталого розвитку» 5-9 липня 2021 р. (60 годин / 2 кредити), м. Мелітополь, сертифікат EUPVSo00016.  
Тема стажування:  
"Принципи та цінності ЄС в освіті та розвитку суспільства: загальні цінності та взаємні стратегії розвитку. Ефективні ціннісно-орієнтовані теорії та практики міжкультурного діалогу. Інклюзія та цінності різноманіття в освіті (Україна та ЄС). Ефективні теорії і практики міжкультурної, крос- культурної взаємодії, діалогу та комунікацій, застосованих на ціннісних константах. Найкращі практики ЄС в сфері розвитку громад"  
7. Онлайн науково-педагогічне стажування у 2 семестрі 2021 р. (184 години / 6,1 кредитів), сертифікат № SCAES000132. Тема стажування: "Європейські студії в соціальній та культурній сфері";  
8. Міжнародна зимова школа «Social Dimensions of European Studies» 17- 28 січня 2022 р. (120 годин / 4 кредити), м. Мелітополь, сертифікат WS2022-000016. Тема стажування: "Європейська соціальна політика. Європейська політика соціальної згуртованості. Соціальні виміри європейських політик. Європейська соціальна модель. Інклюзивна політика ЄС в освіті. Європейська політика соціальних інновацій".  
Наукове консультування  
ПП "Екосімбуд" з 2015 року. Договір про співпрацю між ВНТУ та ПП "Екосімбуд" №34 від 08.09.2021.  
Член ВГО "Гільдія проектувальників у будівництві" м. Київ Академік Академії економічних наук України. Посвідчення №1135 від 16.11.21  
Член спілки економістів України, посвідчення №179  
Асоційований член Української Асоціації з розвитку менеджменту та бізнес-освіти (УАРМБО), свідоцтво № 877 від 09 квітня 2021 р.  
Головний інженер проєктів (ГІП), енергоаудитор ТОВ "Ватіс" з 2005 року.  
Заступник головного редактора фахового наукового видання

катеропії Б «Innovation and sustainability».

Основні публікації:

1. Єпіфанова І. Ю., Джеджула В. В. Оптимізація виробничих процесів промислового підприємства. *Innovation and Sustainability*. 2024. № 2. С. 6-10. <https://doi.org/10.31649/ins.2024.2.6.10>
2. Models and strategies for financing innovative energy saving activities [Text] / V. Heyets, M. Voynarenko, V. Dzhedzhula [etc.] // IOP Conference Series: Earth and Environmental Science. – 2021. – Vol. 628 : 8th International Scientific Conference on Sustainability in Energy and Environmental Science 21-22 October 2020, Ivano-Frankivsk. – 012004. DOI:10.1088/1755-1315/628/1/012004
3. Джеджула В. В., Єпіфанова І. Ю., Гуменюк В. С. Прибутковість підприємств машинобудівної промисловості України як показник ефективності їх функціонування. *Modern Economics*. 2021. № 25(2021). С. 58-63. DOI: [https://doi.org/10.31521/modecon.V25\(2021\)-09](https://doi.org/10.31521/modecon.V25(2021)-09)
4. Єпіфанова І. Ю., Джеджула В. В., Надольний О. В. Планування в системі менеджменту. *Вісник Хмельницького національного університету. Економічні науки*. 2021. № 1. С. 39-43. <https://www.doi.org/10.31891/2307-5740-2021-290-1-7>
5. Єпіфанова І. Ю., Джеджула В. В., Коваль К.С. Сучасні методичні підходи до оцінки інвестиційної привабливості промислових підприємств. *Вісник Хмельницького національного університету. Серія економічна науки*. 2021. №2. С. 80-85. DOI: 10.31891/2307-5740-2021-292-2-13
6. Єпіфанова І. Ю., Джеджула В. В., Бальзан М. В., Гуменюк В. С. Напрямки покращення рівня конкурентоспроможності підприємств машинобудівної промисловості України. *Вісник Хмельницького національного університету. Економічні науки*. 2021. №5. Т. 1. С. 7-11. DOI: 10.31891/2307-5740-2021-298-5(1)-1
7. Джеджула В. В., Єпіфанова І. Ю., Шевчук Д. Г. Сутність та складові організаційно-економічного механізму управління енергозбереженням закладів охорони здоров'я. *Innovation and Sustainability*. 2024. № 3. С. 6-11. <https://doi.org/10.31649/ins.2024.3.6.11>
8. Теоретичні аспекти

управління фінансовою безпекою вітчизняних підприємств [Текст] / І. Ю. Єпіфанова, В. В. Джеджула, О. В. Розводюк, Д. Г. Шевчук // Innovation and Sustainability. – 2023. – № 1. – С. 8–14. <https://doi.org/10.31649/ins.2023.1.8.14>

9. Єпіфанова І. Ю., Джеджула В. В., Мотрук Д. А. Управління власним капіталом підприємств мобільного зв'язку. Вісник Хмельницького національного технічного університету. 2022. №1. С. 301-304. DOI: 10.31891/2307-5740-2022-302-1-50

10. Джеджула В. В., Єпіфанова І. Ю. Енергозбереження як напрям підвищення безпеки критичних систем житлових будинків. Вісник Хмельницького національного університету. 2022. №2. Т. 1. С. 72-76. [https://doi.org/10.31891/2307-5740-2022-304-2\(1\)-9](https://doi.org/10.31891/2307-5740-2022-304-2(1)-9)

11. Управління інвестиційним потенціалом підприємств харчової промисловості [Текст] / І. Ю. Єпіфанова, В. В. Джеджула, О. М. Косарук, А. В. Сауляк // Innovation and Sustainability. – 2022. – № 2. – С. 8-17. <https://doi.org/10.31649/ins.2022.2.8.17>

13. Джеджула В. В., Єпіфанова І. Ю. Методичні підходи до побудови функцій належності нечітких математичних моделей. Modeling the development of the economic systems. 2021. №1. С. 42-46. <https://doi.org/10.31891/mes/2021-1-5>

14. Єпіфанова І. Ю., Джеджула В. В. Місце процесу управління проектами в стратегії розвитку підприємств. Innovation and Sustainability. 2022. №3. С. 8-13. <https://doi.org/10.31649/ins.2022.3.8.13>

15. Yepifanova I., Dzhedzhula V., Pankova V. Hierarchical classification of factors influencing the personnel management system of an industrial enterprise. Економіка і організація управління. 2021. №3. Р. 82-89. DOI 10.31558/2307-2318.2021.3.7

16. Yepifanova I. Yu., Dzhedzhulla V. V. Financial support of industrial enterprise's innovative directions of energy saving : Monograph [Electronic resource]. Vinnytsia: VNTU, 2022. 138 p. (5 д.а., авторський внесок - 2,5 д.а). ISBN 978-966-641-909-8 [https://pdf.lib.vntu.edu.ua/books/2023/Yepifanova\\_2022\\_138.pdf](https://pdf.lib.vntu.edu.ua/books/2023/Yepifanova_2022_138.pdf)

17. Єпіфанова І. Ю., Джеджула В. В. Основи фінансового менеджменту : електронний практикум

							комбінованого (локального та мережного) використання [Електронний ресурс]. – Вінниця : ВНТУ, 2024. – 74 с.
162691	Ратушняк Ольга Георгіївна	Доцент, Основне місце роботи	Факультет менеджменту та інформаційної безпеки	Диплом магістра, Вінницький національний технічний університет, рік закінчення: 2005, спеціальність: 0502 Менеджмент організацій, Диплом кандидата наук ДК 052149, виданий 28.04.2009, Агестат доцента 12ДЦ 032474, виданий 26.10.2012	17	Операційний менеджмент	Освіта: Вінницький національний технічний університет (2005 р., «Менеджмент організацій»), отримана кваліфікація: магістр менеджменту з корпоративного управління. Кандидат технічних наук, 05.13.22 «Управління проектами і програмами», дисертація: «Управління інноваційними проектами термомодернізації будівель». Доцент кафедри економіки промисловості і організації виробництва. Підвищення кваліфікації : 1. Стажування на Концерн «Поділля» з 15.02.2021 по 30.04.2021 р. Довідка за підписом керівництва підприємства про проходження стажування №87/01 від 30.04.2021, наказ ВНТУ № 41-оп від 12.02.2021. Тема: «Оновлення теоретичних і практичних знань з управління діяльністю підприємства в сучасних умовах господарювання». 2. Навчання за освітньою програмою професійного розвитку «Створення електронного інформаційного освітньо-наукового середовища для змішаного та дистанційного навчання» (Вінницький національний технічний університет) з 13.09.2021 р. по 25.05.2022 р. (120 год., 4 кредита). Свідоцтво про підвищення кваліфікації. Серія ПК № 020706930282-22, видано 26.09.2022 р. Тема випускової роботи: «Створення електронних ресурсів для змішаного навчання студентів спеціальності 073 - Менеджмент у середовищі підтримки навчального процесу JetIQ». 3. Підвищення кваліфікації у Вінницькому національному технічному університеті за програмою «Розвиток професійно-педагогічної кваліфікації викладачів. Модуль 1. Педагогічна комунікація в сучасному освітньому середовищі» з 19.04.23 по 30.06.23. (60 год., 2 кредита). Свідоцтво про підвищення кваліфікації серія ПК № 020706930333-23. Від 06.10.2023. Тема випускової роботи: «Триєдність риторичного етосу, логосу і пафосу в академічному красномовстві на прикладі вступної (мотиваційної) частини першої лекції з дисципліни «Самоменеджмент»». 4. Стажування за кордоном, дистанційна



форма, «Фандрейзинг та організація проєктної діяльності в закладах освіти: європейський досвід» (Польща – Україна), з 04 листопада 2023 р. по 10 грудня 2023 р., Фундація «Зустріч» (Польща), кафедра Польсько-Українських Студій Ягеллонського університету (Польща), Луганський обласний інститут післядипломної педагогічної освіти (Україна), громадська організація «Соборність» (Україна). Сертифікат. SZFL-002984., 2023-12-10.

5. Сумський державний університет, дистанційна, стажування. Тема: «Запобігання та протидія булінгу у закладах освіти: нові реалії воєнного стану», з 05.12.2023 до 11.12.2023 р. Свідоцтво про підвищення кваліфікації СП № 05408289/3138-23, 11.12.2023.

Публікації:

1. Кавецький В. В., Ратушняк О. Г. Сучасні системи управління плануванням та організацією виробництва. Ефективна економіка. 2021. № 12. URL: <http://www.economy.nayka.com.ua/?op=1&z=9745>

2. Ратушняк О. Г., Бікс Ю. С., Кавецький, В. В. . Організаційно-економічні засади використання технічної коноплі в будівництві як один з напрямків інноваційної та екологічної відбудови України // Innovation and Sustainability. 2024. № 2, С. 44–52. URL: <https://ins.vntu.edu.ua/index.php/ins/article/view/250>

3. Ратушняк О. Г., Кавецький В. В., Лесько О. Й. Самоменеджмент як основна складова в роботі операційного менеджера. Ефективна економіка. 2022. № 1. URL: <http://www.economy.nayka.com.ua/?op=1&z=9885>

4. Ратушняк О. Г., Глуценко Л. Д. Формування маркетингової цінової політики підприємства з врахуванням психологічних ефектів сприйняття ціни. Innovation and Sustainability. 2023. №1. С.91-98. URL: <https://doi.org/10.31649/ins.2023.1.91.98>

5. Ратушняк О. Г., Лялюк О. Г. Аналіз інвестиційно-інноваційної діяльності промислових підприємств України. Вісник Хмельницького національного університету. Економічні науки. 2021. № 1 (290). С. 123-126.

6. Ратушняк О. Г., Гірник М. І. Аналіз застосування інструментів тайм-менеджменту на підприємстві та шляхи його покращення. Ефективна економіка. 2024. № 2 URL: <https://www.nayka.com.ua/index.php/ee/article/view/3>

						<p>139/3175.</p> <p>7. Ратушняк О. Г. Лялюк О. Г. Операційний менеджмент: навчальний посібник: Видання 2-ге, доповнене і перероблене. Вінниця : ВНТУ, 2024. 239 с.</p> <p>8. Методичні вказівки до самостійних робіт з дисципліни «Операційний менеджмент» для студентів спеціальності 073 «Менеджмент» / уклад. О. Г. Ратушняк. Вінниця : ВНТУ, 2024. 40 с.</p>	
198369	Коваль Наталія Олегівна	Доцент, Основне місце роботи	Факультет менеджменту та інформаційної безпеки	<p>Диплом спеціаліста, Вінницький державний технічний університет, рік закінчення: 1997, спеціальність: Менеджмент у виробничій сфері, Диплом кандидата наук ДК 007854, виданий 26.09.2012, Атестат доцента АД 001462, виданий 18.12.2018</p>	27	Банківський менеджмент	<p>Освіта: Вінницький державний технічний університет, 1997 р., спеціальність: менеджмент у виробничій сфері, кваліфікація: Економіст. Менеджер виробництва</p> <p>Кандидат економічних наук, спеціальність 08.00.07 - "Демографія, економіка праці, соціальна економіка і політика".</p> <p>Тема дисертації: "Професійно-освітні складові розвитку трудового потенціалу робітників".</p> <p>Доцент кафедри фінансів та інноваційного менеджменту.</p> <p>Підвищення кваліфікації:</p> <p>1. International Historical Biographical Institute (Dubai - New York - Rome - Jerusalem - Beijing), дистанційна, стажування за кордоном, III Міжнародна програма підвищення кваліфікації керівників закладів освіти і науки, а також педагогічних та науково-педагогічних працівників "Нобелівський Курс: Нові Знання, Ідеї, Досвід, Цінності, Компетентності", з 03.12.2021 р. по 20. 01. 2022 р., , Міжнародний сертифікат №5376, 2022-01-20, 6 кредитів.</p> <p>2. Білостоцький університет, м. Білосток (Польща), дистанційна, стажування за кордоном, Навчально-наукова діяльність в сучасному університеті: виклики, рішення, перспективи, з 11. 10. 2021 р. по 19.11. 2021 р., Сертифікат №8, 2021-11-20, 6 кредитів.</p> <p>3. Науково-навчальний центр компанії «Наукові Публікації», дистанційна, участь у вебінарі, Цикл вебінарів «Міжнародний досвід у публікаційній сфері. Успішні публікації у Scopus та Web of Science», з 07.02.2022р. по 10.02.2022р., Сертифікат ААН№3506, 2022-02-11, 1 кредит.</p> <p>Наукове консультування ТОВ "Альптехнологія" з фінансово-економічних питань з 2016 р. (Довідка №09/01-21) Договір про співпрацю №44 від 22.10.2021 р.</p> <p>Член Української Асоціації з розвитку менеджменту та бізнес-освіти (свідоцтво №880 видане 09.04.2021 р.)</p> <p>Публікації:</p> <p>1. Зянько В. В., Єпіфанова</p>

							<p>I. Ю., Коваль Н. О., Ткачук Л. М. Банківський менеджмент : навчальний посібник. 3-те вид., доп. Вінниця : ВНТУ, 2022. 170 с. URL: <a href="https://iq.vntu.edu.ua/method/getfile.php?fname=101552.pdf&amp;x=1">https://iq.vntu.edu.ua/method/getfile.php?fname=101552.pdf&amp;x=1</a></p> <p>2. Коваль Н. О. Сучасні підходи вдосконалення управління ризиками в банківському менеджменті. Науковий вісник Полтавського університету економіки і торгівлі. Серія «Економічні науки». 2021. Вип. 2 (103) С.42-45 URL: <a href="https://doi.org/10.37734/2409-6873-2021-2-7">https://doi.org/10.37734/2409-6873-2021-2-7</a></p> <p>3. Коваль Н. О. Особливості стратегічного фінансового контролінгу в сучасних умовах. Modern Economics. 2022. №31. С. 52-57. URL: <a href="https://modecon.mnau.edu.ua/issue/31-2022/koval.pdf">https://modecon.mnau.edu.ua/issue/31-2022/koval.pdf</a></p> <p>4. Коваль Н. О., Пілявоз Т. М. Управління фінансовими ризиками в умовах інтеграції України у світовий фінансовий простір. Modern Economics. 2023. № 41(2023). С. 54-58. URL: <a href="https://modecon.mnau.edu.ua/issue/31-2022/koval.pdf">https://modecon.mnau.edu.ua/issue/31-2022/koval.pdf</a></p> <p>5. Коваль Н. О. Сучасні інструменти забезпечення фінансової стійкості комерційних банків. Modeling the development of the economic systems. 2024. №1. С. 134-138. URL: <a href="https://mdes.khmnu.edu.ua/index.php/mdes/article/view/303">https://mdes.khmnu.edu.ua/index.php/mdes/article/view/303</a></p> <p>6. Коваль Н. О. Інноваційні засади розвитку в контексті фінансового та банківського сектору. Економіка та суспільство. 2024. Вип. 61. URL: <a href="https://doi.org/10.32782/2524-0072/2024-61-113">https://doi.org/10.32782/2524-0072/2024-61-113</a></p> <p>Свідцтво про реєстрацію авторського права на Літературний письмовий твір наукового характеру «Сучасні інструменти забезпечення фінансової стійкості комерційних банків» <a href="https://iq.vntu.edu.ua/method/getfile.php?fname=170331.pdf&amp;x=1">https://iq.vntu.edu.ua/method/getfile.php?fname=170331.pdf&amp;x=1</a></p>
198369	Коваль Наталія Олегівна	Доцент, Основне місце роботи	Факультет менеджменту та інформаційної безпеки	Диплом спеціаліста, Вінницький державний технічний університет, рік закінчення: 1997, спеціальність: Менеджмент у виробничій сфері, Диплом кандидата наук ДК 007854, виданий 26.09.2012, Атестація доцента АД 001462, виданий 18.12.2018	27	Історія фінансової думки	<p>Освіта: Вінницький державний технічний університет, 1997 р., спеціальність: менеджмент у виробничій сфері, кваліфікація: Економіст. Менеджер виробництва</p> <p>Кандидат економічних наук, спеціальність 08.00.07)- “Демографія, економіка праці, соціальна економіка і політика “.</p> <p>Тема дисертації: “Професійно-освітні складові розвитку трудового потенціалу робітників”.</p> <p>Доцент кафедри фінансів та інноваційного менеджменту.</p> <p>Підвищення кваліфікації:</p>

1. International Historical Biographical Institute (Dubai - New York – Rome – Jerusalem - Beijing), дистанційна, стажування за кордоном, III Міжнародна програма підвищення кваліфікації керівників закладів освіти і науки, а також педагогічних та науково-педагогічних працівників “Нобелівський Курс: Нові Знання, Ідеї, Досвід, Цінності, Компетентності”, з 03.12.2021 р. по 20. 01. 2022 р., , Міжнародний сертифікат №5376, 2022-01-20, 6 кредитів.

2. Білостоцький університет, м. Білосток (Польща), дистанційна, стажування за кордоном, Навчально-наукова діяльність в сучасному університеті: виклики, рішення, перспективи, з 11. 10. 2021 р. по 19.11. 2021 р., Сертифікат №8, 2021-11-20, 6 кредитів.

3. Науково-навчальний центр компанії «Наукові Публікації», дистанційна, участь у вебінарі, Цикл вебінарів «Міжнародний досвід у публікаційній сфері. Успішні публікації у Scopus та Web of Science», з 07.02.2022р. по 10.02.2022р., Сертифікат AAN№3506, 2022-02-11, 1 кредит.

Наукове консультування ТОВ “Альптехнологія” з фінансово-економічних питань з 2016 р. (Довідка №09/01-21) Договір про співпрацю №44 від 22.10.2021 р.

Член Української Асоціації з розвитку менеджменту та бізнес-освіти (свідоцтво №880 видане 09.04.2021 р.)

Публікації:

1. Коваль Н. О. Особливості стратегічного фінансового контролінгу в сучасних умовах. *Modern Economics*. 2022. №31. С. 52-57. URL: <https://modecon.mnau.edu.ua/features-of-strategic-financial-controlling>

2.Коваль Н., Пілявоз Т. Фінансова діагностика та управління ризиками щодо актуальних перетворень сьогодення. *Modern Economics*. 2024. № 44(2024). С.74-78. URL: <https://modecon.mnau.edu.ua/financial-diagnostics-and-risk-management/>

3.Коваль Н., Ткачук Л., Панасенко І. Стратегії фінансового менеджменту в умовах непередбачених коливань фінансового ринку. *Економіка та суспільство*. 2024. №62. URL: <https://doi.org/10.32782/2524-0072/2024-62-68>

4. Коваль Н. О., Пілявоз Т. М. Управління фінансовими ризиками в умовах інтеграції України у світовий фінансовий простір. *Modern Economics*. 2023. № 41(2023). С. 54-58. URL: [https://doi.org/10.31521/modecon.V41\(2023\)-08](https://doi.org/10.31521/modecon.V41(2023)-08)

5.Коваль Н. О., Ткачук Л.

						<p>М. Історія розвитку фінансового мислення та обліку в розрізі сучасних непередбачених коливань економічного життя. Development Service Industry Management, 2024(4), С. 97–101. URL: <a href="https://doi.org/10.31891/dsi-m-2024-8(16)">https://doi.org/10.31891/dsi-m-2024-8(16)</a></p> <p>6. Методичні вказівки до самостійної роботи студентів з вивчення дисципліни “Історія фінансової думки” / уклад. Н.О. Коваль. 2-ге вид. Вінниця: ВНТУ, 2024. 31 с. URL: <a href="https://iq.vntu.edu.ua//fm/fdb/802/discipliny/istoriy_findum/praktuka/%d0%a02024-%d0%9a%d0%be%d0%b2%d0%bc%d0%bb%d1%8c_%d0%9c%d0%92_%d0%86%d1%81%d1%82%d0%be%d1%80_%d0%a4%d0%94.pdf">https://iq.vntu.edu.ua//fm/fdb/802/discipliny/istoriy_findum/praktuka/%d0%a02024-%d0%9a%d0%be%d0%b2%d0%bc%d0%bb%d1%8c_%d0%9c%d0%92_%d0%86%d1%81%d1%82%d0%be%d1%80_%d0%a4%d0%94.pdf</a></p> <p>Свідцтво про реєстрацію авторського права на Літературний письмовий твір навчального характеру «Методичні вказівки до самостійної роботи студентів з вивчення дисципліни «Історія фінансової думки», 2-ге видання». URL: <a href="https://iq.vntu.edu.ua//fm/fdb/802/DISCIPLINY/ISTORIY_FINDUM/1_22230000020240850520190414181124.pdf">https://iq.vntu.edu.ua//fm/fdb/802/DISCIPLINY/ISTORIY_FINDUM/1_22230000020240850520190414181124.pdf</a></p>	
123560	Корнієнко Валерій Олександрович	Завідувач кафедри, професор, Основне місце роботи	Факультет менеджменту та інформаційної безпеки	Диплом спеціаліста, Вінницький державний педагогічний інститут, рік закінчення: 1982, спеціальність: Історія, Диплом доктора наук ДД 002460, виданий 03.07.2002, Агестат професора 02ПР 003849, виданий 15.12.2005	41	Основи політології та права	<p>Освіта: Вінницький Державний педагогічний інститут (1982 р.), отримана кваліфікація: Вчитель історії та суспільствознавства; Кандидат історичних наук (1990 р.), доктор політичних наук (2002 р.), спеціальність 23.00.03 – політична культура та ідеологія. Докторська дисертація: «Політичний ідеал: проблеми еволюції та втілення в умовах сучасного суспільного розвитку».</p> <p>Професор кафедри суспільно-політичних наук ВНТУ.</p> <p>Підвищення кваліфікації (з 2020-01-01 по 2025-01-01. Всього 35.8 кред. за 757 год.):</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>Барселона, дистанційна, участь у вебінарі, «European congress of scientific achievements», з 07.10 2024 по 09.10.2024, персональний сертифікат, 2024-10-11; 24 год. (0,8)</li> <li>Ліон, Франція, дистанційна, участь у конференції, The IV International Science Conference «Social communications in the conditions of globalization of society: challenges and prospects», з 23.09.2024 по 25.09 2024, Персональний сертифікат, 2024-09-26. 12 год. (0,4)</li> <li>Чикаго, США, дистанційна, участь у конференції, «Modern research in science and education», з 29.05.2024 по 31.05.2024, персональний сертифікат, 2024-05-31; 24 год. (0,8)</li> </ol>

4. Афіни, Греція, дистанційна, участь у конференції, «Інформаційні та інноваційні технології у розвитку суспільства», з 02.04.2024 по 05.04.2024, персональний сертифікат, 2024-04-05 24 год. (0,8)

5. Вінниця, ВНТУ, очна, участь у конференції, ЛІП Всеукраїнська науково-технічна конференція підрозділів ВНТУ, з 20.03.2024 по 22.03.2024, сертифікат, 2024-03-22; 15год. (0,3).

6. Україна, Християнська академія педагогічних наук, дистанційна, навчання за освітньою програмою професійного розвитку, «Сучасні виклики до освіти та наукових досліджень в умовах війни: інноватика та технології навчання», з 30.12.2023 по 30.01.2024, персональний сертифікат, 2024-01-31 180 год. (6)

7. Салоніки, Греція, дистанційна, участь у конференції, «Сучасні аспекти модернізації науки: стан, проблеми, тенденції розвитку», 07.01.2024, , персональний сертифікат, 2024-01-08; 15 год. (0,5)

8. Ізраїль, Хайфа, дистанційна, участь у вебінарі, XXXV international science conference «Scientific and modern theoretical ideas», з 04.09.2023 по 06.09.2023., персональний сертифікат, 2023-09-07. 12 год. (0,4)

9. Дія. Освіта., дистанційна, участь у тренінгу, Психологічна та юридична допомога під час воєнного стану, 07.09.2023, сертифікат, 2023-09-07.; 3 год (0,1)

10. Стокгольм, Швеція, дистанційна, участь у вебінарі, VI міжнародна наукова практична конференція «Інновації і перспективи в сучасній науці». , з 05.06. 2023 по 07. 06. 2023, персональний сертифікат, 2023-06-08. 24 год. (0,8)

11. Бостон, США, дистанційна, участь у вебінарі, International conference «Recent advances in science», з 15.02.2023 по 16.02.2023, персональний сертифікат, 2023-02-17; 10 год. (0,3)

12. Торонто, Канада, дистанційна, участь у вебінарі, II Міжнародна науково-практична дистанційна конференція «Research in the modern world», з 07.12.2022 по 09.12.2022, персональний сертифікат, 2022-12-12; 24 год., (0,8)

13. Осака, Японія, дистанційна, участь у вебінарі, II Международная научно-практическая конференция «Science and technology: problems, prospects and innovations», з 17.11.2022 по 19.11.2022,

персональний сертифікат, 2022-11-21; 24 год. (0,8)

14. Копенгаген, Данія, заочна, участь у вебінарі, VII міжнародна науково-практична конференція «Глобальні та регіональні аспекти сталого розвитку», з 06.06.2022 по 08.06.2022, персональний сертифікат, 2022-07-12; 12 год. (0,4)

15. Прага, Чехія, заочна, стажування, “Наукові перспективи та інновації в освіті: досвід Чеської республіки”, з 05.05.2022 по 30.06.2022, персональний сертифікат, 2022-06-30; 180 год (6)  
Наказ 296 від 29.12.2022.

16. Іспанія, Мадрид, заочна, участь у вебінарі, X Міжнародна науково-практична конференція «Results of modern scientific research and development», з 12.12.2021 по 14.12.2021, персональний сертифікат, 2021-12-14; 24 год. (0,8)

17. Польща, заочна, стажування за кордоном, “Фандрейзинг та організація проектної діяльності в закладах освіти: європейський досвід”, з 06.11.2021 по 12.12.2021, свідоцтво про стажування SZFL-000989, 2021-12-12; 180 год. (6)

18. Брайтон, Великобританія, заочна, участь у вебінарі, Міжнародна науково-практична конференція «International scientific discussion: problems, tasks and prospects», з 21.10.2021 по 22.10.2021, персональний сертифікат, 2021-03-23; 18 год. (0,6)  
Наукове керівництво (консультування) здобувача, який одержав документ про присудження наукового ступеня:

1. Буряченко О. В. Репутація політичної партії: особливості формування та актуалізації в контексті політичної культури українського суспільства: дис. ...канд. політичних наук: 23.00.03 - політична культура та ідеологія; Національний педагогічний університет імені М. П. Драгоманова. Спецрада Д 26.053.12. Диплом ДК №056016 на підставі рішення Атестаційної колегії від 26 лютого 2020 р.

2. Денисюк А. В. Політичний діалог як чинник консолідації українського суспільства : дис. ... д-ра філософії : 052 – Політологія (Галузь знань 05 – Соціальні та поведінкові науки) / А.В. Денисюк. – Харків : Харківський національний університет імені В.Н. Каразіна, 2023. – 234 с. Спецрада ДФ 64.051.001. Диплом Н24 №000172, виданий 12 січня 2024 р. Участь в атестації наукових кадрів як члена постійної спеціалізованої

вченої ради:  
СПЕЦІАЛІЗОВАНА  
ВЧЕНА РАДА Д 26.053.12.  
Національний педагогічний університет імені М.П.Драгоманова  
Виконання функцій члена редакційної колегії/експерта (рецензента) наукового видання, включеного до переліку фахових видань України, що індексується в бібліографічних базах: «Парадигма пізнання: гуманітарні питання»; «Innovative Solutions in modern science»; «Публічне урядування», «Політичні дослідження» — Інститут політичних і етнонаціональних досліджень ім. І. Ф. Кураса НАН України.  
Діяльність за спеціальністю у формі участі у професійних та/або громадських об'єднаннях:  
1. Академік Української академії політичних наук (УАПН)  
2. Президент громадської організації «Асоціація «Аналітикум»». Входить до складу організаційного комітету з проведення обговорення змін до Конституції України щодо децентралізації державної влади.  
Публікації:  
1. Корнієнко В. О. НАТО: еволюція, збройні сили, політика : електронний підручник комбінованого (локального та мережного) використання. Електрон. текст. дані (файл PDF: 98,5 Мбайт). Вінниця : ВНТУ, 2024. 185 с. (8,8 д.а.)  
2. Корнієнко В. О. Феномен політичної брехні: нові денотати деструктивного концепту. Часопис Національного педагогічного університету імені М. П. Драгоманова. Серія 22. Політичні науки та методика викладання соціально-політичних дисциплін / [відп. ред. О.В.Бабкіна]. Київ : Вид-во НПУ імені М. П. Драгоманова, 2022. Вип. 31. С. 110-119.  
3. Добіжа В. В., Корнієнко В. О. Європейське бачення принципу верховенства права. Держава і право: Збірник наукових праць. Юридичні і політичні науки. Випуск 92. Київ: Вид-во "Юридична думка", 2022. С. 4-14.  
4. Корнієнко В. О., Ротштейн О. П. Ранжування політичних партій України методом нечіткої перфектності. Часопис Національного педагогічного університету імені М. П. Драгоманова. Серія 22. Політичні науки та методика викладання соціально-політичних дисциплін [Відп. ред. О.В.Бабкіна]. Випуск 30: збірник наукових праць. Київ : Вид-во НПУ імені М. П. Драгоманова, 2021. С. 13-30.  
5. Корнієнко В., Ротштейн О., Нескородєва Т., Кательніков Д. Україна-



Росія: нечітке когнітивне моделювання асиметричного конфлікту. European political and law discourse. 2022. Volume 9. Issue 6. С. 19-34.

6. Корнієнко В. О. На обрії політичної невизначеності: «чорні лебеді» чи «сірі носороги» VII Міжнародна науково-практична конференція «ЗНАННЯ. ОСВІТА. ОСВІЧЕНІСТЬ» Неминучість невизначеності. Вінниця: ВНТУ, 2024. 12 с.

7. Корнієнко В. О. Тимократія. Енциклопедія політики і права. Наукове видання. За ред. д. політ. н., проф. В. П. Горбатенка і д. політ. н. П. В. Мироненка. Київ : Видавництво Політія, 2024. С. 708–709. (0,17 д.а.).

8. Корнієнко В. О. Сенека. Енциклопедія політики і права. Наукове видання. За ред. д. політ. н., проф. В. П. Горбатенка і д. політ. н. П. В. Мироненка. Київ : Видавництво Політія, 2024. С. 657–658. (0,16 д.а.).

9. Корнієнко В. О. Праксеологія політична. Енциклопедія політики і права. Наукове видання. За ред. д. політ. н., проф. В. П. Горбатенка і д. політ. н. П. В. Мироненка. Київ : Видавництво Політія, 2024. С. 594. (0,12 д.а.).

10. Корнієнко В. О. Олігархonomіка. Енциклопедія політики і права. Наукове видання. За ред. д. політ. н., проф. В. П. Горбатенка і д. політ. н. П. В. Мироненка. Київ : Видавництво Політія, 2024. С. 502–503. (0,12 д.а.).

11. Корнієнко В. О. Олігархізація влади. Енциклопедія політики і права. Наукове видання. За ред. д. політ. н., проф. В. П. Горбатенка і д. політ. н. П. В. Мироненка. Київ : Видавництво Політія, 2024. С. 500–502. (0,22 д.а.).

12. Корнієнко В. О. Мімікрія політична. Енциклопедія політики і права. Наукове видання. За ред. д. політ. н., проф. В. П. Горбатенка і д. політ. н. П. В. Мироненка. Київ : Видавництво Політія, 2024. С. 432–433. (0,16 д.а.).

13. Корнієнко В. О. Менеджмент політичний. Енциклопедія політики і права. Наукове видання. За ред. д. політ. н., проф. В. П. Горбатенка і д. політ. н. П. В. Мироненка. Київ : Видавництво Політія, 2024. С. 413–414. (0,12 д.а.).

14. Корнієнко В. О. Медіоланський Амвросій. Енциклопедія політики і права. Наукове видання. За ред. д. політ. н., проф. В. П. Горбатенка і д. політ. н. П. В. Мироненка. Київ : Видавництво Політія, 2024. С. 412–413. (0,14 д.а.).

15. Корнієнко В. О.

Легітимність. Енциклопедія політики і права. Наукове видання. За ред. д. політ. н., проф. В. П. Горбатенка і д. політ. н. П. В. Мироненка. Київ : Видавництво Політія, 2024. С. 386–387. (0,15 д.а.).

16. Корнієнко В. О. Культ особи. Енциклопедія політики і права. Наукове видання. За ред. д. політ. н., проф. В. П. Горбатенка і д. політ. н. П. В. Мироненка. Київ : Видавництво Політія, 2024. С. 379–381. (0,17 д.а.).

17. Корнієнко В. О. Компетентність політична. Енциклопедія політики і права. Наукове видання. За ред. д. політ. н., проф. В. П. Горбатенка і д. політ. н. П. В. Мироненка. Київ : Видавництво Політія, 2024. С. 343–344. (0,13 д.а.).

18. Корнієнко В. О. Індекссування виборчого процесу. Енциклопедія політики і права. Наукове видання. За ред. д. політ. н., проф. В. П. Горбатенка і д. політ. н. П. В. Мироненка. Київ : Видавництво Політія, 2024. С. 309–313. (0,44 д.а.).

19. Корнієнко В. О. Ідеал політичний. Енциклопедія політики і права. Наукове видання. За ред. д. політ. н., проф. В. П. Горбатенка і д. політ. н. П. В. Мироненка. Київ : Видавництво Політія, 2024. С. 304–305. (0,15 д.а.).

20. Корнієнко В. О. Етика політична. Енциклопедія політики і права. Наукове видання. За ред. д. політ. н., проф. В. П. Горбатенка і д. політ. н. П. В. Мироненка. Київ : Видавництво Політія, 2024. С. 257–258. (0,18 д.а.).

21. Корнієнко В. О. Діодор Сицилійський. Енциклопедія політики і права. Наукове видання. За ред. д. політ. н., проф. В. П. Горбатенка і д. політ. н. П. В. Мироненка. Київ : Видавництво Політія, 2024. С. 231–232. (0,14 д.а.).

22. Корнієнко В. О. Державний діяч. Енциклопедія політики і права. Наукове видання. За ред. д. політ. н., проф. В. П. Горбатенка і д. політ. н. П. В. Мироненка. Київ : Видавництво Політія, 2024. С. 215–216. (0,12 д.а.).

23. Корнієнко В. О., Яценко О. В. Винятковість політична. Енциклопедія політики і права. Наукове видання. За ред. д. політ. н., проф. В. П. Горбатенка і д. політ. н. П. В. Мироненка. Київ : Видавництво Політія, 2024. С. 126–128. (0,18 д.а.).

24. Корнієнко В. О. Громада. Енциклопедія політики і права. Наукове видання. За ред. д. політ. н., проф. В. П. Горбатенка і д. політ. н. П. В. Мироненка. Київ : Видавництво Політія,

						<p>2024. С. 174–175. (0,17 д.а).</p> <p>25. Корнієнко В. О. Виконачча влада. Енциклопедія політики і права. Наукове видання. За ред. д. політ. н., проф. В. П. Горбатенка і д. політ. н. П. В. Мироненка. Київ : Видавництво Політія, 2024. С. 125–126. (0,19 д.а).</p> <p>26. Корнієнко В. О. Вестернізація. Енциклопедія політики і права. Наукове видання. За ред. д. політ. н., проф. В. П. Горбатенка і д. політ. н. П. В. Мироненка. Київ : Видавництво Політія, 2024. С. 112–113. (0,17 д.а).</p> <p>27. Корнієнко В. О. Вєрас Дені д'Аме. Енциклопедія політики і права. Наукове видання. За ред. д. політ. н., проф. В. П. Горбатенка і д. політ. н. П. В. Мироненка. Київ : Видавництво Політія, 2024. С. 108–109. (0,2 д.а).</p> <p>28. Корнієнко В. О. Брехня політична. Енциклопедія політики і права. Наукове видання. За ред. д. політ. н., проф. В. П. Горбатенка і д. політ. н. П. В. Мироненка. Київ : Видавництво Політія, 2024. С. 96–98. (0,2 д.а).</p> <p>29. Корнієнко В. О. Антропологія політична. Енциклопедія політики і права. Наукове видання. За ред. д. політ. н., проф. В. П. Горбатенка і д. політ. н. П. В. Мироненка. Київ : Видавництво Політія, 2024. С. 58–60. (0,21 д.а).</p>	
188116	Джеджула В`ячеслав Васильович	Професор, Основне місце роботи	Факультет менеджменту та інформаційної безпеки	<p>Диплом бакалавра, Вінницький національний технічний університет, рік закінчення: 2003, спеціальність: 0921 Будівництво, Диплом магістра, Вінницький національний технічний університет, рік закінчення: 2004, спеціальність: 092108</p> <p>Теплогазопостачання і вентиляція, Диплом магістра, Приватний вищий навчальний заклад "Вінницький фінансово-економічний університет", рік закінчення: 2019, спеціальність: 073 Менеджмент, Диплом доктора наук ДД 004404, виданий 30.06.2015, Диплом кандидата наук ДК 045371, виданий 12.03.2008, Атестат доцента 12ДЦ 034237, виданий 01.03.2013, Агестат професора ДП 000593, виданий 18.12.2018</p>	18	Фінансові основи організації власного бізнесу	<p>Освіта: Вінницький національний технічний університет (2004 рік, отримав спеціальність: теплогазопостачання і вентиляція, кваліфікацію: магістр будівництва. Вінницький фінансово-економічний університет (2019 рік, отримав спеціальність «Менеджмент», кваліфікацію: магістр менеджменту. Доктор економічних наук, спеціальність 08.00.04 – економіка та управління підприємствами (за видами економічної діяльності); дисертація: «Організаційно-економічний механізм енергозбереження промислових підприємств»</p> <p>Професор кафедри фінансів та інноваційного менеджменту</p> <p>Підвищення кваліфікації : 1. Університет Козмінського, очна, стажування, The Universities` Reaction to Big Obstructions: Building resilient higher education to respond and manage societal crises (TURBO) project, 23.04.2024-21.06.2024, , сертифікат, 2024-08-30, 6,5 кредитів,190 год.</p> <p>2. Асоціація дослідників європейських цінностей в освіті (AREVE) Факультет DISFOR Університет Генуї (Італія) Національний педагогічний університет</p>

ім. М.П. Драгоманова  
Національний університет  
біоресурсів і  
природокористування  
України, дистанційна,  
стажування, СОЦІАЛЬНІ  
ВИМІРИ  
ЄВРОПЕЙСЬКИХ  
СТУДІЙ, 17-21 січня 2022  
року, , Сертифікат №  
WS2022-000019, 2022-01-  
29, 120 год, 4 кред.

3. Вінницький  
національний технічний  
університет, очна, участь у  
семінарі, Міжнародна  
науково-технічна  
конференція  
"ЕНЕРГОЕФЕКТИВНІСТЬ  
В ГАЛУЗЯХ ЕКОНОМІКИ  
УКРАЇНИ", з 23.11.2021 по  
25.11.2021, , Сертифікат №  
20/11-21, 2021-11-25, 30  
год, 1 кред.

4. Резекненська академія  
технологій (Латвія),  
Зеленогурський  
університет (Польща), YTL  
Energy & Engineering Ltd  
(Туреччина), Державний  
університет економіки і  
технологій (Україна),  
дистанційна, стажування  
за кордоном, Участь у 9-й  
Міжнародній науковій  
конференції зі сталого  
розвитку в енергетиці та  
науках про навколишнє  
середовище. Проведення  
круглого столу  
«Повоєнний розвиток  
економіки України в  
контексті сталого  
розвитку». Індивідуальна  
робота за темою  
відповідно до теми  
круглого столу  
«Післявоєнний розвиток  
економіки України в  
контексті сталого  
розвитку». Тренінги  
«Припинення роботи над  
проектами вуглеводневої  
енергетики», «Стани  
оборотності на  
енергетичних ринках та їх  
ідентифікація».  
Індивідуальна робота та  
консультаційний тренінг  
за темою тренінгу  
«Припинення роботи над  
проектами вуглеводневої  
енергетики».  
Індивідуальна робота та  
консультаційний тренінг  
за темою тренінгу «Стани  
оборотності на  
енергетичних ринках та їх  
ідентифікація».,  
16.05.2022-30.06.2022, ,  
сертифікат ID 22900308,  
2022-09-01, 180 год, 6  
кредитів

5. Онлайн науково-  
педагогічне стажування  
(Україна- Словачка  
Республіка- Англія) з 21  
вересня – 30 жовтня 2020  
р. (180 годин/ 6 кредитів),  
сертифікат № 202000704.  
Тема стажування:  
"Актуальні тенденції  
трансферу технологій для  
сталого розвитку природи  
і суспільства. Гейміфікація  
для творчості та інновацій:  
проривний підхід до  
освіти 4.0 та стійкості.  
Інноваційне  
підприємництво та  
екосистема стартапів"

6. Міжнародна літня  
школа «Принципи та  
цінності ЄС: різноманіття  
та інклюзія в освіті для

сталого розвитку» 5-9 липня 2021 р. (60 годин / 2 кредити), м. Мелітополь, сертифікат EUPVSo00016. Тема стажування: "Принципи та цінності ЄС в освіті та розвитку суспільства: загальні цінності та взаємні стратегії розвитку. Ефективні ціннісно-орієнтовані теорії та практики міжкультурного діалогу. Інклюзія та цінності різноманіття в освіті (Україна та ЄС). Ефективні теорії і практики міжкультурної, крос- культурної взаємодії, діалогу та комунікацій, застосованих на ціннісних константах. Найкращі практики ЄС в сфері розвитку громад"

7. Онлайн науково-педагогічне стажування у 2 семестрі 2021 р. (184 години / 6,1 кредитів), сертифікат № SCAES000132. Тема стажування: "Європейські студії в соціальній та культурній сфері";

8. Міжнародна зимова школа «Social Dimensions of European Studies» 17- 28 січня 2022 р. (120 годин / 4 кредити), м. Мелітополь, сертифікат WS2022-000016. Тема стажування: "Європейська соціальна політика. Європейська політика соціальної згуртованості. Соціальні виміри європейських політик. Європейська соціальна модель. Інклюзивна політика ЄС в освіті. Європейська політика соціальних інновацій".

Наукове консультування ПП "Екосімбуд" з 2015 року. Договір про співпрацю між ВНТУ та ПП "Екосімбуд" №34 від 08.09.2021.

Член ВГО "Гільдія проєктвальників у будівництві" м. Київ Академік Академії економічних наук України. Посвідчення №1135 від 16.11.21

Член спілки економістів України, посвідчення №179

Асоційований член Української Асоціації з розвитку менеджменту та бізнес-освіти (УАРМБО), свідоцтво № 877 від 09 квітня 2021 р.

Головний інженер проєктів (ГПП), енергоаудитор ТОВ "Ватіс" з 2005 року.

Заступник головного редактора фахового наукового видання категорії Б «Innovation and sustainability».

Основні публікації:  
Епіфанова І. Ю., Джеджула В. В. Оптимізація виробничих процесів промислового підприємства. Innovation and Sustainability. 2024. № 2. С. 6-10. <https://doi.org/10.31649/ins.2024.2.6.10>

2. Models and strategies for financing innovative energy saving activities [Text] / V.

Heyets, M. Voynarenko, V. Dzhedzhula [etc.] // IOP Conference Series: Earth and Environmental Science. – 2021. – Vol. 628 : 8th International Scientific Conference on Sustainability in Energy and Environmental Science 21-22 October 2020, Ivano-Frankivsk. – 012004. DOI:10.1088/1755-1315/628/1/012004

3. Джеджула В. В., Єпіфанова І. Ю., Гуменюк В. С. Прибутковість підприємств машинобудівної промисловості України як показник ефективності їх функціонування. Modern Economics. 2021. № 25(2021). С. 58-63. DOI: [https://doi.org/10.31521/modecon.V25\(2021\)-09](https://doi.org/10.31521/modecon.V25(2021)-09)

4. Єпіфанова І. Ю., Джеджула В. В., Надольний О. В. Планування в системі менеджменту. Вісник Хмельницького національного університету. Економічні науки. 2021. № 1. С. 39-43 <https://www.doi.org/10.31891/2307-5740-2021-290-1-7>

5. Єпіфанова І. Ю., Джеджула В. В., Коваль К.С. Сучасні методичні підходи до оцінки інвестиційної привабливості промислових підприємств. Вісник Хмельницького національного університету. Серія економічна науки. 2021. №2. С. 80-85. DOI: [10.31891/2307-5740-2021-292-2-13](https://doi.org/10.31891/2307-5740-2021-292-2-13)

6. Єпіфанова І. Ю., Джеджула В. В., Бальзан М. В., Гуменюк В. С. Напрямки покращення рівня конкурентоспроможності підприємств машинобудівної промисловості України. Вісник Хмельницького національного університету. Економічні науки. 2021. №5. Т. 1. С. 7-11. DOI: [10.31891/2307-5740-2021-298-5\(1\)-1](https://doi.org/10.31891/2307-5740-2021-298-5(1)-1)

7. Джеджула В. В., Єпіфанова І. Ю., Шевчук Д. Г. Сутність та складові організаційно-економічного механізму управління енергозбереженням закладів охорони здоров'я. Innovation and Sustainability. 2024. № 3. С. 6-11. <https://doi.org/10.31649/ins.2024.3.6.11>

8. Теоретичні аспекти управління фінансовою безпекою вітчизняних підприємств [Текст] / І. Ю. Єпіфанова, В. В. Джеджула, О. В. Розводюк, Д. Г. Шевчук // Innovation and Sustainability. – 2023. – № 1. – С. 8–14. <https://doi.org/10.31649/ins.2023.1.8.14>

9. Єпіфанова І. Ю., Джеджула В. В., Мотрук Д. А. Управління власним капіталом підприємств мобільного зв'язку. Вісник

						<p>Хмельницького національного технічного університету. 2022. №1. С. 301-304. DOI: 10.31891/2307-5740-2022-302-1-50</p> <p>10. Дзеджула В. В., Єпіфанова І. Ю. Енергозбереження як напрям підвищення безпеки критичних систем житлових будинків. Вісник Хмельницького національного університету. 2022. №2. Т. 1. С. 72-76. <a href="https://doi.org/10.31891/2307-5740-2022-304-2(1)-9">https://doi.org/10.31891/2307-5740-2022-304-2(1)-9</a></p> <p>11. Управління інвестиційним потенціалом підприємств харчової промисловості [Текст] / І. Ю. Єпіфанова, В. В. Дзеджула, О. М. Косарук, А. В. Сауляк // Innovation and Sustainability. – 2022. – № 2. – С. 8-17. <a href="https://doi.org/10.31649/ins.2022.2.8.17">https://doi.org/10.31649/ins.2022.2.8.17</a></p> <p>13. Дзеджула В. В., Єпіфанова І. Ю. Методичні підходи до побудови функцій належності нечітких математичних моделей. Modeling the development of the economic systems. 2021. №1. С. 42-46. <a href="https://doi.org/10.31891/mes/2021-1-5">https://doi.org/10.31891/mes/2021-1-5</a></p> <p>14. Єпіфанова І. Ю., Дзеджула В. В. Місце процесу управління проектами в стратегії розвитку підприємств. Innovation and Sustainability. 2022. №3. С. 8-13. <a href="https://doi.org/10.31649/ins.2022.3.8.13">https://doi.org/10.31649/ins.2022.3.8.13</a></p> <p>15. Yepifanova I., Dzhedzhula V., Pankova V. Hierarchical classification of factors influencing the personnel management system of an industrial enterprise. Економіка і організація управління. 2021. №3. Р. 82-89. DOI 10.31558/2307-2318.2021.3.7</p> <p>16. Yepifanova I. Yu., Dzhedzhulla V. V. Financial support of industrial enterprise`s innovative directions of energy saving : Monograph [Electronic resource]. Vinnytsia: VNTU, 2022. 138 p. (5 д.а., авторський внесок - 2,5 д.а). ISBN 978-966-641-909-8 <a href="https://pdf.lib.vntu.edu.ua/books/2023/Yepifanova_2022_138.pdf">https://pdf.lib.vntu.edu.ua/books/2023/Yepifanova_2022_138.pdf</a></p>	
283592	Сметанюк Олена Анатоліївна	Доцент, Основне місце роботи	Факультет менеджменту та інформаційної безпеки	Диплом магістра, Вінницький національний технічний університет, рік закінчення: 2003, спеціальність: 0502 Менеджмент організацій, Диплом кандидата наук ДК 038410, виданий 14.12.2006, Атестат доцента 12ДЦ 024039, виданий 09.11.2010	20	Основи наукових досліджень в менеджменті	Освіта: Вінницький національний технічний університет (2003 р., «Менеджмент організацій»), отримана кваліфікація: магістр менеджменту з корпоративного управління Кандидат економічних наук, спеціальність 08.06.01 – Економіка, організація і управління підприємствами; дисертація: «Діагностика фінансового стану підприємства в системі антикризового

управління».  
Доцент кафедри менеджменту та моделювання в економіці.  
Підвищення кваліфікації : Міжнародне стажування у Люблінському технологічного університеті (Польща) з 16.01.2023 р. по 16.03.2023 р.  
Сертифікат про міжнародне стажування №6-2023-VNTU, 2023-03-16. Тема стажування: «Використання нових знань у розвитку інформаційних економічних технологій шляхом використання нових технологій у галузі дослідження обробки зображень, машинного навчання, глибокого навчання, штучного інтелекту, управління інноваціями, міжнародного трансферу технологій». 6 кредитів  
Член громадської організації «Всеукраїнська асоціація економістів-міжнародників».  
Посвідчення №1640 від 04.01.2025 р.  
Відповідальний виконавець науково-дослідної теми: "Сучасні теорії та прикладна реалізація поведінкових моделей розвитку підприємств у вітчизняному та міжнародному бізнес-середовищі" (номер державної реєстрації 0121U114653, термін виконання 2021–2022 рр.)

Наукове консультування ТОВ «Сола-Р» впродовж 2019-2024 рр з питань управління зовнішньоекономічною діяльністю та персоналом підприємства (довідка 97 від 26.12.2024р.). Договір про співпрацю № 37 з ТОВ "Сола-Р" від 10 вересня 2021 р.

Публікації:  
1. Сметанюк О.А., Цісар Д.О. Платформи як бізнес-модель: здобуття конкурентної переваги через екосистемний підхід Вісник Хмельницького національного університету. Економічні науки. 2023. №3 (318). С. 386-390  
<http://journals.khnu.km.ua/vestnik/wp-content/uploads/2023/08/2023-318-59.pdf>

2. Сметанюк О.А., Цісар Д.О. Цифрова трансформація: ключ до міжнародного успіху підприємства. Ефективна економіка. 2023. №12  
URL:  
<https://www.nayka.com.ua/index.php/ee/article/view/2722/2758>

3. Sergii Pavlov, Svitlana Yaremko, Artem Guralnyk and Olena Smetaniuk, Vadim Romanuke. DBSCAN parallelization by spatial dataset division and hyperparameter adjustment, BAIT'2024: The 1st International Workshop on "Bioinformatics and applied



						<p>information technologies”, October 02-04, 2024, Zboriv, Ukraine, 24 (code 204273) (scopus)</p> <p>4. Serhii Kozlov, Oleh Kolesnytskyi, Oleh Korolenko, Alexey Zhukov, Dmytro Bondarenko, Olena Smetaniuk, Aliya Kalizhanova, Pawel Komada. TRANSFORMERS IN IMAGE SUPER-RESOLUTION – A BRIEF REVIEW. Photonics Applications in Astronomy, Communications, Industry, and High Energy Physics Experiments 2024, edited by Ryszard S. Romaniuk, Andrzej Smolarz, Waldemar Wójcik, Proc. of SPIE Vol. 13400, 134000J · © 2024 SPIE · 0277-786X · doi: 10.1117/12.3054855 (scopus)</p> <p>5. Карачина Н. П., Сметанюк О. А. Статистичне оцінювання сучасної трансформації економічної поведінки промислових підприємств у системі менеджменту. Економіка та держава. 2020. № 6. С. 34–39.</p> <p>6. Карачина Н.П., Семцов В.М., Сметанюк О.А., Бальзан М.В. Стратегії та реалії інтегрування вітчизняних підприємств у міжнародне бізнес-середовище. Вісник Хмельницького національного університету. 2021. №4. С. 193-198.</p> <p>7. Вітюк А. В., Сметанюк О. А., Білоконь Т. М. Просторовий розвиток машинобудівних підприємств крізь призму інноваційної діяльності. Економіка та держава. 2022. № 1. С. 61–67. DOI: 10.32702/2306-6806.2022.1.61</p> <p>8. Сметанюк О.А., Причепя І.В., Білоконь Т.М. Особливості аналізу фінансового стану підприємства в умовах обмежених обсягів інформаційного забезпечення Ефективна економіка. 2022. № 9. – URL: <a href="https://nayka.com.ua/index.php/ee/article/view/545">https://nayka.com.ua/index.php/ee/article/view/545</a></p>	
283592	Сметанюк Олена Анатоліївна	Доцент, Основне місце роботи	Факультет менеджменту та інформаційної безпеки	Диплом магістра, Вінницький національний технічний університет, рік закінчення: 2003, спеціальність: 0502 Менеджмент організацій, Диплом кандидата наук ДК 038410, виданий 14.12.2006, Аттестат доцента 12ДЦ 024039, виданий 09.11.2010	20	Управління персоналом	<p>Освіта: Вінницький національний технічний університет (2003 р., «Менеджмент організацій»), отримана кваліфікація: магістр менеджменту з корпоративного управління. Кандидат економічних наук, спеціальність 08.06.01 – Економіка, організація і управління підприємствами; дисертація: «Діагностика фінансового стану підприємства в системі антикризового управління». Доцент кафедри менеджменту та моделювання в економіці. Підвищення кваліфікації: Міжнародне стажування у Люблінському технологічному</p>

університеті (Польща) з 16.01.2023 р. по 16.03.2023 р. Сертифікат про міжнародне стажування №6-2023-VNTU, 2023-03-16. Тема стажування: «Використання нових знань у розвитку інформаційних економічних технологій шляхом використання нових технологій у галузі дослідження обробки зображень, машинного навчання, глибокого навчання, штучного інтелекту, управління інноваціями, міжнародного трансферу технологій». 6 кредитів. Член громадської організації «Всеукраїнська асоціація економістів-міжнародників». Посвідчення №1640 від 04.01.2025 р. Відповідальний виконавець науково-дослідної теми: "Сучасні теорії та прикладна реалізація поведінкових моделей розвитку підприємств у вітчизняному та міжнародному бізнес-середовищі" (номер державної реєстрації 0121U114653, термін виконання 2021–2022 рр.) Наукове консультування ТОВ «Сола-Р» впродовж 2019-2024 рр з питань управління зовнішньоекономічною діяльністю та персоналом підприємства (довідка 97 від 26.12.2024 р.). Договір про співпрацю № 37 з ТОВ "Сола-Р" від 10 вересня 2021 р.

Публікації:

1. Сметанюк О. А., Вітюк А.В., Мукоїд Д.Д. Місце і значення сучасних персонал-технологій при побудові HR-бренду вітчизняних організацій Ефективна економіка. 2021. № 1. – URL: <http://www.economy.nayka.com.ua/?op=1&z=7943>
2. Причепа І.В., Сметанюк О.А., Соломонюк І.Л. Теоретико-методичні засади оцінювання ефективності корпоративного тайм-менеджменту організації. Східна Європа: Економіка, бізнес та управління. 2021. Випуск 2 (29). С.99-106.
3. Сметанюк О. А., Бондарчук А. В. Особливості системи управління проектами в іт-компаніях. Агросвіт. 2020. № 10. С. 105–111.
4. Сметанюк О.А., Цісар Д.О. Структурні складові системи управління міжнародної конкурентоспроможності підприємства та фактори, що на неї впливають. Ефективна економіка. 2023. № 7. URL: <https://nayka.com.ua/index.php/ee/article/view/1884/1901> DOI: <https://doi.org/10.32702/2307-2105.2023.7.49>
5. Карачина Н.П., Сметанюк О.А., Крепкий П.В. Комплексне аналітичне оцінювання

						розвитку підприємств санаторно-курортної галузі. Інвестиції: практика та досвід. 2024. № 12 URL: <a href="https://www.nayka.com.ua/index.php/investplan/article/view/3948/3983">https://www.nayka.com.ua/index.php/investplan/article/view/3948/3983</a> DOI: <a href="https://doi.org/10.32702/2306-6814.2024.12.54">https://doi.org/10.32702/2306-6814.2024.12.54</a> 6. Вітюк А. В., Сметанюк О. А., Білоконь Т. М. Просторовий розвиток машинобудівних підприємств крізь призму інноваційної діяльності. Економіка та держава. 2022. № 1. С. 61–67. DOI: 10.32702/2306-6806.2022.1.61 7. Методичні вказівки до самостійної роботи з дисципліни «Управління персоналом» для студентів спеціальності 073 «Менеджмент». Вінниця : ВНТУ, 2024. 36 с.	
27833	Руда Лілія Петрівна	Доцент, Основне місце роботи	Факультет менеджменту та інформаційної безпеки	Диплом бакалавра, Вінницький державний технічний університет, рік закінчення: 2001, спеціальність: менеджмент, Диплом спеціаліста, Вінницький державний технічний університет, рік закінчення: 2001, спеціальність: 0502 Менеджмент організацій, Диплом кандидата наук ДК 030637, виданий 29.09.2015, Атестація доцента АД 006373, виданий 09.02.2021	19	Вступ до фаху «Менеджмент»	Освіта: Вінницький державний технічний університет (2001 р., «Менеджмент організацій»), отримана кваліфікація: менеджер-економіст. Кандидат економічних наук, спеціальність 08.00.03 – Економіка та управління національним господарством дисертація: «Сільські території в моделі розвитку аграрного сектору». Доцент кафедри економіки підприємства і виробничого менеджменту. Підвищення кваліфікації: 1. Люблін (Польща), дистанційна, стажування, Трансфер освітніх технологій в країнах Європейського Союзу та Україні», з 18.09.23 до 25.09.23, Міжнародного підвищення кваліфікації (Вебінару), Сертифікат учасника № ESN16153 від 25.09.2023, 1,5 кредити. 2. Норвезький університет наук про життя (Осло, Королівство Норвегії) та Міжнародна фундація науковців та освітян - IESF, дистанційна, стажування, «Міжнародний науково-педагогічний досвід дотримання академічної доброчесності в закладах освіти», 15.01.24 по 15.03.24, Сертифікат KN № 1503070, 2024-03-15, 6 кредитів. 3. Kozminski University (Warsaw, Poland), очна, стажування за кордоном, "Capability building and competence improving for Ukrainian universities" under the project 01/293/5 - TURBO-ERASMUS-ED-2023-CVHE «The Univercities Reaction to Big Obstructions: Buildings resilient higher education to respond and manage societal crises» (TURBO), Сертифікат, 2024-05-18, 1 кредит. 4. Університет імені Адама Міцкевича, місто Познань, Польща, очна, стажування за кордоном,

Міжнародна літня школа „Internationalization and Internationalization at Home through Virtual Exchange: Creating a Motivating Environment for Collaborative Online International Learning (COIL)” в рамках проєкту «BNI-UE-2023-23: Співпраця Університету Адама Міцкевича з університетами України в рамках альянсу Європейських університетів», наказ №195 від 13.06.24р, 16.06.2024-22.06.2024р, Сертифікат, 2024-06-22, 1,3 кредити.

5. Національний Ерасмус+ офіс в Україні, дистанційна, участь у семінарі, Семінар-тренінг для працівників відділів з міжнародної діяльності та інституційних Ерасмус+ координаторів: особливості інституційної координації та впливу, можливості, результати конкурсів, міжнародні професійні мережі та заходи, 17.10.2024, , Сертифікат учасника №2924, 17.10.2024, 2024-10-17, 0,4 кредити.

6. Національний Ерасмус+ офіс в Україні, дистанційна, участь у семінарі, Семінар щодо особливостей виконання проєктів Програми ЄС Ерасмус+ для команд проєктів-переможців Ерасмус+ конкурсу "Розвиток потенціалу вищої освіти (СВНЕ)", 18.10.24, сертифікат учасника №2925, 18.10.2024р, 2024-10-18, 0,4 кредити.

7. ГО "Національна Академія Наук Вищої освіти України, дистанційна, участь у майстер-класі, "Реалізація грантових можливостей для освітян та науковців: моніторинг пропозицій, підготовка гранту, ведення проєкту", 23.10.2024, , Сертифікат №2024-100017, 2024-10-23, 0,2 кредити.

8. Kozminski University (Warsaw, Poland) and Nord University, очна, стажування за кордоном, "The Universities Reaction to Big Obstructions: Buildings resilient higher education to respond and manage societal crises" (TURBO) project, (результати стажування затв. наказом ВНТУ - Наказ 390 від 31.10.2024 р.), 23.04.2024 р. по 21.06.2024 р., Сертифікат, 2024-08-01, 265 год, 9 кредитів.

Асоційований член Української Асоціації з розвитку менеджменту та бізнес-освіти (УАРМБО) (свідоцтво № 1162 від 01.09.2022 р.).

Публікації:

1. Ruda L., Kraus O. The impact of globalization on international financial markets. Innovation and Sustainability. 2024. №4(2). С. 53-59. <https://doi.org/10.31649/ins>

						<p>.2024.2-53-59 2. Adler O., Prychepa I., Ruda L. Model of formation of economic competences of specialists in technical specialties in the conditions of European integration. Innovation and Sustainability. 2023. № 1. С. 106-117. URL: <a href="https://inns.com.ua/uk/journals/tom-1-1-2023/model-formuvannya-ekonomichnikh-kompetentnostey-fakhivstiv-tekhnichnikh-spetsialnostey-v-umovakh-yevropeyskoyi-integratsiyi">https://inns.com.ua/uk/journals/tom-1-1-2023/model-formuvannya-ekonomichnikh-kompetentnostey-fakhivstiv-tekhnichnikh-spetsialnostey-v-umovakh-yevropeyskoyi-integratsiyi</a></p> <p>3. Руда Л. П., Причепка І. В., Липецька О. Р. Організація обліку та методичні засади проведення аудиту розрахунків з постачальниками та підрядниками. Економіка та суспільство. 2022. № 35. <a href="https://doi.org/10.32782/2524-0072/2022-35-48">https://doi.org/10.32782/2524-0072/2022-35-48</a>.</p> <p>4. Prychepa I., Adler O., Ruda L., Bondarenko Z., Yanan L., Mussayeva D. Information model of the assessment of tourism sector competitiveness in the context of european integration policy. Informatyka, Automatyka, Pomiarы W Gospodarce I Ochronie Środowiska. 2022. 12(4). 47-52. <a href="https://doi.org/10.35784/iapgos.3250">https://doi.org/10.35784/iapgos.3250</a>.</p> <p>5. Причепка І. В., Руда Л. П., Адлер О. А. Концептуальні засади інтелектуалізації економічних відносин і процесів на різних рівнях господарювання. Інфраструктура ринку. 2021. № 54. С. 42-47.</p>
--	--	--	--	--	--	--

**Таблиця 3.** Матриця відповідності програмних результатів навчання, освітніх компонентів, методів навчання та оцінювання

Програмні результати навчання ОП	ПРН відповідає результату навчання, визначеному стандартом вищої освіти (або охоплює його)	Обов'язкові освітні компоненти, що забезпечують ПРН	Методи навчання	Форми та методи оцінювання
----------------------------------	--	---	-----------------	----------------------------